

Автономная некоммерческая образовательная организация  
высшего образования  
«Сибирский институт бизнеса и информационных технологий»

# **СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА: СОВРЕМЕННОЕ ВИДЕНИЕ И ПОДХОДЫ**

**Материалы  
Международной студенческой научно-практической конференции  
(Россия, Омск, 16 апреля 2025 года)**

Под общей редакцией  
кандидата экономических наук, доцента М. Г. Родионова

Научное текстовое локальное электронное издание

Омск  
Издательство ОмГТУ  
2025

УДК 338+34  
ББК 65.050+67  
С69

Редакционная коллегия:

*М. Г. Родионов*, канд. экон. наук, доцент;  
*С. П. Качесова*, канд. ист. наук, доцент;  
*А. В. Васильева*, канд. ист. наук, ст. науч. сотрудник;  
*Е. Ю. Воробьева*, канд. филос. наук, науч. сотрудник

Рецензенты:

*Е. В. Христинина*, канд. юрид. наук,  
Омский государственный технический университет;  
*С. М. Ильченко*, канд. экон. наук, доцент департамента очного обучения  
Сибирского института бизнеса и информационных технологий

**Социально-экономические и правовые аспекты развития общества: современное видение и подходы** : материалы Междунар. студ. науч.-практ. конф. (Россия, Омск, 16 апр. 2025 г.) / АНОО ВО «СИБИТ» ; под общ. ред. М. Г. Родионова. – Омск : Изд-во ОмГТУ, 2025. – 1 CD-ROM (0,00 Мб). – Минимальные систем. требования: процессор с частотой 800 МГц и выше ; 128 Мб RAM и более ; свободное место на жестком диске 300 Мб и более ; Linux / Windows XP и выше ; MacOS X 10.4 и выше ; CD/DVD-ROM-дисковод ; ПО для просмотра pdf-файлов. – Загл. с титул. экрана. – ISBN 978-5-8149-3949-4.

Представлены взгляды российских и зарубежных студентов и молодых ученых на проблемы и перспективы социально-экономического развития Российской Федерации и стран ближнего зарубежья, политические и правовые модели современного общества. Конференция проходила в рамках Международного студенческого форума «Бизнес. Наука. Творчество».

Сборник адресован ученым, специалистам широкого профиля, представителям хозяйствующих субъектов, малого и среднего бизнеса, студентам образовательных организаций, а также всем, кого интересуют проблемы и вопросы социально-экономического развития Российской Федерации и сопредельных государств.

Научное текстовое локальное электронное издание

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ  
И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА:  
СОВРЕМЕННОЕ ВИДЕНИЕ И ПОДХОДЫ

Материалы  
Международной студенческой научно-практической конференции

(Россия, Омск, 16 апреля 2025 года)

Под общей редакцией  
кандидата экономических наук, доцента М. Г. Родионова

Издание поставляется на одном CD-ROM-диске

Воспроизведение издания автоматическое –  
без установки на жесткий диск компьютера

Для корректной работы с изданием на компьютере должны быть установлены  
CD/DVD-ROM-дисковод и программное обеспечение  
для просмотра pdf-файлов

*Ответственность за содержание материалов несут авторы  
Издается в авторской редакции*

Компьютерная верстка Ю. П. Шелехиной

Для дизайна первичной упаковки и этикетки носителя издания  
использованы материалы из открытых интернет-источников

Иллюстрации для издания предоставлены авторами

Подписано к использованию 00.00.2025.

Объем 0,00 Мб. Тираж 0 эл. опт. дисков.

Издательство ОмГТУ. 644050, г. Омск, пр. Мира, 11; т. 8(3812)23-02-12.

Эл. почта: [publisher@omgtu.ru](mailto:publisher@omgtu.ru)

# СОДЕРЖАНИЕ

## Секция 1

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

<b>Афанасьева М. Р.</b> Здоровоохранение как важный элемент государственной социальной политики в Российской Федерации: оценка доступности и качества медицинских услуг .....	13
<b>Барсегян К. В.</b> Развитие наставничества как инструмент профессионального роста руководителей.....	16
<b>Болдыш А. А.</b> Автоматизация бухгалтерского учета: плюсы и минусы.....	20
<b>Бордиян Н. В.</b> Теоретические аспекты определения устойчивого развития компании .....	23
<b>Брицко Р. Г.</b> Рассмотрение влияния клиентоориентированности на развитие строительной отрасли .....	26
<b>Буторова А. М., Чумаков А. Н.</b> Роль ценовой стратегии в формировании конкурентоспособности предприятия .....	30
<b>Грачев Я. А.</b> Роль стартапов и инновационных экосистем в развитии предпринимательства.....	35
<b>Грибовская А. А.</b> Тайм-менеджмент в развитии малого и среднего бизнеса .....	39
<b>Гришаева А. С.</b> Проблемы внедрения НДС при УСН .....	44
<b>Гришаева А. С.</b> Необходимость аудита в современных реалиях .....	48
<b>Гришаева А. С.</b> Внедрение и изменение типового плана бухгалтерского учета .....	52
<b>Гуныко А. И.</b> Динамика образовательной и профессиональной квалификационной структуры занятости в современных условиях .....	57
<b>Дикун В. Р., Еликпаева М. Ж.</b> Параллельный импорт: преимущества и недостатки .....	60
<b>Елисеев С. А.</b> Государственное регулирование экономики и развития социальной сферы .....	64
<b>Еремеев Д. Г.</b> Методология оценки стоимости ИТ-бизнеса .....	69
<b>Жигула Н. В., Суздальцева Л. И., Хохлова Е. С.</b> Влияние санкций на Российскую Федерацию.....	74
<b>Жумаханова З. А.</b> Использование фундаментальной стоимости в условиях неопределенности.....	82
<b>Жумаханова З. А.</b> Влияние глобальных экономических факторов на банковский сектор страны.....	86

<b>Иванова А. А.</b> Исследование отношения потребителей к бренду безалкогольных напитков «Добрый» .....	90
<b>Карпенко И. А.</b> Проблемы и перспективы развития перевозок в танк-контейнерах .....	93
<b>Клюкина К. А.</b> Проблемы пассажирских перевозок автомобильным транспортом.....	98
<b>Колоскова А. Ю.</b> Не только деньги: альтернативные методы стимулирования труда в условиях современной экономики .....	103
<b>Коробчук А. А., Мартыненко А. Д.</b> Влияние санкций на экономическое развитие .....	107
<b>Корольчук В. В.</b> Анализ факторов, влияющих на менеджмент в нефтегазовой сфере.....	110
<b>Кочемаева Е. Н.</b> Роль маркетинга в стратегии развития предприятия .....	116
<b>Моченкова Д. Д., Крючков Я. А.</b> Экономика невозобновляемых ресурсов .....	119
<b>Кузенкова Н. Д.</b> Контргарантия как одно из средств обеспечения исполнения международных сделок .....	123
<b>Куликова К. М.</b> Внутренний аудит: проблемы и перспективы развития.....	127
<b>Кныш Н. С.</b> Оценка стоимости малого бизнеса методом дисконтирования денежных потоков на примере АО Завод разлива минеральной воды «Омский» .....	131
<b>Кучукова Д. Р.</b> Исследование предпочтений потребителей при выборе онлайн-кинотеатра.....	137
<b>Лозенко В. А.</b> Влияние ключевой ставки на рынок недвижимости .....	140
<b>Мацнева А. В.</b> Различия в стадиях и процессах идентичности личности у предпринимателей и наемных сотрудников .....	143
<b>Мельникова М. Е.</b> Влияние мерчандайзинга на покупательское поведение: анализ эффективности визуальных приемов в розничной торговле.....	158
<b>Надоян Н. Т.</b> Проблемы экономического развития: национальный и региональный уровень.....	163
<b>Оразалина А. Ф.</b> Проблемы платежеспособности государства по внутреннему и внешнему долгу.....	167
<b>Перепелицын М. Ю., Ивина Е. С.</b> Проблемы складирования товарно-материальных ценностей.....	173
<b>Прокопченко А. А.</b> Макроэкономическая модель «новых классиков» (теории рациональных ожиданий) .....	177
<b>Самусева Е. С.</b> Значение рынков природных ресурсов для современной экономики .....	181

<b>Сахаутдинова Я. А.</b> Роль нематериальных стимулов в повышении лояльности и вовлеченности персонала .....	185
<b>Сахаутдинова Я. А.</b> Актуальные проблемы кадрового менеджмента в нефтегазовой отрасли.....	191
<b>Тарасова К. А.</b> Импульсивные покупки и теория запланированного поведения: прогнозирование и управление потребительскими решениями.....	200
<b>Трофимова А. А.</b> Чат-боты в цифровой экономике: текущее состояние, вызовы и перспективы .....	206
<b>Фадеев З. Р.</b> Эффективное управление персоналом в нефтедобывающей отрасли: современные подходы и тенденции.....	210
<b>Федоткина Ю. А.</b> Оптимизация аудиторского процесса: повышение эффективности и снижение затрат.....	216
<b>Федоткина Ю. А.</b> Роль и значение внутреннего контроля в деятельности организации.....	219
<b>Шашкина А. А.</b> Управление производительностью труда.....	222
<b>Шашкина А. А.</b> Повышение финансовой грамотности студентов высших учебных заведений (на примере пензенской области).....	225
<b>Яковлев А. С.</b> Факторы, влияющие на спрос и предложение в условиях российского рынка.....	228
<b>Яковлева А. В.</b> Области взаимодействия маркетинга и логистики .....	232
<b>Янеева Р. М.</b> Проблемы и перспективы развития брендов социальных сетей.....	237

## Секция 2

### ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ В РОССИИ

<b>Авдиенко А. К.</b> Уголовная ответственность за подмену ребенка.....	241
<b>Альбрант А. А.</b> Конституционное право на охрану здоровья .....	245
<b>Априкян Б. А.</b> Возрастные аспекты дееспособности.....	249
<b>Башева Д. А.</b> Проблема незаконного предпринимательства в Российской экономике .....	252
<b>Башева Д. А., Почта К. А.</b> Виды и этапы квалификации преступлений .....	257
<b>Башинская И. А.</b> Сравнительный анализ правового статуса педагогических работников в России и Германии .....	262
<b>Бекетова М. А.</b> Распределение правовой ответственности за ошибки искусственного интеллекта: взгляд на нейросети .....	266

<b>Бут К. А.</b> Особенности реализации конституционного права граждан на участие в выборах и референдуме в Российской Федерации .....	273
<b>Велегурова Д. А.</b> Наследование .....	277
<b>Витковская А. В.</b> Выезд нотариусов в агрогородки .....	283
<b>Волхова М. Д.</b> Международное сотрудничество в противодействии преступности: проблемы и решения.....	287
<b>Волхова М. Д.</b> Роль Конституции в защите прав и свобод человека .....	292
<b>Воробей М. А.</b> Наследование иностранными гражданами земельных участков в Республике Беларусь.....	296
<b>Гаврилович С.</b> Перестройка: попытка обновления «без жертв»?.....	300
<b>Галиусова Н. Ю.</b> Проблемные вопросы осуществления конкурсных процедур в контрактной системе в сфере закупок (на примере местной администрации).....	304
<b>Давыдова В. В.</b> Церковь и государство: конституционный статус религиозных объединений .....	307
<b>Деревянко Д. А.</b> География современной преступности.....	311
<b>Евдокимова В. А.</b> Место отрасли трудового права в системе права: отграничение трудового права от смежных отраслей права .....	315
<b>Евдокимова В. А.</b> Проблемы приобретения гражданства РФ .....	320
<b>Жмакина М. А.</b> Конституционные гарантии основных прав и свобод: национальные особенности и зарубежный опыт .....	324
<b>Иленкова В. Э.</b> Уголовная ответственность за уклонение от уплаты налогов в условиях цифровизации .....	329
<b>Кельм Э. А.</b> Конституционно-правовой механизм защиты прав и законных интересов несовершеннолетних в Российской Федерации.....	335
<b>Кельм Э. А.</b> Ситуация и ее роль в механизме конкретного права .....	339
<b>Кузьмина Ю. Д., Демидова Д. Н.</b> Применение информационных технологий в юридической деятельности .....	343
<b>Куликова А. В.</b> Механизм преступного поведения: мотивация и роль ситуации .....	347
<b>Куликова А. В.</b> Конституционные основы судебной власти .....	353
<b>Кусамысова С. К.</b> Лишение свободы как вид наказания .....	357
<b>Иванькова Т. О.</b> Защита прав потребителей в России: проблемы и пути решения..	361
<b>Лацо В. М., Кутник С. А.</b> Правовое регулирование и применение электронной подписи в цифровой экономике .....	365
<b>Левценюк М. Ю.</b> Исламская фетва в истории и современности России: о попытках узаконить многоженство .....	369

<b>Лихтарович А. Н.</b> Общая экономико-правовая характеристика механизма защиты субъективных прав и законных интересов субъектов агробизнеса в Республике Беларусь.....	376
<b>Ломтев Е. И.</b> Идеальные и материальные следы как элемент криминалистической характеристики мошенничеств, совершенных способом «Ваш родственник попал в беду» .....	380
<b>Михаленко А. А.</b> Рабочее время и время отдыха водителей в Республике Беларусь.....	384
<b>Мудрагелева А. В.</b> Деятельность юридической клиники АНОО ВО «СИБИТ» как практический опыт студентов .....	387
<b>Мяновский С. В.</b> Доверенность.....	392
<b>Нетесова Д. В.</b> Правовая безграмотность подрастающего поколения и пути решения данной проблемы.....	395
<b>Новоселова О. К.</b> Самозащита трудовых прав: тенденции и проблемы реализации.....	399
<b>Павловец В. В.</b> Правовые средства прокурорского надзора и их классификация ....	402
<b>Парфенова О. Е.</b> Особенности признания права на земельный участок как способа защиты земельных прав.....	405
<b>Погребняк В. А.</b> Коррупция как криминологическая проблема .....	409
<b>Погребняк В. А.</b> Роль политических партий в избирательной системе Российской Федерации .....	412
<b>Почта К. А.</b> Конституционная реформа и изменение основного закона.....	416
<b>Пунигова С. В.</b> Популяризация избирательного процесса .....	421
<b>Румянцева В. А., Бугаев И. А.</b> Криптовалюта как инструмент коррупции: проблемы правового регулирования .....	426
<b>Руф Е. И.</b> Преступность и политика .....	429
<b>Тельнова А. В.</b> Проблемы реализации конституционного права граждан на жилище .....	434
<b>Тлеубаева Д. Ж.</b> Правосознание и преступность.....	438
<b>Целик В. В.</b> Договор аренды в Российском гражданском праве .....	444
<b>Черкащенко Е. Ф.</b> Амнистия и помилование: современные проблемы .....	450
<b>Черкащенко Е. Ф.</b> Конституционные гарантии свободы слова и их ограничения .....	454
<b>Чухманова М. С.</b> Криминологическая характеристика налоговой преступности ....	458
<b>Шевкун Д. И.</b> Понятие и виды освобождения от уголовной ответственности .....	460
<b>Шевкун Д. И.</b> Источники конституционного права .....	463

<b>Шлегель Е. В.</b> Некоторые особенности наследственного договора в гражданском праве .....	467
<b>Шмидт А. К.</b> Анализ правовой природы договора каршеринга .....	471
<b>Шушакова М. М.</b> Эволюция прав человека в условиях цифровизации.....	474

### Секция 3

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

<b>Абдулрахман А. Д., Ахмедова С. В.</b> Инновационная деятельность в менеджменте образования.....	478
<b>Агаева Ф. З., Мамедова А. Н.</b> Роль образовательного менеджмента в управлении образованием .....	484
<b>Аетов А. У.</b> Трансформация государственного и муниципального управления в условиях цифровизации: вызовы и направления развития.....	491
<b>Ализаде Дж. Э., Иликова Р. И.</b> Контроль интеллектуальной собственности в инновационной деятельности .....	495
<b>Афанасьева М. Р.</b> Финансирование социальных программ на уровне местного самоуправления .....	501
<b>Афанасьева М. Р.</b> Налоги и борьба с уклонением от уплаты налогов .....	504
<b>Гасанова Н. С., Пашалы Н. А.</b> Инновации в менеджменте образования .....	507
<b>Зинченко О. В.</b> Организационно-правовые аспекты взаимоотношений муниципальных унитарных предприятий с учредителями .....	513
<b>Ковалева В. И.</b> Оптимизация процесса взаимодействия граждан и органов местного самоуправления в Омской области с использованием цифровых технологий .....	518
<b>Кривко К. Г.</b> Роль общественных организаций в реализации культурной политики в Омской области .....	522
<b>Лозенко В. А.</b> Экологические платежи их роль в устойчивом развитии и охране окружающей среды .....	527
<b>Таскаев Г. П.</b> Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении .....	531
<b>Халикова А. С.</b> Кадровый потенциал дошкольной образовательной организации на примере Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения Москаленского муниципального района Омской области детский сад «Радуга» .....	535

<b>Шинжин С. С.</b> Совершенствование методологии межбюджетного регулирования в Омской области.....	541
---	-----

#### Секция 4

### ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ В ЭКОНОМИКЕ И УПРАВЛЕНИИ

<b>Аль Хашхуш А. Х.</b> Теория графов в программировании .....	545
<b>Андреева К. А.</b> Язык программирования Pascal, прошлое, настоящее и будущее ...	548
<b>Булгакова Е. Е. Шабоха С. Л.</b> Будущее искусственного интеллекта: Как ИИ меняет различные отрасли и перспективы его развития.....	551
<b>Важенина Е. А.</b> Информационные системы в экономике.....	554
<b>Важенина Е. А.</b> Математическое моделирование в экономике и бизнесе .....	557
<b>Викторов Е. В.</b> Что такое PWA в проекте .....	560
<b>Грачев В. А.</b> Структура и форматы запросов в REST API для образовательного чат-бота.....	563
<b>Григорьева Д. Э.</b> Информационная безопасность в эпоху цифровой трансформации .....	567
<b>Долбина К. Ю.</b> Кибербезопасность предприятий.....	571
<b>Журин И. В.</b> Основы веб-дизайна: от структуры к визуальной привлекательности	574
<b>Забродин М. Д.</b> Особенности проектирования визуального интерфейса для web- приложения синтеза речи .....	579
<b>Знаев А. С.</b> Влияние ИИ-Технологий на потребление контента .....	587
<b>Карабаев Т. М.</b> Онбординг сайтов и приложений.....	590
<b>Ковалева В. И.</b> Создание чат-бота для взаимодействия граждан с органами местного самоуправления .....	593
<b>Копейкина В. А.</b> Использование искусственного интеллекта в бизнесе .....	596
<b>Корженевская А. К., Копылов И. Е.</b> Применение информационных технологий в образовательном учреждении .....	601
<b>Корженевская А. К., Копылов И. Е.</b> Особенности применения антивирусных программ в работе пользователя.....	604
<b>Кузьмина Ю. Д.</b> Реформа образования при Петре I.....	607
<b>Леванов Н. С.</b> Применение теории вероятности в актуарных расчетах .....	612
<b>Пепкина Э. В.</b> Программные стандарты и их спецификации.....	616
<b>Пепкина Э. В.</b> Защита цифровой информации .....	619

<b>Попов С. Денискина Д., Киселева А., Шахтарин С.</b> Электронные платформы взаимодействия граждан и государства: правовые, технологические и финансовые аспекты .....	623
<b>Прокопченко А. А.</b> Электронная подпись .....	629
<b>Просветова В. В., Сафронов И. С.</b> Искусственный интеллект на рынке труда.....	632
<b>Сафронов И. С., Просветова В. В.</b> Рассмотрение 3D моделирования в программе Blender.....	635
<b>Тукеев Т. О.</b> Кибербезопасность .....	638
<b>Харальцов Н. В.</b> Язык программирования Python: история возникновения.....	642
<b>Хохлова Е. С.</b> Использование метода наименьших квадратов при вычислении трендов .....	645
<b>Чертушко А. В.</b> Разработка веб-платформ.....	649
<b>Шабоха С. Л.</b> Использование искусственного интеллекта в разработке программного обеспечения .....	652
<b>Шадов В. К.</b> Использование ИИ в алгоритмизации и программировании .....	655
<b>Шадов В. К.</b> Использование сторонних сайтов для самообучения в информатике: Stepik и GitHub .....	658
<b>Шевченко Л. Е.</b> 5G-новое поколение сетей для передачи мобильных данных .....	662
<b>Шевченко Л. Е.</b> Эпоха цифровых преобразований: 6G-поколение сетей будущего .....	665
<b>Шершнева Е. С.</b> Влияние цифровизации на человеческий капитал и психологию ..	668
<b>Шеванев А. А.</b> Технологии 5G: будущее мобильного интернета.....	672
<b>Шеванев А. А.</b> Влияние видеоигр на социализацию человека .....	675
<b>Яковлев А. С.</b> Решения логических задач управления с использованием методов алгебры логики .....	678

## Секция 5

### ГУМАНИТАРНЫЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОСТИ

<b>Альдебаева А. К.</b> Алкоголизм в молодежной среде как социальная проблема .....	682
<b>Знаев А. С.</b> Коммуникативные барьеры как проблема коммуникации в профессиональной деятельности экономистов.....	686
<b>Леванов Н. С.</b> Социальная основа патриотизма: теория и практика .....	694

<b>Левценюк М. Ю.</b> Принудительная психиатрическая помощь в Российской Империи: исторический и правовой аспекты .....	699
<b>Левценюк М. Ю.</b> Анализ речевых ошибок в публичных выступлениях депутатов Государственной Думы РФ О. Н. Смолина и В. В. Жириновского .....	705
<b>Парицкий А. Д.</b> Специфика электронного текста СМС-сообщений и виды ошибок в нем.....	711
<b>Пунигова С. В.</b> Правовой статус русской женщины с древнейших времен до начала XVIII века .....	718
<b>Саяпина Д. Н.</b> Маркетинговое исследование факторов, влияющих на выбор молодыми людьми города для проживания (на примере молодежи г. Омска) .....	722
<b>Сергеева Ю. С.</b> Виды ошибок в речи юристов и способы их устранения .....	726
<b>Сигиденко Д. Д.</b> Формирование системы крепостного права в России .....	737
<b>Умарова П. В.</b> Речевая агрессия как проблема коммуникации молодежи .....	742
<b>Хрущева Ю. Е.</b> Внешняя политика России на современном этапе .....	752
<b>Чернов М. Д.</b> Россия в контексте типов цивилизации .....	756
<b>Шкарупа Е. А.</b> Феномен гражданской идентичности в научном дискурсе .....	760

## Секция 6

### ПРИКЛАДНЫЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ НА ИНОСТРАННОМ ЯЗЫКЕ

<b>Albrant A. A.</b> The Role of English Language in International Law .....	765
<b>Aldebayeva A. K., Fadeev Z. R.</b> The Impact of Digitalization on the System of State and Municipal Administration.....	769
<b>Khokhlova E. S., Zhigula N. V.</b> The Role of Information and Communication Technology in the Modern Economy .....	773
<b>Lozenko V. A., Afanasyeva M. R.</b> State Programs for Water Treatment: Achievements and Challenges.....	777
<b>Maslovskaya V. A., Kylikova A. V.</b> Citizen participation in local government.....	781
<b>Melnikova M. E., Tarasova K. A.</b> Impulsive Purchases: Impact of Emotions on Consumer Behavior .....	785

**Секция 1**  
**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Научная статья  
УДК 364.05

**Здравоохранение как важный элемент государственной социальной политики в Российской Федерации: оценка доступности и качества медицинских услуг**

**Афанасьева М. Р.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Иванова Е. В.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[mfanaseva@gmail.com](mailto:mfanaseva@gmail.com)

**Аннотация:** данная статья рассматривает здравоохранение как ключевой элемент государственной социальной политики в Российской Федерации с акцентом на доступность и качество медицинских услуг на 2025 год. В ней анализируются основные проблемы, такие как географическая и финансовая доступность медицинской помощи, а также колебания качества услуг в зависимости от региона. Рассматриваются меры, предпринятые правительством для улучшения ситуации, включая модернизацию первичного звена здравоохранения, развитие телемедицины и внедрение системы электронных медицинских карт. Приведены примеры успешных практик из различных регионов, которые демонстрируют положительные изменения в системе здравоохранения. Статья подчеркивает важность продолжения реформ в сфере здравоохранения для повышения качества жизни населения и обеспечения его здоровья.

**Ключевые слова:** *здравоохранение, социальная политика, доступность медицинских услуг, качество медицинских услуг, социальная помощь*

**Healthcare as an important element of state social policy  
in the Russian Federation: assessment of accessibility  
and quality of medical services**

**Afanaseva M. R.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Ivanova E. V.<sup>1</sup> Candidate of Economics, Associate Professor

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[mfanaseva@gmail.com](mailto:mfanaseva@gmail.com)

**Abstract:** this article considers healthcare as a key element of the state social policy in the Russian Federation, with an emphasis on accessibility and quality of medical services for 2025. It analyzes the main problems, such as geographical and financial accessibility of medical care, as well as fluctuations in the quality of services depending on the region. The measures taken by the Government to improve the situation are being considered, including the modernization of primary health care, the development of telemedicine and the introduction of an electronic medical records system. Examples of successful practices from various regions that demonstrate positive changes in the healthcare system are given. The article highlights the importance of continuing reforms in the healthcare sector to improve the quality of life of the population and ensure their health.

**Keywords:** *healthcare, social policy, accessibility of medical services, quality of medical services, social assistance.*

В Российской Федерации наблюдается существенная неравномерность в распределении медицинских ресурсов между субъектами. На 2024 год доступность медицинской помощи в отдаленных и сельских местностях оставалась на критически низком уровне. Согласно информации, предоставленной Министерством здравоохранения, в центральных и западных областях на каждую тысячу жителей приходится в среднем пять врачей, в то время как в Сибирском и Дальневосточном федеральных округах этот показатель может составлять всего лишь одного-двух врачей на тысячу человек.

В 2025 году правительство намерено продолжить реализацию программы "Модернизация первичного звена здравоохранения", в рамках которой предполагается строительство новых амбулаторий и фельдшерско-акушерских пунктов, а также улучшение условий работы действующих медицинских учреждений в труднодоступных районах.

Финансовая доступность медицинской помощи в России по-прежнему вызывает озабоченность. По данным РБК, в 2023 году примерно четверть россиян заявляли, что отказывались от необходимого лечения из-за высокой стоимости медицинских услуг. В 2025 году планируется расширение программы государственных гарантий бесплатного оказания медицинской помощи, что позволит улучшить доступ к жизненно важным видам лечения. Кроме того, будут разрабатываться механизмы социальной поддержки для малоимущих и социально уязвимых групп населения.

Качество медицинских услуг в России неоднородно и зависит от региона и уровня медицинского учреждения. По данным рейтинга Центра оценки качества в здравоохранении (ЦОКЗ), в 2024 году уровень удовлетворенности граждан качеством медицинской помощи составил 75%, что на 5% выше, чем годом ранее. В 2025 году планируется внедрение системы оценки качества медицинских услуг, основанной на отзывах пациентов, что позволит более оперативно реагировать на недостатки в работе медицинских учреждений.

В Москве в 2024 году успешно реализовали инициативу по созданию "зеленых коридоров" для оказания экстренной помощи, что позволило значительно сократить время ожидания помощи в неотложных случаях на 40 %. В 2025 году этот опыт планируется распространить на другие федеральные округа.

В Республике Татарстан в 2023 году была запущена программа по оказанию медицинской помощи на дому для пожилых людей и инвалидов. К 2025 году число людей, получающих услуги на дому, увеличилось на 30 %, что существенно улучшило доступность медицинской помощи для уязвимых слоев населения.

Здравоохранение является важной составляющей государственной социальной политики в Российской Федерации, и его доступность и качество оказывают значительное влияние на здоровье и благополучие граждан. В дальнейшем необходимо продолжать работу по совершенствованию инфраструктуры здравоохранения, расширению доступа к медицинским услугам и внедрению инновационных технологий. Примеры успешных практик из различных регионов демонстрируют, что эффективные решения могут привести к существенному улучшению ситуации как в области доступности, так и в качестве медицинской помощи.

### **Библиографический список**

1. Региональная программа Омской области "Модернизация первичного звена здравоохранения Омской области" на 2021–2025 годы. // Консультант-Плюс. Версия Проф.

2. Татарстан продолжает развивать систему долговременного ухода за пожилыми гражданами // ТатарИнформ. URL: <https://www.tatar-inform.ru/news/-tatarstan-prodolzaet-razvivat-sistemu-dolgovremennogo-uxoda-za-pozilymi-grazdanami-5980521> (Дата обращения: 01.04.2025).

## Развитие наставничества как инструмент профессионального роста руководителей

Барсегян К. В.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Макарова С. Н.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Пензенский государственный университет архитектуры и строительства,  
г. Пенза, Россия

<sup>2</sup>[karinkabarsegyan@yandex.ru](mailto:karinkabarsegyan@yandex.ru)

**Аннотация:** в статье рассматривается проблема профессионального развития руководителей в условиях цифровой трансформации и усиленной конкуренции. Особое внимание уделяется наставничеству как эффективному инструменту формирования управленческих компетенций. Гипотеза исследования: следует ожидать, что практико-ориентированное наставничество будет иметь преимущества перед традиционными методами обучения управленческих кадров. В работе предлагаются практические рекомендации по внедрению системы наставничества в современных организациях.

**Ключевые слова:** *наставничество; руководители; развитие; профессиональный рост; корпоративное обучение*

## Mentoring development as a tool for professional growth of managers

Barseghyan K. V.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Makarova S. N.<sup>1</sup>, Ph.D. econ. Sciences

<sup>1</sup>Penza State University of Architecture and Construction, Penza, Russia

<sup>2</sup>[karinkabarsegyan@yandex.ru](mailto:karinkabarsegyan@yandex.ru)

**Abstract:** the article examines the problem of professional development of managers in the context of digital transformation and increased competition. Special attention is paid to mentoring as an effective tool for developing managerial competencies. Research hypothesis: it should be expected that practice-oriented mentoring will have advantages over traditional methods of training managerial personnel. The paper offers practical recommendations for the implementation of a mentoring system in modern organizations.

**Keywords:** *mentoring; managers; development; professional growth; corporate training*

## Введение

Современные условия ведения бизнеса, характеризующиеся цифровизацией, глобализацией и высокой динамикой изменений, предъявляют новые требования к управленческим кадрам. Традиционные методы обучения руководителей, такие как тренинги и лекции, зачастую оказываются недостаточно эффективными из-за отсутствия практической направленности и индивидуального подхода [4, с. 195]. В этой связи наставничество приобретает особую значимость как механизм, обеспечивающий не только передачу знаний, но и формирование актуальных управленческих навыков через прямое взаимодействие с опытными коллегами [3, с. 23]. Цель исследования – выявить ключевые преимущества наставничества перед традиционными методами обучения руководителей и разработать практические рекомендации по его внедрению в корпоративную практику.

### Теоретические основы наставничества в управленческом развитии

Наставничество определяется как процесс передачи знаний, навыков и профессионального опыта от наставника к подопечному в рамках структурного взаимодействия [2, с. 181]. В современной практике выделяют три основные модели:

- традиционное наставничество (иерархическое, «старший-младший»);
- партнерское – взаимное обучение коллег одного уровня;
- обратное наставничество – передача знаний от молодых специалистов к опытным руководителям.

Сравнительный анализ эффективности методов обучения (см. таблицу 1) показывает, что наставничество обеспечивает более высокий уровень усвоения информации, практическую применимость, а также индивидуальную программу обучения.

Таблица 1

#### Сравнение эффективности наставничества и традиционных методов обучения

Критерии	Наставничество	Тренинги
Усвоение материала	85%	60%
Практическая польза	70%	45%
Гибкость подхода	Высокая	Низкая

Системное наставничество повышает эффективность развития управленческих кадров, передавая знания и формируя практические навыки. Для максимальной результативности рекомендуется комбинировать разные модели

наставничества, учитывая особенности организационной структуры и стратегические цели компании.

### **Практические аспекты внедрения наставничества**

Проблема профессионального развития руководителей была исследована на примере ООО «Автодорога», одной из пензенских организаций среднего бизнеса, профиль деятельности которой связан со строительством, капитальным ремонтом и содержанием автомобильных дорог, а также обслуживанием дорожной инфраструктуры. Компания активно участвует в реализации государственных программ по развитию дорожной сети региона.

В результате проведенного анализа были выявлены основные проблемы в практике профессионального развития руководителей и специалистов в организации:

- отсутствие системного подхода к обучению управленцев;
- низкая вовлеченность руководителей в программы развития;
- дефицит практико-ориентированных форматов обучения.

Среди основных рекомендаций по устранению выявленных недостатков можно выделить следующие:

1. Осуществление диагностики потребностей в профессиональном развитии руководителей. Она представляет собой комплексный процесс, включающий анализ компетенций руководителей, а также выявление «узких мест» в управленческих навыках.

2. Формирование системы наставничества, что предполагает разработку четких регламентов взаимодействия между наставниками и подопечными, специальную подготовку наставников по методикам передачи опыта, а также создание практических кейсов из опыта организации [1, с. 171].

3. Пилотное внедрение программы, которое рекомендуется осуществлять через апробацию на отдельных подразделениях с последующей корректировкой методик по результатам обратной связи. Это минимизирует риски при масштабировании программы на всю организацию.

### **Заключение**

По результатам проведенного исследования можно сделать вывод, что наставничество является эффективным инструментом профессионального роста руководителей, превосходя традиционные методы обучения по ключевым параметрам. Практические рекомендации, представленные в работе, могут быть использованы организациями для разработки собственных наставнических программ.

## Библиографический список

1. Барсегян К.В, Макарова С.Н. Профессиональное развитие руководителей организации: возможности и перспективы // Менеджмент: теория, методология практика: материалы Всероссийской студенческой экономической научно-практической конференции. 2025. С. 167-172.

2. Зорина И.А. Наставничество как социальный институт и его виды в современных реалиях // Управленческое консультирование. 2023. № 10(178). С. 179-187.

3. Канаев А.С. Менторинг как инструмент адаптации и развития персонала // Экономика. Социология. Право. 2023. № 3(31). С. 19-25.

4. Посягина С.Ю. Эмоциональный интеллект в бизнесе // ВУЗ и реальный бизнес. 2023. Т. 1. С. 193-198.

## **Автоматизация бухгалтерского учета: плюсы и минусы**

**Болдыш А. А.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Касюк Е. А.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[aleksab232@gmail.com](mailto:aleksab232@gmail.com)

**Аннотация:** в статье рассматриваются плюсы и минусы автоматизации бухгалтерского учета, выделяются ключевые преимущества и возможные риски, связанные с внедрением автоматизированных систем в сферу бухгалтерии. Особое внимание уделяется мнению ученых и специалистов в области учета и информационных технологий.

**Ключевые слова:** *автоматизация, бухгалтерский учет, информационные технологии*

## **Accounting automation: pros and cons**

**Boldysh A. A.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Kasyuk E. A.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[aleksab232@gmail.com](mailto:aleksab232@gmail.com)

**Abstract:** The article discusses the pros and cons of accounting automation, highlights the key advantages and possible risks associated with the introduction of automated systems in the field of accounting. Special attention is paid to the opinion of scientists and specialists in the field of accounting and information technology.

**Keywords:** *automation, accounting, information technology*

Современная система бухгалтерского учета базируется на применении передовых компьютерных разработок, включающих специализированное программное обеспечение для выполнения расчетных операций, ведения документации и формирования отчетных материалов. Стремительное развитие цифровых технологий создает благоприятные условия для оптимизации рабочих процессов, существенно повышая качество данных и обеспечивая максимальную прозрачность финансовых транзакций. Растущие информационные потоки и ужесточение законодательных норм, особенно при ведении международного бизнеса, определяют необходимость внедрения автоматизированных систем

учета для организаций различного масштаба. Комплексный анализ практического применения автоматизированных решений позволяет выделить ключевые положительные и отрицательные аспекты данного процесса.

Значительный рост производительности труда достигается благодаря внедрению специализированных программных продуктов в бухгалтерскую деятельность. Профессиональные программные комплексы существенно ускоряют процессы обработки финансовой документации, ведения учетных записей и подготовки отчетных материалов. Применение современных программных решений, включая продукты компании 1С и SAP, позволяет бухгалтерским специалистам сконцентрировать внимание на решении стратегических задач, делегируя рутинные операции автоматизированным системам.

Автоматизация значительно снижает вероятность ошибок. Ручной труд, связанный с многочисленными расчетами и переносом данных, часто приводит к ошибкам, которые могут иметь серьезные последствия для компании. Системы автоматического учета минимизируют этот риск, так как обеспечивают точность и соответствие законодательным требованиям. Как отмечает российский ученый В. В. Камнев, «автоматизация бухгалтерского учета позволяет значительно повысить качество бухгалтерской отчетности и снизить вероятность ошибок, характерных для традиционных методов учета». [1, с. 52].

Еще одним важным аспектом является возможность анализа данных в реальном времени. Современные системы бухгалтерского учета, такие как 1С: Бухгалтерия, SAP, или другие специализированные программы, предлагают функции, которые позволяют руководителям и бухгалтерам получать актуальную информацию о финансовом состоянии компании в режиме реального времени. Это «дает возможность быстро получать данные о текущих доходах и расходах, налоговых обязательствах, задолженностях и других ключевых показателях, что значительно повышает прозрачность и управляемость бизнеса» [3, с. 44].

Современные инструменты финансового мониторинга предоставляют руководителям компаний возможность быстро анализировать экономические показатели и своевременно корректировать управленческие решения. Детальный анализ финансовых метрик позволяет выявлять причины снижения прибыльности или роста издержек, оптимизировать бюджетные процессы и совершенствовать финансовое планирование. Комплексный подход к управлению денежными потоками существенно снижает вероятность возникновения кассовых разрывов и нарушений налогового законодательства благодаря постоянному контролю ключевых финансовых индикаторов.

Анализ финансовых показателей в режиме онлайн-мониторинга существенно повышает качество принятия управленческих решений, формируя динамичную корпоративную структуру с мгновенной реакцией на рыночные колебания и внутренние экономические процессы. Цифровизация бухгалтерских операций, наряду с очевидными преимуществами, сопряжена с определенными рисками и ограничениями. Значительные расходы на приобретение специали-

зированной программного обеспечения, квалификационную подготовку сотрудников и регулярное техническое сопровождение становятся существенным барьером для малого бизнеса.

Цифровая трансформация учетных процессов создает определенную технологическую зависимость компании. Технические неполадки или системные сбои способны временно заблокировать доступ к базам данных, парализовав работу бухгалтерии и негативно отразившись на финансовых показателях организации. Эксперт в области бухгалтерского учета Л. И. Зими́на подчеркивает, что «система автоматизации не является панацеей от всех проблем, так как в случае сбоя или неправильно настроенной программы существует риск потери данных и нарушения рабочих процессов» [1, с. 55].

Несмотря на высокую степень автоматизации, существует риск потери человеческого контроля. Использование системы автоматического учета, например, для расчета налогов или составления отчетности, может привести к тому, что бухгалтеры перестают в полной мере проверять данные и документацию. В некоторых случаях это может привести к юридическим или налоговым рискам для компании, если данные в системе оказываются некорректными или не обновляются вовремя.

Автоматизация бухгалтерского учета безусловно обладает значительными преимуществами, такими как повышение эффективности, точности и оперативности выполнения бухгалтерских операций [4, с. 65]. Однако, она также имеет ряд недостатков, включая высокие затраты на внедрение, технические риски и возможную зависимость от программного обеспечения. Важно, чтобы компании, внедряющие автоматизацию бухгалтерского учета, тщательно подходили к выбору программных решений и обеспечивали должный уровень контроля за процессами, чтобы минимизировать риски и повысить эффективность работы. Технологии могут значительно улучшить процессы, но ключевым моментом остается правильная настройка системы и квалификация специалистов, которые будут ее обслуживать.

### **Библиографический список**

1. Зими́на, Л. И. Современные подходы к автоматизации бухгалтерского учета / Л. И. Зими́на. СПб.: Питер, 2019. 256 с.
2. Камнев, В. В. Автоматизация бухгалтерского учета: теоретические и практические аспекты / В. В. Камнев. М.: Инфра-М, 2020. 320 с.
3. Петров, Н. В. Эффективность автоматизированных систем бухгалтерского учета в малом бизнесе / Н. В. Петров. М.: Экономика, 2021. 256 с.
4. Шевченко, А. И. Информационные технологии в бухгалтерии: плюсы и минусы / А. И. Шевченко. Казань: Университетское издательство, 2018. 192 с.

## Теоретические аспекты определения устойчивого развития компании

Бордиян Н. В.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Родионов М.Г.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[xomulko@bk.ru](mailto:xomulko@bk.ru)

**Аннотация:** в статье рассматриваются подходы российских и зарубежных авторов к определению устойчивого развития компании. Основной целью является анализ существующих подходов к определению устойчивого развития организации. В результате был сформулирован авторский подход к данному определению, включающий наиболее важные аспекты этого понятия.

**Ключевые слова:** *устойчивое развитие, предпринимательство, компания*

## Theoretical aspects of defining sustainable development of a company

Bordyan N. V.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Rodionov M.G.<sup>1</sup>, Ph.D. econ. Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[xomulko@bk.ru](mailto:xomulko@bk.ru)

**Abstract:** the article examines the approaches of Russian and foreign authors to defining sustainable development of a company. The main goal is to analyze existing approaches to defining sustainable development of an organization. As a result, the author's approach to this definition was formulated, including the most important aspects of this concept.

**Keywords:** *sustainable development, entrepreneurship, company.*

## Введение

Осуществление устойчивого функционирования предприятия в рыночных условиях невозможно без непрерывного регулирования и оптимизации управленческой деятельности.

## Основная часть

На текущем этапе исследования в области экономики термин «стратегия» имеет огромное количество интерпретаций. А. Чандлер утверждал, что стратегия включает в себя формулирование долгосрочных задач и целей, определение направлений деятельности и распределение ресурсов, необходимых для их достижения [4, С. 3390].

Елохин А. рассматривает стратегию как два аспекта: с одной стороны, это общее стратегическое направление предприятия, которое должно быть связано с практически всеми компонентами создаваемого маркетингового плана, а с другой – средства, с помощью которых можно достичь обозначенных целей в области маркетинга [1, С. 87].

Э. Райс и Дж. Траут определяют стратегию как согласованные действия компании, ориентированные на единую конечную цель — достижение тактических результатов. А. Томпсон и А. Стрикленд описывают стратегию как совокупность действий управляющих, способствующих достижению целей организации [2, С. 44].

Г. Минцберг выделяет пять аспектов понятия «стратегия»: первая – это стратегия как план, представляющая собой предопределенную последовательность действий, принятых в определенной ситуации. Вторая – стратегия как позиция, которая подразумевает определение наиболее выгодного положения компании относительно конкурентов. Третья – это стратегия как прием, включающая разработку мероприятий для получения конкурентных преимуществ. Четвертая – стратегия как принцип поведения, предполагающая следование определенной модели, где шаги со временем формируют последовательность действий. Пятой – стратегия как перспектива, рассматриваемая как путь, который выбирает компания и который разделяется всеми ее членами, реализуемый через их намерения и действия [3, С. 238].

Российские исследователи подчеркивают, что при обсуждении стратегии важно учитывать, что она может быть как детерминированной — то есть тщательно спланированной, так и стохастической, возникающей под воздействием случайных факторов. Преобладание одного из этих компонентов в итоговой стратегии формируется в зависимости от уровня неопределенности окружающей среды.

Следовательно, под стратегией понимается план действий, разработанный с учетом факторов внутренней и внешней среды организации для достижения одной или нескольких целей. Стратегия должна подробно описывать планы компании и инструменты их достижения.

Таким образом, стратегия понимается как тщательно выработанный план действий, учитывающий внутренние и внешние факторы организации для достижения одной или нескольких целей. Она должна четко описывать планы компании и инструменты, с помощью которых они будут осуществляться.

## **Заключение**

Таким образом, при рассмотрении вопроса об устойчивом развитии и стратегиях предприятия можно сформулировать следующее: первичным звеном системы управления устойчивым развитием принято считать промышленное предприятие. Принципиально важным условием формирования конкурентных преимуществ для промышленных предприятий является следование принципам концепции устойчивого развития. Отсутствие целей устойчивого развития промышленного предприятия, выраженных в стратегии и оформленных в ней же с перечнем тактических действий по достижению и целевых индикаторов достижения, создают трудности в решении экономических, экологических, социальных проблем.

Развиваясь из макроэкономической концепции управления общественными благами и опираясь на исследования о проблемах использования возобновляемых и невозобновляемых ресурсов, концепция устойчивого развития меняя свою форму, трансформируясь под существующие социальные и экологические запросы, сохранила свою изначальную сущность. Ставя интересы группы над интересами индивида, концепция реализовалась в цели, максимизирующие совокупный выигрыш социума. Такой подход демонстрирует несомненную важность защиты общественных интересов лицами, принимающими решения.

Тем не менее, применение концепции устойчивого развития должно иметь определенную форму, выраженную в конкретных действиях и методах, которые бы были пригодны для их использования в объектах исследований.

## **Библиографический список**

1. Елохин А. Устойчивое развитие промышленной компании // Современные страховые технологии. 2023. № 2. С. 86-89
2. Хазиахметова Г.А., Киреева-Каримова А.М., Зимина Е.Н. Устойчивое развитие как целевой ориентир развития компании // Вестник экономики, права и социологии. 2023. № 1. С. 43-46.
3. Уманский Р.Ю., Борисов С.Д. Эволюция подходов к стратегическому планированию в организациях / Р.Ю. Уманский, С.Д. Борисов // В сборнике: Технологии информационного общества. Сборник трудов XVIII Международной отраслевой научно-технической конференции. Москва, 2024. С. 238-240.
4. Benvenuto M., Avram R. L., Avram A., Viola C. Assessing the impact of corporate governance index on financial performance in the romanian and italian banking systems : Sustainability (Switzerland). 2024. 13(10). P.3390

Научная статья

УДК 658.8

## Рассмотрение влияния клиентоориентированности на развитие строительной отрасли

Брицко Р. Г.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Половинко В. С.<sup>1</sup>, док. экон. наук, профессор

<sup>1</sup>ЧУОО ВО «Омская гуманитарная академия», г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[bromanchick@yandex.ru](mailto:bromanchick@yandex.ru)

**Аннотация:** статья изучает актуальные проблемы в строительной отрасли, конкретизируя на переходе к клиентоориентированной стратегии. Этот подход делает компании стабильными и конкурентоспособными. Важную роль играют анализ данных, облачные технологии и искусственный интеллект. Эти инструменты помогают понять и удовлетворить потребности клиентов. Рассматриваются гибкие методологии управления, такие как Agile и Lean, для быстрой адаптации к изменениям рынка и снижения рисков. Акцент сделан на интеграции систем управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) и обратной связи для поддержания уровня обслуживания.

**Ключевые слова:** *клиентоориентированность, строительная отрасль, клиенты*

## Consideration of the impact of customer orientation on the development of the construction industry

Britsko R. G.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Polovinko V. S.<sup>1</sup>, Ph. D. econ. sciences, professor

<sup>1</sup>Omsk Humanitarian Academy, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[bromanchick@yandex.ru](mailto:bromanchick@yandex.ru)

**Abstract:** the article examines current issues in the construction industry, specifying the transition to a customer-oriented strategy. This approach makes companies stable and competitive. Data analysis, cloud technologies, and artificial intelligence play an important role. These tools help you understand and meet the needs of your customers. Flexible management methodologies such as Agile and Lean are being considered to quickly adapt to market changes and reduce risks. The focus is

on integrating customer relationship management (CRM) and feedback systems to maintain service levels.

*Keywords: customer orientation, construction industry, clients*

## **Введение**

Современная строительная отрасль сталкивается с множеством проблем, вызванных нестабильностью и быстро меняющимися рыночными условиями. Именно эти вызовы требуют от компаний перехода от традиционных бизнес-моделей к стратегиям, ориентированным на клиента. Удовлетворение потребностей клиентов становится решающим фактором успеха строительных проектов и, в свою очередь, влияет на общую конкурентоспособность на рынке. Кроме того, современные клиенты ожидают получать персонализированные решения, что подчеркивает необходимость внедрения инноваций на всех этапах деятельности компании. В этом контексте анализ данных играет ключевую роль в понимании предпочтений клиентов и формировании правильных предложений.

## **Основной текст**

Использование передовых аналитических инструментов открывает новые горизонты для создания индивидуализированных предложений, что значительно повышает удовлетворенность клиентов. В частности, анализ данных помогает лучше понять их потребности, а значит, и адаптировать предложения под требования рынка. Однако важно отметить, что изменение подходов требует и гибкости в управлении проектами. Применение методологий Agile и Lean позволяет компаниям быстро реагировать на изменения требований клиентов, тем самым повышая свою адаптивность и эффективность. Параллельно с этим, инновации и современные информационные технологии также играют значимую роль в улучшении взаимодействия с клиентами [1]. Кроме того, качество взаимодействия можно улучшить путем обучения сотрудников, что прямо ведет к повышению уровня обслуживания. Внедрение систем обратной связи дает компаниям возможность оперативно реагировать на возникающие проблемы, а также совершенствовать продукты и услуги с учетом предпочтений клиентов [2].

Клиентоориентированные подходы формируют не только более гибкие, но и инновационные стратегии, которые позволяют компаниям укреплять свои позиции на рынке. Это, в свою очередь, повышает лояльность клиентов, что является важным аспектом в условиях высокой конкуренции. Будущее строительной отрасли связано с активным использованием цифровых технологий и развитием интеллектуальных систем управления. Эти изменения могут привести к

созданию новых стандартов обслуживания. Для успешной реализации клиентоориентированного подхода необходимо глубоко анализировать применяемые стратегические методы. Сбор данных о поведении клиентов становится основой для персонализации услуг. Кроме того, применение облачных технологий и искусственного интеллекта позволяет своевременно выявлять новые тенденции, предоставляя компаниям преимущества на рынке [3]. Например, в области модульного домостроительства использование современных данных, полученных с применением современных информационных технологий, помогает разрабатывать индивидуальные решения, которые соответствуют актуальным требованиям клиентов и сохраняют высокие стандарты качества. Гибкость в управлении проектами также позволяет строительным компаниям быстрее реагировать на изменения в требованиях и условиях окружающей среды [4]. Системы управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) становятся необходимыми инструментами для отслеживания истории взаимодействий и предложения персонализированных подходов. Устойчивый сбор и анализ обратной связи от клиентов оказываются критически важными для улучшения продуктов и адаптации бизнес-стратегий к изменениям на рынке.

### **Заключение**

В результате, клиенты ценят компании, которые способны быстро и эффективно решать их задачи. Внедрение систем управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) играет важную роль в отслеживании взаимодействий и обеспечении персонализированного подхода. Обратная связь от клиентов способствует улучшению продуктов и помогает адаптировать бизнес к изменениям. Таким образом, стратегии, ориентированные на клиента, становятся все более актуальными для обеспечения устойчивости и конкурентоспособности в строительной отрасли. Важно признать, что последовательная ориентация на клиента и применение современных технологий формируют прочную основу для устойчивого развития компаний, создавая конкурентные преимущества и стимулируя инновации, что в итоге улучшает качество обслуживания и бизнес-процессы.

### **Библиографический список**

1. Адаптационно-поведенческая клиентоориентированность бизнеса как инструмент управления изменениями / М. Б. Щепакин, Э. Ф. Хандамова, Г. С. Петриченко, Р. А. Пахиев // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Т. 14, № 7. С. 3731-3754.

2. Артемов, О. Ю. Особенности управления клиентоориентированностью в современных компаниях / О. Ю. Артемов // Генезис и онтология инновационно ориентированного корпоративного управления в условиях трансформации экономики и общества : сборник научных статей международной научно-практической конференции «Инновации в управлении социально-экономическими системами» (ICIMSS-2022), Москва, 22 декабря 2022 года. Том 9. М.: Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, 2023. С. 45-53.

3. Гулакова, О. В. Развитие концепции клиентоориентированности компании в условиях российского рынка: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Гулакова Ольга Вячеславовна, 2023. 178 с.

4. Казыбаев, Д. Е. Анализ результативности клиентоориентированности компании / Д. Е. Казыбаев // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2024. № 6(80). С. 34-49.

## Роль ценовой стратегии в формировании конкурентоспособности предприятия

Буторова А. М.<sup>1, 2</sup>, Чумаков А. Н.<sup>1, 3</sup>

Научный руководитель: Зайцева Н. П.<sup>1</sup>, старший преподаватель

<sup>1</sup>Чувашский государственный аграрный университет, г. Чебоксары, Россия

<sup>2</sup>butorml162@gmail.com

<sup>3</sup>cumakovandrey893@mail.com

**Аннотация:** статья посвящена вопросам формирования ценовой стратегии как фактора устойчивого развития предприятия. Авторами на основе проведенного анализа стратегического потенциала конкретного предприятия определены основные направления формирования ценовой стратегии и предложены рекомендации по ее усовершенствованию. Реализация предложенных инициатив позволит увеличить финансовый результат на 30% от запланированных показателей и усовершенствовать ценовую политику предприятия.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность, ценовая стратегия, маркетинг, затраты, сбыт

## The role of the pricing strategy in shaping the competitiveness of the enterprise

Butorova A. M.<sup>1, 2</sup>, Chumakov A. N.<sup>1, 3</sup>

Scientific supervisor: Zaitseva N. P.<sup>1</sup>, senior lecturer

<sup>1</sup>Chuvash State Agrarian University, Cheboksary, Russia

<sup>2</sup>butorml162@gmail.com

<sup>3</sup>cumakovandrey893@mail.com

**Abstract:** the article is devoted to the issues of forming a pricing strategy as a factor of sustainable development of the enterprise. Based on the analysis of the strategic potential of a particular enterprise, the authors have identified the main directions for the formation of a pricing strategy and proposed recommendations for its improvement. The implementation of the proposed initiatives will increase the financial result by 30% of the planned indicators and improve the pricing policy of the enterprise.

**Keywords:** competitiveness, pricing strategy, marketing, costs, sales

## Введение

Основным условием функционирования коммерческого предприятия является прибыль, максимизация которой зависит от цены, как сложной экономической категории, а также факторов внешней и внутренней среды. Правильная оценка ситуации и возможности фирмы, сформированные в стоимости конечной продукции являются главным условием успеха на пути к эффективной и мобильной коммерческой деятельности [1, 2].

Цена продукции включает два важных критерия, которые формируют ее маркетинговую и стратегическую роль:

- это один из главных факторов потребительского предпочтения покупателя, особенно в условиях кризиса и спада в экономике;
- источник информация о качестве товара, платежеспособности населения, предложении производителя, наличия товаров - аналогов.

Поэтому, основная цель ценовой стратегии предприятия заключается в поиске эффективного метода корректировки цены, способствующей реализации товаров и услуг по стоимости положительного финансового результата [3].

Выбор ценовой стратегии развития предприятия должен начинаться с характеристики организационной структуры управления. Проведенный анализ ценовой стратегии ООО «Резон-Авто» показал, что предприятие имеет линейно-функциональную структуру управления со штатом управления 29 человек, из которых 19 человек торгово – оперативный персонал и работники автосервиса. Несмотря на активную деятельность в области технического сервиса, ремонта и продаже автомобильных запчастей у организации нет отдела сбыта и маркетинга. Все заказы предприятия формируют коммерческий директор и менеджер по снабжению на основе заявок продавцов – консультантов. Заявки формируются по фактическому состоянию продаж, без предварительного учета реальной оценки спроса. Аналогичным способом формируются заказы в автосервисе на запасные части и комплектующие, которые используются для ремонта и технического обслуживания автотранспортных средств. В качестве стратегического анализа руководство фирмы учитывает такие факторы, как: близость трассы, плотность населения г. Чебоксары (4 место среди регионов РФ), покупательскую способность граждан, наличие конкурентов и специфику формирования цен (отсутствие возможности на установление фиксированного процента).

Ценовая стратегия ООО «Резон-Авто» базируется на отпускной цене и включает кроме полной себестоимости и прибыли налог на добавленную стоимость – 18,0%. Розничная цена отличается от отпускной цены предприятия тор-

говой надбавкой, необходимой для содержания работников и покрытия расходов, средний уровень которой по видам товаров варьируется от 37,0% до 40,0%.

Все вышеизложенное указывает на следующие недостатки:

- на предприятии недостаточно эффективно построена система планирования цен и обоснования уровня торговых надбавок, так как фактические цены реализации товаров существенно отличаются от плановых цен;
- работа по мониторингу и регулированию цен и уровня торговых надбавок на предприятии не ведется;
- применяется только затратный метод формирования цены;
- отсутствует механизм своевременной корректировки и планирования торговых надбавок.

Для решения выявленных проблем можно предложить следующие мероприятия, направленные на обоснование конкурентной ценовой стратегии, которые будут способствовать повышению результатов деятельности предприятия (рис. 1).



Рис. 1. Мероприятия, направленные на обоснование ценовой стратегии ООО «Резон-Авто»

В качестве оценки результата приведем расчет основных показателей деятельности предприятия при условии внедрения мероприятий (см. таблицу 1).

**Динамика основных показателей деятельности ООО «Резон-Авто»  
после совершенствования ценовой конкурентной стратегии**

Показатели	до меро- приятий	после ме- роприятий	Измене- ния, (+,-)	Измене- ния, %
1. Выручка от продаж, тыс. руб.	106479	107304	825	100,8
2. Полная себестоимость продаж, тыс. руб.	101610	100734	-876	99,1
3. Прибыль от продаж, тыс. руб.	4869	6570	1701	134,9
4. Затраты на 1 руб. выручки, коп.	0,95	0,94	-0,01	98,9
5. Рентабельность продаж, %	4,6	6,1	1,5	132,6
6. Рентабельность затрат, %	4,8	6,5	1,7	135,4

Рассмотрев основные показатели деятельности ООО «Резон-Авто», можно предложить следующие мероприятия, которые будут направлены на улучшение конкурентной ценовой стратегии и повышения результатов деятельности предприятия

1. Ввести должность менеджера по маркетингу;

2. Учитывая специфику работы организаций торговли, ООО «Резон-Авто» по разным ассортиментным позициям, может использовать разные методы ценообразования и применять избирательную конкурентную ценовую стратегию;

3. Ввести систему планирования дифференцированных торговых надбавок в зависимости от вида товаров и от спроса на конкретные виды товаров и услуг. Размер торговой надбавки может быть определен на основе мониторинга спроса, цен, предложения конкурентов. Данную работу необходимо возложить на менеджера, который будет заниматься планированием и анализом внешней среды, поэтому закупленное информационное обеспечение позволит устанавливать обоснованный уровень торговых надбавок на основе автоматизации данного процесса;

4. Провести мероприятия по активизации коммуникационной деятельности с целью стимулирования сбыта и информирования существующих и потенциальных клиентов об изменениях в ценообразовании ООО «Резон-Авто», что необходимо для привлечения большего числа покупателей;

5. Оптимизировать затраты на закупку товаров и издержки обращения, оценивать влияние оптимизации затрат на снижение продажной цены продукции и соответственно на улучшение результатов торговой деятельности по конкретным видам продукции ООО «Резон-Авто»;

6. Разработать «Положение о ценовой политике предприятия».

7. Ввести систему скидок, использование которых стимулирует привлечение новых клиентов и увеличение числа постоянных посетителей.

При условии внедрения всего лишь трех из предложенных мероприятий по повышению эффективности ценовой стратегии ООО «Резон-Авто» выручка от продаж повысится на 0,8%, или на 825 тыс. руб., прибыль от продаж составит 6570 тыс. руб., что больше плановых данных 2024 года на 34,9%.

### **Библиографический список**

1. Буторова, А. М. Конкурентоспособность организации в системе стратегического менеджмента / А. М. Буторова, И. А. Семенова, Н. П. Зайцева // Студенческая наука - первый шаг к цифровизации сельского хозяйства : Материалы IV Всероссийской студенческой научно-практической конференции. В 3-х частях, Чебоксары, 27 сентября 2024 года. Чебоксары: Чувашский государственный аграрный университет, 2024. С. 510-515. EDN PTSALI.

2. Семенова, А. Н. Инновационные подходы к управлению организацией на основе маркетинговой стратегии / А. Н. Семенова, Н. П. Зайцева, Ш. Амадова // Современные проблемы аграрной экономики и пути их решения : Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Чебоксары, 17 октября 2023 года. Чебоксары: Чувашский государственный аграрный университет, 2023. С. 232-236. EDN DVWLBX.

3. Чумаков, А. Н. Предпринимательство как профессиональное направление сервисной деятельности / А. Н. Чумаков, Н. П. Зайцева, М. Л. Толстова // Студенческая наука - первый шаг в академическую науку : Материалы Международной студенческой научно-практической конференции с участием школьников 10-11 классов. В 4-х частях, Чебоксары, 12–13 марта 2024 года. Чебоксары: Чувашский государственный аграрный университет, 2024. С. 268-273. EDN EPPRMB.

## **Роль стартапов и инновационных экосистем в развитии предпринимательства**

**Грачев Я. А.<sup>1</sup>**

Научный руководитель: Бабичев М.А.<sup>1</sup> к.э.н.

<sup>1</sup>Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Омск, РФ

**Аннотация:** Современное предпринимательство, особенно в условиях цифровизации и глобализации экономики, сталкивается с новыми вызовами и возможностями. Одним из ключевых элементов, способствующих динамичному развитию бизнеса, являются стартапы и инновационные экосистемы, которые играют важнейшую роль в продвижении инновационных технологий, создании новых рынков и улучшении качества жизни. Стартапы вносят значительный вклад в создание рабочих мест, развитие технологий и стимуляцию экономического роста. Однако наряду с возможностями они сталкиваются с рядом проблем, среди которых можно выделить недостаток финансирования, бюрократические барьеры, а также высокие риски, которые характерны для новых и нестабильных бизнесов. В этой статье рассмотрено как стартапы и инновационные экосистемы влияют на развитие предпринимательства, а также какие перспективы и проблемы существуют в этом контексте.

**Ключевые слова:** *стартап, инновационная экосистема, цифровизация*

## **The role of startups and innovation ecosystems in the development of entrepreneurship**

**Grachev Ya.A.<sup>1</sup>**

Scientific supervisor: Babichev M.A.<sup>1</sup> PhD in Economics

<sup>1</sup>Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Omsk, Russian Federation

**Abstract:** Modern entrepreneurship, especially in the context of digitalization and globalization of the economy, faces new challenges and opportunities. One of the key elements that contribute to the dynamic development of business are startups and innovation ecosystems, which play a vital role in promoting innovative technologies, creating new markets and improving the quality of life. Startups make a significant contribution to job creation, technology development and stimulation of economic growth. However, along with opportunities, they face a number of problems, including lack of funding, bureaucratic barriers, as well as high risks that are typical for new and un-

stable businesses. This article examines how startups and innovation ecosystems influence the development of entrepreneurship, as well as what prospects and problems exist in this context.

**Keywords:** *startup, innovation ecosystem, digitalization*

Стартапы являются движущей силой инноваций и технологического прогресса. В отличие от крупных корпораций, стартапы обладают гибкостью и способностью быстро адаптироваться к изменяющимся рыночным условиям. Их деятельность направлена на разработку новых продуктов или услуг, которые способны существенно изменить существующие рынки или создать новые. В частности, стартапы активно развиваются в таких областях, как информационные технологии, биотехнологии, зеленые технологии, искусственный интеллект и блокчейн.

Стартапы часто являются источником прорывных технологий, которые в дальнейшем могут быть масштабированы и внедрены в более широкие бизнес-процессы. Примером может служить компания Tesla, которая началась как стартап в области электромобилей и сегодня является ведущим игроком на мировом рынке.

Кроме того, стартапы играют важную роль в стимулировании конкуренции. Их появление на рынке заставляет крупные корпорации пересматривать свою стратегию, улучшать качество продукции, а также внедрять новые технологии и более эффективные бизнес-модели.

Инновационная экосистема — это совокупность различных элементов, которые взаимодействуют между собой для создания и распространения инноваций. Включает в себя не только стартапы, но и инвесторов, научные учреждения, государственные органы, а также другие организации, поддерживающие инновационную деятельность. Успешные экосистемы способны ускорять развитие новых продуктов и услуг, что ведет к улучшению экономической ситуации в регионе или стране в целом.

Для функционирования инновационной экосистемы необходимо наличие нескольких ключевых компонентов:

**Финансирование.** Для стартапов крайне важно наличие венчурных инвесторов, которые готовы рисковать и вкладывать средства в новые, зачастую неопробованные, идеи.

**Научные исследования и разработки.** Университеты и научные учреждения играют важную роль в создании знаний, которые могут быть применены в бизнесе.

**Государственная поддержка.** Включает налоговые льготы, программы субсидирования, а также создание инфраструктуры для стартапов.

**Сетевые связи.** Возможность обмена опытом, идеями и ресурсами между стартапами, корпорациями и институтами способствует развитию экосистемы и увеличению шансов на успех.

Примером успешной инновационной экосистемы является Кремниевая долина в США. Именно здесь сформировалась уникальная инфраструктура, которая поддерживает стартапы на всех стадиях их развития — от идеи до масштабирования и выхода на международный рынок.

Несмотря на свою важную роль, стартапы сталкиваются с рядом проблем, которые могут ограничивать их рост и успех. Рассмотрим наиболее существенные из них.

**Финансирование.** Одной из основных проблем для стартапов является привлечение финансирования. Несмотря на наличие венчурных капиталистов и ангельских инвесторов, стартапы часто сталкиваются с трудностью получения стартового капитала.

**Бюрократические барьеры.** В странах с развитыми рыночными экономиками бюрократические барьеры относительно невелики, но в развивающихся странах или странах с менее развитыми рынками ситуация может быть иной. Проблемы с регистрацией компаний, лицензированием, а также сложные налоги и регулирования часто становятся препятствием для стартапов. Неопределенность в законодательной и налоговой политике также может создавать дополнительные риски для начинающих предпринимателей.

**Высокий уровень риска.** Стартапы, как правило, сопряжены с высоким уровнем неопределенности и рисков. По статистике, большинство стартапов не достигают стадии прибыльности, а их владельцы теряют вложенные средства. Это создает страх у потенциальных инвесторов и затрудняет поиск финансирования.

С учетом глобальных трендов в области цифровизации и технологических инноваций, стартапы и инновационные экосистемы будут продолжать развиваться и играть ключевую роль в мировой экономике. Однако для того, чтобы максимально эффективно использовать их потенциал, необходимо преодолеть ряд существующих проблем.

**Государственная поддержка и регулирование.** Одним из важнейших факторов, который может стимулировать развитие стартапов, является адекватная государственная поддержка. Это может быть выражено в виде налоговых льгот, субсидий, а также создания специальных "стартап-центров" и бизнес-инкубаторов, которые предоставляют стартапам ресурсы и консультации.

**Международная интеграция.** Стартапы становятся все более глобальными, и выход на международные рынки для них становится важной частью стратегии роста. Государства могут содействовать этому процессу через упрощение процедур регистрации бизнеса, снижение барьеров для международных инвесторов и создание международных платформ для взаимодействия стартапов.

**Образование и развитие кадров.** В условиях быстрого развития технологий необходимо улучшать систему образования и подготовки кадров. Важным

шагом будет развитие программ для предпринимателей и специалистов в области инновационных технологий, что поможет создать необходимую квалификацию для работы в стартапах.

**Венчурные капитальные инвестиции.** Привлечение инвестиций в стартапы через венчурные капитальные фирмы, бизнес-ангелов и краудфандинг будет играть важную роль в дальнейшей экспансии стартапов. Совершенствование финансовых инструментов и увеличение доверия со стороны инвесторов позволят расширить возможности для стартапов на всех этапах их развития.

Роль стартапов и инновационных экосистем в развитии предпринимательства невозможно переоценить. Эти элементы не только обеспечивают динамичное развитие новых технологий и бизнес-моделей, но и стимулируют экономический рост, создавая новые рабочие места и рынки. Однако для того чтобы стартапы могли полноценно раскрыть свой потенциал, необходимо устранить существующие проблемы, связанные с финансированием, бюрократией и нехваткой квалифицированных кадров. В перспективе развитие государственных программ поддержки, международной интеграции и улучшения образовательной инфраструктуры создаст условия для формирования более мощных и успешных стартап-экосистем, что будет способствовать устойчивому росту предпринимательства и экономики в целом.

### **Библиографический список**

1. Бабичев М.А. Вызовы и возможности экономики России в условиях внешних ограничений и внутренних кризисов // В сборнике: XXX Апрельские экономические чтения. Материалы Всероссийской научно-практической конференции. Омск, 2024. С. 125-129.

2. Бабичев М.А. Ключевые тенденции в экономике России в 2022-2024 годах // В сборнике: Евразийская интеграция: современные тренды и перспективные направления. Материалы VII Международной научно-практической конференции. Омск, 2024. С. 7-12.

3. Бабичев М.А., Хотько М.С., Удовиченко В.К. Возможности и угрозы современных ИТ-инструментов в управлении рисками // Экономика строительства. 2024. № 11. С. 49-52.

4. Жильцова М. С., Кузнецова О. А., Брянцев Р. Г., Пономарев С. И. Интеграция услуг IT-разработок в сложившихся рыночных условиях // Вестник Академии знаний. 2023. №1 (54)

5. Фролов И.Э., Борисов В.Н., Ганичев Н.А. Концептуальные основы анализа и прогнозирования инновационно-инвестиционного процесса // Научные труды: Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН. 2023. №4.

## Тайм-менеджмент в развитии малого и среднего бизнеса

Грибовская А. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Забродская Н. Г.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники,  
г. Минск, Беларусь

<sup>2</sup>[sashkagr1802@gmail.com](mailto:sashkagr1802@gmail.com)

**Аннотация:** Тайм-менеджмент является важным фактором развития малого и среднего бизнеса, влияя на продуктивность сотрудников, их мотивацию и устойчивость к профессиональному выгоранию. Эффективное управление временем способствует оптимизации рабочих процессов, снижению перегруженности персонала и укреплению конкурентных позиций компаний.

**Ключевые слова:** *бизнес, тайм-менеджмент, мотивация, формула 4P*

## Time management in the development of small and medium businesses

Hribouskaya A. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Zabrodskaya N. G.<sup>1</sup>, Ph.D. econ. Sciences

<sup>1</sup>Belarusian State University of Informatics and Radioelectronics, Minsk, Belarus

<sup>2</sup>[sashkagr1802@gmail.com](mailto:sashkagr1802@gmail.com)

**Abstract:** Time management is a critical factor in the development of small and medium-sized businesses, impacting employee productivity, motivation, and resilience to professional burn-out. Effective time management helps optimize workflows, reduce employee overload, and strengthen a company's competitive position.

**Keywords:** *business, time management, motivation, 4P formula*

## Введение

Эффективное управление временем становится критически важным фактором успеха для предприятий малого и среднего бизнеса, поскольку напрямую влияет на ключевые показатели работы. Однако, как показывает практика, большинство компаний данного сектора применяют инструменты тайм-менедж-

мента фрагментарно и бессистемно, что существенно снижает их потенциальную эффективность. Целью данного исследования является комплексная оценка влияния методов управления временем на продуктивность сотрудников МСБ с последующей разработкой практических рекомендаций по оптимизации рабочих процессов. Методологическая база исследования включает три основных компонента: анализ научной литературы по проблематике, эмпирическое исследование методом анкетирования сотрудников малого и среднего бизнеса, а также статистическую обработку полученных данных для выявления значимых закономерностей. Особую научную ценность работе придает ее ориентация на рядовых сотрудников предприятий МСБ - категорию, которая ранее не становилась предметом глубокого изучения в контексте управления временем.

Согласно исследованию Демира и Кэри Бентли, основателей платформы Method Lifehack, сформулированы утверждения, которые нами взяты за основу для проверки на малых предприятиях Беларуси [1]. Книга А. Геня, работа Н. Бабиной, книга Дэвида Аллена изучались при создании практических рекомендаций для сотрудников МСБ [2, 3, 4]. Учебное пособие Беляцкой Т.Н. и Работа Забродской и Круглик – специализированное издание по экономике малого бизнеса, использовалось для анализа факторов экономики в МСБ [5, 6].

### **Исследование использования тайм-менеджмента в малом и среднем бизнесе**

В качестве гипотез выдвинуты следующие предположения: у 82% сотрудников отсутствует система тайм-менеджмента; работник тратит 51% рабочего времени на малополезные задачи; сотрудников отвлекают около 60 раз в день; люди проводят в социальных сетях 2 часа 23 минуты ежедневно.

Для проверки гипотез выбраны три малых предприятия: «Вычислительные технологии» с 23 сотрудниками, «ЭС-БИ-АЙ-КОМПЬЮТЕР» с 50 сотрудниками и «Коммерческие решения» с 86 сотрудниками.

Используя методику анкетирования, каждый сотрудник ответил на вопросы: использует ли он систему тайм-менеджмента, какой метод предпочитает, сколько процентов рабочего времени тратит на малополезные задачи, как часто его отвлекают коллеги, личные звонки или руководство, а также сколько времени проводит в социальных сетях в течение рабочего дня. На рисунках 2.1–2.4 представлены результаты опроса по первому вопросу в каждой из компаний.

Гипотеза 1 подтвердилась: около 81% опрошенных не используют систему тайм-менеджмента.

Тайм-менеджмент включает множество методов, позволяющих эффективно распределять рабочее время. В ходе опроса сотрудники выделили три

наиболее популярные техники: матрицу Эйзенхауэра, метод Pomodoro и систему GTD.

В компании «Вычислительные технологии» около 30% рабочего времени сотрудники тратят на малополезные задачи. В компании «ЭС-БИ-АЙ-КОМПЬЮТЕР» этот показатель составляет 12%, а в «Коммерческие решения» – 73%. В среднем 38,3% времени уходит на задачи, не приносящие значимых результатов, что ниже показателя, указанного в гипотезе 2.

Согласно ответам на третий вопрос, около 80% отвлекающих факторов связано с действиями руководства, которое переключает внимание сотрудников на второстепенные задачи. Коллеги отвлекают в 15% случаев, а личные звонки и мессенджеры – в 5%. Наиболее часто отвлекают сотрудников в компании «Коммерческие решения» – в среднем 55 раз в день, что близко к гипотезе 3.

Рис. 2.1. Использование тайм-менеджмента в компании «Вычислительные технологии»

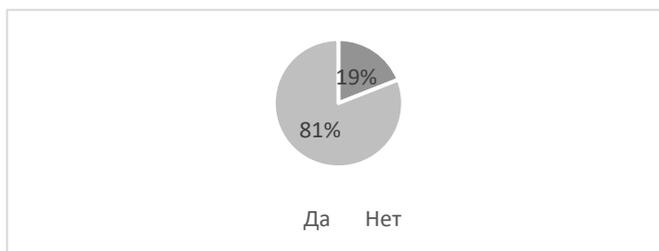


Рис. 2.2. Использование тайм-менеджмента в компании «ЭС-БИ-АЙ-КОМПЬЮТЕР»



Рис. 2.3. Использование тайм-менеджмента в компании «Коммерческие решения»

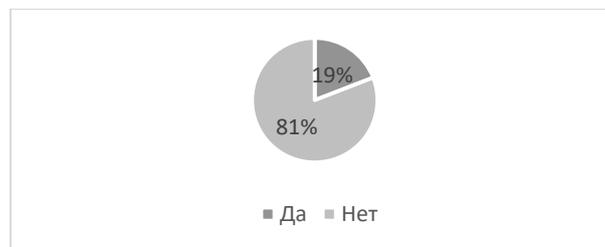


Рис. 2.4. Использование тайм-менеджмента во всех компаниях

Около 38% опрошенных проводят в социальных сетях от 2 до 2,5 часов в день, что соответствует гипотезе 4.

Проведенное исследование подтвердило все гипотезы, кроме второй. Полученные данные демонстрируют, насколько важна система тайм-менеджмента для повышения продуктивности в малом бизнесе.

### **Рекомендации по эффективному внедрению тайм-менеджмента**

В ходе исследования была разработана эффективная система тайм-менеджмента «Формула 4Р»:

Ресурсы + Распределение + Рефлексия = Результат.

Формула предполагает необходимость заносить все цели в бумажный или электронный ежедневник, внедряя план реализации и результат выполненной задачи. Максимальная мотивация появляется у человека, когда он видит свою пользу, а результаты своей работы ощутимы или фиксируются.

Всегда нужно держать в голове приоритеты и четкую цель. Цель должна быть измеримой, ограниченной по времени, достижимой и значимой. Ее необходимо разбивать на шаги, а шаги — на 9 повседневных задач. Первая задача самая сложная, выполняемая с утра. Затем выполняются три задачи средней сложности, а потом пять мелких подзадач.

Желательно делить рабочий день на отрезки методом 90/30: 90 минут работы и 30 минут отдыха. Каждому сотруднику важно помнить, что своевременная рефлексия — один из факторов продуктивности. Если задача кажется сложной, но не обязательной, можно выделить на ее выполнение 10 минут. Если успехов нет, стоит переключиться на другую задачу и вернуться к этой позже.

Одной из проблем, выявленных в ходе исследования, является смещение фокуса внимания сотрудника начальством или коллегами. В таких ситуациях полезно использовать правило двух минут: если дело можно выполнить за две минуты, его стоит сделать сразу.

Полезное внедрение – многозадачность. Она может включать два одновременных рабочих процесса, поиск дополнительной информации или рефлекс-

сию, совмещенную с работой. Если попадаете информация, которая будет полезна в будущих задачах, ее стоит внести в онлайн-органайзер, создавая базу для достижения последующих целей. Если выбрать удобные техники, подходящие под индивидуальность, они уменьшат рабочую нагрузку.

### **Заключение**

Эффективное управление временем напрямую сказывается на производительности работников, их удовлетворенности трудом и уровне профессионального выгорания. Хотя инструменты тайм-менеджмента доступны, их использование в малом и среднем бизнесе часто оказывается несистемным, что приводит к перегрузке сотрудников, снижению их мотивации и увеличению текучести кадров.

Полученные нами результаты имеют практическую значимость для владельцев и руководителей компаний «Вычислительные технологии», «ЭС-БИ-АЙ-КОМПЬЮТЕР» и «Коммерческие решения», позволяя оптимизировать бизнес-процессы, облегчить нагрузку на сотрудников и создать комфортные условия труда. Разработанные мероприятия рекомендованы к внедрению руководством организации для обучения персонала, повышения конкурентоспособности компании и устойчивого развития предприятия. В процессе исследования создана эффективная система «Формула 4Р», учитывающая индивидуальные особенности и специфику МСБ.

### **Библиографический список**

1. 20+ фактов и статистики по управлению временем в 2025 году [сайт]. URL: <https://lifhackmethod.com/blog/time-management-statistics/> (дата обращения 7.01.2025)
2. А. Гений. Высокоэффективный тайм-менеджмент по Матрице Эйзенхауэра. М.: Издательство АСТ, 2016. – 320 с.
3. Н. Бабина. Метод Помидора. Управление временем, вдохновением и концентрацией. М.: Издательство БОМБОРА, 2020. 121 с.
4. Дэвид Аллен. Как привести дела в порядок. – Москва: Издательство МИФ, 2015. – 416 с.
5. Беляцкая Т. Н. Экономика информационного общества. - учебно-методическое пособие. – БГУИР, 2015. - 222с.
6. Забродская, Н. Г. Экономика малого бизнеса и предпринимательства/ Н.Г. Забродская, В.М. Круглик. Минск: Амалфея. 2013. 288 с.

Научная статья

УДК 336.221.21:336.221.4

## Проблемы внедрения НДС при УСН

Гришаева А. С.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Иванова Е. В.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[a.grishaeva03@mail.ru](mailto:a.grishaeva03@mail.ru)

**Аннотация:** в данной статье автор рассказывает об изменениях ставок НДС при УСН в 2025 году, а также какие ставки подходят к определенным плательщикам.

**Ключевые слова:** НДС, УСН, налоговые ставки

## The introduction of VAT under the USN in 2025

Grishaeva A. S.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Ivanova E. V.<sup>1</sup>, Candidate of Economics, Associate Professor

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[a.grishaeva03@mail.ru](mailto:a.grishaeva03@mail.ru)

**Abstract:** In this article, the author talks about changes in VAT rates for the Unified Tax System in 2025, as well as which rates are suitable for certain payers.

**Keywords:** VAT, USN, tax rates

## Введение

С начала 2025 года вступит в действие налоговая реформа, вносящая существенные изменения. Одним из главных нововведений является обязательство по расчету и уплате налога на добавленную стоимость (НДС) для применяющих упрощенную систему налогообложения (УСН).

Чтобы лучше понять суть реформы, необходимо разобраться с ключевыми понятиями: НДС и УСН. НДС представляет собой косвенный налог, который начисляется продавцом при реализации товаров, услуг или имущественных прав покупателю. УСН, в свою очередь, является специальным налоговым ре-

жимом, ориентированным на малый и средний бизнес, и предполагает особый порядок уплаты налогов.

С 2025 года организации и индивидуальные предприниматели, использующие УСН, будут признаны плательщиками НДС. Однако они могут быть освобождены от этих обязанностей, если их доходы за предыдущий год не превысили 60 миллионов рублей, или если это вновь созданная организация или зарегистрированный ИП.

Если организация освобождена от уплаты НДС, ей доступны сниженные налоговые ставки в размере 5 % или 7 %. В этом случае "входящий" и "ввозной" НДС не подлежат вычету. Налоговый кодекс РФ не содержит специальных правил учета "входящего" или "ввозного" НДС в расходах. Ранее Министерство финансов РФ рекомендовало включать этот налог в затраты одновременно со стоимостью приобретенных товаров, работ, услуг или имущественных прав.

Если годовой доход превышает 250 миллионов рублей (с индексацией), право на ставку 5% теряется с начала месяца, следующего за месяцем превышения. В этом случае применяется ставка 7%.

Теперь разберем ситуации, когда допустимо использование ставки УСН в 7 %:

– если доход за прошлый год был более 60 млн руб., но не больше 450 млн руб. (с учетом индексации). Это правило действует вне зависимости от использованных ранее налоговых режимов;

– если в текущем году применялось освобождение от НДС или ставка 5%, но право на них было потеряно из-за превышения лимита доходов с начала года.

Если применяется ставка 7 %, и суммарный доход с начала года превысил 450 млн руб. (с учетом индексации), право на эту ставку теряется с 1-го числа месяца, в котором произошло превышение.

При отсутствии пониженных ставок НДС (5% или 7%), налог рассчитывается по стандартным ставкам, обычно 20% или 10% (для определенных товаров). В этом случае используется общий порядок налогового вычета по НДС, принимая "входной" и "ввозной" налог к вычету.

Важно отметить, что от пониженных ставок (5% и 7%) можно отказаться в течение 12 кварталов подряд, кроме случаев утраты права на них.

При переходе на УСН с освобождением от НДС, необходимо восстановить ранее принятые к вычету суммы НДС по товарам (работам, услугам), включая основные средства и нематериальные активы, а также имущественные права. Это делается в квартале, предшествующем переходу на УСН, а восстановленные суммы включаются в прочие расходы.

Также есть случаи, когда необходимо уплатить НДС, несмотря на освобождение от налога, в следующих случаях:

– выставлена счет-фактура с выделенной суммой НДС, в том числе по полученному авансу. Если посредник представил счет-фактуру с НДС по товарам (работам, услугам), приобретенным или реализованным для заказчика, уплачивать этот налог не нужно [5, 6];

– являетесь налоговым агент по НДС;

– ввезли товары на территорию РФ;

– являетесь участником, ведущим общие дела в инвестиционном или простом товариществе;

– являетесь концессионером;

– являетесь доверительным управляющим.

Ставку 5% при УСН можно применять в следующих случаях:

– сумма доходов за предыдущий год составила больше 60 млн руб., но не превысила 250 млн руб. (с индексацией). Правило действует независимо от того, какой налоговый режим (режимы) применялись в предыдущем году;

– принято освобождение от НДС в текущем году, но утрачено право на него, потому что сумма доходов превысила 60 млн руб. с начала года. [3, 8]

Льготные ставки НДС в 5 % и 7 % демонстрируют как плюсы, так и минусы в сравнении со стандартными налоговыми ставками.

Среди преимуществ – активизация покупательской способности за счет большей доступности товаров и услуг. Это, в свою очередь, может подстегнуть спрос, особенно на социально значимые категории, такие как медикаменты и базовые потребительские товары. Снижение налоговой нагрузки также благоприятно сказывается на малом и среднем предпринимательстве, поддерживая их конкурентоспособность.

В то же время, к недостаткам относятся вероятные потери для государственного бюджета из-за сокращения налоговых поступлений. Это может повлечь за собой снижение финансирования социальных проектов и услуг. Кроме того, сложность администрирования: компании могут сталкиваться с трудностями в правильном учете и расчетах НДС, что может вести к ошибкам и правовым последствиям. Наконец, есть риск злоупотребления, когда предприятия могут неправомерно применять пониженные ставки на товары, не подпадающие под эти категории.

### **Библиографический список**

1. Налог на добавленную стоимость (НДС). Текст : электронный // ФНС России : [сайт]. URL: <https://www.nalog.gov.ru/m77/TAXATION/TAXES/NDS/>.

2. НК РФ Статья 26. Право на представительство в отношениях, регулируемых законодательством о налогах и сборах. Текст : электронный // Консультант

танПлюс : [сайт]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_-19671/fbdf4642edaf3a7ff4c23f6e43d0a53d8a6456d5/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_-19671/fbdf4642edaf3a7ff4c23f6e43d0a53d8a6456d5/).

3. НК РФ Статья 143. Налогоплательщики. – Текст : электронный // КонсультанПлюс : [сайт]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_-28165/2ade1f82a7dbf4c31bcce5c8df14ca42d9fd66b7/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_-28165/2ade1f82a7dbf4c31bcce5c8df14ca42d9fd66b7/)

4. Письмо Минфина России от 21.04.2020 №03-07-14/32018. Текст : электронный // алта-софт : [сайт]. URL: <https://www.alta.ru/tamdoc/20a32018/>.

5. Письмо Минфина России от 23.09.2019 №03-11-11/73036. Текст : электронный // клерк : [сайт]. URL: <https://www.klerk.ru/doc/491153/>.

6. Письмо Минфина России от 27.06.2016 №03-07-11/37290. Текст : электронный // клерк : [сайт]. URL: <https://www.klerk.ru/doc/490253/>.

7. Упрощенная система налогообложения. Текст : электронный // ФНС России : [сайт]. URL: <https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/TAXES/usn/>.

8. Федеральный закон от 12.07.2024 №176-ФЗ (ред. от 12.12.2024) "О внесении изменений в часть первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации". – Текст : электронный // КонсультанПлюс : [сайт]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_480697](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_480697).

Научная статья

УДК 657.6

## Необходимость аудита в современных реалиях

Гришаева А. С.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Касюк Е. А.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[a.grishaeva03@mail.ru](mailto:a.grishaeva03@mail.ru)

**Аннотация:** в данной статье автор рассматривает необходимость аудита для организации, как дальнейшее инвестирование в свою деятельность с целью уменьшения, а также полного предотвращения рисков и оптимизацию процессов в самой организации.

**Ключевые слова:** *аудит, аудитор, Кодекс профессиональной этики аудиторов, аудиторская деятельность, риски, аудиторское заключение*

## The need for auditing in modern realities

Grishaeva A. S.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kasyuk E. A.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[a.grishaeva03@mail.ru](mailto:a.grishaeva03@mail.ru)

**Abstract:** in this article, the author considers the need for an audit for an organization as further investment in its activities in order to reduce, as well as completely prevent risks and optimize processes in the organization itself.

**Keywords:** *audit, auditor, Code of Professional Ethics of auditors, auditing activities, risks, audit opinion*

В современных реалиях необходимость аудита становится неоспоримой. Финансовые и экономические кризисы последних лет, а также постоянные изменения в законодательстве требуют от организаций высокого уровня прозрачности и ответственности. Аудит выступает как инструмент, обеспечивающий объективную оценку достоверности финансовой отчетности и соблюдения нормативных требований.

Но для начала давайте разберемся что такое аудит. Согласно Федеральному закону № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», аудит - это независимая проверка финансовой отчетности аудируемого лица в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности. Ключевое слово здесь – независимая [1]. Аудит позволяет выявить слабые места в управлении ресурсами, оптимизировать затраты и повысить эффективность деятельности компании.

Аудитор не может быть сотрудником проверяемой компании и не должен быть аффилирован с ее руководством или собственниками. Это краеугольный камень в фундаменте доверия к аудиту. Если аудитор не независим, то он может быть заинтересован в искажении результатов проверки. В России действует Кодекс профессиональной этики аудиторов [2], который устанавливает принципы, за нарушение которых аудитор вылетает из профессии.

Задача аудитора при проведении проверки - собрать доказательства того, что финансовая отчетность достоверна во всех существенных аспектах. Для этого используются специальные аудиторские процедуры: инспектирование, наблюдение, внешнее подтверждение, пересчет, повторное проведение, запрос и аналитика.

В конце проверки составляется аудиторское заключение, в котором выражается мнение о достоверности финансовой отчетности: Аудиторское заключение публикуют вместе с финансовой отчетностью, чтобы пользователь был уверен в качестве последней. Правда, в последние годы доверие к аудиту пошатнулось после крупных скандалов с выдачей заведомо ложных заключений [3].

В условиях глобализации и ужесточения конкуренции компании сталкиваются с необходимостью повышения эффективности своих процессов. Аудит помогает выявить слабые места в операционной деятельности, предлагая рекомендации по оптимизации ресурсов и улучшению стратегий управления. Кроме того, системы внутреннего контроля, обнаруживаемые в ходе аудита, позволяют минимизировать риски мошенничества и ошибок, что в свою очередь способствует укреплению доверия со стороны инвесторов и партнеров.

Кроме того, наличие независимой оценки способствует укреплению доверия как со стороны партнеров, так и клиентов, что является неотъемлемой частью бизнес-репутации. Аудит помогает предотвратить финансовые несоответствия и мошенничество, что особенно актуально в свете современных угроз кибербезопасности. Таким образом, проведенный аудит не только обеспечивает соответствие нормативным требованиям, но и служит основой для стратегического планирования.

Не менее важным является роль аудита в сфере соблюдения стандартов корпоративной социальной ответственности. Современное общество требует от компаний не только финансовых успехов, но и этичной практики ведения биз-

неса. Аудит, охватывающий не только финансовые, но и нефинансовые аспекты деятельности, становится ключевым элементом в формировании устойчивого и ответственного подхода к бизнесу, способствуя его долгосрочному развитию.

Также стоит отметить, что необходимость аудита в современных реалиях обусловлена рядом факторов: избегание проблем с налоговыми органами; достоверная аудиторская проверка позволяет уплачивать налоговые платежи без искажений и неточностей; привлечение инвестиций (наличие достоверных аудиторских заключений упрощает привлечение внешнего финансирования и повышает шансы на интерес к компании большего числа инвесторов); повышение доверия к компании (качественная аудиторская проверка подтверждает, что бизнес управляется честно и ответственно); оптимизация процессов и улучшение финансовых показателей (аудиторы выявляют ошибки и дают рекомендации по их устранению); выявление и отработка рисков (это способствует росту и развитию компании) [4].

Кроме того, интеграция аудита в процесс управления позволяет организациям не просто выявлять проблемы, но и разрабатывать эффективные стратегии по их устранению. Взаимодействие аудиторов с другими подразделениями компании способствует созданию культуры постоянного улучшения и инноваций, что особенно важно на фоне быстро меняющихся рыночных условий.

Таким образом, аудит становится не лишь формальностью, а необходимым элементом стратегического управления. Эффективные аудиторские процедуры способствуют не только соблюдению законодательства, но и обеспечивают долгосрочную репутационную устойчивость, позволяя компании привлекать новых клиентов и удерживать существующих. В результате организация выходит на новый уровень, открывая горизонты для дальнейшего развития.

В последние годы мы наблюдаем растущий интерес к различным видам аудита, охватывающим экологические, социальные и управленческие (ESG) аспекты. Компании не могут игнорировать потребности общества в более устойчивом подходе к ведению бизнеса. В этом контексте аудит становится инструментом, позволяющим не только оценить соответствие корпоративных практик современным требованиям, но и выявить области для улучшения. Это ведет к повышению репутации компании и увеличению ее конкурентоспособности на рынке.

Таким образом, аудит становится эффективной инвестицией в предприятие, которая помогает управлять рисками, соблюдать законодательство и оптимизировать процессы. Аудит в организации становится не просто мероприятием, а важным инструментом для выстраивания долгосрочной стратегии, позволяя руководству принимать обоснованные решения и адаптироваться к измене-

ниям внешней среды. В конечном счете, это залог стабильного и устойчивого развития бизнеса в современных реалиях.

Кроме того, аудит служит связующим звеном между заинтересованными сторонами: акционерами, клиентами и обществом в целом. Финансовая прозрачность и соблюдение этических стандартов становятся залогом доверия. Инвесторы все чаще требуют от компаний доказательств их устойчивости и ответственности, а проверенные отчеты становятся формой уверенности в их долгосрочных перспективах.

### **Библиографический список**

1. Федеральный закон «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ (последняя редакция). Текст: электронный // КонсультантПлюс: [сайт]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_83311/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83311/)

2. Кодекс профессиональной этики аудиторов (одобрен Советом по аудиторской деятельности 21 мая 2019 г., протокол № 47; с изменениями от 17 ноября 2021 г., протокол № 61). Текст : электронный // МинФин России : [сайт]. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=134867](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=134867)

3. Иванов, А. А. Что такое аудит и зачем он нужен / А. А. Иванов. Текст : электронный // Клерк : [сайт]. URL: <https://www.klerk.ru/blogs/moedelo/537058/>

4. Алексахина Ю. В., Гуляева И. Г. Аудит сегодня и завтра: потребность и необходимость // Вестник экономики, управления и права. 2022. №4 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/audit-segodnya-i-zavtra-potrebnost-i-neobhodimost>

Научная статья

УДК 631.162

## Внедрение и изменение типового плана бухгалтерского учета

Гришаева А. С.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Касюк Е. А.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[a.grishaeva03@mail.ru](mailto:a.grishaeva03@mail.ru)

**Аннотация:** в данной статье автор рассматривает историю внедрения типового плана бухгалтерского учета, а также его изменения и их причины, которые повлияли на его в современных реалиях нашего мира, чтобы лучше понять, как изменялся уровень удобства и информативности типового плана.

**Ключевые слова:** *типовой план бухгалтерского учета, счета, учет, бухгалтерский учет, бухгалтер*

## Implementation and modification of the standard accounting plan

Grishaeva A. S.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kasyuk E. A.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[a.grishaeva03@mail.ru](mailto:a.grishaeva03@mail.ru)

**Abstract:** in this article, the author examines the history of the introduction of the standard accounting plan, as well as its changes and their causes, which influenced it in the modern realities of our world, in order to better understand how the level of convenience and informativeness of the standard plan changed.

**Keywords:** *standard accounting plan, accounts, accounting, accounting, accountant*

План счетов представляет собой область бухгалтерского учета, которая чаще всего претерпевает изменения в ходе эволюции бухгалтерской практики, что связано с развитием методов управления, организацией производства и финансово-кредитной системой. План счетов – это упорядоченный список бухгалтерских счетов, который формирует основу системы учета в различных органи-

зациях вне зависимости от формы их собственности и структуры. Он обеспечивает единообразие методов учета, позволяет корректно отражать экономическое содержание хозяйственных операций и создает удобные группы счетов для контроля над деятельностью организаций.

Все началось в 1925 году, когда для упорядочивания учета производственных затрат был создан первый типовой план счетов по инициативе Совещания бухгалтеров государственной промышленности. Он был утвержден Приказом Высшего совета народного хозяйства (ВСНХ) СССР и опубликован в журнале «Счетоводство» в номере 9.

В августе 1926 года была принята обновленная «Типовая номенклатура счетов текущего учета» и первая «Типовая схема корреспонденции счетов», опубликованные Центральной бухгалтерией ВСНХ СССР. К концу 1926 года уже обозначилась группировка производственных запасов, применяемая и в наши дни.

В плане счетов 1926 г. для учета материалов было предусмотрено пять балансовых счетов: «Сырье и основные материалы», «Вспомогательные материалы», «Топливо», «Ремонтно-строительные материалы» и «Материалы в пути». Мелкие и малоценные инструменты, предметы оборудования и инвентаря, служащие менее года, было рекомендовано учитывать на счете «Вспомогательные материалы» либо на счете «Имущество и малоценные предметы в эксплуатации», а запасные части для ремонта машин - на счете «Ремонтно-строительные материалы» либо на особом счете «Машинные части и детали».

План счетов, действовавший с 1926 года с некоторыми корректировками, сохранял свою актуальность до конца 1932 года. В мае 1932 года было издано Постановление НКТП № 500, касающееся порядка формирования калькуляций себестоимости продукции. В январе 1933 года Центральная бухгалтерия НКТП утвердила план счетов для текущего учета основной деятельности, разработанный в соответствии с данным Постановлением.

С учетом увеличения капитальных вложений во время второй пятилетки, план счетов 1933 года, разработанный Наркомтяжпромом, выделял капитальные вложения на отдельный баланс. Также утвержденный в том же году план счетов Наркомлегпрома продолжал учитывать эти вложения в рамках баланса основной промышленно-производственной деятельности.

В июле 1936 года в учет основных средств были внесены важные изменения. Вместо счета «Амортизационный фонд», который выполнял двойную функцию – фондового и контрактного счета, был введен регуляторный счет «Износ основных средств» в связи со счетом «Основные средства».

В конце 1938 года наркоматы машиностроения и тяжелой промышленности приняли новые основные принципы, принимая во внимание возросший вес

амортизации и других расходов на эксплуатацию оборудования, которые были выделены из цеховых расходов.

План счетов, утвержденный в 1940 году, сохранял учет материалов и готовой продукции по плановой себестоимости. Тем не менее, реальность отклонений вызывала сомнения в их использовании для оценки эффективности работы предприятий, поскольку зафиксированные отклонения от стоимости материалов часто не соответствовали действительности.

Чтобы устранить эти несоответствия, 9 октября 1940 года Наркомфин СССР утвердил унифицированный план счетов для текущего учета основной деятельности промышленных предприятий, который действовал до 1955 года без значительных изменений. В ноябре 1940 года были также опубликованы краткие инструкции к этому плану. Выпуск более подробного руководства был отложен из-за Великой Отечественной войны и осуществлен только в 1946 году.

Первое унифицированное руководство отличалось уменьшением количества счетов первого и второго порядка, а также переименованием счетов в соответствии с их назначением. В сентябре 1959 года Минфин СССР совместно с ЦСУ утвердил единственный план счетов для учета производственной и хозяйственной деятельности, который стал обязательным для всех предприятий. [1]

Несмотря на это, попытки упростить планы счетов приводили к определенным недостаткам. Упрощение учета и сокращение отчетности многими работниками часто понималось как механический процесс ликвидации ряда синтетических счетов, снижения аналитичности бухгалтерского учета, сокращения отчетных показателей и т. п. В результате этого по вопросам содержания, методологии и организации учета часто принимались решения, приводившие к ликвидации необходимой для управления учетной информации.

4 ноября 1954 года был утвержден новый типовой план счетов промышленности. Затем, на базе отраслевых планов счетов, был создан единый «План счетов бухгалтерского учета производственно-хозяйственной деятельности предприятий, строек и хозяйственных организаций союзного, республиканского и местного подчинения». В дальнейшем применение единого плана счетов в СССР продолжалось и в перестройку. Последний утвержденный в СССР план счетов был принят уже в самом конце существования Советского Союза (а начал действовать с 1992-го года: уже после прекращения существования Союза ССР). Вместе с тем, несмотря на детальнейшую регламентацию бухгалтерского учета в советскую эпоху, вплоть до самого распада СССР не существовало отдельного закона о бухучете – регулирование бухгалтерского учета осуществлялось подзаконными актами и отдельный закон о бухучете появится лишь в 1996 году.

В 1960-е годы акцент делался на стандартизации учета и упрощении отчетности в условиях централизованной экономики. При переходе к рыночным механизмам в 1990-е годы, появилась необходимость в более гибком и прозрачном учете, что привело к пересмотру норм.

Принятие международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) в начале 2000-х годов привело к адаптации типового плана бухгалтерского учета к новым требованиям, с упором на достоверность и сопоставимость информации. В настоящее время план счетов остается одним из ключевых документов, определяющих управление бухгалтерским учетом. Он представляет собой упорядоченный список синтетических счетов для ведения текущего учета с кратким обозначением ключевых пунктов аналитического учета. План счетов включает полные названия счетов, их двузначные номера от 01 до 99, а также субсчета.

С 1 января 2004 года все организации, за исключением банков и государственных учреждений, обязаны использовать Типовой план счетов. Он состоит из восьми разделов, включая различные активы, затраты, финансовые результаты и т.д. В этом плане также указываются забалансовые счета с трехзначными номерами от 001 до 014. Современные условия, такие как цифровизация и автоматизация бизнес-процессов, требуют от бухгалтеров высокой квалификации, чтобы освоить новые инструменты и методы работы.

Таким образом, изменения в типовом плане бухгалтерского учета происходят в ответ на вызовы времени, обеспечивая соответствие международным стандартам и стремление к улучшению качества финансовой отчетности в условиях глобализации и стремительного технологического прогресса.

В целом, можно сказать, что реализация и модификация стандартного бухгалтерского учета представляет собой многофакторный и сложный процесс, требующий тщательной подготовки и согласования на всех уровнях управления. Прежде всего, необходимо осуществить анализ текущих учетных практик и выявить недостатки существующей системы. На основе собранной информации создается новый план, который должен учитывать современные требования законодательства, особенности деятельности компании и возможности для автоматизации процессов.

Одним из наиболее важных этапов является подготовка бухгалтерского персонала. Все члены команды должны быть активно вовлечены в этот процесс и осознавать как теоретические, так и практические аспекты обновленной системы. Это не только требует проведения семинаров, но и разработки методических материалов, которые будут полезны в повседневной деятельности.

Не менее значимым является проведение тестирования нового плана на различных стадиях его реализации. Это позволит обнаружить потенциальные

проблемы и оперативно их решить. В конечном счете, успешная интеграция стандартизированного бухгалтерского учета будет способствовать повышению эффективности работы бухгалтерии, улучшению качества отчетной документации и, как результат, принятию более обоснованных управленческих решений.

### **Библиографический список**

1. Черкин П.М. Эволюция Плана счетов. — Текст : электронный // studbooks.net : [сайт]. URL: [https://studbooks.net/917179/-buhgalterskiy\\_uchet\\_i\\_audit/suschnost\\_naznachenie\\_istoriya\\_razvitiya\\_plana\\_schetov\\_sisteme\\_buhgalterskogo\\_ucheta](https://studbooks.net/917179/-buhgalterskiy_uchet_i_audit/suschnost_naznachenie_istoriya_razvitiya_plana_schetov_sisteme_buhgalterskogo_ucheta)

2. Иванов А.Р. План счетов бухгалтерского учета как инструмент регламентации методологии бухгалтерского учета. Текст: электронный // bstudy.net : [сайт]. URL: [https://bstudy.net/944036/ekonomika/plan\\_schetov\\_buhgalterskogo\\_ucheta\\_instrument\\_reglamentatsii\\_metodologii\\_buhgalterskogo\\_ucheta](https://bstudy.net/944036/ekonomika/plan_schetov_buhgalterskogo_ucheta_instrument_reglamentatsii_metodologii_buhgalterskogo_ucheta)

3. Приказ Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н (ред. от 08.11.2010) «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению». Текст : электронный // КонсультантПлюс : [сайт]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_29165/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_29165/)

4. Лактионова Н.В. План счетов бухгалтерского учета: становление и развитие // Актуальные вопросы экономических наук. 2021. №50-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/plan-schetov-buhgalterskogo-ucheta-stanovlenie-i-razvitie>

Научная статья  
УДК 331.52

## **Динамика образовательной и профессиональной квалификационной структуры занятости в современных условиях**

**Гунько А. И.<sup>1</sup>**

Научный руководитель: Кузьмин А.А.<sup>1, 2</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Аннотация:** статья рассматривает актуальные проблемы занятости и рынка труда в России, акцентируя внимание на влиянии глобализации и переходе к постиндустриальному укладу. Автор анализирует изменения в структуре занятости, вызванные экономическими реформами и новыми видами трудовой деятельности. Особое внимание уделяется роли образования и квалификации в контексте современного рынка труда, а также необходимости переосмысления государственной политики регулирования занятости. Исследование подчеркивает важность учета процессов глобализации и мобильности рабочей силы для поддержания баланса между работодателями и наемными работниками.

**Ключевые слова:** *занятость, рынок труда, глобализация, постиндустриальный уклад*

## **The dynamics of educational and professional qualification structure of employment in modern conditions**

**Gunko A. I.<sup>1</sup>**

Scientific supervisor: Kuzmin A.A.<sup>1, 2</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Abstract:** the article examines the current problems of employment and the labor market in Russia, focusing on the impact of globalization and the transition to a post-industrial way of life. The author analyzes the changes in the employment structure caused by economic reforms and new types of work. Special attention is paid to the role of education and qualifications in the context of the modern labor market, as well as the need to rethink government employment policy. The study highlights the importance of taking into account the processes of globalization and labor mobility in order to maintain a balance between employers and employees.

**Keywords:** *employment, labor market, globalization, post-industrial structure*

Трудоустройство играет важнейшую роль в обеспечении благосостояния граждан и может провоцировать неблагоприятные социально-экономические явления, включая безработицу. Это деятельность, приносящая пользу обществу, направленная на удовлетворение как личных, так и общественных нужд, а также обеспечивающая получение заработной платы. В современных экономических реалиях занятость выступает одновременно и как экономическая категория, и как острая социальная проблема.

Суть проблемы трудоустройства заключается в привлечении людей к работе и удовлетворении их потребности в труде посредством доступных рабочих мест. Несмотря на активные исследования отечественными экономистами в области государственного регулирования занятости и рынка труда, ключевые вопросы, связанные с усилением требований к управлению занятостью, остаются значимыми и нуждаются в детальном изучении.

Актуальность данной тематики обусловлена необходимостью разработки новой стратегии регулирования занятости в России, соответствующей выбранному курсу преобразований. Российский рынок труда претерпел существенные изменения, что привело к появлению новых моделей занятости.

Для эффективного управления им необходимо учитывать процессы глобализации и пересмотреть существующие методы регулирования. Неопределенность в обществе, вызванная опасениями по поводу потери работы из-за глобализации, оказывает негативное влияние на баланс сил между работниками и работодателями. Повышенная мобильность рабочей силы и активизация миграционных потоков являются противоречивыми последствиями глобализации.

Страны, не проводящие взвешенную миграционную политику, сталкиваются с усилением конкуренции со стороны государств с более низкими зарплатами, что приводит к сокращению рабочих мест для местного населения и снижению среднего уровня оплаты труда, особенно среди неквалифицированных работников.

Глобализация нередко сопровождается снижением заработной платы и сокращением инвестиций в улучшение условий труда, что негативно сказывается на занятости.

В первом полугодии 2022 года доля занятых на российском рынке труда, имеющих высшее образование, составила 34,9%. Наибольшая концентрация работников с высшим образованием наблюдается в таких регионах, как Москва (51,8% в 2021 году), Северная Осетия (50,6%), Ингушетия (44,9%), Ямало-Ненецкий автономный округ (44,9%), Санкт-Петербург (43,8%), Севастополь (42,7%), Московская область (42,5%), Калмыкия (41,5%), Магаданская область (41,3%) и Адыгея (41%).

Наименьшая доля лиц с высшим образованием среди трудоустроенных отмечается в Забайкальском крае (23, 7%), Новгородской области (24, 1%), Курганской области (24, 8%), Удмуртии (25, 5%), Вологодской области (26%), Хакасии (26, 1%), Карелии (26, 2%), Пермском крае (26, 8%), Кировской области (27, 1%) и Тверской области (27, 2%). За последние три года (2019–2021) произошли заметные изменения в динамике спроса и предложения на рынке труда. В частности, по сравнению с 2021 годом, возрос спрос со стороны работодателей на начинающих специалистов, студентов, а также на профессионалов в сфере информационных технологий, технической поддержки, установки, настройки и обслуживания оборудования.

Таким образом, можно заключить, что нестандартные формы занятости уже превосходят по объему традиционные и продолжают расширяться, что связано с переходом российской экономики к постиндустриальному этапу развития. Политика управления занятостью должна учитывать эту тенденцию и отражать ее в мероприятиях, направленных на регулирование рынка труда.

### **Библиографический список**

1. Электронный ресурс: Федеральная служба государственной статистики URL: <https://rosstat.gov.ru/opendata/> (дата обращения: 08.02.2025).

## Параллельный импорт: преимущества и недостатки

Дикун В. Р.<sup>1, 2</sup>, Еликпаева М. Ж.<sup>1, 3</sup>

Научный руководитель: Иваненко О. Б.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Омский филиал Финуниверситета, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>dikun.vika06@mail.ru

<sup>3</sup>madina.yelikpayeva@inbox.ru

**Аннотация:** в статье анализируются ключевые аспекты введения параллельного импорта в России. Выделены преимущества и недостатки параллельного импорта. Сделаны выводы, что импорт не является легализацией контрафакта, но сопряжен с определенными рисками.

**Ключевые слова:** *параллельный импорт, зависимость от импорта, легализация, рынок России*

## Parallel import: advantages and disadvantages

Dikun V. R.<sup>1, 2</sup>, Elikpaeva M. J.<sup>1, 3</sup>

Scientific supervisor: Ivanenko O. B.<sup>1</sup>, Ph.D. econ. Sciences

<sup>1</sup>Omsk branch of the Financial University, Omsk, Russia

<sup>2</sup>dikun.vika06@mail.ru

<sup>3</sup>madina.yelikpayeva@inbox.ru

**Annotation:** the article analyzes the key aspects of the introduction of parallel imports in the Russian Federation. The advantages and disadvantages of parallel import are highlighted. It is concluded that the import is not the legalization of counterfeit goods, but it is associated with certain risks.

**Keywords:** *parallel import, import dependence, legalization, Russian market*

После введения санкций более 200 зарубежных компаний на некоторое время приостановили работу на рынке России, обуславливая это не только осуждением специальной военной операцией РФ на территории Украины, но и проблемами в логистике, взаиморасчетах с зарубежными поставщиками, а так-

же репутационными мотивами. Эти действия вызвали рост цен на многие группы товаров, что было связано с ростом курса иностранной валюты. Согласно данным аналитиков, с 1 апреля 2022 года в России произошло подорожание многих сегментов рынка, в частности было отмечено, что продукты подорожали на 5 – 34%, автомобили на 15,2 – 17,1%, электроника на 20 – 30%, недвижимость подорожала на 15% [1].

Введение санкций привело к тому, что Россия была вынуждена найти оптимальное решение, так как возникающая проблема оказывала негативное влияние на развитие экономики страны [2].

Для решения указанной проблемы Правительство РФ легализовало параллельный импорт на определенные группы товаров.

Легализация параллельного импорта позволила частично восполнить пробел, образовавшийся в результате ухода ряда зарубежных компаний с российского рынка, и обеспечить доступ населения к ранее поставлявшимся официальными каналами товарам.

Суть параллельного импорта состоит в том, что это дистрибьютер ввозит оригинальные товары из-за рубежа без прямого согласия на это правообладателя товарного знака. На данный момент, можно ввозить продукцию на территорию РФ без согласия правообладателя, если этот продукт есть в списке разрешенных для импорта. Вместе с тем, С.Н. Катырин, президент Торгово-промышленной палаты РФ, отмечает, что параллельный импорт предполагает наличие альтернативных каналов поставок, а не ввоз контрафактной продукции [3].

В 2025 году, на основании Приказа Минпромторга РФ от 21.07.2023 № 2701 (в ред. от 11.09.2024), определен список разрешенных к ввозу товаров. В списке Минпромторга около сотни групп товаров: фармацевтическая продукция, одежда и обувь, автомобили (например, Tesla, Ferrari, Bentley), воз запчастей для этих автомобилей, компьютерная и бытовая техника и многие другие товары.

Вместе с тем, параллельный импорт, несмотря на кажущуюся привлекательность, сопряжен с определенными рисками:

1. Существует риск распространения контрафактной продукции. Отсутствие разрешения правообладателя на использование товарного знака служит основанием для приостановления выпуска такой продукции.

2. Организации поставок товаров по схеме параллельного импорта могут столкнуться с риском дефицита. В условиях санкционного давления поставщики, как правило, избегают поставки товаров большими партиями.

3. Геополитическая обстановка повышает риск задержки товаров как в странах транзита, так и на территории Российской Федерации.

Следует отметить положительные аспекты и недостатки внедрения механизма параллельного импорта в стране.

Несомненными преимуществами можно отметить:

1) Защита прав потребителей. Легализация параллельного импорта может способствовать снижению злоупотреблений со стороны правообладателей в отношении цен, качества и ассортимента продукции.

2) Предотвращение ограничений поставок. Параллельный импорт может предотвратить искусственные ограничения на поставки товаров, которые могут быть вызваны решениями государственных органов или самих правообладателей.

3) Поддержка предприятий малого и среднего бизнеса. Легализация параллельного импорта создаст новые возможности для малого и среднего бизнеса, что положительно скажется на занятости населения.

4) Снижение цен. Конкуренции между официальными представителями и независимыми импортерами является мощным стимулом к снижению розничных цен на поставляемые товары.

5) Ускорение поставок. Параллельный импорт, благодаря покупке товаров у непосредственных поставщиков, позволит сократить сроки поставок.

6) Расширение ассортимента. Повышенная конкуренция приведет к увеличению доступности товаров известных брендов.

Недостатками внедрения механизма параллельного импорта являются:

1) Снижение инвестиций. Иностранные компании могут сократить инвестиции в российскую экономику, поскольку рост маркетинговых и сервисных расходов может привести к сокращению рабочих мест.

2) Усиление теневого сектора. Ослабление таможенного контроля может способствовать росту контрафактной продукции и нелегальных схем импорта, что приведет к снижению налоговых поступлений в бюджет.

3) Недобросовестная конкуренция. Параллельные схемы импорта могут спровоцировать нечестную конкуренцию на рынке.

4) Отсутствие обязательств по обеспечению качества поставляемой продукции. Риск появления низкокачественной продукции увеличивается, поскольку импорт может осуществляться компаниями с непроверенной репутацией.

5) Ухудшение сервиса. Возможно снижение качества послепродажного обслуживания.

6) Зависимость от импорта. Внедрение параллельного импорта может увеличить зависимость российской экономики от импорта и ослабить позиции отечественной промышленности.

7) Снижение мотивации для импортозамещения. Легализация параллельного импорта может привести к снижению интереса к политике импортозамещения.

Итак, с одной стороны, параллельный импорт способствует защите прав потребителей, снижению цен, расширению ассортимента товаров и поддержке малого и среднего бизнеса. Он также позволяет минимизировать искусственные ограничения на поставки товаров и ускорить их доставку.

С другой стороны, необходимо учитывать риски, связанные с распространением контрафактной продукции, ухудшением качества обслуживания, ростом теневого сектора экономики и недобросовестной конкуренцией. Кроме того, параллельный импорт может ослабить стимулы для развития отечественного производства и импортозамещения, что в долгосрочной перспективе может оказать негативное воздействие на экономику страны.

Таким образом, параллельный импорт представляет собой вынужденную меру, которая в условиях санкций способствует поддержанию стабильности рынка и удовлетворению потребностей населения. Для минимизации негативных последствий необходима активизация контроля за качеством импортируемой продукции, противодействие распространению контрафакта и поддержка отечественных производителей. В будущем важно найти баланс между использованием параллельного импорта и развитием собственной промышленности с целью снижения зависимости от внешних поставок и укрепления экономической независимости Российской Федерации.

### **Библиографический список**

1. Репушевская О.А. Влияние параллельного импорта на экономику России // RUSSIAN JOURNAL OF MANAGEMENT. 2022. Т. 10, № 2. URL: <https://rusjm.ru/ru/nauka/article/51061/view> (дата обращения: 10.03.2025).

2. Фальченко О.Д., Стремоусова Е.Г. Особенности трансформации параллельного импорта в России в условиях внешних вызовов и экономических санкций // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 10-3. С. 476-483.

3. Эксперт назвал факторы, которые сдержат рост цен при параллельном импорте [Электронный ресурс] // Торгово-промышленная палата Российской Федерации: новости, мнения, анонсы: сайт. URL: <https://news.tpprf.ru/ru/opinion/3280023/> (дата обращения: 10.03.2025).

## Государственное регулирование экономики и развития социальной сферы

Елисеев С. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Белоусов А. Л.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Финансовый университет при правительстве Российской Федерации,  
г. Москва, Россия

<sup>2</sup>eliseev.ccc@gmail.com

**Аннотация:** статья посвящена вопросам государственного регулирования социальной сферы.

**Ключевые слова:** *социальная сфера, экономика, государственное регулирование*

## State regulation of the economy and social sphere development

Eliseev S. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Belousov A. L.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor

<sup>1</sup>Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Moscow, Russia

<sup>2</sup>eliseev.ccc@gmail.com

**Abstract:** the article is devoted to issues of state regulation of the social sphere.

**Keywords:** *social sphere, economy, state regulation*

## Введение

Государственное регулирование экономики и социальной сферы играет ключевую роль в обеспечении стабильного развития общества. В условиях глобальных вызовов и изменений, таких как экономические кризисы, пандемии и социальное неравенство, необходимость активного участия государства в управлении экономическими и социальными процессами становится особенно важной. Государство, используя различные инструменты и механизмы, оказы-

вает влияние на качество жизни населения, обеспечивая защиту социальных слоев и стимулируя экономический рост.

Целью данного исследования является анализ роли государства в формировании экономической политики, направленной на устойчивое развитие социальной сферы. В рамках исследования ставятся задачи изучения основных механизмов государственного регулирования, их влияния на социальные процессы, а также разработки рекомендаций по улучшению государственной политики в данной области. Особое внимание уделяется практическим аспектам реализации политики, направленной на решение актуальных социальных и экономических проблем.

### **Механизмы государственного регулирования экономики**

Инструменты экономической политики представляют собой совокупность методов и средств, которые государство использует для регулирования экономических процессов и достижения поставленных целей. Эти инструменты можно классифицировать на прямые и косвенные. Прямые инструменты включают законодательные акты, регулирующие деятельность экономических субъектов, такие как законы о налогообложении, трудовые кодексы и стандарты качества. Косвенные инструменты, в свою очередь, направлены на создание условий для развития экономики через воздействие на рыночные механизмы, например, посредством монетарной политики или предоставления субсидий. Такая классификация позволяет более точно определить подходы к реализации экономической политики в зависимости от текущих социально-экономических условий. Государственные инвестиции в социальную сферу являются ключевым элементом экономической политики, направленной на обеспечение устойчивого развития общества. Основные цели таких инвестиций заключаются в улучшении качества жизни населения, доступности социальных услуг и снижении уровня социального неравенства. К важнейшим направлениям государственных вложений относятся здравоохранение, образование, социальное обеспечение и инфраструктура. Данные Всемирного банка показывают, что страны, уделяющие значительное внимание социальным программам, демонстрируют более высокие показатели уровня жизни и социальной стабильности, что подтверждает эффективность таких инвестиций. При этом социальные программы зависят от множества факторов, таких как наличие значительных площадей сельскохозяйственных угодий, развитая инфраструктура, приток иностранных инвестиций и членство в ВТО. Это подчеркивает необходимость комплексного подхода к оценке влияния государственных вложений на социальное развитие.

Эффективность государственных инвестиций в социальную сферу определяется их влиянием на ключевые показатели качества жизни населения. Увеличение финансирования здравоохранения, например, способствует улучшению

медицинского обслуживания и снижению уровня смертности. В условиях циклических упадков важным аспектом становится то, что «единственным фактором поддержания роста семейных хозяйств является их сбережения, так как труд в семейном хозяйстве имеет свою специфику». Это подчеркивает необходимость комплексного подхода к анализу влияния государственных инвестиций, который учитывает не только финансирование, но и особенности функционирования семейных хозяйств и их роль в экономике.

### **Проблемы и вызовы в государственном регулировании**

Коррупция и неэффективность управления представляют собой серьезные препятствия на пути к достижению целей государственной политики в социальной сфере. Коррупция подразумевает злоупотребление служебным положением в личных интересах, что приводит к искажению механизмов распределения ресурсов и снижению доверия к государственным институтам. Неэффективность управления проявляется в неспособности государственных органов рационально использовать выделенные ресурсы, что негативно сказывается на реализации социальных программ. В социальной сфере это выражается в недостаточном финансировании ключевых инициатив, неравномерном распределении средств и нецелевом использовании бюджетов. Недостаток финансирования социальных программ является одной из ключевых проблем, с которыми сталкивается государственное регулирование в социальной сфере. Основными причинами этого явления являются ограниченные бюджетные ресурсы, неэффективное распределение средств и низкий приоритет социальных нужд в государственных расходах. Согласно данным Всемирного банка, в 2021 году расходы на социальные нужды составили в среднем 17 % от общего объема бюджетов стран с низким и средним уровнем доходов, что значительно ниже рекомендуемого уровня для обеспечения социальной защиты населения. Такие ограничения приводят к недостаточному финансированию важных социальных программ, что, в свою очередь, ограничивает доступ населения к необходимым услугам, таким как здравоохранение, образование и социальное обеспечение. Это негативно сказывается на качестве жизни граждан, усиливает социальное неравенство и может привести к росту социальной напряженности. Для решения данной проблемы необходимо пересмотреть бюджетные приоритеты, повысить эффективность использования ресурсов и обеспечить устойчивое финансирование социальных программ.

## **Рекомендации по улучшению государственной политики**

Текущие механизмы государственного регулирования социальной сферы представляют собой совокупность инструментов и методов, направленных на обеспечение устойчивого развития общества и повышение качества жизни населения. В странах с высоким уровнем государственного регулирования, таких как Швеция и Норвегия, наблюдается высокая степень удовлетворенности граждан качеством жизни, что подтверждает значительную роль государства в управлении социальными процессами. Эти страны применяют комплексный подход, который включает эффективное распределение ресурсов, поддержку социально уязвимых групп и активное внедрение инновационных решений. При этом «в современных условиях развиты методологические основы, формы, методы и инструменты стимулирования инвестиционной деятельности, а также определены подходы к совершенствованию механизмов регулирования инвестиционной деятельности». Несмотря на достигнутые успехи, в ряде стран сохраняются проблемы, связанные с недостаточной прозрачностью и эффективностью регулирования, что требует дальнейшего анализа и совершенствования.

Оптимизация механизмов государственного регулирования социальной сферы может быть достигнута за счет внедрения цифровых технологий и повышения прозрачности процессов управления. Исследование ОЭСР 2022 года показало, что использование современных технологий позволяет сократить административные издержки на 15–20%, что способствует более эффективному использованию бюджетных средств. Кроме того, необходимо учитывать успешный опыт стран, таких как Швеция, где особое внимание уделяется участию граждан в процессе принятия решений и мониторингу реализации социальных программ. Таким образом, модернизация регулирующих механизмов должна основываться на интеграции инновационных подходов и усилении взаимодействия между государством и обществом.

## **Заключение**

В результате проведенного исследования были рассмотрены ключевые аспекты государственного регулирования экономики и социальной сферы. Анализ показал, что механизмы государственного регулирования, такие как налоговая политика, государственные инвестиции и социальные программы, играют важную роль в обеспечении устойчивого развития и повышения качества жизни населения. Выявлены как успешные, так и проблемные аспекты реализации государственной политики, что подчеркивает необходимость ее дальнейшей оптимизации. На основе анализа предложены рекомендации по улучшению государственной политики. В частности, рекомендуется усилить контроль за

реализацией социальных программ, увеличить финансирование ключевых сфер, таких как здравоохранение и образование, а также активнее привлекать гражданское общество к процессу регулирования. Перспективными направлениями для дальнейших исследований являются оценка долгосрочных эффектов социальных инициатив и разработка инновационных механизмов регулирования, способствующих снижению социального неравенства.

### **Библиографический список**

1. Аксенова З. В. Готовность учеников пятого класса к проектной деятельности на уроке русского языка по теме «Этикет в моей жизни» // Научный поиск. 2017. № 1(23). С. 3–6.

2. Дементьева Н. М. Налоговая политика государства // [б. и.]. [б. м.], [б. г.]. [б. с.].

3. Камаева Я. М. Государственное регулирование экономики // Вестник молодых ученых Самарского государственного экономического университета. 2019. № 2 (40). С. 56–57.

4. Кандакова Г. В., Малицкая В. Б., Фалькович Е. Б., Чиркова М. Б. Совершенствование структуры механизма государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в АПК // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2016. № 1 (48). С. 193–194. DOI: 10.17238/issn2071-2243.2016.1.193.

5. Киселев С. В., Кудрявцев Н. Р. Роль государственной политики в формировании и развитии российского рынка органической продукции // Конференция «Ломоносов-2023». М.: Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, 2023. [б. с.].

6. Полухина В. С. Роль государства в реализации социальной ответственности бизнеса: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Элиста, 2011. [б. с.].

7. Скалкин В. В., Сидорова С. А. Сравнительный анализ видов институционального взаимодействия государства и общества в экономике // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 12. С. 334–335.

## Методология оценки стоимости ИТ-бизнеса

Еремеев Д. Г.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Симонова Н. Ю.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Финансовый университет при правительстве РФ, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[danil.eremeev.2000@mail.ru](mailto:danil.eremeev.2000@mail.ru)

**Аннотация:** для эффективного ведения бизнеса необходимо регулярно проводить оценку его стоимости, так как это важно как для владельца бизнеса, так и для потенциальных клиентов и покупателей. В статье рассматривается состояние бизнеса в России на сегодняшний день, причины, по которым интерес к оценке бизнеса растет, и оценка стоимости ИТ-проекта.

**Ключевые слова:** *оценка стоимости, условия неопределенности, анализ, методы, бизнес-модели, инвестиции*

## Methodology for estimating the cost of IT business

Eremeev D. G.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Simonova N. Yu., Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Omsk, Russia.

<sup>2</sup>[danil.eremeev.2000@mail.ru](mailto:danil.eremeev.2000@mail.ru)

**Annotation.** To run a business effectively, it is necessary to regularly assess its value, as this is important for both the business owner and potential customers and buyers. The article examines the current state of business in Russia, the reasons why interest in business valuation is growing, and the cost of an IT project.

**Keywords:** *cost estimation, uncertainty conditions, analysis, methods, business models, investments*

## Введение

На сегодняшний день сфера бизнеса активно развивается в России. Так, активно развивается не только крупный бизнес, но и увеличивается количество

субъектов малого и среднего предпринимательства. В настоящее время в России зарегистрировано более 6,3 миллионов представителей малого и среднего предпринимательства [4].

Как показывает статистика, количество субъектов бизнеса увеличивается с каждым годом. Согласно Федеральному закону от 24.07.2007 «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» [1], к субъектам малого и среднего предпринимательства относятся хозяйствующие субъекты, которые соответствуют определенным критериям и внесены в единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства. Отметим, что реестр также учитывает микропредприятия, которые составляют наибольшую часть.

### **Основная часть**

Так, субъектам малого предпринимательства может считаться организация или индивидуальный предприниматель, деятельность которого имеет коммерческий характер, т. е. нацелена на получение прибыли. Некоммерческие организации, государственные и унитарные муниципальные учреждения не относятся к субъектам малого предпринимательства.

Оценка стоимости бизнеса и предприятия – это ключевой процесс, который играет важную роль как для малых и средних предпринимателей (МСП), так и для инвесторов. В современном экономическом ландшафте правильная оценка стоимости бизнеса становится не только необходимым условием для успешных сделок, но и стратегическим инструментом для принятия решения о будущем компании [5, с. 204].

Для эффективного ведения бизнеса и его развития важно на регулярной основе проводить анализ финансового состояния и оценку бизнеса. Оценка финансового состояния бизнеса включает в себя расчет коэффициентов ликвидности, платежеспособности, деловой активности, риска банкротства, рентабельности и финансовой устойчивости. Оценка бизнеса – это совокупность действий, направленных на определение стоимости объектов в денежном выражении.

Оценка бизнеса может проводиться по ряду причин [3, с. 173]:

Во-первых, если в перспективе планируется продажа бизнеса, то необходимо оценить его стоимость, чтобы сделка была выгодной. Либо же, наоборот, потенциальный покупатель может оценить, насколько рационально его приобретение.

Во-вторых, оценка бизнеса важна для привлечения дополнительных инвестиций и подтверждения платежеспособности организации. При оценивании формируется инвестиционная привлекательность бизнеса.

В-третьих, по результатам оценки руководство компании может провести анализ и сравнивать результаты с возможными результатами конкурентов. Корректная оценка бизнеса позволит разработать эффективную стратегию развития и принять ряд управленческих решений.

В-четвертых, оценка бизнеса позволит выявить дополнительные источники дохода и оптимизировать неэффективное использование денежных средств.

Оценка стоимости бизнеса и предприятия является многогранным инструментом, способным удовлетворить потребности различных участников рынка. Для малых и средних предпринимателей (МСП), инвесторов и других заинтересованных сторон понимание действительной стоимости компании становится ключевым фактором для принятия стратегических решений.

Интерес к оценке бизнеса растет среди различных участников рынка. Этот процесс становится неотъемлемой частью стратегического планирования и управления, обеспечивая необходимую основу для устойчивого развития и успешного ведения бизнеса.

Также стоит отметить, что существует несколько методов оценки стоимости бизнеса. При оценке стоимости выделяют три основных подхода: доходный, затратный и сравнительный. Обычно выбирают один способ и с помощью него производят оценку, однако способы можно объединять или же использовать все три сразу [2, с. 34]. При оценке бизнеса затратным способом можно понять, сколько денег останется у владельца компании, если он продаст все свое имущество – активы и расплатится по всем своим обязательствам. Доходный способ расчета оценки стоимости бизнеса основан на сравнении разных показателей, входящих в состав доходов и расходов организации. Для сравнительного анализа необходимо выбрать компанию, которая имеет схожий вид деятельности и представляет свои услуги в пределах одного и того же сегмента.

Далее рассмотрим простой проект, где достаточно 5 человек и срок реализации 4 месяца.

Минимальная команда будет состоять из тимлида (ЗП 150 т.р.), frontend и backend программистов, дизайнера и контент менеджера. Это будет так называемый "легкий" (Light) проект. Посчитаем себестоимость такой группы:

Тимлид – 0,25 мес. \* 200 000 = 65 000 руб.

Затем UI/UX Дизайнер – 1 мес. = 117 000 руб.

2 программиста – 2 месяца \* (2 чел. \* 130 000) = 520 000 руб.

Контент менеджер – 1 мес. = 78 000 руб.

Релиз – 0,25 мес. \* (2 программиста \* 130 000) = 65 000 руб.

Итого, себестоимость "лайт" проекта будет составлять: 845 000 руб. С учетом маржи компании проект может быть рассчитан на 1 690 000 руб.

Далее рассмотрим второй метод расчета стоимости проекта. Отметим какие ставки разработчиков можно встретить на рынке труда на сегодняшний день за 1 рабочий час:

Архитектор ПО или Арт-директор: 2500 – 4500;

DevOps: 2500 – 4600;

Тимлид: 2900 – 3500;

Программисты: 2000 – 3500;

Тестировщики: 2300 – 2800;

Дизайнеры: 1800 – 2500;

Контент-менеджеры: 1500 – 2000.

Таким образом мы также можем рассчитать креативный или корпоративный сайт:

Архитектор ПО или Арт-директор:  $2500 * 60 = 150\ 000$  руб.

DevOps:  $2500 * 16$  часов = 40 000 руб.

Тимлид:  $2900 * 48$  часов = 139 000 руб.

Программисты:  $(2000 * 2) * 240$  часов = 960 000 руб.

Тестировщики:  $2300 * 80$  часов = 184 000 руб.

Дизайнеры:  $1800 * 80$  часов = 144 000 руб.

Контент-менеджеры:  $1500 * 48$  часов = 72 000 руб.

В итоге, стоимость проекта составит 1 689 200 руб. Отметим, что в среднем, стабильный веб-сервис или e-commerce продукт обойдется заказчику примерно в 3,5 млн. руб., крупный сайт или магазин в 1,6 млн. а стандартный корпоративный сайт, примерно в 450–500 тыс. руб.

## **Заключение**

Таким образом, оценка бизнеса – это важный инструмент для принятия стратегических решений, таких как реструктуризация, привлечение инвестиций или перераспределение долей. Она позволяет определить рыночную стоимость компании, что необходимо для получения кредитов, привлечения инвесторов и урегулирования вопросов наследования или купли-продажи долей.

## **Библиографический список**

1. Российская Федерация. Законы. О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации: Федеральный закон от 24.07.2007 №209-ФЗ / Российская Федерация. Законы. // Российская газета. – Ст. 3 с изм. и допол. в ред. от 29.05.2024. Текст: непосредственный

2. Кружилин, Ян. А. Оценка стоимости бизнеса: подходы, методы, расчеты: сборник трудов конференции. / Ян. А. Кружилин, П. А. Грицык Текст:

непосредственный // Социально-экономический ландшафт региона: инвестиции роста: материалы Междунар. науч.-практ. конф. (Красноярск, 20 февр. 2025 г.) / редкол.: М. В. Шестакова [и др.] Чебоксары: ИД «Среда», 2025. С. 34-41.

3. Музалева, Т. И. Современные подходы к оценке стоимости компании / Т. И. Музалева, К. Ю. Решетов – Текст: непосредственный // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2022. № 10–4. С. 173–176.

4. Официальный портал Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ofd.nalog.ru/> (дата обращения: 18.03.2025). Текст: электронный.

5. Панюкова, Е. С. Подходы к оценке стоимости компании и соответствующие им методы / Е. С. Панюкова, С. В. Греф, М. Ю. Маркевич, Г. В. Кривцов. Текст: непосредственный // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. №12–1(106). С. 204–208.

Научная статья

УДК 330.3

## Влияние санкций на Российскую Федерацию

Жигула Н. В.<sup>1, 2</sup>, Суздальцева Л. И.<sup>1, 3</sup>, Хохлова Е. С.<sup>1, 4</sup>

Научный руководитель: Коломеец Н. В.<sup>1</sup>, канд. экон. Наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[nikitazhigula128@gmail.com](mailto:nikitazhigula128@gmail.com)

<sup>3</sup>[suzdaltsiva2005@mail.ru](mailto:suzdaltsiva2005@mail.ru)

<sup>4</sup>[ehohlova835@gmail.com](mailto:ehohlova835@gmail.com)

**Аннотация:** в данной работе рассматриваются экономические санкции как инструмент внешней политики, направленный на ослабление государств, нарушающих международное право. На примере России анализируется влияние санкций, введенных странами.

**Ключевые слова:** санкции, бизнес, Россия, Евросоюз, страны, государство

## The impact of sanctions on the Russian Federation

Zhigula N. V.<sup>1, 2</sup>, Suzdaltseva L. I.<sup>1, 3</sup>, Khokhlova E. S.<sup>1, 4</sup>

Scientific supervisor: Kolomeets N. V.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[nikitazhigula128@gmail.com](mailto:nikitazhigula128@gmail.com)

<sup>3</sup>[suzdaltsiva2005@mail.ru](mailto:suzdaltsiva2005@mail.ru)

<sup>4</sup>[ehohlova835@gmail.com](mailto:ehohlova835@gmail.com)

**Abstract:** this paper examines economic sanctions as a foreign policy tool aimed at weakening states that violate international law. Using the example of Russia.

**Keywords:** sanctions, business, Russia, European Union, countries, state

## Введение

В современном мире все большее значение приобретает экономическая политика (в частности, внешняя). Для того чтобы ослабить ту или иную страну, другая страна (иногда страны) стремится нанести удар именно по ее экономике. Способов существует множество.

Как известно, одной из ключевых проблем экономики России последних трех лет являются санкции, введенные странами, входящими в состав Евросоюза. Согласно политическому значению, санкции – это карательные дипломатические, экономические и общественные действия по отношению к государству, нарушившему международное право.

### **Суть санкций**

Чтобы говорить о санкциях, необходимо понять, что означает этот термин. В юридическом смысле санкции – это меры экономического принуждения за нарушение установленного порядка деятельности, имеющие предупредительную, компенсационную и репрессивную функции и, в принципе, носящие окончательный и не подлежащий пересмотру характер. Санкции – это разделы права, регулирующие виды наказаний за нарушение правил и норм хозяйственной и финансовой деятельности. Как уже говорилось, санкции в политическом смысле – это карательные дипломатические, экономические и социальные действия против государств, нарушающих международное право. В целом, проанализировав все эти понятия, можно сказать нечто общее: санкции – это средство воздействия, применяемое к нарушителям установленных правил и норм. В рамках данной курсовой работы мы будем больше рассматривать экономические аспекты санкций.

Практика введения санкций в отношении других государств существует уже много лет. Государства часто пытались повлиять на политику (внутреннюю и внешнюю) других государств, особенно соседних. Как правило, использовалось косвенное влияние, такое как санкции. Однако история изобилует примерами, когда введение санкций лишь усугубляло ситуацию и обостряло проблемы, которые должны были быть решены с помощью санкций.

### **Последствия санкций**

С начала 2014 года и по настоящее время международное сообщество вводит санкции, влияние которых распространяется на различные секторы российской экономики.

Происходит постепенный переход от ограничений в отношении физических и юридических лиц к блокированию всех секторов российской экономики: в 2014 году под натиском первой волны западных санкций российская экономика столкнулась с критическим явлением: за три года с 2014 по 2016 год были зафиксированы снижение ВВП, рост инфляции, сокращение внешней торговли, снижение девальвация валюты и снижение количества иностранных инвестиций.

Однако, несмотря на трудности, российской экономике удалось адаптироваться к новой ситуации и избежать значительного ухудшения положения.

В 2022 году количество санкций против России достигло исторического максимума. Был заморожен доступ к международной системе SWIFT Центрального банка РФ и других банков, запрещено использование банковских карт Visa и MasterCard за пределами России, запрещено размещение облигационных займов РФ за рубежом после 1 марта 2022 года, запрещены криптовалютные кошельки, запрещен введен эмбарго на импорт углеводородов, химических удобрений и цветных металлов.

За последние девять лет Россия столкнулась с санкциями со стороны ряда европейских стран и США, которые серьезно повлияли на российскую экономику.

По последним данным Росстата, падение ВВП в 2022 году составило 1,2%. Однако, по прогнозам Минэкономразвития, темпы роста ВВП в 2023 году составили 3,5 %; ожидается, что в 2024 году экономический рост будет ниже, чем в предыдущий период активного восстановления. По прогнозам Минэкономразвития, рост ВВП России в 2024 году составит 2,3 % по базовому сценарию и 1,4 % по консервативному сценарию.

По данным Министерства финансов РФ, дефицит федерального бюджета в 2023 году составит 3 240 млрд рублей, что эквивалентно 1,9% ВВП и несколько выше запланированных 2 930 млрд рублей; прибыль от продажи нефти и газа в 2023 году была на 23,9% ниже, чем в 2022 году, и составила 2 760 млрд рублей, достигнув 2 760 млрд рублей. Однако это снижение было частично компенсировано ростом нефтегазовых доходов на 25 % до 4,06 трлн рублей.

Динамика внешнего долга: в первом полугодии 2023 года внешний долг России сократился на 11,6%, а отношение внешнего долга к ВВП снизилось до 15%; к концу 2023 года это отношение может опуститься ниже 15%, что станет самым низким показателем за последние 20 лет.

Уровень безработицы в России снизился до 2,9 % к ноябрю 2023 года, что является самым низким показателем с 1991 года. Проблема нехватки рабочей силы, вероятно, сохранится и в 2024 году. Это может помешать быстрому промышленному росту и развитию.

Кроме того, нехватка квалифицированной рабочей силы создает дополнительный риск инфляции. Конкуренция между фирмами за специализированные рабочие места привела к тому, что заработная плата стала превышать уровень производительности труда.

Денежная масса и инфляция: рост денежной массы на конец 2023 года составляет примерно 20 % от уровня 2022 года. Увеличение денежной массы в

основном связано с ростом кредитования домашних хозяйств, финансовых и нефинансовых предприятий.

Существует три вида международного экономического давления: санкции, торговые войны и экономические войны. В качестве экономического оружия используются торговые и финансовые ограничения различной интенсивности и направленности.

Экономическая война включает в себя полное или частичное ограничение финансовых и торговых отношений, арест активов и неправомерное завышение цен. Объектом нападения может быть как экономика в целом, так и отдельные сектора.

Торговые санкции обычно позиционируются как средство изменения политического поведения страны, против которой они направлены, и призваны снизить общее экономическое благосостояние страны за счет сокращения международной торговли. Санкции направлены на максимизацию транзакционных издержек страны и применяются прямо или косвенно.



Рис. 1. Причинно-следственные связи экономических санкций

Финансовые санкции направлены на ограничение финансовых потоков и могут нанести побочный ущерб, сократив торговлю товарами и услугами. Фи-

нансовые санкции не только вызывают дефицит финансовых ресурсов, но и повышают риск торговли со странами, попавшими под санкции. В результате экономический обмен между страной, против которой введены санкции, и страной, против которой они введены, значительно сокращается.

Первичные (или прямые) санкции ограничивают финансовые и торговые отношения между страной, против которой введены санкции, и страной, против которой введены санкции. Вторичные (или косвенные) санкции применяются к субъектам или лицам в других странах, которые не хотят вводить санкции против страны, находящейся под санкциями. Цель вторичных санкций - предотвратить сотрудничество со страной, которое может привести к широкомасштабному обходу санкций, и уменьшить экономическую изоляцию страны.

### **Роль США в глобальных экономических процессах**

США занимают одну из ведущих позиций в качестве торгового и финансового партнера Европы, и трудно найти компанию, которая не имела бы прямого или косвенного доступа к американским рынкам и финансовым системам. Американский доллар, несмотря на наличие евро, продолжает играть огромную роль в экономике Европы. Интеграция европейских финансовых рынков с более крупными американскими, а также обширные торговые, инвестиционные и технологические связи между США и Европой делают европейские страны уязвимыми к вторичным американским санкциям. Это создает серьезные внешнеполитические проблемы, для которых нет простых решений.

США используют экономическую взаимозависимость с Европейским Союзом как инструмент давления на страны, важные для европейской экономики, такие как Китай и Россия. Америка обладает значительными возможностями влияния на европейские компании и может отрезать их от финансовых рынков, если их интересы расходятся с американскими. Даже малые и средние предприятия, которые в основном не имеют прямого доступа к рынкам США, вынуждены обращаться к банковским услугам, которые становятся рычагами влияния.

США также манипулируют своей позицией в транзакциях с платежными системами Visa и Mastercard, а также в системе SWIFT — главном инструменте обмена финансовыми сообщениями для международных платежей, который базируется в Бельгии. Система SWIFT создает ложное впечатление о том, что ее легко заменить. На самом деле, международные платежи осуществлялись задолго до появления SWIFT в 1977 году. В 2021 году Брайан О'Тул, бывший советник Управления по контролю за иностранными активами Министерства финансов США, утверждал, что Россия преувеличивает значение SWIFT как ин-

струмента финансовой войны, и что российские банки могут использовать телекс или другие формы обмена сообщениями, если будут отключены от системы. Однако 2022 год продемонстрировал, что банки, отключенные от SWIFT, просто не могут проводить платежи в ЕС и США.

SWIFT отличается низкой стоимостью, скоростью и высоким уровнем доверия, что сделало его доминирующей системой обмена сообщениями между банками, позволяя быстро подтверждать личность отправителя и получателя денежных средств. В настоящее время SWIFT не имеет альтернатив с сопоставимой эффективностью, хотя в Европе активно обсуждают необходимость создания независимой версии этой системы.

Использование криптовалют как средства платежа иногда рассматривается как способ обхода санкций. Однако существуют значительные ограничения на их применение. Странам, находящимся под санкциями, сложно поддерживать свои собственные криптовалюты: предложение биткоина и других негосударственных валют невелико по сравнению с объемом долларов США, находящихся в обращении, и существует ограниченное количество возможностей для конвертации криптовалют в доллары или евро. Кроме того, есть серьезные проблемы с регулированием и прозрачностью использования криптовалют. Европейские правительства обеспокоены теневой торговлей и отмыванием денег, которые могут быть связаны с использованием криптовалют. Важно отметить, что большинство криптовалют являются псевдонимными, а не полностью анонимными, что позволяет США отслеживать тех, кто пытается использовать их для обхода санкций.

### **Пути минимизации последствий антироссийских санкций**

Введение санкций и контрсанкций не только ограничивает международную торговлю, но и приводит к изменению цен, оказывая различное влияние на доходы в разных отраслях [Дмитриева, 2015]. Учитывая высокую торговую зависимость между ЕС и Россией, это влияние существенно для обеих сторон. Российские контрсанкции, введенные в апреле 2014 года и касающиеся импорта продуктов питания, в краткосрочной перспективе привели к росту цен, что негативно сказалось на отечественных потребителях. В то же время это нанесло значительный экономический ущерб соответствующим странам ЕС. Россия является значительно большим импортером сельскохозяйственной продукции, чем экспортером, поэтому ее эмбарго на товары из европейских стран оказало серьезное влияние на их экспорт сельскохозяйственной продукции. В то время как Россия в основном экспортирует зерновые, такие товары, как мясо, молочные продукты, фрукты, овощи и полуфабрикаты, ввозятся в страну, и ранее ЕС

был крупнейшим поставщиком этих товаров в Россию. Россия занимает второе место после США по объемам агропродовольственного экспорта из ЕС [Teichmann, Falker 2020].

Запрещенные товары из ЕС ввозятся в Россию через Белоруссию, Сербию или другие страны, не затронутые контрсанкциями. Эта деятельность является незаконной в соответствии с российским законодательством, однако как производители запрещенной продукции в ЕС, так и страны, через которые осуществляется экспорт, заинтересованы в игнорировании закона. Следует отметить, что Белоруссия сама подверглась санкциям еще в 2006 году. Если до начала специальной военной операции эти санкции в основном касались заморозки активов Александра Лукашенко и связанных с ним лиц, то в марте 2022 года были введены ограничения на ввоз товаров, используемых для производства табачных изделий, минеральных удобрений, древесины, цемента, изделий из железа и стали, резины, а также продуктов, содержащих хлорид калия. Как и в Россию, в Белоруссию запрещен ввоз товаров и технологий двойного назначения, а также товаров и технологий, способствующих военному и технологическому развитию страны и укреплению ее обороны и безопасности.

В настоящее время наблюдается, что страны-члены ЕС демонстрируют различный уровень приверженности санкциям, что связано с их стратегическими, политическими и экономическими интересами и приоритетами. Несмотря на то, что большинство стран ЕС в целом придерживаются схожей позиции, им не удалось сформировать единый фронт, подкрепленный жесткими мерами принуждения. В интернет-сообществе появляются списки "славы и позора", фиксирующие компании, продолжающие свою деятельность в России, но, несмотря на это, многие зарубежные предприятия прямо или косвенно продолжают работать с Россией.

Для обеспечения строгого соблюдения санкций требуется значительный объем ресурсов для мониторинга, контроля и наказания за действия, подрывающие санкционные меры. Однако с экономической точки зрения правительствам стран гораздо проще игнорировать очевидные нарушения.

Одним из способов обхода санкций является параллельный импорт. Параллельный импорт подразумевает ввоз в страну товаров, производимых непосредственно владельцем торговой марки или под его контролем, но импортируемых кем-либо, кроме уполномоченной организации или дистрибьютора. Таким образом, параллельный импорт представляет собой ввоз востребованных оригинальных товаров иностранного производства без участия их правообладателей.

## **Заключение**

В заключение, текущая ситуация с санкциями в России демонстрирует сложный и многогранный процесс, который оказывает значительное влияние на экономику и бизнес-среду страны. Несмотря на жесткие ограничения, введенные западными государствами, российская экономика адаптируется к новым условиям, что проявляется в поиске альтернативных рынков и укреплении внутренних производственных мощностей.

Возвращение на российский рынок зарубежных компаний, хотя и происходит в ограниченном объеме, свидетельствует о том, что некоторые игроки видят потенциал в восстановлении деловых отношений. Это может быть связано как с изменением геополитической ситуации, так и с необходимостью диверсификации рисков.

Тем не менее, для устойчивого развития и привлечения иностранных инвестиций России необходимо продолжать работу над улучшением бизнес-климата, обеспечением правовой стабильности и созданием привлекательных условий для инвесторов. Важно также учитывать, что долгосрочные последствия санкций будут зависеть от способности страны адаптироваться к новым экономическим реалиям и находить баланс между внутренними и внешними интересами.

## **Библиографический список**

1. Григорьев, Л. М. Санкции и их влияние на экономику России: анализ и прогнозы. Экономические науки, 2019, 12(3), С. 45-58.
2. Кузнецов, А. В. Экономическая политика России в условиях санкционного давления. Вестник экономической науки, 2020, 15(2), С. 23-37.
3. Соловьев, И. Н. Санкции как инструмент внешнеэкономической политики: опыт России. Журнал международной экономики, 2021, 8(1), С. 12-25.
4. Федоров, П. С. Адаптация российской экономики к санкциям: вызовы и возможности. Экономика и управление, 2022, 10(4), С. 67-80.
5. Шевченко, Е. А. Возвращение иностранных компаний на российский рынок: причины и последствия. Российский экономический журнал, 2023, 19(1), С. 34-50.
6. Яковлева, Т. В. Санкции и их влияние на инвестиционный климат в России. Вестник финансовых исследований, 2023, 11(2), С. 88-102.

Научная статья

УДК 658.14

## Использование фундаментальной стоимости в условиях неопределенности

Жумаханова З. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Иванова Е.В., канд. экон. Наук, доцент

<sup>1</sup>Финансовый университет при правительстве РФ, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[zhumakhanova-00@mail.ru](mailto:zhumakhanova-00@mail.ru)

**Аннотация:** для эффективного ведения бизнеса необходимо регулярно проводить оценку его стоимости, так как это важно как для владельца бизнеса, так и для потенциальных клиентов и покупателей. В статье рассматривается состояние бизнеса в России на сегодняшний день, причины, по которым интерес к оценке бизнеса растет, и оценка стоимости ИТ проекта.

**Ключевые слова:** *оценка стоимости, условия неопределенности, анализ, фундаментальная стоимость, бизнес-модели, инвестиции*

## Harnessing fundamental value in the face of uncertainty

Zhumakhanova Z. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Ivanova E.V., Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Financial University under the Government of the Russian Federation, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[zhumakhanova-00@mail.ru](mailto:zhumakhanova-00@mail.ru)

**Abstract:** to run a business effectively, it is necessary to regularly assess its value, as this is important for both the business owner and potential customers and buyers. The article examines the current state of business in Russia, the reasons why interest in business valuation is growing, and the cost of an IT project.

**Keywords:** *cost estimation, uncertainty conditions, analysis, fundamental value, business models, investments*

## Введение

Фундаментальный анализ включает в себя изучение отраслевых тенденций, финансовых и рыночных условий компании для определения ее внутренней стоимости.

Большая часть крупно кап инвесторов, которые работают исключительно на фундаментальном анализе, считают, что истинная ценность компании отражается только в ее финансовой силе и потенциале роста.

В фундаментальном анализе ключевыми аспектами являются такие элементы, как динамика роста выручки и прибыли компании, уровень маржи, степень долговой нагрузки, конкурентные позиции на рынке и качество менеджмента [2, с. 271]. Путем изучения этих факторов инвесторы могут определить, представлена ли компания на рынке как недооцененная или переоцененная, что позволяет им принимать обоснованные инвестиционные решения.

### **Основная часть**

Оценка стоимости компании с учетом будущих денежных потоков представляет собой сложный и многоаспектный процесс, который включает в себя анализ эффективности и перспектив развития организации. Данный показатель является интегральным индикатором, способным достоверно отразить потенциальную способность компании удовлетворять интересы ключевых заинтересованных сторон.

Для целей принятия управленческих решений в сфере управления стоимостью наиболее релевантным методологическим инструментом выступает концепция фундаментальной стоимости. В отличие от инвестиционной стоимости, она не предполагает обязательной оценки и привлечения внешних оценщиков. Тем не менее, в ситуациях, когда законодательство предписывает проведение оценки стоимости, рекомендуется использовать инвестиционную стоимость.

Метод дисконтирования денежных потоков (DCF) представляет собой аналитический инструмент для оценки текущей стоимости будущих денежных потоков компании с учетом потенциальных рисков. Данный метод предполагает приведение будущих денежных потоков к их текущей стоимости путем применения дисконтной ставки.

Итоговая стоимость объекта определяется суммированием дисконтированных денежных потоков как в прогнозном периоде, так и в постпрогнозном периоде.

Для обоснования перспектив развития бизнеса необходимо провести комплексный анализ финансовых и нефинансовых факторов, оказывающих значительное влияние на денежные потоки. Также требуется определить структуру и ключевые параметры финансовой модели, что позволит корректно рассчитать текущую стоимость будущих доходов.

Прогнозирование внешних факторов представляет собой особенно сложную задачу. Предсказание их поведения и использование полученных данных

для формирования прогнозов будущей деятельности является одной из наиболее трудных задач в данном контексте.

Внешние / External	Внутренние / Internal	
	Финансовые / Financial	Нефинансовые / Non-financial
Регуляторные требования к минимальным значениям достаточности капитала, ликвидности нормативы и пр.	Величина совокупных активов (в том числе кредитного портфеля)	Клиентский капитал
Уровень конкуренции	Эффективные процентные ставки по процентным активам и обязательствам	Человеческий капитал
Изменение потребительских предпочтений клиентов	Величины операционных расходов	Интеллектуальная собственность
Ограничения, связанные с пандемией	Стоимость риска в разрезе кредитных продуктов / сегментов кредитования	Концепции управления
Санкционные ограничения	Ставки списаний по кредитному портфелю в разрезе кредитных продуктов/сегментов кредитования	Уровень цифровой зрелости (информационные системы)
Ключевая ставка	Интегральный уровень риска	Системная значимость
MOSPRIME 3М, 6М	Качество кредитного портфеля	Корпоративная культура
Темп роста валового внутреннего продукта		Управленческие процессы
Инфляция рубля, индекс роста зарплаты		Сетевые отношения
Курс валюты		
Доходность облигаций российских эмитентов	Тип бизнес-модели	
Доходность казначейских облигаций		Финансовые связи
США		
Объем совокупных активов, кредитов и депозитов в банковском секторе		

Рис. 1. Внешние и внутренние факторы, влияющие на денежные потоки

В условиях экономической нестабильности, вызванной макроэкономическими процессами, традиционные рыночные концепции могут значительно искажаться. Это, в свою очередь, приводит к нарушениям в цепочках поставок сырья и комплектующих, изменению сроков доставки готовой продукции, увеличению затрат на транспортировку и хранение, а также к повышению рисков, связанных с возможными задержками или повреждениями.

Любые изменения и ограничения в устоявшейся бизнес-модели могут побуждать контрагентов искать альтернативные пути взаимодействия. Хотя неопределенность и создает определенные сложности, она не является непреодо-

лимой. Однако для точной оценки стоимости бизнеса необходимо учитывать как финансовые, так и нефинансовые факторы, а также последствия искажения бизнес-модели.

Исследование и систематизация теоретико-методических и практических подходов к определению стоимости бизнеса в условиях современной экономической и рыночной среды представляет собой актуальную задачу как для научного сообщества, так и для практической деятельности. Это предполагает разработку и обоснование принципов учета экономических изменений, создание методов оценки, а также формирование методических рекомендаций по определению стоимости бизнеса с учетом особенностей отдельных отраслей.

### **Заключение**

Таким образом, оценка бизнеса — это важный инструмент для принятия стратегических решений, таких как реструктуризация, привлечение инвестиций или перераспределение долей. Она позволяет определить рыночную стоимость компании, что необходимо для получения кредитов, привлечения инвесторов и урегулирования вопросов наследования или купли-продажи долей. Профессиональная оценка помогает избежать конфликтов и обеспечивает основу для успешных управленческих решений.

### **Библиографический список**

1. Акинфиев, В. К. Санкции и моделирование финансовой устойчивости компаний / В. К. Акинфиев // Управление большими системами: сборник трудов. 2022. № 97. С. 29-57.

2. Гулевич И. И. Методические подходы к оценке бизнеса в условиях санкционных ограничений//Проблемы экономики и юридической практики. 2023. Т. 19. № 2. С. 271-277.

3. Трещевский, Ю. И. Анализ и прогнозирование влияния экономических санкций на российскую экономику в краткосрочном периоде—экономико-статистический и экспертный подходы / Ю. И. Трещевский, А. Ю. Кособуцкая, Ф. К. Макетче // Теоретическая экономика. 2022. № 10(94). С. 132-147.

4. Усков В. В. Оценка влияния рисков внешнеэкономической деятельности в условиях санкций и пандемии Covid-19/ В. В. Усков, М. Г. Кекутия // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Т. 12, № 9-1. С. 680-690.

Научная статья  
УДК 658.14

## Влияние глобальных экономических факторов на банковский сектор страны

Жумаханова З. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Иванова Е. В., канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Финансовый университет при правительстве РФ, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[zhumakhanova-00@mail.ru](mailto:zhumakhanova-00@mail.ru)

**Аннотация:** В статье анализируются реальные тенденции и изменения в банковском секторе Российской Федерации, связанные с глобализацией и транснационализацией капитала. Рассматриваются основные тенденции трансформации банковского сектора под влиянием глобализации.

**Ключевые слова:** *банковский сектор, глобализация, транснационализация, транснационализация капитала*

## The impact of global economic factors on the country's banking sector

Zhumakhanova Z. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Ivanova E.V., Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Financial University under the Government of the Russian Federation, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[zhumakhanova-00@mail.ru](mailto:zhumakhanova-00@mail.ru)

**Abstract:** the article analyzes the real trends and changes in the banking sector of the Russian Federation related to the globalization and transnationalization of capital. The main trends in the transformation of the banking sector under the influence of globalization are considered.

**Keywords:** *banking sector, globalization, transnationalization, transnationalization of capital*

## Введение

Банковская система служит индикатором финансового благополучия страны, чутко реагируя на экономические колебания. Устойчивое функционирование банковского сектора — залог стабильности экономики.

Центральный банк, осуществляя денежно-кредитную политику, применяет инструменты регулирования для воздействия на банковскую систему.

Финансовая глобализация объединяет национальную финансовую систему с международными рынками, ассоциациями и холдингами. Сегодня большинство участников финансовых рынков, включая банки, финансовые организации, государственные структуры и средства массовой информации, оказывают влияние на процессы, способствующие глобализации.

### **Основная часть**

Глобализационное мировое воздействие на российский банковский сектор заключается в следующем:

1) рост конкуренции.

2) введение общеустановленных норм и правил для мирового банковского сектора;

3) усиление транснационализации капиталов;

4) экспансия банковских услуг, предоставляемых в виртуальной форме.

В современных условиях банковский сектор особенно чувствителен к внешним факторам, что делает его уязвимым к последствиям финансовой глобализации. Изменения в банковском секторе под воздействием глобализации можно объяснить несколькими причинами:

1) В условиях глобализации все больше стираются различия между нефинансовым сектором, финансовыми и банковскими системами разных стран при проведении операций на внутренних и международных рынках.

2) Национальные банковские системы становятся все более зависимыми от международного рынка капитала, который играет ключевую роль в развитии мировой экономики в условиях глобализации.

3) Транснациональные корпорации, банковские структуры и другие финансовые институты оказывают значительное влияние на мировой рынок капитала, что существенно влияет на денежно-кредитную политику центральных банков государств.

4) Доля международных операций в общем объеме банковских операций, проводимых банковскими структурами и другими финансовыми институтами, увеличивается.

5) Происходит значительное изменение структуры доходов, что приводит к трансформации географии экономических интересов банковских структур и других финансовых учреждений.

6) Формируются единые стандарты банковского регулирования и надзора.



Рис. 1. Факторы, влияющие на развитие банковских услуг в стране

Основные тенденции, которые наблюдаются в банковской сфере под влиянием глобализации:

1. Сокращение традиционных операций и рост новых, ориентированных на потребности клиентов. Благодаря быстрому развитию банковских продуктов и услуг с использованием информационных технологий, сектор становится более инновационным.

2. Концентрация капитала в банковских структурах и финансовых организациях на национальном и международном уровнях. Слияния и поглощения, а также сотрудничество направлены на укрепление позиций и расширение возможностей.

3. Увеличение рыночной стоимости банковской структуры (капитализации) как экономического субъекта. Рост рыночной стоимости обеспечивает выполнение финансовыми учреждениями своих общественных функций и сохранение рабочих мест, что способствует экономическому развитию.

4. Стандартизация национальных банковских систем и формирование единой модели банковской структуры.

5. Либерализация банковской деятельности и функционирования финансовых рынков, часто сопровождающаяся дерегулированием.

## Заключение

В условиях глобальных изменений на финансовом рынке национальные банки должны адаптироваться к новым условиям и потребностям клиентов. Интеграция в мировую финансовую систему делает банки более уязвимыми к экономическим потрясениям, кризисам и глобальным финансовым процессам.

В таких развитых странах, как Россия, существует необходимость в дальнейшем развитии банковского сектора, так как финансовый сектор уже достиг высокого уровня зрелости.

### **Библиографический список**

1. Акинфиев, В. К. Санкции и моделирование финансовой устойчивости компаний / В. К. Акинфиев // Управление большими системами: сборник трудов. 2022. № 97. С. 29-57.

2. Гулевич И. И. Методические подходы к оценке бизнеса в условиях санкционных ограничений//Проблемы экономики и юридической практики. 2023. Т. 19. № 2. С. 271-277.

3. Трещевский, Ю. И. Анализ и прогнозирование влияния экономических санкций на российскую экономику в краткосрочном периоде—экономико-статистический и экспертный подходы / Ю. И. Трещевский, А. Ю. Кособуцкая, Ф. К. Макетче // Теоретическая экономика. 2022. № 10(94). С. 132-147.

4. Усков В. В. Оценка влияния рисков внешнеэкономической деятельности в условиях санкций и пандемии Covid-19/ В. В. Усков, М. Г. Кекутия // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Т. 12, № 9-1. С. 680-690.

## Исследование отношения потребителей к бренду безалкогольных напитков «Добрый»

Иванова А. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Порт М. С.<sup>1</sup>, старший преподаватель

<sup>1</sup>Тихоокеанский государственный университет, г. Хабаровск, Россия

<sup>2</sup>[arish10@yandex.ru](mailto:arish10@yandex.ru)

**Аннотация:** в данной статье представлено исследование отношения потребителей к бренду безалкогольных напитков «Добрый». На основе анализа данных, полученных с помощью метода анкетирования и ассоциативного метода получения информации, выявлены основные факторы, влияющие на восприятие бренда и потребительские предпочтения. Исследование определяет сильные и слабые стороны позиционирования бренда «Добрый», анализирует степень лояльности потребителей и идентифицирует возможности для улучшения маркетинговой стратегии. Полученные результаты могут быть использованы компаниями, работающими в сфере производства и продвижения безалкогольных напитков, для разработки эффективных маркетинговых планов.

**Ключевые слова:** бренд безалкогольных напитков «Добрый», потребитель, отношение

### A study of consumer attitudes towards the Dobry brand of soft drinks

Ivanova A. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Port M.<sup>1</sup>, S. Senior Lecturer

<sup>1</sup>Pacific Ocean State University, Khabarovsk, Russia

<sup>2</sup>[arish10@yandex.ru](mailto:arish10@yandex.ru)

**Abstract:** this article presents a study of consumer attitudes towards the Dobry brand of soft drinks. Based on the analysis of data obtained using the questionnaire method and the associative method of obtaining information, the main factors influencing brand perception and consumer preferences have been identified. The study identifies the strengths and weaknesses of the Dobry brand's positioning, analyzes the degree of consumer loyalty, and identifies opportunities for improving the marketing strategy. The results obtained can be used by companies working in the field of production and promotion of soft drinks to develop effective marketing plans.

**Keywords:** the Dobry brand of soft drinks, consumer, attitude

## **Введение**

В рамках данного исследования была поставлена задача определить отношение потребителей к торговой марке «Добрый».

Объектом данного исследования является торговая марка «Добрый», а предметом анализа выступает восприятие потребителями этого бренда и их отношение к нему. В данной работе были использованы методы анкетирования и ассоциативный метод.

## **Результаты проведенного исследования**

В исследовании принимали участие 150 человек в возрасте от 18 до 50 лет. Формирование выборки происходило на основании метода простого случайного отбора. Разработанная анкета включает открытые и закрытые вопросы и состоит из 13 вопросов.

В результате исследования были получены заполненные анкеты (150 шт.). В процессе их обработки полученная информация была структурирована и использована для анализа потребительского отношения к марке безалкогольных напитков «Добрый».

На вопрос «Как часто Вы употребляете безалкогольные напитки "Добрый"?» 36% респондентов ответили, что употребляют напитки несколько раз в неделю, 35,3 % пьют напитки «Добрый» редко, а 23,3% употребляют их каждый день. Можно сделать вывод о том, что продукция торговой марки «Добрый» достаточно популярна и часто приобретается потребителями.

Следующий вопрос: «На сколько Вас устраивает состав продукции "Добрый"?». 33,3% респондентов ответили, что состав устраивает их не полностью, а 7,3% и вовсе абсолютно не устраивает состав. Это количество превышает число людей ответивших, что состав их абсолютно устраивает (36,7%). Данный результат говорит о том, что потребители считают сомнительным состав безалкогольных напитков.

Вопрос «Что может мотивировать Вас к покупке продукции "Добрый"?» дал следующие результаты: 48% - скидки и акции; 37,3% - качество продукции; 12% - рекомендации друзей/знакомых. Явным можно назвать вывод о том, что самым стимулирующим фактором покупки продукции являются всяческие скидки и акции, позволяющие потребителям сэкономить. А рекомендации друзей или знакомых оказывают гораздо меньшее влияние на принятие решения о покупке.

Последний вопрос был поставлен следующим образом: «С чем ассоциируется у Вас продукция торговой марки «Добрый»?». Были получены следующие ответы: «сок», «детство», «кока-кола», «реклама», «сладость», «яблоко». Рекламная компания 2000-х годов бренда «Добрый» имела большой успех среди потребителей и осталась для многих приятным воспоминанием из детства.

Исходя из полученных данных можно сделать вывод о том, что торговая марка «Добрый» обладает высокой узнаваемостью и запоминаемостью, а продукция данной марки достаточно популярна. Но так же было выявлено мнение, что продукция под торговой маркой «Добрый» обладает сомнительным составом, влияющим на организм и здоровье человека в целом. Поэтому необходимо проводить ряд мероприятий, направленных на повышение лояльности к торговой марке «Добрый».

Для получения глубины информации об отношении потребителей к товарной марке безалкогольных напитков «Добрый» был использован ассоциативный метод. При составлении опроса были использованы следующие слова: сок, яблоко, дерево, вкус, добрый, вишня, апельсин, морс, качество, натуральные ингредиенты, кока-кола, яркая упаковка, положительный отзыв, напиток, акции, виноград, томатный сок, мульти фрукт, низкая цена. В опросе приняло участие 20 человек. Возрастом от 18 до 25. Участники проходили опрос в режиме онлайн.

Слово «дерево» чаще всего вызывает ассоциацию со словом «жизнь». «Вкус» вызывает у опрошенных людей ассоциацию со словами «Сладость» и «Яблоко». Данные исследования можно использовать при создании новой маркетинговой стратегии и при запуске рекламы.

### **Заключение**

В рамках данной работы было осуществлено исследование отношения потребителей к бренду безалкогольных напитков «Добрый». Целевые установки и задачи исследования были успешно достигнуты.

Анализ собранных данных, основанный на методе анкетирования, показал, что потребители высоко оценивают такие характеристики, как качество, вкус и цена продукции. Однако остается актуальной проблема, связанная с недоверием к составу напитков.

Таким образом, бренд «Добрый» обладает значительным потенциалом для дальнейшего роста и укрепления позиций на рынке. Для реализации этого потенциала критически важно внедрять предложенные рекомендации, активно мониторить рыночные тенденции и оперативно реагировать на изменения в потребительских предпочтениях.

### **Библиографический список**

1. Дубаневич Л.Э., Левочкина Т.А. Маркетинговая стратегия предприятия: роль ценовой политики в ее осуществлении // Экономика и управление в машиностроении. 2022. № 2. С. 27-30.
2. Шевченко Д.А. Эволюция парадигм потребительского поведения в цифровую эпоху // Экономические системы. 2023. Том 16, № 2. С. 26-36.

## **Проблемы и перспективы развития перевозок в танк-контейнерах**

**Карпенко И. А.<sup>1,2</sup>**

Научный руководитель: Газизова Д. Б.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Омский институт водного транспорта – филиал ФГБОУ ВО «СГУВТ»  
<sup>2</sup>[ilyuxxaa@mail.ru](mailto:ilyuxxaa@mail.ru)

**Аннотация:** в работе рассмотрена тема проблемы перспективы развития перевозок в танк – контейнерах. Область применения, в которой используется данные танк – контейнеры. Преимущества и недостатки использования танк-контейнеров. Выделены основные проблемы и возможные решения сервисного обслуживания

**Ключевые слова:** *танк-контейнер, перевозки, транспорт, грузы, сервисное обслуживание, стандартизация, объем перевозок*

### **Problems and prospects of transportation development in tank containers**

Karpenko I.A.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Gazizova D.B.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Omsk Institute of Water Transport – branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "SGUVT"  
<sup>2</sup>[ilyuxxaa@mail.ru](mailto:ilyuxxaa@mail.ru)

**Abstract:** the paper considers the topic of the problem of prospects for the development of transportation in tank containers. The field of application in which these tank containers are used. Advantages and disadvantages of using tank containers. The main problems and possible solutions of the service are highlighted.

**Keywords:** *container tank, transportation, transportation, cargo, service, standardization, volume of transportation*

Танк – контейнер или танктейнер – это интермодальный контейнер для перевозки жидкостей, газов и порошков в качестве сыпучих грузов. Он построен в соответствии со стандартами ISO, что делает его пригодным для различных видов транспорта; поэтому его также называют резервуаром ISO.

Танк-контейнер, содержит емкость, закрепленную в рамном каркасе, причем емкость по меньшей мере частично выполнена из композитного материала, содержащего: несущий слой; слой из пропитанного связующим стекловолокна, нанесенный на несущий слой; и армирующую сетку, по меньшей мере частично вделанную в указанный слой стекловолокна; и еще один слой из пропитанного связующим стекловолокна, нанесенный на указанную армирующую сетку таким образом, что армирующая сетка по меньшей мере частично вделана в указанный еще один слой стекловолокна, при этом несущий слой выполнен из термопластичного полимера.

Танк-контейнер представляет собой контейнер цилиндрической формы, заключенный в жесткую стальную раму, соответствующую размерам стандартного 20-футового контейнера, что позволяет производить его погрузку и разгрузку при помощи оборудования для перевалки обычного контейнера. Цилиндрический контейнер – цистерна снабжена теплоизоляцией и имеет защитный кожух, предотвращающий ее повреждение. В настоящее время различные танки-контейнеры широко используют во всех отраслях промышленности, в том числе для транспортировки и/или хранения жидких или сыпучих пищевых продуктов, жидкой химии, сжиженных газов, жидких или сыпучих промышленных продуктов и т.п. с использованием железнодорожного транспорта, наземного транспорта и/или водного транспорта.

Современные тенденции развития рынка логистических провайдеров характеризуются стабильным ростом операторов, предоставляющих полный комплекс услуг посредством организации мультимодальных перевозок с помощью танк - контейнеров.

Преимущества и недостатки использования танк – контейнера.

Преимущества:

Танк – контейнеры сокращают расходы на транспортировку и обработку грузов по сравнению с перевозкой танкерами и автоцистернами, поскольку не требуют излишних операций по переливу и перевалке груза в стыковочных узлах различных видов транспорта, легко могут перемещаться с автомобильной на железнодорожную платформу, с поезда на палубу судна, в некоторых случаях танк - контейнеры могут доставляться по воздуху. Кроме того, они могут использоваться для хранения груза не только в пути, но и у грузополучателя, позволяя использовать штабельное хранение в шесть ярусов как на специализиро-

ванных контейнерных площадках, так и на других ровных и твердых поверхностях. Допускается хранение открытым способом без навесов и вне помещений.

Танк - контейнеры являются многооборотной тарой, поэтому после очистки, мойки и технического обслуживания могут использоваться повторно для перевозки грузов. Срок службы танк - контейнера составляет не менее 20 лет при условии осуществления технического обслуживания и замены изношенных запорных, сливных и других деталей, подвергающихся наиболее частому износу. Важными преимуществами использования танк – контейнеров при перевозке химических продуктов являются:

- большая сохранность содержимого контейнеров;
- возможность осуществления мультимодальных перевозок без перегрузок содержимого;
- безопасность транспортировки;
- обеспечение соблюдения первоначального качества химических продуктов;
- отсутствие непосредственного контакта с окружающей средой;
- препятствование доступа к содержимому третьих лиц за счет использования средств идентификации в виде пломб и печатей;
- снижение себестоимости перевозки;
- универсальность погрузочно-разгрузочного оборудования;
- расширение границ доставляемых грузов.

Недостатки:

- дефицит сервисных центров для обслуживания танк - контейнеров.
- нехватка пунктов промывки-пропарки танк - контейнеров, тогда как эти процедуры требуются постоянно после каждой перевозки груза.
- дефицит или отсутствия необходимых запасных частей.
- нехватка терминальной, транспортной и деповской инфраструктуры.
- дефицит квалифицированных специалистов в сфере сервисного обслуживания.

Рассмотрим проблемы, с которыми сталкиваются в сегменте перевозок танк – контейнерами:

Первое и основное – это уход ряда зарубежных игроков, которые предоставляли танк – контейнеры в аренду. В результате российские компании, занимающиеся транспортировкой наливной продукции, столкнулись с проблемой привлечения оборудования. Только сейчас, спустя несколько месяцев, на рынке появляются альтернативные решения, в частности, за счет реструктуризации бизнеса. В настоящее время взять в аренду необходимое количество танк - контейнеров определенного типа весьма затруднительно из-за ограниченности предложения.

Второе – это переориентация части объемов перевозок с северо-западных маршрутов на восток и юг. Например, перевозки экспортной нефтехимии из Приволжского федерального округа, которые шли по сухопутному маршруту через северо-запад, прекратились во II квартале, а позднее были перенаправлены в порт Темрюк (Краснодарский край).

Перспективы развития перевозок танк - контейнерами:

Несмотря на сложности, с которыми столкнулась отрасль в последние годы, считается, что в перспективе данный сегмент перевозок будет развиваться за счет наращивания объемов производства наливной продукции на юге страны и развития химической промышленности в целом.

Более низкая цена на газ и нефть в России по сравнению с европейским рынком является значимым фактором развития химической отрасли в ближайшее время. Можно рассчитывать, что это обеспечит дальнейший рост спроса на перевозки сырья и готовой продукции, в том числе и в танк - контейнерах.

Отечественные производители могут занять нишу

В основном в России закупаются танк-контейнеры китайских производителей, говорит Юлия Золотовская.

Эксперты «Инфотек-Балтика М» подтверждают, что такая ситуация сложилась исторически: российские производители химических танк-контейнеров проигрывают по цене китайским в связи с эффектом масштаба производства и дотаций со стороны правительства КНР.

Однако заместитель генерального директора по сбыту «РМ Рейл» Александр Куликов назвал рынок производства танк-контейнеров в РФ перспективным, несмотря на серьезную ценовую конкуренцию с китайцами. «Российские компании только осваивают этот сегмент, однако их неоспоримым преимуществом являются надежность продукции и оперативные сроки поставки», – пояснил он.

В «Инфотек-Балтика М» считают, что в связи с ограниченными объемами производства специализированного парка танк-контейнеров (газовые ТК, крио-ТК, высокотемпературные и др.) у российских производителей хорошие шансы занять эту нишу.

### **Библиографический список**

1. Сироткин А. А. Современные особенности железнодорожных перевозок в танк-контейнерах. История и перспективы развития транспорта на севере России. 2017. № 1. С. 116–119.

2. Порт М.С., Якель К.Д. Особенности организации перевозок химических продуктов с использованием танк-контейнеров. Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. 2019. № 3 (101). С. 78–84.

3. Акельев А.С., Телегина В.А. Определение целесообразности использования танк-контейнеров для перевозки нефтепродуктов. Научно-техническое и экономическое сотрудничество стран АТР в XXI веке. 2020. Т. 1. С. 49–53.

4. Низов А.В., Фролов А.В. Танк-контейнер. Патент на полезную модель RU 201694 U1, 28.12.2020. Заявка № 2020107843 от 21.02.2020.

5. Сироткин А.А. Проблемы и рекомендации, относящиеся к сфере технического обслуживания и ремонта танк-контейнеров. Логистические системы в глобальной экономике. 2021. № 11. С. 288-291

6. Кто построит танк-контейнер? [сайт]. URL: <https://www.rzd-partner.ru/logistics/comments/kto-postroit-tank-konteyner/>

7. Интервью: «СпецТрансКонтейнер» [сайт]. URL: [https://trcont.com/press-centre/media-coverage//asset\\_publisher/4LFOriLFdhVc/content/coverage\\_trc\\_argus\\_17\\_08\\_22](https://trcont.com/press-centre/media-coverage//asset_publisher/4LFOriLFdhVc/content/coverage_trc_argus_17_08_22)

8. Гудок [сайт]. URL: <https://gudok.ru/newspaper/?ID=1695812>. Выпуск: № 18 (28033) 11.02.2025

## Проблемы пассажирских перевозок автомобильным транспортом

Клюкина К. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Шляпина Ю. В.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup> Омский институт водного транспорта – филиал ФГБОУ ВО «СГУВТ»

<sup>2</sup> [kseniy203@mail.ru](mailto:kseniy203@mail.ru)

**Аннотация:** в статье рассмотрены структура перевозок за 2024 год, основные факторы, влияющие на пассажирские перевозки автомобильным транспортом. Также проанализированы проблемы автомобильного транспорта и описаны пути государственного решения этих проблем.

**Ключевые слова:** *автомобильный транспорт, транспортная инфраструктура, пассажирский транспорт, технические средства, перевозка*

## Problems of passenger transportation by road

Klyukina K. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Shlyapina Y.V.<sup>1</sup>, Candidate of Economics sciences

<sup>1</sup> Omsk Institute of Water Transport – branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «SGUVT»

<sup>2</sup> [LadyJulia@inbox.ru](mailto:LadyJulia@inbox.ru)

**Abstract:** the article examines the structure of transportation in 2024, the main factors affecting passenger transportation by road. The problems of road transport are also analyzed and ways of state solution of these problems are described.

**Keywords:** *road transport, transport infrastructure, passenger transport, technical means, transportation*

В Российской Федерации, как и в других странах, уровень развития городского пассажирского транспорта влияет на уровень качества жизни населения, на функционирование взаимосвязанных с ним отраслей хозяйственного комплекса регионов, от его работы зависит дальнейшее развитие социально-экономической сферы городов. Транспортная инфраструктура объединяет все субъекты федерации и связывает Россию с мировым сообществом [3].

Пассажирские перевозки автомобильным транспортом – это процесс, в результате которого с помощью автомобилей осуществляется перемещение пассажиров и их багажа из пункта отправления в пункт назначения [1].

Они осуществляются с помощью специальных технических средств, которые в совокупности составляют пассажирский транспорт. Подвижной состав автомобильного пассажирского транспорта представлен автобусами и легковыми автомобилями.

В структуре перевозок пассажиров автомобильный транспорт занимает лидирующие позиции. Автомобильный пассажирский транспорт является составной частью единой транспортной системы страны и обеспечивает ее территориальную целостность и доступность ее регионов.

Высокие темпы автомобилизации пассажирских перевозок, обусловленных ростом в городах большого числа автобусов, маршрутных и легковых такси, сочетаются со снижением роста доли городского электротранспорта, такого, как трамваи и троллейбусы.

Высокая мобильность и возможность оперативного реагирования на изменения пассажиропотоков ставят автотранспорт вне конкуренции при организации местных перевозок пассажиров. В настоящее время автомобильный транспорт в России осуществляет свыше 60% пассажирских перевозок, с тенденцией увеличения этой доли на коротких расстояниях. Ежедневно автотранспортом перевозится более 62 млн. пассажиров, что по сравнению с аналогичным показателем железнодорожного транспорта почти в 17 раз больше [5].

Пассажирские перевозки автомобильным транспортом зависят от ряда факторов [4]. Некоторые из них:

- Транспортная подвижность населения. Структура перевозок зависит от дальности поездок, природно-климатических условий страны, ландшафта и рельефа местности.

- Уровень развития дорожной инфраструктуры. От этого фактора, в частности, зависит комфортность использования общественного транспорта.

- Общеэкономические факторы. К ним относятся реальные доходы населения, средняя заработная плата, количество личного автотранспорта у населения.

- Политико-экономические факторы. Изменение или сокращение дотаций на перевозки со стороны государства или отдельных субъектов может влиять на показатели перевозок.

- Стоимость топлива. Также к факторам, влияющим на объем пассажирских перевозок, относят цены на топливо, материалы и оборудование.

Возрастающие скорости продвижения пассажиропотоков, несомненно, приведут к повышению производственной активности территории, где распо-

ложены пункты отправления и назначения, а следовательно, к росту ВВП страны, заставляя региональные власти задуматься о необходимости инвестирования в транспортную отрасль как важнейший фактор экономического роста.

Так, объем инвестиций в инфраструктуру транспорта в России едва достигает 2 % от ВВП, тогда как средний показатель в большинстве стран мира составляет не менее 4 % от ВВП. Как следствие, ухудшается организация пассажирских перевозок по причине значительного отставания темпов развития транспортной инфраструктуры и роста протяженности автомобильных дорог от темпов роста парка автобусов, маршруток и автомобилей. Отсюда становится доминирующей для рынка пассажирских перевозок проблема качества перевозок пассажиров, которая может быть решена благодаря не только повышению скорости движения транспорта, но и изменению подхода к диагностированию, техническому обслуживанию и ремонту подвижного состава.

Также одной из основных проблем автомобильного пассажирского транспорта следует признать сильную изношенность и медленные темпы обновления автобусного парка (таблица 1). Рост мобильности населения в городах и пригородах при сокращении производственных возможностей автотранспортных предприятий приводит к переполненности салонов автобусов, достигающей практически их физического предела в так называемые часы «пик». Это препятствует не только комфорту пассажиров, но и соблюдению условий безопасности перевозок [6].

Таблица 1

**Возрастная структура автомобильного транспорта**

Вид транспорта	2021			2022			2023		
	до 5 лет	5,1-10	более 10 лет	до 5 лет	5,1-10	более 10 лет	до 5 лет	5,1-10	более 10 лет
Автобусы	33,9	24,8	41,3	36,2	24,7	39,1	38,0	24,2	37,8

По данным Росстата, в 2024 году произошел рост цен на проезд на городском транспорте. В течение первых девяти месяцев года стоимость проезда в автобусах увеличилась на 1,1 %, в троллейбусах – на 1 % и в трамваях – на 0,5 %.

Это связано с подорожанием топлива и ростом цен на запчасти.

За последние 3 года стоимость топлива в среднем увеличилась на 20 % (таблица 2). Стоимость запчастей выросла в среднем на 10–15 %, а некоторые импортные детали подорожали до 50 %.

## Темпы роста цен на топливо

Тип топлива	Цена на февраль 2025 года	Темп роста цены к февралю 2024 года, руб (%)	Темп роста цены к февралю 2022 года, руб (%)
Дизель	70,20	+5,41 (108,35%)	+15,30 (127,87%)
Бензин АИ-92	55,57	+5,00 (109,89%)	+7,96 (116,72%)
Бензин АИ-95	60,68	+5,46 (109,89%)	+9,05 (117,53%)
Бензин АИ-98	83,20	+14,57(121,23%)	+23,23 (138,74%)

Решение данных проблем начинается на государственном уровне. В РФ реализуются национальные программы такие как: «Безопасные и качественные дороги», направленная на приведение дорог в нормативное состояние; и «Развитие общественного транспорта», целью которой является обновление транспортных средств в агломерациях и городах.

К концу 2023 года доля автомобильных дорог регионального и межмуниципального значения, соответствующих нормативным требованиям, составляет 53,4 %, что на 10,3 % больше конца 2017 года. Доля дорожной сети городских агломераций, находящихся в нормативном состоянии за 6 лет, увеличилась с 42 % до 82,2 %.

Доля транспортных средств в агломерациях и городах (автобусы, трамваи, троллейбусы), обновленных в рамках федерального проекта, и имеющих срок эксплуатации не старше нормативного составил 8,8 % на конец 2023 года. Поступает транспорт в регионы по нацпроекту «Безопасные качественные дороги» благодаря субсидированию льготного лизинга АО «Государственная транспортная лизинговая компания» (ГТЛК) за счет федеральных средств и Фонда национального благосостояния, проектов комплексного развития городского электрического транспорта по концессионной модели, предоставления специальных казначейских кредитов, а также за счет Резервного фонда правительства РФ. Планируется, что до 2030 года в городах появится более 33 тыс. новых современных автобусов, троллейбусов, трамваев и электробусов.

Для достижения устойчивого роста и улучшения качества пассажирских перевозок необходимо продолжать инвестировать в транспортную инфраструктуру и повышать ее эффективность. Только так можно обеспечить достойный уровень обслуживания населения и способствовать дальнейшему социально-экономическому развитию регионов.

## Библиографический список

1. Калмыков Н.Н. Исследование основных проблем в сфере пассажирского транспорта и перевозок / Н. Н. Калмыков, А. Н. Романцов, О. М. Трофимова [и др.] // Транспортное дело России. 2017. № 4. С. 103–105.

2. Маевская, А. М. Специфика различных видов транспорта в сфере пассажирских перевозок / А. М. Маевская // Инновационное развитие современной науки : Сборник научных трудов по материалам XVI Международной научно-практической конференции, Анапа, 10 октября 2019 года. Анапа: Общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский центр экономических и социальных процессов» в Южном Федеральном округе, 2019. С. 16–23.

3. Нагорный, В. В. Целесообразность развития автомобильного пассажирского транспорта в северных регионах нашей страны / В. В. Нагорный, В. Е. Артемов, М. П. Миронова // International Journal of Advanced Studies. 2023. Т. 13, № 4. С. 50–61.

4. Растегаева, Н. А. Автотранспортный комплекс РФ в современных условиях: проблемы и перспективы развития / Н. А. Растегаева // Наука и знание: актуальные проблемы устойчивого экономического развития и обеспечения безопасности регионов России в условиях вызовов времени и социально-экономической неопределенности : Материалы XXIII международной научно-практической конференции, Новороссийск, 15–16 апреля 2021 года / Под общей редакцией Л.А. Демидовой, Т.А. Куткович. Том Часть 2. Новороссийск: Московский гуманитарно-экономический институт Новороссийский филиал, 2021. С. 103-106.

5. Сакульева, Т. Н. Организация пассажирских перевозок на автомобильном транспорте / Т. Н. Сакульева // Вестник транспорта. 2012. № 7. С. 8–12.

6. Салихова, Э. В. исследование пассажирских перевозок автомобильным транспортом, основные проблемы и способы их решения / Э. В. Салихова, Д. И. Турсунбаева // Матрица научного познания. 2022. № 6–2. – С. 48–52.

## **Не только деньги: альтернативные методы стимулирования труда в условиях современной экономики**

**Колоскова А. Ю.<sup>1</sup>**

Научный руководитель: Иванова Е. В.<sup>1</sup>, доцент, к.э.н.,  
доцент факультета очного обучения

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

**Аннотация:** В данной статье исследуются нематериальные способы мотивации сотрудников в крупных организациях. В условиях современной экономики, когда денежные вознаграждения перестают быть единственным и наиболее эффективным стимулом, акцент смещается на альтернативные методы поддержания и повышения производительности труда. В статье анализируются практики ПАО «Сбербанк» по внедрению комплексных программ мотивации, включая возможности для профессионального роста, признание заслуг сотрудников, улучшение корпоративной культуры и создание комфортной рабочей среды. Рассматриваются результаты внедрения таких подходов и их влияние на уровень вовлеченности и удовлетворенности сотрудников. Автор подчеркивает важность интегрирования экономических и психологических аспектов в систему управления персоналом для достижения устойчивых результатов и повышения конкурентоспособности компании.

**Ключевые слова:** *современная экономика; ПАО «Сбербанк»; альтернативные методы стимулирования; нематериальные стимулы; персонал*

## **Not only money: alternative methods of work incentives in the modern economy**

**Koloskova A. Yu.<sup>1</sup>**

Scientific supervisor: Ivanova E. V.<sup>1</sup>, Associate Professor,  
Candidate of Economics, Associate Professor at the Faculty of Full-time Education

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

**Abstract:** This article explores non-material methods of employee motivation in large organizations. In the modern economy, where monetary rewards are no longer the sole or most effective incentive, the focus shifts to alternative methods of maintaining and enhancing labor productivity. The article analyzes the practices of PJSC "Sberbank" in implementing comprehensive motiva-

tion programs, including opportunities for professional growth, employee recognition, improvement of corporate culture, and creating a comfortable work environment. It examines the outcomes of these approaches and their impact on employee engagement and satisfaction levels. The author emphasizes the importance of integrating economic and psychological aspects into the personnel management system to achieve sustainable results and improve the company's competitiveness.

**Keywords:** *modern economy; PJSC "Sberbank"; alternative incentive methods; non-material incentives; personnel*

## **Введение**

В условиях современной экономики важность традиционных методов стимулирования труда, таких как денежные вознаграждения, постепенно уступает место более комплексным подходам. Организации начинают осознавать, что мотивация сотрудников должна включать в себя не только финансовые аспекты, но и нематериальные факторы, способствующие созданию позитивной рабочей среды.

## **Основная часть**

Одним из эффективных альтернативных методов является создание возможностей для профессионального роста и развития. Обучение, участие в конференциях и программах наставничества не только повышают квалификацию сотрудников, но и укрепляют их лояльность к компании. Также стоит обратить внимание на гибкость рабочего графика, что позволяет работникам эффективно балансировать между профессиональной деятельностью и личной жизнью.

Одним из наиболее значимых методов является создание комфортной и вдохновляющей рабочей среды. Пространственная организация, креативные зоны для отдыха и общения вносят большой вклад в стимулирование трудовой активности, чем денежные премии.

Кроме того, важно учитывать значимость признания и благодарности со стороны руководства. Публичное признание достижений сотрудников, награды и символические подарки создают атмосферу, в которой люди стремятся достигать новых высот. Социальные инициативы и участие в общественной деятельности также могут стать мощным стимулом, так как они формируют чувство принадлежности и значимости. В конечном итоге, объединение разных видов стимулов создает гармоничную рабочую среду, где креативность и продуктивность выходят на новый уровень.

Для управления развитием системы компетенций специалистов коммерческого банка необходима активизация их мотивов или мотивация, которая формирует побуждение персонала банка к тем или иным действиям. В ПАО «Сбербанк» используют несколько способов материального стимулирования

персонала, которые можно условно распределить на группы – поощрения денежного и не денежного характера [1].

Изучая нематериальные способы мотивации работников, банк внедряет социальное и добровольное медицинское страхование. Кроме того, в ПАО «Сбербанк» действует корпоративная пенсионная программа с привлекательными условиями. Для некоторых работников банк возмещает расходы на связь и транспорт, если это требуется их профессиональными обязанностями.

Также предлагаются банковские продукты на выгодных условиях. Это может означать благоприятные ставки по вкладам, ипотеке и потребительским кредитам, а также отсутствие комиссий за использование счетов и карт. В сфере нематериальных стимулов выступают подарки для сотрудников и их семей, включая брендованную продукцию, а также подарочные сертификаты и скидки в различных ресторанах и магазинах.

Банк также организует туристические поездки и оплачивает обучение сотрудников в отдельных случаях. Для руководителей предусмотрена дополнительная нематериальная мотивация, включающая личный автомобиль, услуги водителя, парковочное место и секретаря.

В настоящее время растет эффективность нематериальных стимулов. Это проявляется в методах, применяемых в ПАО «Сбербанк»: гибкий график работы и корпоративные мероприятия за счет компании. Некоторых сотрудников признают руководители с возможностью повышения квалификации и перспективами карьерного роста, что способствует развитию их профессиональных навыков. Им также может быть предоставлено участие в принятии решений и обсуждении важных вопросов банка, таких как работа в комитете по управлению активами и пассивами, кредитном комитете или ревизионной комиссии.

Часто сотрудники получают и символические награды в виде звания «Лучший по профессии», «Благодарность Президента Банка, медаль, юбилейные и почетные грамоты, почетные знаки отличия, занесение в Книгу Почета», статьи в корпоративной прессе, футболки, сувениры и т.д. Конкурс «Лучший по профессии» проводится на всех уровнях различных департаментов и управлений, победа в котором дает возможность получать дополнительное образование, а также стажироваться в лучших отделениях банка или получать дополнительное образование. На сегодняшний день главным принципом в ПАО «Сбербанк» остается «Платить за достижение результата» [1].

Исходя из данных опроса среди сотрудников для оценки их удовлетворенности различными аспектами работы, показатели опроса сотрудников ПАО «Сбербанк» относительно альтернативных методов стимулирования находятся на уровне 70–75 %, что указывает на положительную динамику и успешность принятых мер.

Текучесть кадров в организации снизилась благодаря внедрению альтернативных методов стимулирования. По данным, доступным до октября 2023 года, текучесть кадров в Сбербанке снизилась на 15 % за прошлый год. Это стало возможным благодаря внедрению указанных мер, которые позволили удержать талантливых сотрудников и создать более благоприятную рабочую атмосферу.

Несмотря на положительные результаты, есть возможность для улучшения. Увеличение программ обратной связи и регулярное обновление методов стимулирования помогут поддерживать высокий уровень мотивации и удовлетворенности.

### **Заключение**

Таким образом, ПАО Сбербанк внедряет широкий спектр альтернативных методов стимулирования труда, которые направлены на создание благоприятной рабочей атмосферы и развитие потенциала сотрудников. Это позволяет добиваться высоких результатов и сохранять конкурентные преимущества в условиях современной экономики.

### **Библиографический список**

1. Система мотивации персонала на примере ПАО «Сбербанк». Текст : электронный // АПНИ : [сайт]. URL: <https://apni.ru/article/260-sistema-motivatsii-personala-na-primere-rao> (дата обращения: 17.10.2024).

2. Орлова Ю.С., Пестунов М.А. Современные методы стимулирования мотивации труда персонала с учетом опыта зарубежных стран и современных тенденций цифровизации экономики // Экономика и социум. 2023. №3-1 (106). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-metody-stimulirovaniya-motivatsii-truda-personala-s-uchetom-opyta-zarubezhnyh-stran-i-sovremennyh-tendentsiy> (дата обращения: 30.09.2024).

3. Чупрова В.Н. Совершенствование системы оплаты труда и стимулирования персонала предприятия // Вестник науки. 2024. № 2 (71). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-sistemy-oplaty-truda-i-stimulirovaniya-personala-predpriyatiya> (дата обращения: 30.09.2024).

## Влияние санкций на экономическое развитие

Коробчук А. А.,<sup>1</sup> Мартыненко А. Д.<sup>1</sup>,

Научный руководитель: Кузьмин А. А.<sup>1, 2</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Аннотация:** статья анализирует последствия введения международных санкций для экономики России и глобальных экономических систем. Авторы рассматривают эффекты экспортных ограничений, оттока капитала, изменений в финансовом секторе и фондовом рынке, а также реакцию российской экономики на внешние и внутренние вызовы. Особое внимание уделяется роли импортозамещения и адаптации бизнеса к новым условиям. Исследование подчеркивает, что несмотря на значительные ограничения, российская экономика демонстрирует способность к адаптации, хотя и сталкивается с долгосрочными вызовами, такими как снижение инвестиций и технологическая изоляция.

**Ключевые слова:** *экономические санкции, экспортные ограничения, импортозамещение*

## The impact of sanctions on economic development

Martynenko A. D.<sup>1</sup>, Korobchuk A. A.<sup>1</sup>

Scientific supervisor: Kuzmin A. A.<sup>1, 2</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Abstract:** the article analyzes the consequences of the introduction of international sanctions for the Russian economy and global economic systems. The authors consider the effects of export restrictions, capital outflows, changes in the financial sector and stock market, as well as the reaction of the Russian economy to external and internal challenges. Special attention is paid to the role of import substitution and business adaptation to new conditions. The study highlights that despite significant constraints, the Russian economy is showing adaptability, although it faces long-term challenges such as declining investment and technological isolation.

**Keywords:** *economic sanctions, export restrictions, import substitution*

Даже абсолютно не интересующийся экономикой человек, давно наслышан о введении санкций. Для людей, которые постоянно находятся в этой сфере, данная проблема является приоритетной. Новостные каналы Соединенных Штатов Америки активно говорят о крахе экономической системы России. В новостных порталах нашей страны, утверждается обратная информация.

Своей задачей мы считаем проведение анализа введенных санкций и попытки прогнозирования дальнейшей экономической ситуации для обеих сторон.

Двадцать четвертого февраля прошлого года, дипломатические отношения с Россией были разорваны со стороны Украины. Позже такое же действие произошло со стороны Микронезии. [1]

Затем ряд стран приняли решение ввести санкции. Среди них уже сказанные выше, Штаты, а также: Норвегия, Бельгия, Австрия, Австралия, Германия, Тайвань, Сингапур, Багамские острова, Великобритания и другие. Как итог - Россия стала государством с самым крупным числом введенных против нее ограничений в истории. Однако страна по-прежнему имеет сравнительно крепкий рубль. Осенью 2021 года доллар составлял 70 рублей. А мы все еще продолжаем поставлять большое количество нефти за границу. [2]

Санкции не прошли мимо финансового сектора и фондового рынка, экспорта, импорта и международных резервов. А мировые компании массово приняли решение начать покидать Россию. К внешним ограничениям добавились и внутренние проблемы. Произошел отток экономически активного населения и капитала из страны. [3]

Соединенные Штаты Америки ввели экспортные ограничения в отношении одиннадцати структур. В них входят и две фирмы, связанные с авиацией. Под рестрикции запада попали крупнейшие российские компании и банки. Среди них: банк «Россия», Сбербанк, «Газпром», ВТБ и другие. Были заморожены активы Центробанка, размещенные в других странах. [1]

Евросоюз, Великобритания, Америка, Канада, Норвегия, Швейцария и другие приостановили полеты авиакомпаний Российской Федерации над своей территории. Ограничения коснулись и транспортного сообщения.

Ответные меры предприняла Российская Федерация. Особенно болезненными, оказались санкции, касающиеся поставок Российского газа. Многие страны понесли огромные потери в сфере экономики. Была затронута инфляция, безработица, ВВП и другие макроэкономические факторы. [4]

В целом, экономика России смогла освоиться под ограничениями лучше, чем ожидали власти и эксперты в самом начале. Масштабные санкции не проходят «бессимптомно», но экономического краха не произошло. Почему так получилось? Благодаря грамотным действиям Центрального банка получилось сохранить многие производства и работу платежной системы в стране.

Эксперты отмечают, что после ухода из страны части иностранных компаний, пустующие ниши заняли местные производители, а вызов в виде санкций и ограничений многие смогли обратить в успех. При этом экономические ограничения, отрицательно влияющие на способность получения российскими банками доступных кредитов, провоцируют инвестиционный спад в стране и содействуют ослаблению курса рубля. Данная ситуация приводит к усложнению и повышению цен обслуживания внешнего долга отечественных компаний. [5]

Рассмотрим дальнейшие планы. Для экономической системы России будут иметь отрицательные последствия санкции, которые накладываются на сотрудничество в наиболее существенных для нее сферах – высоких технологиях, финансах, стратегических отраслях.

Но нет необходимости, паниковать раньше времени и ждать резких обвалов. Экономика поэтапно адаптируется к санкциям, к уменьшению потребления населения. Бизнес, вероятно, будет ужиматься, начинать разделять свои «территории» с государством. Технологии, к ним относятся и бытовая техника, станут менее доступны и никакой «параллельный импорт» не сможет подойти к решению данной проблемы.

Геополитика и конъюнктура на международной арене смогли привести к тому, что отечественная экономика уже не первый год сталкивается с санкциями. И в ближайшие годы со значительной вероятностью они останутся. Поэтому в среднесрочной перспективе экономика продолжит находиться в обстоятельствах санкций и ограничений. Кроме того, иностранные инвестиции в экономику будут уменьшаться. Однако, с помощью мер, связанных с импортозамещением, отечественная экономика сможет нейтрализовать негативные последствия санкций.

### **Библиографический список**

1. Все санкции против РФ 2022–2023: какие страны ввели, полный список, ответные меры // Путешествуй.com: [сайт]. URL: <https://www.puteshestvuy.com/sankcii-protiv-rf/>
2. Какие санкции вводили против России в 2022 году и как отвечала Москва // ТАСС: [сайт]. URL: <https://tass.ru/info/14538591>
3. Как экономика России адаптировалась к санкциям и что ее ждет в новом году // РБК: [сайт]. URL: <https://www.rbc.ru/economics/04/01/2023/63a02e769a79471e00e74746>
4. 12 фактов о том, как российская экономика переносит санкции // Т-Ж: [сайт]. URL: <https://journal.tinkoff.ru/short/sanction-facts/>
5. Россия использовала санкции для развития: как экономика выстояла в 2022 году // ТАСС: [сайт]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/17152135>

## Анализ факторов, влияющих на менеджмент в нефтегазовой сфере

Корольчук В. В.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Ильченко С. М.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[Vkorolcuk47@gmail.com](mailto:Vkorolcuk47@gmail.com)

**Аннотация:** нефтегазовая отрасль играет ключевую роль в мировой экономике, обеспечивая энергетические потребности государств и являясь основой для развития многих отраслей промышленности. Однако управление предприятиями этой сферы сталкивается с рядом специфических вызовов, связанных с особенностями добычи и переработки углеводородов, экологическими рисками, глобализацией рынков и нестабильной политической ситуацией в регионах добычи.

**Ключевые слова:** *управление, нефтегазовая сфера, анализ факторов*

## Analysis of factors influencing management in the oil and gas sector

Korolchuk V. V.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Ilchenko S. M.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[Vkorolcuk47@gmail.com](mailto:Vkorolcuk47@gmail.com)

**Abstract:** the oil and gas industry plays a key role in the global economy, providing the energy needs of states and being the basis for the development of many industries. However, the management of enterprises in this area faces a number of specific challenges related to the specifics of hydrocarbon production and processing, environmental risks, the globalization of markets and the unstable political situation in the production regions.

**Keywords:** *management, oil and gas industry, factor analysis*

В условиях возрастающей конкуренции и технологических изменений эффективное управление становится важнейшим фактором успеха компаний. Анализ факторов, влияющих на менеджмент в нефтегазовой отрасли, позволяет

выявить ключевые направления для повышения эффективности бизнеса, минимизации рисков и обеспечения устойчивого развития. Эта тема определяет следующие направления исследования:

1. Анализ внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на деятельность нефтегазовых компаний.

2. Разработка рекомендаций по улучшению управленческих процессов в нефтегазовом секторе с учетом выявленных проблем и тенденций.

Рассмотрим в нашем исследовании ключевые проблемы, связанные с темой.

Промышленность имеет масштабное влияние на мировую экономику. Сама нефтегазовая сфера, чувствительно влияет на движение мировой экономики и ощущается для людей в виде повышения цен на потребность газовых услуг и производства нефтяной продукции. Поэтому такая промышленность нуждается в крепком и устойчивом менеджменте. Она испытывает различные проблемы при мировых конфликтах, при росте цен на оборудование и др. Нефтегазовые компании работают в условиях высокой волатильности рынка, подверженного влиянию множества факторов. Эти факторы можно разделить на внешние (макроэкономические условия, политические решения, международные соглашения) и внутренние (организационные структуры, корпоративная стратегия, производственные процессы) (табл. 1). Для успешного функционирования и устойчивого развития компаниям важно учитывать оба типа факторов и своевременно адаптироваться к изменениям.

*Таблица 1*

Факторы влияния

Внешние факторы	
1. Цены на нефть и газ	Цены на углеводородное сырье являются ключевым фактором, определяющим доходы нефтегазовых компаний. Колебания цен зависят от глобального спроса и предложения, политической обстановки, экономических кризисов и решений ОПЕК+. Высокие цены стимулируют инвестиции в добычу и разведку новых месторождений, тогда как низкие цены заставляют сокращать расходы и оптимизировать производство
2. Политическая стабильность и санкции	Политика стран-производителей нефти и газа оказывает значительное влияние на отрасль. Санкции против России, Ирана и Венесуэлы ограничили доступ этих стран к международным рынкам и технологиям, что сказалось на объемах добычи и экспорте. Внутренняя политическая нестабильность также может привести к перебоям в поставках и снижению инвестиционной привлекательности.

Внешние факторы	
3. Технологические инновации	Развитие технологий в области разведки, добычи и переработки углеводородов существенно влияет на эффективность работы компаний. Например, внедрение горизонтального бурения и гидроразрыва пласта позволило значительно увеличить объемы добычи сланцевой нефти и газа. Технологии также помогают снизить себестоимость производства и повысить экологичность процессов.
Внутренние факторы	
1. Корпоративная стратегия	Стратегии компаний определяют направления развития: расширение присутствия на международных рынках, диверсификация бизнеса, инвестирование в новые технологии. Эффективность реализации стратегии зависит от правильного анализа рыночных тенденций и гибкости управления.
2. Производственные мощности и инфраструктура	Наличие современных производственных мощностей и развитой инфраструктуры позволяет увеличивать объемы добычи и снижать издержки. Важную роль играют транспортировка сырья, хранение и переработка. Недостаток инвестиций в модернизацию оборудования может привести к снижению конкурентоспособности.
3. Финансовый менеджмент	Управление финансовыми потоками включает в себя привлечение инвестиций, контроль затрат, хеджирование рисков и налоговое планирование. Успешный финансовый менеджмент помогает компаниям поддерживать ликвидность и устойчивость даже в периоды низких цен на нефть.

На основе анализа структуры факторов [2], рассмотрим возможные рекомендации по улучшению управленческих процессов в нефтегазовом секторе применительно ко внутренним факторам.

*Для поддержания финансовой стабильности в условиях неопределенности рынков рекомендуется:*

- Регулярно проводить стресс-тесты финансовых моделей.
- Диверсифицировать источники финансирования, включая привлечение инвесторов через "зеленые" облигации.
- Улучшить систему управления рисками, особенно связанными с колебаниями цен на энергоносители.

*Оптимизация цепочки поставок*

Чтобы уменьшить зависимость от колебаний цен на сырье и логистику, рекомендуется:

- Перейти на долгосрочные контракты с поставщиками услуг и материалов.

- Развивать собственные логистические центры и транспортные сети.
- Применять современные методы прогнозирования спроса и управления запасами.

#### *Цифровизация и автоматизация*

Использование цифровых технологий может значительно улучшить операционную эффективность и сократить затраты. Основные направления цифровизации включают:

- Применение технологий искусственного интеллекта и машинного обучения для оптимизации производственных процессов.
- Внедрение системы интернета вещей (IoT) для мониторинга состояния оборудования и предотвращения аварий.
- Автоматизация рутинных операций и документооборота.

Рассмотрим также и возможные рекомендации по улучшению управленческих процессов в нефтегазовом секторе с учетом внешних факторов.

*1. Высокая волатильность цен на энергоресурсы.* Резкие колебания цен на нефть могут создавать серьезные трудности в управлении инвестициями, операционной деятельностью и стратегическим планированием. Рассмотрим подробнее последствия такой волатильности и возможные меры для минимизации рисков.

Последствия высокой волатильности цен на нефть

#### *Сложности с инвестиционным планированием*

Долгосрочные инвестиции в нефтегазовую инфраструктуру требуют значительных капитальных вложений. Когда цены на нефть нестабильны, компании сталкиваются с трудностями в оценке окупаемости проектов и определении уровня риска. В случае резкого падения цен на нефть многие проекты становятся нерентабельными, что вынуждает компании пересматривать планы и замораживать инвестиции.

#### *Нестабильность операционной деятельности*

Волатильные цены влияют на прибыльность текущей деятельности. Если цена нефти резко падает, компании могут столкнуться с необходимостью снижения объемов добычи, закрытия нерентабельных скважин или реструктуризацией производственного процесса. Это может привести к сокращению рабочих мест и ухудшению финансового положения компании.

#### *Проблемы с ликвидностью*

Низкие цены на нефть снижают денежные потоки компаний, что создает проблемы с обслуживанием долгов и поддержанием достаточного уровня ликвидности. Это особенно актуально для небольших и средних компаний, которые могут оказаться в ситуации дефицита оборотных средств.

Меры по смягчению последствий волатильности цен

*Гибкое бюджетирование*

Компании могут разрабатывать несколько сценариев бюджета, учитывающих различные уровни цен на нефть. Это позволит оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры и корректировать планы в зависимости от текущих условий.

*Управление затратами*

Оптимизация расходов становится критически важной в условиях низкой ценовой конъюнктуры. Компании могут сосредоточиться на повышении операционной эффективности, снижении издержек на производство и эксплуатационных расходов. Это может включать внедрение цифровых технологий, автоматизацию процессов и рационализацию трудовых ресурсов [2].

*2. Политическая нестабильность в ключевых регионах добычи.* Конфликты, санкции и изменения в политике стран-экспортеров нефти оказывают значительное воздействие на операционные и инвестиционные решения нефтегазовых корпораций [1].

Ирак: после вторжения США в 2003 году Ирак столкнулся с длительным периодом насилия и политической нестабильности, что негативно сказалось на его нефтяной промышленности. Конфликты между различными этническими и религиозными группами также приводили к перебоям в добыче.

Ливия: Гражданская война, начавшаяся в 2011 году, привела к значительным разрушениям и нестабильности в нефтяной сфере. Ситуация остается напряженной, и это сказывается на объемах добычи.

Политическая нестабильность в ключевых регионах добычи нефти действительно является важным фактором, влияющим на глобальный энергетический рынок. Конфликты, санкции и изменения в политике стран-экспортеров могут привести к следующим последствиям:

Снижение добычи: Военные конфликты и внутренние беспорядки могут нарушить работу нефтяных месторождений, что приводит к снижению объемов добычи. Например, ситуации в странах Ближнего Востока или в Ливии часто приводят к резкому сокращению поставок.

Рост цен: Политическая нестабильность может вызвать панические настроения на рынке, что приводит к росту цен на нефть. Инвесторы часто реагируют на новости о конфликтах или санкциях, что создает волатильность цен.

Изменение инвестиционных стратегий: Нефтегазовые компании могут пересмотреть свои инвестиционные планы, сокращая вложения в нестабильные регионы и перенаправляя капитал в более безопасные юрисдикции. Это может замедлить развитие новых месторождений и технологий.

Санкции и ограничения: Санкции против стран-экспортеров нефти (например, Ирана или Венесуэлы) могут ограничивать их способность экспортировать нефть и привлекать инвестиции, что также влияет на глобальные рынки. Таким образом, политическая нестабильность в регионах добычи нефти является значительным фактором, который нефтегазовые корпорации должны учитывать при планировании своей деятельности и принятии инвестиционных решений.

### **Библиографический список**

1. Самикова Э. А. Выявление факторов, влияющих на природоохранную деятельность нефтегазовых компаний // Экономика и социум. 2022. №10-1 (101). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vyyavlenie-faktorov-vliayuschih-na-prirodoohrannuyu-deyatelnost-neftegazovyh-kompaniy>

2. Евгений Игоревич Кушников, Надежда Васильевна Фролова. Разработка методики оценки финансовой устойчивости предприятий нефтегазовой отрасли северного региона в условиях цифровизации // Вестник СурГУ. 2023. №3 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-metodiki-otsenki-finansovoy-ustoychivosti-predpriyatiy-neftegazovoy-otrasli-severnogo-regiona-v-usloviyah-tsifrovizatsii>

3. Азиева Раиса Хусаиновна, Таймасханов Хасан Элимсултанович, Ахмадов Мохмад-эми Исаевич, Хлебников Кирилл Вячеславович. Современное состояние процессов планирования и прогнозирования на предприятиях нефтегазового комплекса // Вестник БГУ. Экономика и менеджмент. 2023. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-sostoyanie-protsessov-planirovaniya-i-prognozirovaniya-na-predpriyatiyah-neftegazovogo-kompleksa>

4. Сафонова Тамара Юрьевна Обеспечение экономической устойчивости компаний нефтегазового сектора в условиях высокой волатильности цен на энергоресурсы // Российское предпринимательство. 2012. №7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obespechenie-ekonomicheskoy-ustoychivosti-kompaniy-neftegazovogo-sektora-v-usloviyah-vysokoy-volatilnosti-tsen-na-energoresurs>

## Роль маркетинга в стратегии развития предприятия

Кочемаева Е. Н.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Лерман Е. Б.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский государственный университет путей сообщения,  
г. Новосибирск, Россия

<sup>2</sup>[Lenchikk267@gmail.com](mailto:Lenchikk267@gmail.com)

**Аннотация:** В данной работе рассматривается роль маркетинга в стратегии развития предприятия. Освещаются ключевые функции маркетинга, анализируется влияние маркетинговых исследований на принятие управленческих решений. Целью статьи является исследование значения маркетинга как стратегического инструмента для развития предприятия.

**Ключевые слова:** *бизнес, маркетинг, потребители, организация, деятельность*

## The role of marketing in the company's development strategy

Kochemaeva E. N.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Lerman E. B.<sup>1</sup>, candidate of economic sciences

<sup>1</sup>Siberian State University of Railway Transport, Novosibirsk, Russia

<sup>2</sup>[Lenchikk267@gmail.com](mailto:Lenchikk267@gmail.com)

**Abstract:** this paper examines the role of marketing in the company's development strategy. The key functions of marketing are highlighted, the influence of marketing research on management decision-making is analyzed. The purpose of the article is to study the importance of marketing as a strategic tool for the development of an enterprise.

**Keywords:** *business, marketing, consumers, organization, activity*

## Введение

В настоящее время, когда бизнес является очень сложной и динамичной средой, во многом возрастает значение маркетинга в стратегии развития предприятия. Маркетинг – это процесс планирования и осуществления деятельности, а также это вид деятельности людей, который направлен на утоление нужд потребителей средством обмена. Действенные маркетинговые ходы способ-

ствуют, не только продвижению продукции, но и повышению конкурентоспособности для формирования уверенной позиции на рынке. В данной статье будет рассматриваться важнейшие моменты влияния маркетинга на успешность функционирования компании.

Роль маркетинга можно разделить на несколько ключевых аспектов:

1. Определение целевого рынка и позиционирования.

Целевой рынок — это некоторое количество сегментов, которые были выбраны фирмой, для улучшения своей маркетинговой деятельности.

Позиционирование – это определение роли условного товара на рынке, объяснение, почему данный товар лучше других.

Сегментация – это разделение клиентов на сегменты по разным критериям. Например: по потребностям покупателей, их вопросам и так далее [1].

2. Разработка и реализация маркетинговой стратегии.

Маркетинговая стратегия – это действия организации, по привлечению потребителей к их товарам и услугам.

Для разработки маркетинговой стратегии вам нужно исследовать экономическую среду, состояние рынка, деятельность конкурентов, состояние вашей компании (с помощью SWOT-анализ) и разработать план действий [2].

3. Стимулирование продаж и рост прибыли.

Стимулирование продаж – это создание интереса к определенному товару.

Например, OZON предлагает покупателям одновременно два вида акций. Первая — увеличивает интерес потребителей к самому маркетплейсу, вторая – к конкретному товару или аналогам (см. рисунок 1).

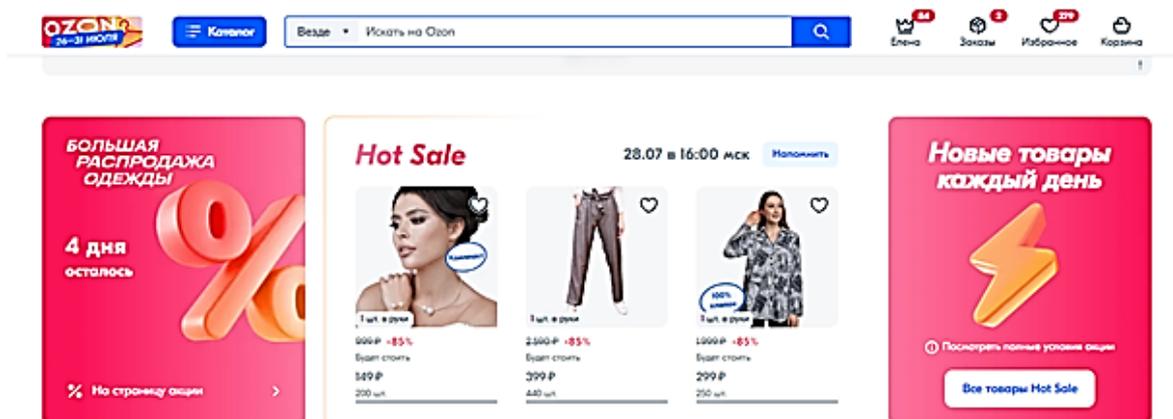


Рис. 1. Стимулирующие акции OZON

Для стимулирования продаж на площадке бренд запускает глобальные распродажи. Обычно они проходят 3 раза в год — в день рождения OZON, при общем падении продаж в онлайн-ритейле летом и в конце октября — во время затишья перед новогодними распродажами [3].

При продаже изделий определенного направления озон может предлагать скидки или особые условия по доставке товаров.

#### 4. Инновации и развитие.

Виды инноваций:

- технологические;
- социальные;
- товарные;
- организационные - совершенствование системы менеджмента;
- маркетинговые

В маркетинге инновации разделяют по степени возможностей:

- радикальные инновации
- комбинаторные инновации
- модифицирующие инновации

### **Заключение**

В заключение, можно сказать, что эффективный маркетинг — это важная часть успешной стратегии развития любого предприятия. Он обеспечивает согласованность между возможностями предприятия и потребностями рынка, позволяя максимизировать прибыль и обеспечить устойчивый рост. Маркетинг позволяет предприятию ориентироваться на клиента, помогает ему понять и удовлетворить потребности клиентов. Роль маркетинга в стратегии развития предприятия заключается в определении потребительских качеств товара, его позиционировании на рынке и привлечении потребителей.

### **Библиографический список**

1. Как определить целевой рынок: базовые правила // Контур. [сайт]. URL: <https://kontur.ru/articles/6483> (дата обращения 19.12.2024).
2. Маркетинговая стратегия: виды, разработка и реализация // КонтурШкола. [сайт]. URL: [https://school.kontur.ru/publications/2088#header\\_50184\\_1](https://school.kontur.ru/publications/2088#header_50184_1) (дата обращения 20.12.2024).
3. 8 методов стимулирования продаж с примерами // LPGenerator. [сайт]. URL: <https://lpgenerator.ru/blog/что-такое-стимулирование-продаж/#plyusy-i-minusy-stimulirovaniya-prodazh> (дата обращения 21.12.2024).
4. Часть 2 Инновации и инновационный маркетинг правила // StudFiles. [сайт]. URL: <https://studfile.net/preview/9693282/page:5/> (дата обращения 22.12.2024).

## Экономика невозобновляемых ресурсов

Моченкова Д. Д.<sup>1</sup>, Крючков Я. А.<sup>1</sup>

Научный руководитель: Кузьмин А.А.<sup>1, 2</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Аннотация:** статья исследует ключевые аспекты управления и использования невозобновляемых ресурсов, таких как нефть, газ и уголь, в условиях их ограниченности и растущего спроса. Авторы анализируют факторы, влияющие на ценообразование, доступность и распределение этих ресурсов, а также геополитические и экологические последствия их добычи. Особое внимание уделяется роли технологических инноваций, экологического регулирования и перехода к возобновляемым источникам энергии. Исследование подчеркивает необходимость разработки устойчивых моделей управления ресурсами для обеспечения стабильности поставок и минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

**Ключевые слова:** *невозобновляемые ресурсы, ценообразование, устойчивое развитие*

## The economy of non-renewable resources

Mochenkova D. D.<sup>1</sup>, Kryuchkov Ya. A.<sup>1</sup>

Scientific supervisor: Kuzmin A.A., Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Abstract:** the article explores key aspects of the management and use of non-renewable resources such as oil, gas and coal, in conditions of their scarcity and growing demand. The authors analyze the factors influencing the pricing, availability and distribution of these resources, as well as the geopolitical and environmental consequences of their extraction. Special attention is paid to the role of technological innovation, environmental regulation and the transition to renewable energy sources. The study highlights the need to develop sustainable resource management models to ensure stable supply and minimize negative environmental impacts.

**Keywords:** *non-renewable resources, pricing, sustainable development*

Экономика невозобновляемых ресурсов занимает важное место в современном экономическом анализе, поскольку эти ресурсы – такие как нефть, природный газ, уголь и полезные ископаемые – являются основой для большинства энергетических и производственных процессов. Основной особенностью дан-

ных ресурсов является их конечность, что требует особого подхода к управлению их добычей, распределением и потреблением. Поскольку запасы невозобновляемых ресурсов постепенно истощаются, важно понимать, какие экономические механизмы помогут оптимизировать их использование и замедлить негативные последствия для мировой экономики и экологии [1].

Спрос и предложение на рынке невозобновляемых ресурсов формируются под влиянием множества факторов, включая их доступность, уровень технологического развития, затраты на добычу и переработку, а также геополитическую обстановку. Основные страны-поставщики ресурсов, такие как Россия, США, Саудовская Аравия и Канада, напрямую влияют на мировой рынок через объемы добычи и экспортные квоты. Спрос на эти ресурсы также зависит от темпов экономического роста и развития промышленности в странах-импортерах. Например, в последние годы Китай и Индия демонстрируют высокий уровень потребления углеводородов, что способствует поддержанию цен на нефть и уголь на относительно высоком уровне.

Важной проблемой, связанной с экономикой невозобновляемых ресурсов, является их неравномерное распределение по регионам. Это приводит к значительным разрывам в экономическом развитии стран, имеющих доступ к обширным запасам, и тех, которые полностью зависят от импорта ресурсов. В результате образуются зоны геополитической напряженности, поскольку страны-потребители стремятся обеспечить себя надежными поставками, а страны-производители контролируют объемы добычи для поддержания выгодных условий на мировом рынке. Например, ОПЕК (Организация стран-экспортеров нефти) использует квоты для регулирования добычи нефти, влияя на ее мировую цену и создавая условия для стабильности доходов стран-участниц [2].

*Таблица 1*

**Основные страны-производители и потребители нефти (2023 г.)**

Страна	Добыча нефти (млн баррелей в день)	Потребление нефти (млн баррелей в день)
США	11,6	18,2
Саудовская Аравия	10,2	3,9
Россия	10,1	3,2
Китай	4,0	15,0
Индия	0,8	5,2

Экономический анализ невозобновляемых ресурсов также включает исследование затрат на их добычу и транспортировку. Технологические инновации позволяют снизить себестоимость добычи, но даже с применением современных методов затраты остаются высокими. Например, добыча сланцевой

нефти и газа в США стала возможна благодаря горизонтальному бурению и гидроразрыву пласта, что позволяет разрабатывать ранее недоступные запасы. Однако такие технологии требуют значительных инвестиций, что делает их доступными только для развитых стран. В результате себестоимость добычи углеводородов может сильно варьироваться в зависимости от региона и уровня технологического развития.

Кроме того, добыча невозобновляемых ресурсов влечет за собой серьезные экологические последствия, такие как загрязнение воздуха и воды, деградация почвы, выбросы углекислого газа, что способствует изменению климата. В условиях усиления экологических требований страны и компании сталкиваются с новыми вызовами, связанными с регулированием их деятельности и необходимостью инвестиций в "зеленые" технологии. Многие государства вводят экологические стандарты и углеродные налоги, которые делают добычу и использование невозобновляемых ресурсов более дорогими. Например, Европейский Союз активно стимулирует переход на возобновляемые источники энергии и вводит квоты на выбросы углекислого газа, что вынуждает компании сокращать объемы потребления нефти и угля [3, 6].

Таблица 2

**Изменения в структуре потребления энергии в ЕС (2015–2023 г.)**

Год	Нефть (%)	Природный газ (%)	Уголь (%)	Возобновляемые источники (%)
2015	34	23	21	22
2020	29	20	15	36
2023	26	18	12	44

С экономической точки зрения, страны и компании сталкиваются с выбором: продолжать полагаться на традиционные углеводородные ресурсы или же активно инвестировать в разработку возобновляемых источников. Анализ показывает, что в условиях устойчивого роста мирового спроса на энергию переход на возобновляемые ресурсы требует значительных временных и финансовых вложений, что для многих стран и компаний является экономически обременительным. В то же время устойчивое использование невозобновляемых ресурсов становится возможным только при условии строгого контроля и регуляции, что снижает привлекательность инвестиций в данные отрасли [4].

На фоне усиливающегося перехода к устойчивым источникам энергии в странах с развивающейся экономикой спрос на нефть и газ продолжает расти. Китай и Индия, будучи крупнейшими импортерами невозобновляемых ресурсов, сталкиваются с необходимостью выбора между экономическим ростом и экологической устойчивостью. В условиях глобализации доступ к ресурсам становится важным экономическим и политическим фактором, определяющим конкурентоспособность стран и компаний [5].

**Темпы роста импорта нефти и природного газа в Китае и Индии (2018-2023г.)**

Год	Импорт нефти в Китае (млн баррелей в день)	Импорт газа в Китае (млрд кубометров)	Импорт нефти в Индии (млн баррелей в день)	Импорт газа в Индии (млрд кубометров)
2018	9,3	138	4,8	28
2020	10,1	152	5,1	32
2023	12,0	180	5,6	36

Таким образом, экономика невозобновляемых ресурсов охватывает широкий спектр вопросов, включая ценообразование, доступность, технологическое развитие, экологические стандарты и геополитические факторы. Страны и компании, работающие в этой отрасли, сталкиваются с необходимостью поиска баланса между устойчивым развитием и экономическими выгодами. В условиях глобальных изменений и роста спроса на энергию экономика невозобновляемых ресурсов требует разработки новых моделей управления и эффективного использования ресурсов, чтобы минимизировать негативное воздействие на окружающую среду и обеспечить стабильность поставок для будущих поколений [7, 8].

**Библиографический список**

1. Браун, Т. Будущее энергетики: невозобновляемые ресурсы и альтернативы / Т. Браун, С. Хэммонд // Журнал энергетической экономики. – 2022. – № 5. – С. 101–120.
2. Джонсон, Э. Технологии и их роль в развитии добычи невозобновляемых ресурсов / Э. Джонсон. СПб : Издательство "Наука", 2022. 289 с.
3. Зайцев, А.В. Экономика угольной промышленности: вызовы и перспективы / А.В. Зайцев. Москва : Экономика, 2021. – 258 с.
4. Кинг, М. Экономическое регулирование рынка углеводородов / М. Кинг, Р. Ховард // Экономика природных ресурсов. 2023. № 3. С. 45–67.
5. Международное энергетическое агентство. Рынки нефти и газа: отчет за 2023 год. URL: <https://www.iea.org/>
6. ОПЕК. Ежегодный отчет об уровне добычи и ценах на нефть и газ. Вена : ОПЕК, 2023. – 412 с.
7. Хансен, П. Глобальная экономика ископаемых ресурсов/ П. Хансен // Вопросы мировой экономики. 2023. № 2. С. 30–49.
8. Хэммонд, Д. Экономика невозобновляемых ресурсов: теоретические и практические аспекты / Д. Хэммонд. М.: Издательство "Юрайт", 2023. – 324 с.

## **Контргарантия как одно из средств обеспечения исполнения международных сделок**

**Кузенкова Н. Д.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Кузьмич А. П.<sup>1</sup>, магистр, старший преподаватель

<sup>1</sup>Белорусская государственная сельскохозяйственная академия,

г. Горки, Беларусь

<sup>2</sup>[nkuzenkova96@mail.ru](mailto:nkuzenkova96@mail.ru)

**Аннотация:** в настоящей статье рассмотрены основания возникновения контргарантии. Выявлены некоторые проблемы белорусского законодательства, связанные с определением сущности и целевого назначения контргарантии.

**Ключевые слова:** *контргарантия, основания возникновения, сущность*

## **Counter-guarantee as one of the means of ensuring the execution of international transactions**

**Kuzenkova N. D.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Kuzmich A. P.<sup>1</sup>, master, senior lecturer

<sup>1</sup>Belarusian State Agricultural Academy, Gorki, Belarus

<sup>2</sup>[nkuzenkova96@mail.ru](mailto:nkuzenkova96@mail.ru)

**Abstract:** this article discusses the reasons for the emergence of a counter-guarantee. Some problems of the Belarusian legislation related to the definition of the essence and purpose of counter-guarantees have been identified.

**Keywords:** *counter-guarantee, grounds for occurrence, essence*

### **Введение**

Во все времена с момента возникновения товарно-денежных отношений кредиторы старались найти способы обеспечить исполнение обязательств должником. В правовом поле все еще продолжают развиваться меры, обеспечивающие удовлетворение требований кредитора. Одним из относительно новых правовых явлений принято считать банковскую гарантию, в силу которой банк

или небанковская кредитно-финансовая организация (гарант) дают по просьбе другого лица (принципала или иной инструктирующей стороны) от своего имени письменное обязательство уплатить кредитору принципала или иной инструктирующей стороны (бенефициару) в соответствии с условиями гарантии денежную сумму (осуществить платеж) [1, ч. 1 ст. 164]. Подобный правовой механизм получил широкое распространение среди субъектов договорных отношений как на территории нашей страны, так и за ее пределами.

Развитие взаимодействия между представителями различных государств повлекло усложнение экономических отношений. Даже такой эффективный и относительно новый способ обеспечения, как банковская гарантия, перестал в полной мере удовлетворять возрастающие потребности кредиторов в международных сделках. Контрагенты, опасаясь валютных рисков, проблем с иностранной юрисдикцией и высоких судебных издержек, перестали доверять банковским гарантиям, выдаваемых иностранными банками или небанковскими кредитно-финансовыми организациями напрямую [2, с. 23–24]. Однако, учитывая действенность рассматриваемого института, законодатели различных государств посчитали необходимым предпринять меры, способствующие минимизации негативных последствий, возникающих в результате использования банковских гарантий при обеспечении исполнения международных сделок. Поскольку все банки могут взаимодействовать друг с другом путем использования корреспондентских отношений, считалось, что их посредничество при организации обеспечения исполнения обязательств способно привести к положительному результату. Так, стороны сделки получили возможность работать лишь с теми субъектами, способными выступать в роли гарантов, к которым они испытывают наибольшую степень доверия. Таким образом и возник один из видов банковской гарантии, именуемый контргарантией.

### **Методика и содержание исследования**

В соответствии с ч. 4 ст. 164 Банковского кодекса Республики Беларусь от 25 октября 2000 г. № 441-3 контргарантия (также известная как «встречная» или «косвенная» гарантия) представляет собой встречное обязательство, предоставленное контргарантом банку или небанковской кредитно-финансовой организации для обеспечения выдачи первоначальной гарантии [1]. Подобное определение кажется не совсем удачным, так как в нем отсутствуют всякие конкретизирующие элементы. В силу отсутствия норм, в дальнейшем разъясняющих подобную формулировку, и видя определение указанного термина впервые, не совсем понятными выступают следующие моменты: во-первых, кто может быть контргарантом, на основании чего он появляется и в чем заключается его роль;

во-вторых, в чем именно заключается «встречность» возникающего обязательства; в-третьих, что означает используемая законодателем формулировка «для обеспечения выдачи первоначальной гарантии»? Воспринимая подобные слова буквально, может показаться, что контргарантия является неким отдельным способом, смысл которого заключается не в исполнении обязательства принципала путем осуществления платежа при наступлении определенных условий, а лишь в обеспечении выдачи гарантии (то есть один субъект обязуется проконтролировать предоставление бенефициару документа, на основании которого у последнего возникнут права требования по отношению к гаранту). Однако, подобные заключения неверны. Исследуя нормы международного права, очевидно, что специфика выдаваемых банками или небанковскими кредитно-финансовыми организациями гарантий сохраняется. Отличающимся элементом в исследуемом обязательстве является появление нового субъекта – банка бенефициара. Важно отметить, что он не должен самостоятельно за счет собственных денежных средств исполнять обязательство перед кредитором. Его роль сводится к следующему: в случае получения от бенефициара требований об исполнении банковской гарантии банк бенефициара должен предъявить их к банку принципала – контргаранту. Таким образом, сущность контргарантии сводится к тому, что обязательство должника при наступлении определенных условий будет исполнено банком принципала, но с участием банка бенефициара, играющего роль своеобразного посредника.

### **Заключение**

Таким образом, контргарантия является одним из механизмов обеспечения исполнения международных сделок, помогающим избежать использующим его субъектам различных рисков как в процессе предъявления требований к гаранту, так и при разрешении споров. Однако в настоящее время правовое регулирование исследуемого института в Республике Беларусь развито довольно слабо. С одной стороны, это говорит и о не таком частом его использовании, однако, с другой стороны, можно предположить, что он мог бы намного чаще применяться при обеспечении исполнения международных сделок, если бы был более четко регламентирован. В данном случае белорусскому законодателю необходимо разработать ряд статей, если не определяющих процедуру исполнения контргарантий (что мало отличается от порядка выдачи и исполнения обычных банковских гарантий), то раскрывающих ее сущность и правовое значение. Для начала стоит изменить определение контргарантии, сделав его наиболее приближенным к версии, закрепленной в Конвенции Организации Объединенных Наций о независимых гарантиях и резервных аккредитивах, по-

сле чего раскрыть субъектный состав исследуемой категории гарантийного обязательства и характерные для него особенности.

### **Библиографический список**

1. Банковский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 25 окт. 2000 г., № 441-З : принят Палатой представителей 03 окт. 2000 г. : одобрен Советом Респ. 12 окт. 2000 г. в ред. Закона Респ. Беларусь от 17.02.2025 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой инф. Респ. Беларусь. Минск, 2025.

2. Яценко, Е. В. Контргарантия: причины возникновения, сущность и правовое регулирование / Е. В. Яценко // Актуальные проблемы российского права. 2021. № 2 (123). С. 22–29.

Научная статья  
УДК 657.632

## **Внутренний аудит: проблемы и перспективы развития**

**Куликова К. М.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Касюк Е. А.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[kristina\\_kulikova\\_0303@mail.ru](mailto:kristina_kulikova_0303@mail.ru)

**Аннотация:** в данной статье автор рассказывает о важности внутреннего аудита в современных реалиях, а также его проблемы и основные перспективы развития.

**Ключевые слова:** *аудит, внутренний аудит, аудиторская деятельность*

## **Internal audit: problems and prospects of development**

**Kulikova K. M.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Kasyuk E. A.<sup>1</sup>, Candidate of Economics, Associate Professor.

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[kristina\\_kulikova\\_0303@mail.ru](mailto:kristina_kulikova_0303@mail.ru)

**Abstract:** In this article, the author talks about the importance of internal audit in modern realities, as well as its problems and main development prospects.

**Keywords:** *audit, internal audit, auditing activities*

## **Введение**

В современном деловом мире, характеризующемся возрастающей сложностью и динамизмом, внутренний аудит приобретает все большее значение. Он трансформируется из традиционной функции контроля за соблюдением нормативных требований в стратегического партнера руководства, активно участвующего в управлении рисками, повышении операционной эффективности и обеспечении достижения стратегических целей организации. Однако, несмотря на растущее признание, внутренний аудит сталкивается с целым рядом проблем, препятствующих его полноценному развитию и реализации потенциала.

Одной из ключевых проблем является недостаточная независимость внутреннего аудита. В идеале, внутренние аудиторы должны быть независимы от

процессов, которые они проверяют, и подотчетны непосредственно высшему руководству или аудиторскому комитету. На практике же, они часто подчиняются операционным менеджерам, что создает конфликт интересов и ограничивает их объективность и беспристрастность. Зависимость от операционного персонала может приводить к умалчиванию о выявленных недостатках, сокрытию информации и, как следствие, к принятию неверных управленческих решений.

Внутренний аудит нужен, в начале всего, ради выявления издержек ресурсов, стабилизацией бухгалтерского учета и для компаний достаточных преобразований внутри организации. [2]

В соответствии с правилом (стандартом) аудиторской деятельности «рассмотрения работы внутреннего аудита» под внутренним (операционным, управленческим) аудитом подразумевает систематизированным на предприятии, работающую в интересах управления и собственников предприятия, регламентированную внутренними нормативными документами порядок контроля за соблюдением введенного распорядка введения учета, сочетание и представления отчетности, а еще ради прочного функционирования порядка внутреннего контроля.

Цели и задачи внутреннего аудита в организации зависят от состояния системы внутреннего контроля, уровня управления и квалификации персонала, а также от степени развития системы управления рисками.

Главная цель внутреннего аудита заключается в предоставлении компании объективной, достоверной и своевременной информации о ее деятельности, что связано с достижением общих целей и соблюдением установленных стандартов ведения бизнеса.

С конца двадцатого века в России были внедрены устойчивые методы организации деятельности внутренних аудиторов. На сегодняшний день можно выделить определенные тенденции и изменения, связанные с возникшими кризисными ситуациями, которые затрагивают работу внутренних аудиторов в стране. Согласно исследованию, проведенному Институтом внутренних аудиторов в 2019 году, компании с численностью около 5 тысяч сотрудников уже функционируют службы внутреннего аудита. В исследованиях участвовали 100 компаний из нефинансового сектора. При этом численность внутренних аудиторов в большинстве организаций остается небольшой – в среднем около 5 человек, что касается 54 % из них. Только у 3 % компаний численность аудиторов превышает 100 человек. В бюджет на поддержку внутренних аудитов изменился незначительно, а функции аудиторов несколько трансформировались: с акцентом на оценку внутреннего контроля в прошлом, в 2019 году на первое место вышли консультации для руководства. Основные пользователи результатов

работы остаются теми же, однако доля собственников выросла почти в 1,4 раза. Компании все активнее занимаются оценкой эффективности управления рисками (76%) и безопасности информационных систем (29 %).

Среди проблем внутреннего аудита можно выделить уровень налаженности внутреннего контроля, который является обязательным условием для реализации прав и обязанностей управляющего органа и должностных лиц.

Функции внутреннего аудита выполняет специально назначенное подразделение или каждый аудитор, работающий в штате организации. К таким аудиторам относятся: ревизионные комиссии, ревизоры, внутренние аудиторы, привлеченные для выполнения задач внутреннего аудита, внешние аудиторы и различные категории внутренних аудиторов. Выбор метода компании работы внутреннего аудита во много зависит от типа, сферы и масштабов деятельности организации, которые нужно проверить на кануне планирования. [1]

Таким образом, внутренний аудит должен оценить эффективность существующих систем контроля и управления бизнес-процессами, а также связанными с ними рисками, и выявить препятствия на пути достижения поставленных целей организации. В условиях финансовой нестабильности внутренний аудит становится особенно важным для владельцев и руководства компаний. Эффективная работа внутреннего аудита должна поддерживать сотрудников организации, особенно в кризисные времена, для обеспечения соблюдения действующего законодательства, внутренних планов, правил и процедур, а также для своевременного предупреждения и минимизации рисков, связанных с неожиданными затратами или угрозами репутации. Кроме того, важно понять, что хорошо организованный внутренний аудит может помочь уменьшить расходы на внешние аудитории. Это возможно, если внешний аудитор может полагаться на результаты внутреннего аудита, что в свою очередь сократит объем работы, выполняемой внешним аудитором.

Среди главных проблем в области внутреннего аудита можно выделить недостаток методических материалов и потенциальную неэффективность действующей нормативной базы, которая поддерживает этот процесс.

Одним из важных аспектов обеспечения объективности внутреннего аудита выступает его независимость от других управленческих структур. Эта независимость должна быть определенной, чтобы аудиторы отчитывались непосредственно перед руководством предприятия или ее руководителями.

Создание службы внутреннего аудита обосновано рядом достоинств. Прежде всего, это не мешает руководству компании больше определить реальное управление над различными подразделениями. Во-вторых, анализ, осуществляемый внутренними аудиторами, помогает выявить неиспользованные ресурсы производства и определить перспективные направления для развития.

Наконец, внутренние аудиторы могут выполнять консультативные функции для работников финансовых, бухгалтерских и других подразделений.

В условия выработки рыночных взглядов внутренний аудит имеет все возможности показать свою результативность и подтвердить свою потребность как для собственников, так и для руководства. Создание подразделения внутреннего аудита предполагает управление фирм сильный механизм для увеличения производительности бизнеса и преимущества новых высот. [3]

### **Библиографический список**

1. Каковкина Т. В. Аудит и оценка системы внутреннего контроля // Аудиторские ведомости. 2021. № 9 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система «Консультант Плюс: Высшая школа»;
2. Орлова О. Е. Проблема организации внутреннего контроля // Актуальные вопросы бухгалтерского учета и налогообложения. 2022. № 6 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система «Консультант Плюс: Высшая школа»;
3. Полисюк Г. Б. Место и роль внутреннего аудита в системе внутрифирменного контроля // Все для бухгалтера. 2021. № 7 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система «Консультант Плюс: Высшая школа».

**Оценка стоимости малого бизнеса методом дисконтирования  
денежных потоков на примере АО Завод разлива минеральной воды  
«Омский»**

**Кныш Н. С.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Марков С. Н.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Омский филиал Финуниверситета, Омск, Россия

<sup>2</sup>knysh2001@mail.ru

**Аннотация:** в статье рассмотрены теоретические аспекты метода дисконтирования денежного потока в рамках доходного подхода при оценке стоимости малого бизнеса, а также практическое применение метода на примере АО «Завод разлива минеральной воды «Омский»».

**Ключевые слова:** *оценка стоимости, малый бизнес, доходный подход, метод дисконтирования денежных потоков*

**Assessment of the value of small business by the method  
of discounting cash flows on the example of JSC Mineral water  
bottling plant "Omsky"**

**Knysh N. S.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Markov S. N.<sup>1</sup>, econ. sciences

<sup>1</sup>Omsk Branch of the Financial University, Omsk, Russia

<sup>2</sup>knysh2001@mail.ru

**Abstract:** The article examines the theoretical aspects of the cash flow discounting method within the income approach to assessing the value of small businesses, as well as the practical application of the method using the example of JSC Omsk Mineral Water Bottling Plant.

**Keywords:** *valuation, small business, income approach, discounted cash flow method*

**Введение**

Роль малого бизнеса значительно возрастает в современных условиях: малые предприятия, активно развиваясь, повышают занятость населения и обеспечивают проникновение бизнеса в различные сферы услуг, позволяя делать рынок более разнообразным, а также повышение его устойчивости.

При возрастающей роли малого бизнеса в развитии экономики страны, большое значение приобретает потребность в оценке его стоимости, которая необходима в таких процессах как купля-продажа, инвестирование, страхование и т.д. В том, числе, оценка стоимости бизнеса способствует принятию эффективных управленческих решений.

Одним из подходов к оценке стоимости бизнеса является доходный. Он представляет собой совокупность методов, которые базируются на определении ожидаемых доходов от использования объекта оценки [1]. Целесообразным считается его применение в ситуации, когда существует достоверная информация, позволяющая с высокой точностью прогнозировать денежные потоки, будущие доходы, которые способен принести бизнес, а также связанные с объектом оценки расходы.

В рамках доходного подхода можно выделить следующие методы: метод прямой капитализации и метод дисконтирования денежных потоков.

Метод прямой капитализации имеет место применения в случаях, когда существует информация о том, что будущие денежные потоки организации приблизительно будут равны текущим или их темп роста умеренный и предсказуемый [5].

Однако, в активно изменяющихся условиях существования малого бизнеса в России, которые влияют на равномерность его развития, более широкое применение обретает метод дисконтирования денежных потоков (ДДП), который учитывает, что доходы малого бизнеса не имеют постоянной величины. Т.е. в его основе заложено, что стоимость бизнеса рассчитывается исходя из прогнозируемых изменяющихся денежных потоков.

### **Практическое применение метода ДДП**

Рассмотрим применение метода ДДП на примере акционерного общества «Завод разлива минеральной воды «Омский»» (далее – АО «Омский») [3]. За прогнозный период принят период 2024 – 2026 гг. с целью получения более достоверных результатов.

Для использования метода дисконтированных денежных потоков, необходимо произвести следующие действия по алгоритму:

1. Определение модели денежного потока.

Для конкретного примера была выбрана модель денежного потока для собственного капитала. Для ее применения необходимы следующие данные: прогнозные значения чистой прибыли, амортизационных отчислений, изменения собственного оборотного капитала.

2. Прогнозирование значений чистой прибыли.

Для определения чистой прибыли на 2024–2026 гг. были использованы показатели прогноза социально-экономического прогноза развития РФ: 1,075, 1,088 и 1,066 соответственно [4]. Т.к. чистая прибыль на 2023 год составила 22 259 тыс. руб., то в 2024 она составит 23 928 тыс. руб., в 2025 26 034 тыс. руб., а в 2026 27 752 тыс. руб. Для определения значения чистой прибыли в постпрогнозный период найдено с помощью показателя  $g$  (0,03), который отражает среднюю рентабельность малого бизнеса по Омской области. Так, оно составит 28 585 тыс. руб.

### 3. Прогнозирование амортизационных отчислений.

Значения амортизации рассчитывается исходя из остаточной стоимости основных средств на 2023 год и среднегодовой нормы амортизации (таблица 1).

Таблица 1

**Прогноз амортизационных отчислений АО «Омский»**

Показатель	2024	2025	2026	Постпрогнозный период
Остаточная стоимость основных средств на 2023 год, тыс. руб.	38 070	32 631	27 970	23 974
Среднегодовая норма амортизации	0,14	0,14	0,14	0,14
Прогнозные амортизационные отчисления, тыс. руб.	5 439	4 662	3 996	3 425

### 4. Прогнозирование изменения собственного оборотного капитала.

Для того, чтобы найти прогнозируемое изменение собственного капитала, необходимо рассчитать средний коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, а также среднюю рентабельность оборотных активов.

Так, средний коэффициент обеспеченности собственными активами рассчитывается как среднее значение коэффициентов за предыдущие три года, которые в свою очередь рассчитываются как отношение собственного оборотного капитала к оборотным активам. Расчет представлен в таблице 2.

Таблица 2

**Расчет коэффициента обеспеченности собственным оборотным капиталом**

Показатель	2021	2022	2023
СОК, тыс. руб.	73 415	74 938	81 294
Оборотные активы, тыс. руб.	82 334	90 848	100 233
Коэффициент обеспеченности СОК	0,89	0,82	0,81
Средний Ксок	0,84		

Рентабельность оборотных средств рассчитывается как отношение чистой прибыли к оборотным активам (таблица 3).

**Расчет рентабельности активов**

Показатель	2021	2022	2023
Чистая прибыль, тыс. руб.	9 782	8 163	22 259
Рентабельность ОА	0,12	0,09	0,22
Средняя рентабельность ОА	0,14		

Так, прогнозное значение оборотных активов рассчитывается как отношение прогнозной чистой прибыли к средней рентабельности оборотных средств. Зная прогнозную стоимость оборотных активов, можно рассчитать стоимость собственного оборотного капитала, умножив оборотные активы на коэффициент обеспеченности собственным капиталом. Изменением собственного капитала будет разница между двумя периодами (таблица 4).

Таблица 4

**Расчет изменения собственного капитала, тыс. руб.**

Показатель	2024	2025	2026	Постпрогнозный период
Прогноз ЧП	23 928	26 034	27 752	28 585
Прогноз ОА	166 658	181 324	193 291	199 090
Прогноз СОК	140 414	152 771	162 854	167 739
Изменение СОК	59 120	12 356	10 83	4 886

**5. Расчет прогнозных значений денежного потока**

В соответствии с моделью денежного потока для собственного капитала рассчитаем прогнозные значения (таблица 5).

Таблица 5

**Прогнозируемый денежный поток, тыс. руб.**

Показатель	2024	2025	2026	Постпрогнозный период
Чистая прибыль	23 928	26 034	27 752	28 585
Амортизация	5 439	4 662	3 996	3 425
Изменение СОК	59 120	12 356	10 083	4 886
Денежный поток	-29 753	18 339	21 665	27 24

**6. Определение ставки дисконтирования.**

Существует широкий ряд методов нахождения ставки дисконтирования. В данной работе применим модель кумулятивного подхода:

$$R_{cum} = r_f + \sum n$$

где  $r_f$  – безрисковая ставка;

$n$  – премии за различные виды риска, связанные со спецификой конкретного инвестирования в данное предприятие.

Метод основан на экспертной оценке рисков, связанных с вложением средств в оцениваемый бизнес. Каждому виду риска присваивается значение от 1 до 5 в зависимости от степени влияния критерия на деятельность конкретной организации.

Для конкретного примера за безрисковую ставку принято годовое значение доходности кривой бескупонной доходности государственных облигаций на момент расчета [2].

Таблица 6

**Расчет ставки дисконтирования кумулятивным методом**

Безрисковая процентная ставка	18,2
Ключевая фигура, качество и глубина управления	1
Размер предприятия	3
Финансовая структура	0,75
Товарная и территориальная диверсификация	0,5
Диверсификация клиентуры	1
Прибыль	0,5
Прочие риски	1
Процентная ставка, R	25,95

#### 7. Нахождение стоимости организации

Заключительным этапом рассчитывается стоимость организации, путем приведения прогнозных денежных потоков и постпрогнозного денежного потока к текущей стоимости:

$$V = \frac{ДП24}{(1 + R)^{0,5}} + \frac{ДП25}{(1 + R)^{1,5}} + \frac{ДП26}{(1 + R)^{2,5}} + \frac{ДП_{ппп}}{(R - g)(1 + R)^3} =$$

$$V = \frac{-29\ 753}{(1 + 0,26)^{0,5}} + \frac{18\ 339}{(1 + 0,26)^{1,5}} + \frac{21\ 665}{(1 + 0,26)^{2,5}} + \frac{27\ 124}{(0,26 - 0,03)(1 + 0,26)^3}$$

$$V = 59\ 560 \text{ тыс. руб.}$$

Таким образом, стоимость АО «Омский» при применении метода дисконтирования денежных потоков составила 59 560 тыс. руб.

### **Заключение**

Таким образом, применение доходного подхода к оценке стоимости малого бизнеса сопряжено с такими проблемами, как неустойчивое положение организаций на рынке, сложности прогнозирования будущей прибыли. Поэтому более эффективным в использовании оказывается метод дисконтирования денеж-

ных потоков, который может учесть постоянно изменяющиеся доходы организаций малого бизнеса.

### **Библиографический список**

1. Григорьев, В. В., Оценка стоимости бизнеса: основные подходы и методы : учебное пособие / В. В. Григорьев. — Москва : Русайнс, 2024. — 335 с. — ISBN 978-5-466-04660-1. — URL: <https://book.ru/book/953012>. — Текст : электронный.

2. Кривая бескупонной доходности государственных облигаций // Банк России: [сайт]. URL: [https://www.cbr.ru/hd\\_base/zcyc\\_params/zcyc/](https://www.cbr.ru/hd_base/zcyc_params/zcyc/)

3. Организация АО "ЗАВОД РОЗЛИВА МИНЕРАЛЬНОЙ ВОДЫ "ОМСКИЙ": [сайт]. URL: <https://www.list-org.com/company/21215>

4. Письмо Минэкономразвития России от 2 октября 2024г. № 35132-ПК/Д03и «О применении показателей прогноза социально-экономического развития Российской Федерации в целях ценообразования на продукцию, поставляемую по государственному оборонному заказу»: [сайт]. URL: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy\\_socialno\\_ekonomicheskogo\\_razvitiya/pismo\\_minekonomrazvitiya\\_rossii\\_ot\\_2\\_oktyabrya\\_20-24g\\_35132\\_pkd03i.html](https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/pismo_minekonomrazvitiya_rossii_ot_2_oktyabrya_20-24g_35132_pkd03i.html)

5. Эскиндаров М.А. Оценка стоимости бизнеса : учебник / М. А. Эскиндаров, М. А. Федотова, Н. А. Атабиева [и др.] ; под ред. М. А. Эскиндарова, М. А. Федотовой. — Москва : КноРус, 2025. — 319 с. — ISBN 978-5-406-13891-5. — URL: <https://book.ru/book/955843>. — Текст : электронный.

## Исследование предпочтений потребителей при выборе онлайн-кинотеатра

Кучукова Д. Р. <sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Порт М. С.<sup>1</sup>, Старший преподаватель

<sup>1</sup>Тихоокеанский государственный университет, г. Хабаровск, Россия

<sup>2</sup>[kuchukova.darya@mail.ru](mailto:kuchukova.darya@mail.ru)

**Аннотация:** в статье исследуются предпочтения пользователей онлайн-кинотеатров для выявления факторов, влияющих на их выбор. Актуальность темы вызвана растущей популярностью сервисов для просмотра фильмов и сериалов, что требует понимания потребностей аудитории для разработки маркетинговых стратегий. Объектом исследования являются пользователи, а предметом – их предпочтения. Был проведен анализ вторичной информации и опрос 153 респондентов. Результаты показали, что основными факторами выбора платформы являются актуальный контент, удобство интерфейса, ценовая политика и рекомендации других пользователей. Многие респонденты готовы платить за легальный контент, но отмечается значительное использование пиратских сервисов. В статье предложены рекомендации для онлайн-кинотеатров, такие как ускорение выхода новинок, оптимизация интерфейса и расширение контентной библиотеки, что может улучшить качество услуг.

**Ключевые слова:** *онлайн-кинотеатр, потребитель, предпочтения*

## Research of consumer preferences when choosing an online cinema

Kuchukova D. R. <sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Port M. S.<sup>1</sup>, Senior Lecturer

<sup>1</sup>Pacific Ocean State University, Khabarovsk, Russia

<sup>2</sup>[kuchukova.darya@mail.ru](mailto:kuchukova.darya@mail.ru)

**Abstract:** the article examines the preferences of online cinema users to identify the factors influencing their choice. The relevance of the topic is caused by the growing popularity of services for watching movies and TV series, which requires understanding the needs of the audience in order to develop marketing strategies. The object of the study is users, and the subject is their preferences. An analysis of secondary information and a survey of 153 respondents were conducted. The results showed that the main factors in choosing a platform are relevant content, user-friendliness, pricing

policy, and recommendations from other users. Many respondents are willing to pay for legal content, but there is a significant use of pirated services. The article offers recommendations for online cinemas, such as speeding up the release of new products, optimizing the interface and expanding the content library, which can improve the quality of services.

**Keywords:** *online cinema, consumer, preferences*

## **Введение**

С ростом популярности интернета и технологий онлайн-кинотеатры стали важной частью жизни общества, предоставляя пользователям возможность ежедневно выбирать платформы для просмотра фильмов и сериалов. Это создает необходимость для исследователей понять, какие факторы влияют на предпочтения пользователей при выборе этих сервисов. Цель данной работы — изучить предпочтения покупателей, чтобы выявить ключевые параметры, формирующие их мнение об онлайн-кинотеатрах. Исследовательская проблема заключается в недостаточном понимании этих предпочтений, что затрудняет разработку эффективных маркетинговых стратегий. Объектом исследования являются пользователи онлайн-кинотеатров, а предметом — их предпочтения. Результаты могут быть полезны как существующим, так и новым игрокам на рынке, стремящимся удовлетворить потребности аудитории.

Для достижения поставленных целей было выбрано описательное исследование, обеспечивающее детальное изучение потребностей пользователей [1]. Были использованы кабинетные и полевые методы, включая анализ вторичной информации и опрос 153 респондентов [2]. Это позволит выработать рекомендации для онлайн-кинотеатров, направленные на оптимизацию их предложений в соответствии с потребностями пользователей.

## **Результаты проведенного исследования**

Для понимания предпочтений потребителей при выборе онлайн-кинотеатра был проведен анализ отзывов пользователей с различных платформ. Основные факторы, влияющие на выбор, включают наличие актуального контента, включая оригинальные проекты, а также удобство навигации и интерфейса, что положительно отражается в отзывах. Разнообразие мнений о ценовой политике также имеет значение: высокая цена может не оправдываться качеством контента. Кроме того, важную роль играют социальные аспекты, такие как рейтинги и рекомендации от других пользователей.

В дополнение к анализу вторичной информации была разработана анкета, состоящая из 25 вопросов, направленная на определение предпочтений потребителей. В результате опроса была собрана выборка из 153 респондентов, большинство из которых используют онлайн-кинотеатры более года. Наиболее популярной платформой среди респондентов стал КиноПоиск, получивший 78

голосов, за ним следуют IVI и Okko с 50 и 57 голосами соответственно. Это указывает на предпочтение пользователей к известным сервисам.

Среди опрошенных 75 человек имеют платную подписку, а 65 –1 пробную, что подчеркивает готовность платить за контент. Однако 39 респондентов активно используют пиратские сервисы, что указывает на проблемы легальных платформ в доступности новинок и иностранного контента. Важно отметить, что 62 респондента выбирают онлайн-кинотеатр исходя из своего мнения, хотя рекомендации друзей и социальные сети также влияют на выбор. Цена подписки является значимым фактором для большинства респондентов: 57 из них отметили ее важность на максимальном уровне. Оптимальная цена для пользователей составляет 100-299 рублей в месяц.

### **Заключение**

Исследование предпочтений пользователей онлайн-кинотеатров показало устойчивую популярность этих сервисов, особенно среди пользователей с опытом более одного года. Платформа КиноПоиск лидирует среди опрошенных, однако ivi и Okko также занимают значительные позиции на рынке, что подчеркивает разнообразие доступных услуг. Большинство респондентов готовы платить за легальный контент, при этом существует заметное использование пиратских сервисов, что указывает на необходимость улучшения легальных платформ в плане доступности новинок и иностранного контента.

На основе полученных данных можно выделить несколько рекомендаций для онлайн-кинотеатров:

1. Ускорение появления новинок.
2. Внедрение системы бесплатного контента.
3. Оптимизация пользовательского интерфейса.
4. Расширение библиотеки контента, включая иностранные фильмы.
5. Создание социальной платформы для обмена мнениями.
6. Гибкость ценовых предложений.

Реализация этих рекомендаций поможет онлайн-кинотеатрам сохранить и расширить свою аудиторию, обеспечивая высокий уровень пользовательского опыта и качественный контент.

### **Библиографический список**

1. Беляевский, И. К. Маркетинговое исследование: информация, анализ, прогноз: учебное пособие / И. К. Беляевский. 2-е изд., перераб. и доп. М.: КУРС: ИНФРА-М, 2020. 392 с.

2. Боуш, Г. Д. Методология научного исследования (в кандидатских и докторских диссертациях): учебник / Г. Д. Боуш, В. И. Разумов. М.: ИНФРА-М, 2023. 227 с.

## Влияние ключевой ставки на рынок недвижимости

Лозенко В. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Иванова Е. В.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup>[veroikalozeko@gmail.com](mailto:veroikalozeko@gmail.com)

**Аннотация:** в данной статье рассматриваются проблемы, связанные с тем, как повышение ключевой ставки непосредственно повлияло на процесс покупки недвижимости. Увеличение ставок по ипотечным кредитам приводит к удорожанию кредитов для потенциальных покупателей, что снижает их покупательскую способность и сдерживает спрос на жилье.

**Ключевые слова:** *центральный банк; деньги; инфляции; покупатели; недвижимость; кредит*

## The impact of the key rate on the real estate market

Lozenko V. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Ivanova E. V.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup>[veroikalozeko@gmail.com](mailto:veroikalozeko@gmail.com)

**Abstract:** this article examines the problems related to how the increase in the key interest rate directly affected the real estate purchase process. An increase in mortgage rates leads to an increase in the cost of loans for potential buyers, which reduces their purchasing power and restrains demand for housing.

**Keywords:** *central bank; money; inflation; buyers; real estate; credit*

Повышение ставок по ипотечным кредитам действительно оказало значительное влияние на рынок недвижимости, особенно в последние годы, когда центральные банки начали повышать процентные ставки. На сегодняшний день она составляет 21% для борьбы с инфляцией. Повышая ключевую ставку, Центральный банк пытается сократить количество денег в обороте и снизить инфляционное давление, и наоборот снижая ключевую ставку, он стимулирует экономическую активность. Когда ЦБ повышает ключевую ставку, это приво-

дит к увеличению процентных ставок по ипотечным кредитам, что делает кредиты более дорогими для заемщиков.

Снижение спроса на ипотечное кредитование стало одной из реакций покупателей на растущие процентные ставки. Значительное число потенциальных покупателей изменяет свои планы и избавляется от мысли о приобретении жилья, поскольку повышенные ставки по ипотечным кредитам делают это более сложным и менее доступным, и не подъемным. Когда ставки увеличиваются, это приводит к росту стоимости кредита, что в свою очередь, значительно увеличивает размер ежемесячных платежей, которые необходимо осуществлять заемщикам. Таким образом, покупательская способность граждан снижается, и многие люди оказываются перед выбором искать объекты недвижимости по более низким ценовым категориям, что может ограничить их возможности выбора, либо вообще отложить покупку на более поздний срок. Кроме того, такие изменения оказывают негативное влияние на общий рынок недвижимости, поскольку уменьшение спроса приводит к снижению активности на этом рынке и может вызвать коррекцию цен на жилье. Это, в свою очередь, создает не только краткосрочные, но и долгосрочные последствия для сектора ипотечного кредитования и всей экономики в целом, делая потенциальные сделки менее выгодными и увеличивая риск финансовых потерь для всех участников процесса.

Снижение покупательской активности стало заметным следствием роста процентных ставок и нестабильной экономической ситуации, и особенно это касается покупателей, которые намеревались приобрести жилье впервые. Во многом именно эти покупатели, столкнувшись с резким увеличением стоимости ипотечных кредитов, вынуждены откладывать свои планы на будущее, ожидая более благоприятных условий для покупки или снижения ставок. Такое решение объясняется тем, что высокая стоимость кредитования значительно увеличивает размер ежемесячных платежей, что для многих потенциальных владельцев жилья делает покупку крайне затруднительной или даже невозможной. В результате этого отложенного спроса наблюдается сильное снижение общей активности на рынке недвижимости, что сказывается на числе сделок и общем об уровне конкуренции между покупателями. Продавцы, видя уменьшение интереса к своим объектам, также могут начать снижать цены, пытаясь привлечь внимание, что приводит к колебаниям на рынке и может создавать дополнительные неопределенности. Это обостряет ситуацию, ведь многие участники рынка становятся более осторожными в своих решениях, ожидая, когда ситуация стабилизируется и появятся более выгодные условия для совершения сделок.

В условиях увеличения процентных ставок и снижения покупательской активности потенциальные покупатели становятся более осторожными в своих выборах. Это выражается в том, что они начинают активно искать более доступные по цене объекты недвижимости, что в свою очередь сильно сказывается на рыночных тенденциях. Многие из них вынуждены сокращать свои ожи-

дания и предпочтения, останавливаясь на более дешевых квартирах и домах, которые соответствуют их бюджетным ограничениям. Это означает, что высокие ценовые сегменты становятся менее популярными, и спрос смещается в сторону более доступных вариантов. Кроме того, некоторые покупатели, осознав всю сложность и риск покупки жилья в текущих условиях, могут рассмотреть аренду как более подходящий вариант. Аренда позволяет избежать дополнительных финансовых нагрузок, связанных с ипотечными кредитами, и дает возможность иметь больше гибкости в планировании бюджета.

Когда рынок становится менее активным, и количество сделок сокращается, инвесторы могут начать испытывать тревогу по поводу своей недвижимости и общей рентабельности своих вложений. Понижение цен может негативно сказаться на их инвестициях, так как стоимость их активов уменьшается, что снижает общий уровень капитала, доступного для реинвестирования или продажи. Поскольку многие покупатели рассматривают недвижимость как долгосрочную инвестицию, возможное снижение цен может вызвать у них сомнения в целесообразности вложений, что еще больше ослабляет спрос. Как следствие, такая ситуация может привести к снижению уровня строительства новых объектов, поскольку девелоперы также будут бояться обесценивания своей продукции. Новый низкий уровень строительства, в свою очередь, может ограничить предложение на рынке в будущем, что создает потенциальные условия для роста цен, но на данный момент эффект коррекции цен на жилье может произвести значительное краткосрочное влияние на рынок недвижимости и вызвать неопределенности среди инвесторов. В конечном итоге, коррекция цен способна не только повлиять на отдельные сделки и инвесторов, но и вызвать более широкие изменения в экономике, связанные со снижением потребительского доверия и замедлением экономического роста.

Подводя итоги, ключевая ставка оказывает значительное влияние на ипотечные ставки, доступность кредитов, спрос на жилье и общий рынок недвижимости. Колебания ключевой ставки могут приводить к цепочечным эффектам, что требует внимательного реагирования со стороны покупателей, продавцов и инвесторов в соответствии с изменяющимися экономическими условиями.

### **Библиографический список**

1. А. Е. Горынин, Д. И. Соколова влияние ключевой ставки цб и других факторов на рынок недвижимости в москве // Экономика и бизнес: теория и практика. 2025. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-klyuchevoystavki-tsb-i-drugih-faktorov-na-rynok-nedvizhimosti-v-moskve> (дата обращения: 01.04.2025).

## Различия в стадиях и процессах идентичности личности у предпринимателей и наемных сотрудников

Мацнева А. В.<sup>1, 2</sup>,

Научный руководитель: Мурзина Ю. С.<sup>1, 3</sup>, к. п. н.,  
доцент кафедры общей и социальной психологии

<sup>1</sup> Тюменский государственный университет, г. Тюмень, Россия.

<sup>2</sup> stud0000261904@utmn.ru

<sup>3</sup> y.s.murzina@utmn.ru

**Аннотация:** Актуальность данной темы на государственном уровне обусловлена политической обстановкой в мире, в частности в условиях действия санкций в отношении нашей страны. В связи с этими обстоятельствами наблюдается фокус на развитие экономики страны силами предпринимателей. Также в связи закрытием многочисленных крупных и средних зарубежных предприятий в нашей стране, либо ликвидацией организаций в связи с кризисным состоянием экономики многие наемные сотрудники, которые остались без рабочего места или не удовлетворены уровнем дохода, начинают свой путь в качестве предпринимателя. Гипотезы исследования:

Н1: существуют значимые различия в стадиях идентичности у предпринимателей и наемных сотрудников: предположительно уровень стадий идентичности у предпринимателей выше.

Н2: существуют значимые различия в процессах идентичности личности у предпринимателей и наемных сотрудников: предположительно процессы идентичности предпринимателей отличается большая выраженность.

В нашем исследовании была использована Шкала определения стадии идентичности Дж. Коте (автор Дж. Коте, 1997, адаптация Ю.В. Борисенко, 2020). Методика предназначена для исследования стадии идентичности личности по модели Дж. Марсии. Методика принимает во внимание два конструкта идентичности: взрослую и социальную идентичность. В данном исследовании методика используется для диагностики стадии идентичности у предпринимателей и наемных сотрудников. В результате проведенного исследования установлено, что существуют значимые различия в стадиях идентичности у предпринимателей и наемных сотрудников, также существуют значимые различия в процессах идентичности личности у предпринимателей и наемных сотрудников.

В результате исследования было выявлено, что у предпринимателей стадии идентичности в среднем выше.

В качестве рекомендаций для психологов в работе с клиентами, готовыми стать предпринимателями, с действующими предпринимателями, испытывающими трудности в веде-

нии бизнеса, а также с бизнес-семьями по вопросам формирования предпринимательской инициации у наследников, необходимо проводить диагностику стадии идентичности.

**Ключевые слова:** *идентичность, личность, стадия, процесс, предприниматель, сотрудник*

## **Differences in the stages and processes of personal identity between entrepreneurs and employees**

**Matsneva A.V.**<sup>1,2</sup>,

Scientific supervisor: Murzina Y.S.<sup>1,3</sup>, PhD, Associate Professor  
of the Department of General and Social Psychology

<sup>1</sup> Tyumen State University, Tyumen, Russia.

<sup>2</sup> stud0000261904@utmn.ru

<sup>3</sup> y.s.murzina@utmn.ru

**Abstract:** The relevance of this topic at the state level is determined by the political situation in the world, in particular, in the context of sanctions against our country. Due to these circumstances, there is a focus on the development of the country's economy by entrepreneurs. Also, due to the closure of numerous large and medium-sized foreign enterprises in our country, or the liquidation of organizations due to the crisis state of the economy, many employees who are left without a job or are not satisfied with their income level begin their journey as an entrepreneur. Research hypotheses:

H1: there are significant differences in the stages of identity between entrepreneurs and employees: presumably, the level of identity stages among entrepreneurs is higher.

H2: there are significant differences in the identity processes of entrepreneurs and employees: presumably, the identity processes of entrepreneurs are more pronounced.

In our study, we used a scale for determining the stage of J. P. Morgan's identity. Kote (author J. Kote, 1997, adaptation by Yu.V. Borisenko, 2020). The methodology is designed to study the stage of identity of a person according to the model of J. P. Blavatsky. Marcia. The methodology takes into account two constructs of identity: adult and social identity. In this study, the technique is used to diagnose the stage of identity among entrepreneurs and employees. As a result of the conducted research, it was found that there are significant differences in the stages of identity between entrepreneurs and employees, and there are also significant differences in the processes of personal identity between entrepreneurs and employees.

As a result of the study, it was revealed that entrepreneurs have higher stages of identity on average.

As recommendations for psychologists in working with clients who are ready to become entrepreneurs, with current entrepreneurs who are experiencing difficulties in doing business, as well as with business families on the formation of entrepreneurial initiation among heirs, it is necessary to diagnose the stage of identity.

**Keywords:** *identity, personality, stage, process, entrepreneur, employee*

## Введение

Актуальность данной темы на государственном уровне обусловлена политической обстановкой в мире, в частности в условиях действия санкций в отношении нашей страны. В связи с этими обстоятельствами наблюдается фокус на развитие экономики страны силами предпринимателей. На сегодняшний день есть острая необходимость развивать и поддерживать малое и среднее предпринимательство силами государства. Открываются и запускаются курсы и школы по обучению бизнес-процессам, выделяются средства и предоставляются все необходимые ресурсы для открытия и развития предприятий малого и среднего бизнеса.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 474 от 21 июля 2020 г. «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» Министерство экономического развития Российской Федерации разработало новую структуру паспорта национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», который включает четыре федеральных проекта: поддержка самозанятых, преакселерация, акселерация развития субъектов малого и среднего бизнеса и создание цифровой платформы для малого и среднего бизнеса.

Также в связи закрытием многочисленных крупных и средних зарубежных предприятий в нашей стране, либо ликвидацией организаций в связи с кризисным состоянием экономики многие наемные сотрудники, которые остались без рабочего места или не удовлетворены уровнем дохода, начинают свой путь в качестве предпринимателя.

Становление человека как социального субъекта является довольно сложным процессом. Обретение личной и профессиональной идентичности как процесс также является сложным и зависит от множества социальных, биологических и культурных факторов, которые влияют на человека на протяжении всей его жизни. Таким образом, все различные факторы отражаются в сознании человека, и только после своего непосредственного опыта и одновременного приобретения знаний о социальном мире человек получает необходимый индивидуальный опыт, из которого формируется личностная идентичность. Однако этот процесс не всегда имеет положительный фон и не всегда является завершенным, человек либо не справился с ситуацией и застревает на этом уровне, либо происходит откат. В основном это связано с неспособностью или неподготовленностью конкретного человека к адаптации к изменившимся социальным условиям или с необходимостью изменить свое социальное положение в обществе. [Бакланов, Авдеев].

Понятие «идентичность» широко и интенсивно используется в современной социологии, социальной психологии, философии и антропологии [Дреев]. Оно находится в одном семантическом ряду с такими понятиями как «личность», «самость», «субъективность», «индивид». Более того, понятие «идентичность» в конце XX века самым активным образом заставило потесниться указанные понятия и приобрело широчайшее распространение в социальной жизни и в психологической теории.

Чтобы разобраться в сущности данного явления, а также рассмотреть конкретные факторы, которые влияют на его формирование, необходимо дать понятие идентичности. Существует много определений понятия идентичности, среди их множества наиболее широко используется определение Э. Эриксона, который под идентичностью понимал твердо усвоенный и личностно принимаемый образ себя во всем богатстве отношений личности к окружающему миру, чувство адекватности и стабильного владения личностью собственным «я» независимо от изменений «я» и ситуации; способность личности к полноценному решению задач, возникающих перед ней на каждом этапе ее развития [Эриксон].

Э. Эриксон наглядно демонстрирует, что обучение ребенка интегрировано в четко определенную социальную систему и в некоторую устойчивую систему образцов. Это обучение представляет собой метод, с помощью которого групповые способы организации опыта, так называемая групповая идентичность передается телесному опыту ребенка, а через него его становящемуся эго. Следовательно идентичность это есть способы организации опыта, и следовательно она может быть групповой или индивидуальной [Эриксон].

Таким образом, на основе избирательного неприятия или ассимиляции множественных идентификаций, связанных с детством, начинается процесс формирования идентичности [Эриксон]. Это достигается путем погружения их в новую конфигурацию, которая зависит от процесса, посредством которого общество идентифицирует молодого человека, признавая его тем, кем он стал. Для общества, безусловно, важно, чтобы его признавал отдельный человек, для которого не менее важно получить признание и от общества.

Другой важный вклад в развитие теории идентичности внес Дж. Марсия, который предложил концепцию идентичности как системы, состоящей из нескольких компонентов, включая когнитивные, эмоциональные и поведенческие аспекты. Э. Эриксон сформулировал само понятие идентичности, опираясь на которое, Дж. Марсия сумел описать механизмы и этапы ее формирования.

Дж. Марсия предположил, что в процессе самоопределения человек проходит две стадии развития идентичности – стадию поиска и стадию принятия [Marcia]. Этап поиска направлен на поиск и выявление потенциальных вариан-

тов идентификации, включая цели, ценности и идеи. Субъект ищет и обобщает информацию о возможных вариантах собственного развития. Во время поиска рассматриваются возможные варианты идентификации, человек обдумывает и ищет ответы на такие вопросы, как «кем я мог бы быть», «кем я хочу стать», «чем я собираюсь заниматься», «кем я являюсь сам по себе». Человек примеряет на себя разные роли, пробует разные виды деятельности, собирает и обдумывает информацию о том, кто он и какие возможности для его развития возможны. В этот период формируется его личная система ценностей, проявляются жизненные цели, отделяется приемлемое от неприемлемого, интересное от неинтересного, значимое от незначимого.

Второй этап – это этап принятия, когда человек берет на себя ответственность за свой выбор и систематически привносит его в свою жизнь. Поэтому, когда он принимает определенную идентичность, он начинает действовать соответствующим образом. В этом основное отличие этих двух этапов друг от друга, этап принятия характеризуется началом деятельности. В рамках профессиональной деятельности это выражается в необходимом обучении, овладении профессией, повышении квалификации, участии в профессиональных сообществах, обмене опытом и осознанном планировании карьеры. Таким образом, Дж. Марсия обозначил две оси (поиск и принятие), которые образовали систему координат, в которой разворачивается статусная концепция идентичности [Marcia].

В самом начале своего развития человек проходит этап диффузной идентичности. В силу возраста или по другим причинам задача выбора перед ним не стоит. Люди не склонны исследовать возможности, которые предоставляет им социум и пока не имеет собственных предпочтений. Люди или слишком малы или занимают относительно своей жизни инфантильную позицию.

Предрешенная идентичность – это выбор, который за человека сделали родители или общество, и он его принял. В позитивном варианте это династический выбор - актеры, медицинские работники, спортсмены. В негативном варианте – «на хлеб с маслом точно заработаешь», которую выбрали за человека родные. Так люди попадают в бухгалтеры, инженеры и на другие «престижные должности», которые кажутся приемлемым вариантом для взрослых членов семьи. Еще один негативный вариант – это маленькие городки, поселки городского типа или другие места с депрессивной экономикой. Аргумент молодого человека является достаточно распространенным «у нас больше нигде и нечем работать, поэтому я буду...». В качестве исторического примера можно привести кастовую систему, которая распространена в Индии, где есть подходящие виды деятельности для представителя каждой касты.

Предрешенная идентичность, принятая без поиска и проживания кризиса, является основной проблемой взрослых людей, имеющих запрос на поиск «призвания». Внешние атрибуты и образ жизни могут быть вполне социально одобряемыми и престижными, но внутри человек может испытывать сомнения и переживать кризис идентичности.

Стадия идентичности мораторий — это статус, характеризующийся высокой исследовательской активностью и личным кризисом. На этом этапе человек нуждается в помощи, чтобы всесторонне изучить себя, свои способности, интересы и предпочтения. В этот период максимально полезными могут быть наставники, менторы и коучи. На этом этапе могут быть эффективны курсы и консультации по профориентации, групповая психологическая работа, индивидуальное консультирование и психодиагностика. На данной стадии идентичности человеку важно иметь определенную референтную группу - круг доверенных людей, единомышленников, с которыми можно обсудить свои предпочтения и стремления и получить конструктивную обратную связь.

В идеале каждый стремится к достигнутой стадии идентичности. На этом этапе человек максимизирует свой потенциал и саморазвивается. В статусе достигнутой идентичности человек гармонично чувствует себя в обществе, доволен своим профессиональным статусом, самостоятельно управляет своей карьерой, жизнь наполнена смыслом. Отсутствует ощущение, что «я живу чужой жизнью» или «я занимаюсь не своим делом».

Стоит отметить, что человек в статусе предрешенной идентичности может внешне выглядеть как человек в статусе достигнутой идентичности. Могут быть внешние маркеры успеха - финансовое благополучие и профессиональный успех. На практике отсутствие собственных решений не всегда является чем-то болезненным для человека. Как правило, трудности возникают в тот момент, когда привычная среда меняется, старое рушится и нужно принимать новые решения, но навыка делать выбор нет. В этом случае неадаптивному человеку может потребоваться помощь специалиста.

### **Гипотезы исследования:**

Н1: существуют значимые различия в стадиях идентичности у предпринимателей и наемных сотрудников: предположительно уровень стадий идентичности у предпринимателей выше.

Н2: существуют значимые различия в процессах идентичности личности у предпринимателей и наемных сотрудников: предположительно процессы идентичности предпринимателей отличается большая выраженность.

В нашем исследовании была использована Шкала определения стадии идентичности Дж. Коте (автор Дж. Коте, 1997, адаптация Ю.В. Борисенко, 2020). Методика предназначена для исследования стадии идентичности личности по модели Дж. Марсии. Методика принимает во внимание два конструкта идентичности: взрослую и социальную идентичность.

В данном исследовании методика используется для диагностики стадии идентичности у предпринимателей и наемных сотрудников.

Вторая методика - Процессы идентичности личности (авторы К. Luuskx, S. Schwartz, M. Verzonsky, адаптация Ю.В. Борисенко, 2020). Методика направлена на диагностику выделенных авторами процессов идентичности личности: поиск вширь и глубокий поиск, навязчивый поиск, принятие обязательств и идентификация с обязательствами.

Для проверки гипотез Н1 и Н2 использовались статистические методы количественной обработки данных: статистический критерий U-Манна-Уитни для независимых выборок. Статистический анализ данных проводился в программе SPSS 23 версии.

При диагностировании стадий идентичности в опросе приняли участие 60 испытуемых, в их числе 30 предпринимателей и 30 человек наемных сотрудников. В результате исследования было выявлено, что у предпринимателей стадии идентичности в среднем выше, результаты представлены в таблице 1 и на рисунке 1.

*Таблица 1*

**Средние значения стадий идентичности у наемных сотрудников и предпринимателей**

	Группы						U	p
	Наемные сотрудники			Предприниматели				
	M	Me	SD	M	Me	SD		
Идентичность	13,08	13,00	4,96	17,50	18,00	4,71	171,50	0,002

M – среднее значение, Me – медиана, Sd – стандартное отклонение. По результатам сравнительного анализа между группами установлены достоверные различия. По данным таблицы 1 видно, что средние значения стадий идентичности у предпринимателей выше, чем у наемных сотрудников. Ниже данные таблицы представлены наглядно на рисунке 1.

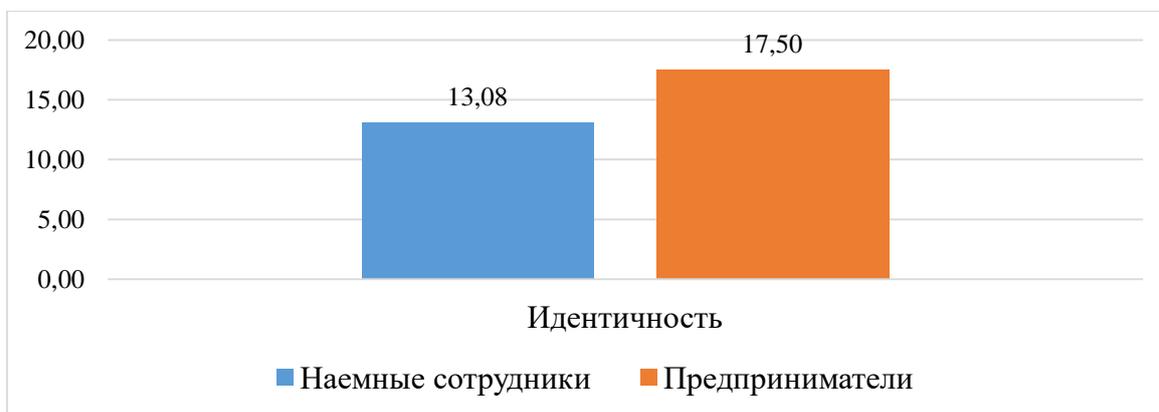


Рис. 1. Средние значения идентичности у наемных сотрудников и предпринимателей, баллы

На рисунке 1 наглядно показано, что средние значения стадий идентичности у предпринимателей выше, чем у наемных сотрудников. Далее рассмотрим распределение стадий идентичности у испытуемых, результаты представлены в таблице 2.

Таблица 2

Распределение стадий идентичности у наемных сотрудников и предпринимателей, %

	Диффузная	Предрешенная	Мораторий	Достигнутая
Наемные сотрудники	7,7	34,6	38,5	19,2
Предприниматели	0,0	26,9	19,2	53,8

На рисунке 2 наглядно показано распределение стадий идентичности у наемных сотрудников и предпринимателей

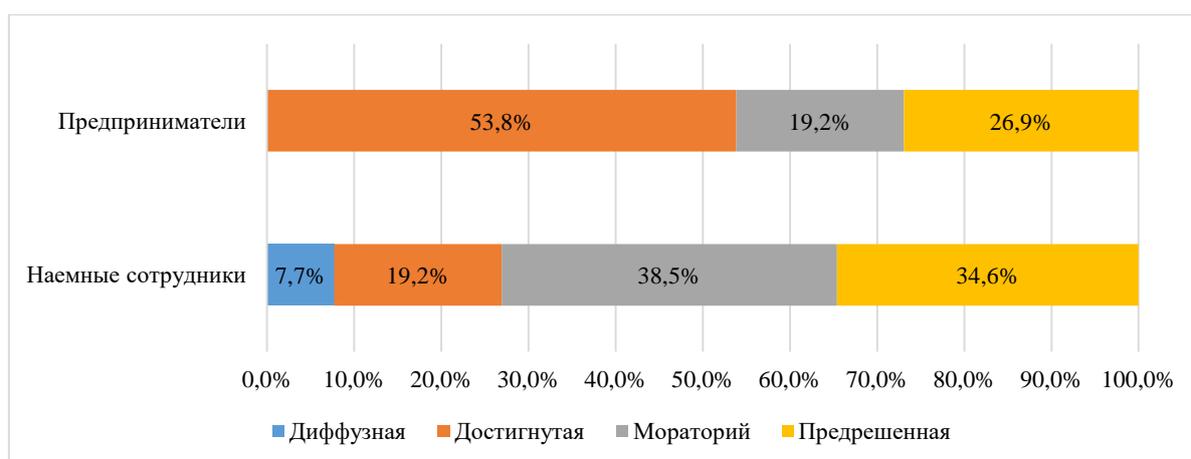


Рис. 2. Распределение стадий идентичности у предпринимателей и наемных сотрудников, %

В результате распределения мы получили следующие данные: среди испытуемых у наемных сотрудников более часто встречается стадия идентичности – мораторий (38,5 %), затем – предрешенная стадия идентичности личности (34,6%), достигнутая (19,2 %), диффузная (7,7 %). Тогда как у предпринимателей чаще встречается достигнутая (53,8 %), предрешенная – (26,9 %), мораторий – (19,2 %), диффузная стадия идентичности не выявлена (0,0 %).

При исследовании процессов идентичности у предпринимателей и наемных сотрудников было выявлено, что принятие обязательств, поиск вширь, идентификация с обязательствами и глубокий поиск у предпринимателей в среднем более выражены, чем у наемных сотрудников, результаты представлены в таблице 3 и на рисунке 3.

В таблице 3 используются обозначения: М - среднее значение, Me - медиана, Sd - стандартное отклонение. По результатам сравнительного анализа между группами установлены достоверные различия в таких процессах идентичности, как принятие обязательств, поиск вширь, навязчивый поиск, идентификация с обязательствами и глубокий поиск.

Таблица 3

**Средние значения процессов идентичности у наемных сотрудников и предпринимателей**

	Группы						U	p
	Наемные сотрудники			Предприниматели				
	М	Me	SD	М	Me	SD		
Принятие обязательств	18,19	19,50	4,83	21,31	22,00	3,13	208,50	0,017
Поиск вширь	17,81	18,00	3,39	20,19	20,00	3,03	180,50	0,004
Навязчивый поиск	15,50	15,50	4,14	12,50	12,00	4,37	212,00	0,02
Идентификация с обязательствами	19,04	20,00	3,82	20,85	20,00	3,59	252,50	0,11
Глубокий поиск	16,35	16,00	1,85	17,00	17,50	3,54	308,00	0,58

Больше всего различия выявлены в таких процессах идентичности, как принятие обязательств и поиск вширь. У предпринимателей эти процессы идентичности более выражены, в отличие от наемных сотрудников. Следует отметить, что процесс уровень навязчивого поиска у предпринимателей менее выражен, чем у наемных сотрудников. В данном случае навязчивый поиск является негативной чертой, отражающей деструктивный поиск себя, смыслов или пути решения задач. В таких процессах идентичности личности как иден-

тификация с обязательствами и глубокий поиск тоже есть отличия, у предпринимателей эти процессы чуть более выражены, чем у наемных сотрудников, значения различаются незначительно. Наглядно средние значения процессов идентичности у наемных сотрудников и предпринимателей представлены на рисунке 3.

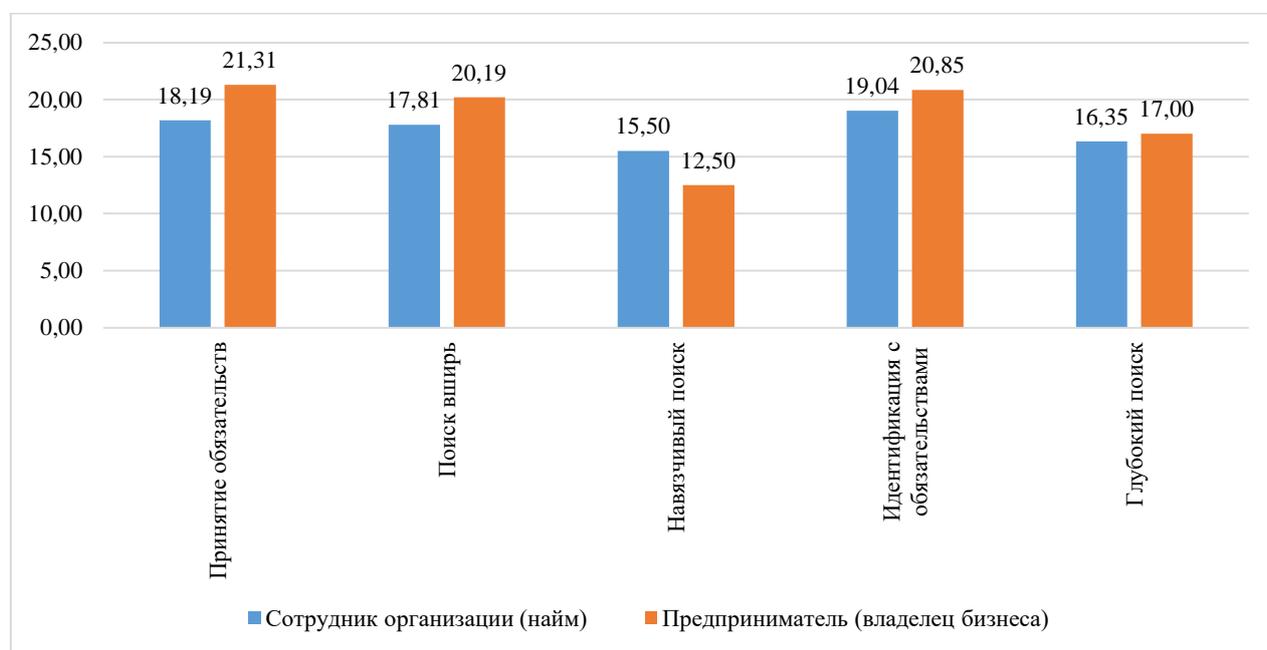


Рис. 3. Средние значения процессов идентичности у наемных сотрудников и предпринимателей

В результате распределения мы получили следующие данные: среди испытуемых у наемных сотрудников более чаще встречается стадия идентичности – мораторий (38,5 %), затем – предрешенная стадия идентичности личности (34,6%), достигнутая (19,2 %), диффузная (7,7 %). Тогда как у предпринимателей чаще встречается достигнутая (53,8 %), предрешенная – (26,9 %), мораторий – (19,2 %), диффузная стадия идентичности не выявлена (0,0 %).

В результате исследования было выявлено, что у предпринимателей стадии идентичности в среднем выше. Среди испытуемых у наемных сотрудников более чаще встречается стадия идентичности – мораторий (38,5%), затем – предрешенная стадия идентичности личности (34,6%), достигнутая (19,2%), диффузная (7,7%). Тогда как у предпринимателей чаще встречается достигнутая идентичность – 53,8%, предрешенная – 26,9%, мораторий – 19,2%, диффузная стадия идентичности не выявлена (0,0%).

С другой стороны, мораторий и стадия диффузной идентичности характеризуются относительным отсутствием вовлеченности, но различаются в зависимости от того, участвует ли человек в систематическом поиске своей идентичности. Люди в стадии диффузной идентичности практически не проводят

систематического изучения своей личности. Важно обратить внимание, что у предпринимателей диффузная идентичность не представлена, стадия идентичности, при которой человек не делает выбор и не производит поиск. Таким образом, мы еще раз можем подчеркнуть, что неотъемлемые качества предпринимателя это готовность идти на риск и брать на себя ответственность, в отличии от наемных сотрудников [Кошарная].

Процессы принятия обязательств и поиск вширь у предпринимателей выражены сильнее, чем у наемных сотрудников, следовательно можно сделать вывод, что предприниматели сильнее ориентированы на поиск информации, альтернативных вариантов решения задач, имеют свойства открытости по отношению к миру и, ключевое, готовы брать на себя ответственность за свой выбор и свои решения [Платова, Платов]. В свою очередь, процессы идентификация с обязательствами и глубокий поиск также у предпринимателей выражены незначительно сильнее, чем у наемных сотрудников. Предположительно это связано с тем, что принятие решительного выбора предпринимателя обычно порождает чувства и представления о возможных рисках и последствиях. Так, совпадение принятых обязательств с потенциальными возможностями и желаниями предпринимателя может уменьшить потребность в переоценке принятых решений, что приведет к высокой степени отождествления с обязательствами без необходимости глубокого поиска [Туякбаева, Полутова].

Процесс поиска вширь у предпринимателей выражен сильнее, чем у наемных сотрудников, тогда как глубокий поиск выражен почти в равной степени у групп сравнений. Можно предположить, что они различаются по своим целям и стратегиям. Лонгитюдные исследования показали, что эти процессы протекают самостоятельно, то есть увеличение (или уменьшение) объема поиска вширь не обязательно сопровождалось увеличением (или уменьшением) глубокого поиска, и наоборот [Gabrielsson, Raatikainen, Julkunen].

Процесс идентичности навязчивый поиск у наемных сотрудников более выражен, в отличии от предпринимателей. Навязчивый поиск, как и руминация, коррелирует со многими признаками депрессии и психологическими расстройствами [Лебедева]. В отличии от наемных сотрудников предпринимателя склонны быстрее обрабатывать информацию и принимать решение, так как время для них является дорогим ресурсом. Этот процесс может рассматриваться как неэффективная стратегия поведения, которая расходует достаточное количество времени и не всегда дает необходимый результат. Тогда как предприниматели, наоборот, склонны быстрее искать варианты и принимать решения, пробовать и менять стратегии при неправильном выборе или получении недостаточно высокого результата [Бильчак, Пурыжова].

## Выводы

Проведенное нами исследование позволило сделать следующие выводы: гипотеза Н1 подтвердилась: существуют значимые различия в стадиях идентичности у предпринимателей и наемных сотрудников: уровень стадий идентичности у предпринимателей выше.

Согласно результатам исследования у предпринимателей чаще диагностируется достигнутая стадия идентичности, у наемных сотрудников – мораторий.

Гипотеза Н2 частично подтвердилась: существуют значимые различия в процессах идентичности у предпринимателей и наемных сотрудников: в среднем процессы идентичности у предпринимателей выражены сильнее.

При исследовании процессов идентичности у предпринимателей и наемных сотрудников было выявлено, что принятие обязательств и поиск вширь выражены сильнее, процессы идентификация с обязательствами и глубокий поиск у предпринимателей и наемных сотрудников выражены почти одинаково.

Процесс идентичности навязчивый поиск у наемных сотрудников более выражен, в отличие от предпринимателей. Этот процесс может рассматриваться как неэффективная стратегия поведения, которая расходует достаточное количество времени и не всегда дает необходимый результат.

В качестве рекомендаций для психологов в работе с клиентами, готовыми стать предпринимателями, с действующими предпринимателями, испытывающими трудности в ведении бизнеса, а также с бизнес-семьями по вопросам формирования предпринимательской инициации у наследников, необходимо проводить диагностику стадии идентичности.

## Библиографический список

1. Andruk C., Altinay Z. Campus sustainability in an entrepreneurial framework // *Journal of Small Business and Enterprise Development*. 2022. № 29 (3). P. 484–501.
2. Dordevic A., Mihic M. Key Role of High-Tech Business Incubators Sustainable Governance in the Post-Covid Era // *Lecture Notes in Networks and Systems*. 2023. 562 LNNS. № 2. P. 544–561.
3. Gabrielsson M., Raatikainen M., Julkunen S. Accelerated Internationalization Among Inexperienced Digital Entrepreneurs: Toward a Holistic Entrepreneurial Decision-Making Model // *Management International Review*. 2022. № 62 (2). P. 137–168.
4. Hendrikx K., Schreurs Bi., Jansen I. Exploring the role of implicit person theory in the relationship between innovative work climate and proactive behaviour at work // *Journal of Workplace Learning*. 2022. № 34 (7). P. 643–660.

5. Larsen I. Fostering an entrepreneurial mindset: A typology for aligning instructional strategies with three dominant entrepreneurial mindset conceptualizations // *Industry and Higher Education*. 2022. № 36 (3). P. 236–251.

6. Marcia J. E. Identity in adolescence // *Handbook of adolescent psychology*. 1980. №. 11. P. 159-187.

7. Toska A., Ramadani V., Dana L., Rexhepi G., Zeqiri J. Family business successors motivation and innovation capabilities: the case of Kosovo // *Journal of Family Business Management*. 2022. № 12 (4). P. 1152–1166.

8. Андреева Г. М. Социальная психология: Учебник для высших учебных заведений. Москва: Аспект Пресс, 2003. 364 с.

9. Бакланов И. С., Авдеев Е. А. Взаимодействие глобального и локального: проблемы национальной и культурной идентификации // *Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки*. 2014. № 3. С. 17–19.

10. Беглова Г. В., Верещагина Л. А. Мотивы предпринимателей в сфере малого бизнеса // *Научные исследования выпускников факультета психологии СПбГУ*. 2014. Т.2. С. 43–48.

11. Бильчак Е. В., Пурыжова Л. В. Развитие мотивационных принципов предпринимательства // *Вестник Российского государственного университета им. И. Канта*. 2009. №3. С. 75–83.

12. Бубновская О. В., Леонидова В. В. Предприниматель: профиль личности и карьерные предпочтения // *Известия дальневосточного федерального университета. Экономика и управление*. 2021. №4 (100). С. 5–18.

13. Волков Д. А. Семейный бизнес: владение, управление и семейные ценности // *Российское предпринимательство*. 2012. № 13. С. 38–44.

14. Воротилкина А. М. Анализ особенностей развития семейного бизнеса в России и за рубежом // *Российское предпринимательство*. 2018. № 4. С. 933–944.

15. Го С., Дмитриенко Е. Г., Надточий Ю. Б., Фисенко Е. В., Шилин А. В. Наследование семейного бизнеса: социальные и управленческие аспекты // *Социологические науки*. 2012. № 1 (11). С. 50–51.

16. Гроф С. За пределами мозга. Москва: Издательство Трансперсонального института, 1993. 504 с.

17. Дмитриева В. А., Жизненный путь молодого предпринимателя как проекция социально-психологических особенностей личности // *Человеческий капитал*. 2021. №6 (150). С.140–153.

18. Дреев О. И. Этническая идентичность или потребность в соответствии // *Материалы II Международной конференции «Полилингвальное образование как основа сохранения языкового наследия и культурного разнообразия человечества»*. Владикавказ: Издательство СОГПИ, 2008. С.122–125.

19. Дробижева Л. М. Российская и этническая идентичность: противостояние или совместимость // Россия реформирующаяся. 2002. №2. С. 213–244.
20. Кибанов А. Я. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. Москва: Инфра-М., 2018. 254 с.
21. Климов Е. А. Психология профессионала. Москва: Институт практической психологии, 1996. 397 с.
22. Корнетов Г. Б. История педагогики. Москва: АСОУ, 2013. 460 с.
23. Котова И. Б. Психологическая характеристика предпринимательской деятельности // Психологический ресурс в экономике и предпринимательстве. 2002. № 2. С. 23–31.
24. Кошарная Г. Б. Мотивация современных российских предпринимателей // Известия высших учебных заведений. 2015. № 4 (36). С. 146–154.
25. Лапа Е.А. Мотивация предпринимательской деятельности как основа бизнес-образования взрослых // Проблемы и перспективы развития и образования в России. 2010. №1. С. 330–335.
26. Лебедева М. В. Идентичность как социально-психологический феномен // Интернаука. 2021. № 19–2 (195). С. 68–69.
27. Лебедева Т. Е., Голубева О. В. Развитие личностных качеств предпринимателя, необходимых для построения карьеры: психологический аспект // Успехи современной науки и образования. 2017. Т. 9. №4. С. 115–117.
28. Лескова И.В. Социокультурная идентичность: теоретические и прикладные аспекты // Социальная политика и социология. 2007. № 3. С.35–39.
29. Митина, Л.М. Психология развития конкурентоспособности личности. Москва, 2002. 400 с.
30. Митрухина С. В. Личностные качества, определяющие склонность к предпринимательской деятельности // Modern science. 2020. № 8–1. С. 299–305.
31. Николаенко И. В. Факторы, влияющие на формирование мотивационного механизма инновационной деятельности предпринимательства // Инновационная наука. 2016. № 1–11. С. 122–125.
32. Пальбин А. В. Сущность и роль предпринимательства в социально-экономической системе современной России // Ученые записки Российской академии предпринимательства. 2016. № 48. С. 82–90.
33. Пиньковецкая Ю. С. Мотивация предпринимательской деятельности на ее ранних стадиях // Управление устойчивым развитием. 2019. №4(23). С. 34–39.
34. Платова А. В., Платов А. В. Структура и критерии социально-профессиональной адаптации начинающих предпринимателей в системе их социально-профессионального самоопределения // Вестник Московского университета. 2018. №1. С. 37–48.

35. Позняков В. П. Социальная психология российского предпринимательства: научные исследования и практические приложения // Социальная и экономическая психология. 2016. №1(1). С. 80–104.

36. Сапрыкин И. Н. Становление и развитие предпринимательского потенциала российских граждан: автореф. канд. психол. наук. Курск, 2003. 23 с.

37. Туякбаева А. Е., Полутова М.А. Предпринимательская мотивация как частный случай трудовой мотивации // Вестник Забайкальского государственного университета. 2012. № 6 (85). С. 70–75.

38. Щербакова Т. Н. Психологическая компетентность предпринимателя как субъекта социального взаимодействия. Ростов на Дону, 2003. 192 с.

39. Эриксон Э. Идентичность: юность и кризис. Москва: Издательская группа «Прогресс», 1996. – 244 с.

Научная статья

УДК 658.8

## **Влияние мерчандайзинга на покупательское поведение: анализ эффективности визуальных приемов в розничной торговле**

**Мельникова М. Е.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Ибрагимова О. Ю.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[m-elnikova\\_m-ilana\\_05@mail.ru](mailto:m-elnikova_m-ilana_05@mail.ru)

**Аннотация:** статья посвящена исследованию влияния мерчандайзинга на покупательское поведение в розничной торговле. В работе рассматриваются различные визуальные приемы, такие как выкладка товаров, использование цвета, освещение и оформление витрин, которые оказывают значительное воздействие на восприятие покупателей и стимулируют покупки. Результаты исследования показывают, что грамотное применение мерчандайзинговых стратегий способно существенно повысить продажи и улучшить лояльность клиентов.

**Ключевые слова:** *мерчандайзинг, покупательское поведение, потребители, стратегии мерчандайзинга, пространственный мерчандайзинг*

## **The impact of merchandising on consumer behavior: analysis of the effectiveness of visual techniques in retail trade**

**Melnikova M. E.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Ibragimova O.Y.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[m-elnikova\\_m-ilana\\_05@mail.ru](mailto:m-elnikova_m-ilana_05@mail.ru)

**Abstract:** the article is devoted to the study of the influence of merchandising on consumer behavior in retail trade. The paper examines various visual techniques, such as the display of goods, the use of color, lighting and window display, which have a significant impact on customer perception and stimulate purchases. The results of the study show that the competent application of merchandising strategies can significantly increase sales and improve customer loyalty.

**Keywords:** *merchandising, purchasing behavior, consumers, merchandising strategies, spatial merchandising*

## Введение

В современном понимании мерчандайзинг – это набор мероприятий по продвижению и сбыту товаров в розничной торговле [4]. Это способ создания оптимальных условий для контакта потребителя с продвигаемым товаром, с помощью визуального или иного способа привлечения внимания к товару.

К основным принципам мерчандайзинга относятся:

- товар должен быть доступен для покупателя;
- импульсные продукты должны располагаться на видном месте и привлекать внимание покупателей;
- быстрее всего распродаются товары на полках, которые находятся на уровне глаз;
- для привлечения внимания покупателей к товару используется специальная, нестандартно оформленная выкладка [2].

Мерчандайзинг включает в себя несколько ключевых компонентов, таких как:

Визуальный мерчандайзинг – это искусство и наука оформления торгового пространства, направленное на создание привлекательной и эффективной среды для стимулирования продаж и улучшения восприятия бренда. Это включает в себя все аспекты визуального представления товаров, от дизайна витрин до расположения товаров на полках, освещения, цветовой палитры и общей атмосферы магазина.

Пространственный мерчандайзинг – это организация пространства магазина, включая расстановку товаров, создание удобных маршрутов для покупателей и использование зонального мерчандайзинга.

Ценовой мерчандайзинг – это стратегии, связанные с ценообразованием, такие как использование скидок, акций и специальных предложений [1].

Основные инструменты мерчандайзинга, оказывающие влияние на покупательское поведение представлены на рисунке 1.

Как видно из рисунка 1 цвет и другие составляющие является мощным инструментом в мерчандайзинге, способные вызывать определенные эмоции и ассоциации. Например, теплые цвета (красный, оранжевый) могут стимулировать активные действия, тогда как холодные цвета (синий, зеленый) создают атмосферу спокойствия. Освещение также играет важную роль: яркое освещение может привлечь внимание к товарам, тогда как мягкое освещение создает уютную атмосферу.

Витрины – это «лицо» магазина, и их оформление может значительно повлиять на решение покупателя войти в магазин. Эффективные витрины используют креативные дисплеи, тематическое оформление и сезонные акценты, чтобы привлечь внимание и вызвать интерес [3].



Рис. 1. Инструменты мерчандайзинга

Яркие и четкие графические элементы могут увеличить вероятность покупки, так как они позволяют быстро воспринимать информацию.

Правильная организация пространства магазина позволяет создать удобный маршрут для покупателей, что способствует более длительному пребыванию в магазине и увеличению вероятности импульсивных покупок.

Эффективность мерчандайзинга можно оценить с помощью различных методов, например опросы покупателей. Большинство покупателей признают, что мерчандайзинг занимает важную роль в их покупательском поведении.

Для выявления мнения потребителей о влиянии мерчандайзинга на поведение потребителей, проведен опрос, результаты которого показали, что на 50% опрошенных мерчандайзинг оказывает сильное влияние в процессе совершения покупки, на 30% мерчандайзинг оказывает умеренное влияние (рис. 2).

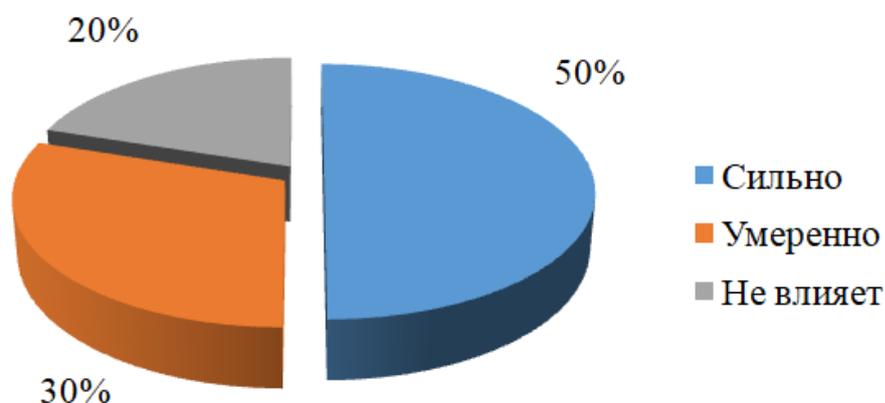


Рис. 2. Оценка влияния мерчандайзинга на процесс принятия решения о покупке

Как видно из рисунка 3 визуальные факторы, такие как освещение, упаковка и цветовые решения, играют значительную роль в привлечении внимания покупателей.

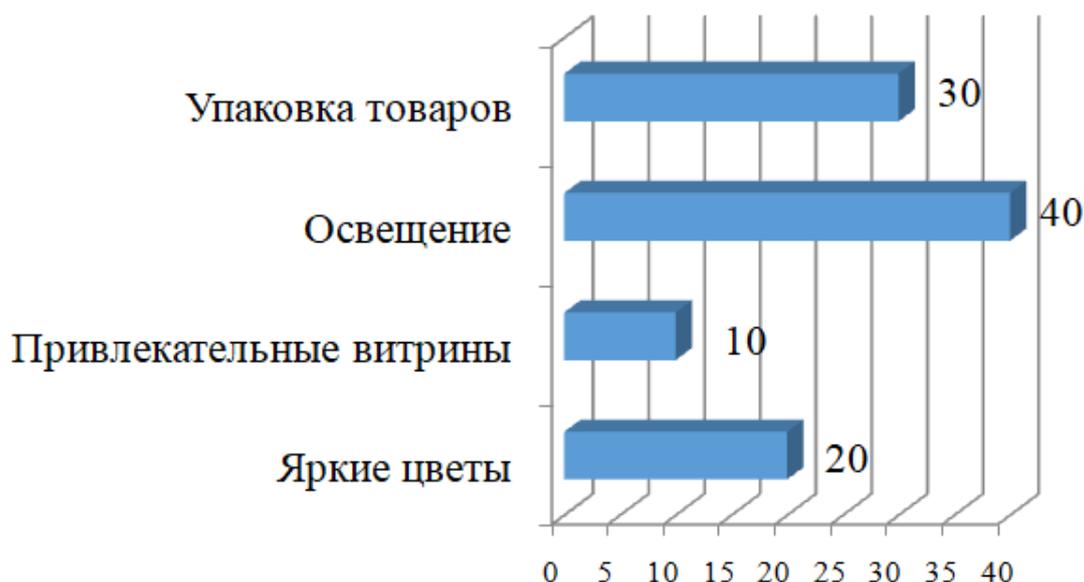


Рис. 3. Визуальные приемы привлечения внимания в магазине (%)

40% опрошенных отметили освещение как важный фактор, 30% обратили внимание на упаковку товаров, 20% выделили яркие цвета и лишь 10% респондентов отметили привлекательные витрины. Далее было предложено оценить влияние оформления магазина на настроение во время совершения покупок (рис. 4).

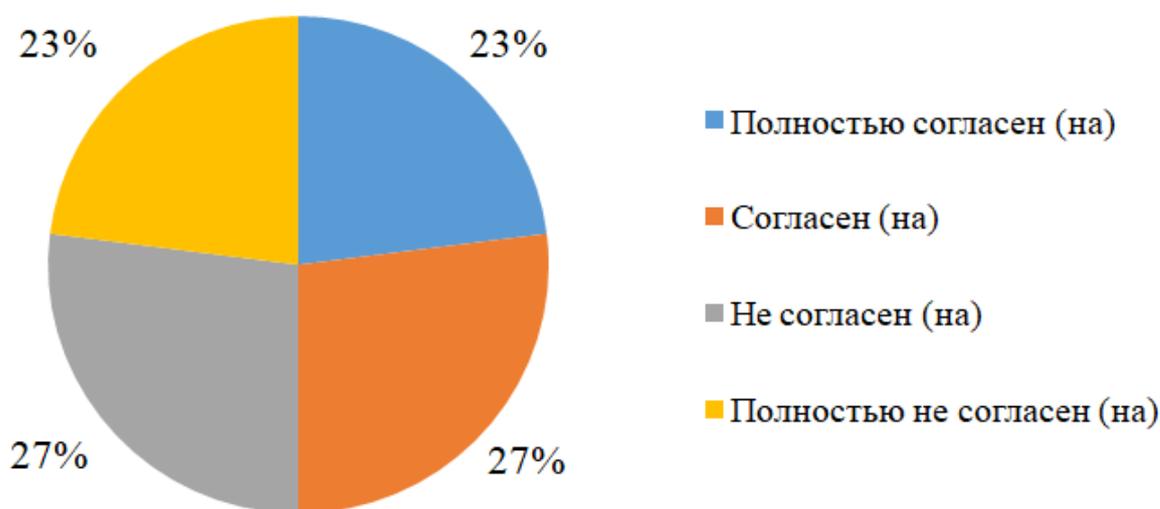


Рис. 4. Влияние оформления магазина на настроение во время покупок

Влияние оформления магазина на настроение покупателей неоднозначно: примерно половина респондентов считают его значимым, а другая половина либо нейтральна, либо не видит влияния.

Таким образом, проведенный анализ подтвердил значимую роль мерчандайзинга в формировании покупательского поведения в розничной торговле. Анализ различных визуальных приемов показал, что такие факторы, как использование цветовых решений, освещение и привлекательные витрины существенно влияют на восприятие покупателей и стимулируют импульсивные покупки.

Эффективное применение инструментов мерчандайзинга позволяет розничной торговле увеличивать объемы продаж, улучшать клиентский опыт и укреплять лояльность потребителей. Важно учитывать индивидуальные особенности целевой аудитории и специфику товарной категории при разработке стратегий мерчандайзинга. Результаты исследования подчеркивают необходимость постоянного мониторинга и адаптации визуальных приемов к изменениям предпочтений клиентов и рыночных условий.

### **Библиографический список**

1. Богданова а. О. Менщикова А.Ю. Современные подходы в мерчандайзинге. <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-podhody-v-merchendayzinge>
2. Визуальный мерчендазинг: понятие, методы и принципы. [https://spaceplanner.ru/vizualnyumerchandayzing?utm\\_source=chatgpt.com](https://spaceplanner.ru/vizualnyumerchandayzing?utm_source=chatgpt.com)
3. Голова, А. Г. Управление продажами : учебник / А. Г. Голова. 3-е изд., стер. М.: Дашков и К°, 2020. 279 с. : ил., табл., схем. Режим доступа: по подписке. URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621640>
4. [Электронный ресурс] <http://www.nauteh-journal.ru/index.php/—ep13-12/1073> Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики». Мерчандайзинг в торговом предприятии современного формата.

Научная статья  
УДК 338.2:332.1

## **Проблемы экономического развития: национальный и региональный уровень**

**Надоян Н. Т.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Белоусов А. Л.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Финансовый университет при правительстве Российской Федерации,  
г. Москва, Россия  
<sup>2</sup>225927@edu.fa.ru

**Аннотация:** В статье рассматриваются проблемы экономического развития на национальном и региональном уровнях.

**Ключевые слова:** *национальный уровень, региональная экономика, экономическое развитие*

## **Problems of economic development: national and regional level**

**Nadoyan N. T.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Belousov A. L.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor

<sup>1</sup>Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Moscow, Russia  
<sup>2</sup>225927@edu.fa.ru

**Abstract:** The article examines the problems of economic development at the national and regional levels.

**Keywords:** *national level, regional economy, economic development*

### **Введение**

Экономическое развитие является ключевым фактором, определяющим уровень благосостояния населения, стабильность государств и их конкурентоспособность на мировой арене. В условиях глобализации и ускоряющихся технологических изменений вопросы эффективного управления экономическим ростом приобретают особую значимость. Национальные и региональные аспекты развития требуют отдельного анализа, так как они имеют свои уникальные особенности и вызовы.

Целью настоящего исследования является анализ различий в подходах к развитию на национальном и региональном уровнях, а также оценка эффективности государственных программ. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи: изучить практические примеры успешных стратегий, а также разработать рекомендации по их адаптации и применению.

### **Сравнительный анализ подходов к развитию на национальном и региональном уровне**

Национальные стратегии развития представляют собой комплекс мер, направленных на достижение устойчивого экономического роста и повышения качества жизни населения. Эти стратегии разрабатываются с учетом долгосрочных целей и задач, определяющих приоритетные направления развития страны. При этом обеспечение национальной экономической безопасности создает благоприятные предпосылки для стабильного функционирования как национальных хозяйств, так и мировой экономики в целом. Региональные программы экономического развития отличаются от национальных стратегий направленностью на учет локальных особенностей и специфики. Они разрабатываются с учетом уникальных экономических, географических и социальных условий конкретных регионов, что позволяет более точно реагировать на их потребности и вызовы. В то время как национальные стратегии часто ориентированы на достижение общих целей, таких как повышение конкурентоспособности страны на международной арене или стимулирование макроэкономического роста, региональные программы акцентируют внимание на решении локальных проблем, например, развитии инфраструктуры, создании рабочих мест или поддержке малых и средних предприятий. Успешность региональных программ во многом зависит от их адаптации к местным условиям, уровня финансирования и эффективности управления. Программы, которые учитывают местные потребности и особенности, имеют больший шанс на успешную реализацию, так как способны быстрее реагировать на вызовы и использовать доступные ресурсы. В этом контексте важно отметить, что «проблемы управления деятельностью торговли требуют определения путей их решения прежде всего на местном и региональном уровнях». Финансирование играет ключевую роль, обеспечивая реализацию запланированных мероприятий

### **Оценка эффективности государственных программ**

Одной из ключевых проблем при реализации государственных программ является недостаток финансирования и слабая координация между ведомствами. Ограниченность финансовых ресурсов приводит к невозможности выпол-

нения запланированных мероприятий в полном объеме, в то время как отсутствие слаженности между различными государственными структурами затрудняет решение задач, требующих межведомственного взаимодействия. Эти проблемы особенно заметны в масштабных национальных проектах, где необходимо четкое распределение обязанностей и ресурсов. Кроме того, они создают предпосылки для возникновения дополнительных трудностей, таких как затягивание сроков реализации и снижение качества выполняемых работ.

Основные направления улучшения государственных программ охватывают несколько ключевых аспектов. Прежде всего, важным является повышение прозрачности и подотчетности в процессе планирования и реализации программ. Это не только способствует более эффективному использованию ресурсов, но и укрепляет доверие общества к государственным инициативам. При этом необходимо внедрение современных методов мониторинга и оценки, таких как цифровые технологии и аналитические инструменты, что позволит своевременно выявлять отклонения от планируемых результатов и принимать меры для их устранения. Также следует уделить особое внимание развитию человеческого капитала среди менеджеров и исполнителей программ, чтобы обеспечить высокий уровень профессионализма и компетенции. Для реализации улучшений государственных программ важно сосредоточиться на конкретных действиях. Разработка четких индикаторов эффективности, которые будут измеримы и реалистичны, поможет оценивать прогресс и достигнутые результаты. При этом следует уделить внимание более тщательному распределению финансовых ресурсов, что позволит минимизировать риски недостаточного финансирования. Программы, направленные на поддержку малого и среднего бизнеса, могут быть более эффективными при условии их доступности и адаптации к региональным особенностям. Внедрение механизмов обратной связи с участниками программ и регулярный пересмотр их структуры и целей также являются важными шагами для повышения успешности.

## **Заключение**

Рассмотренные в исследовании аспекты экономического развития на национальном и региональном уровнях позволили выявить ключевые факторы, влияющие на экономический рост. Анализ макроэкономических, социальных и экологических параметров показал, что их интеграция является важным условием для достижения устойчивого развития. Сравнительный анализ стратегий на различных уровнях управления продемонстрировал, что адаптация подходов к конкретным условиям регионов способствует повышению их эффективности. Оценка государственных программ выявила необходимость улучшения методов их реализации и мониторинга, что позволит повысить их результативность.

На основании проведенного анализа рекомендуется разработать комплексные стратегии развития, учитывающие специфику регионов и глобальные вызовы. Важным направлением является улучшение координации между национальными и региональными уровнями управления для достижения синергетического эффекта. Перспективы дальнейших исследований включают изучение влияния инновационных технологий на экономический рост и разработку инструментов для повышения прозрачности и эффективности государственных программ. Эти меры помогут создать условия для устойчивого экономического развития, адаптированного к современным вызовам.

### **Библиографический список**

1. Ажыкулова А.А. Влияние бюджетной политики на экономический рост в современных условиях // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. 2016. № 4. С. 422–423.
2. Виноградова К. О., Ломовцева О. А. Сущность и структура потенциала развития региона // Вестник Белгородского государственного университета. 2023. № 1. С. 1–10.
3. Гусарова О.М. Инвестиции как фактор регионального развития // Фундаментальные исследования. 2015. № 2. С. 2194–2195.
4. Инновационное развитие современной науки: сборник статей Международной научно-практической конференции. 31 января 2014 г.: в 9 ч. Ч.1 / отв. ред. А.А. Сукиасян. Уфа: РИЦ БашГУ, 2014. 360 с.
5. Кочкаров Р. А. Методы и средства формализации программ экономического развития: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, 2005. [б. с.].
6. Новые информационные технологии в науке нового времени: сборник статей Международной научно-практической конференции (5 октября 2016 г., г. Волгоград) / Коллектив авторов. Уфа: АЭТЕРНА, 2016. 310 с.
7. Попова Л.В. Научные тенденции развития инвестиций и инноваций // Экономические и гуманитарные науки. 2014. № 5(268). С. 23.
8. Скотаренко О.В. Российский опыт оценки уровня социально-экономического развития региона // Фундаментальные исследования. 2013. № 1. С. 823–824.

## Проблемы платежеспособности государства по внутреннему и внешнему долгу

Оразалина А. Ф.<sup>1</sup>

Научный руководитель: Кузьмин А. А.<sup>1, 2</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Аннотация:** статья исследует ключевые аспекты финансовой устойчивости государства, связанные с обслуживанием внутреннего и внешнего долга. Автор анализирует факторы, влияющие на платежеспособность, такие как рост задолженности, процентные ставки и структура долговых обязательств. Особое внимание уделяется динамике государственного долга России, включая его увеличение внутреннего долга и снижение внешнего долга в последние годы. Исследование подчеркивает необходимость эффективного управления бюджетом, диверсификации экономики и реструктуризации долга для улучшения платежеспособности.

**Ключевые слова:** *платежеспособность, внутренний долг, внешний долг*

## Problems of the state's solvency on domestic and foreign debt

Orazalina A. F.<sup>1</sup>

Scientific supervisor: Kuzmin A. A.<sup>1, 2</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Abstract:** the article explores key aspects of the financial stability of the state related to servicing internal and external debt. The author analyzes factors affecting solvency, such as debt growth, interest rates, and the structure of debt obligations. Particular attention is paid to the dynamics of Russia's public debt, including its increase in domestic debt and decrease in external debt in recent years. The study highlights the need for effective budget management, economic diversification, and debt restructuring to improve solvency.

**Keywords:** *solvency, internal debt, external debt*

Платежеспособность государства является ключевым аспектом его финансовой стабильности и экономического развития. Она определяется способностью правительства выполнять свои финансовые обязательства как по внутреннему, так и по внешнему долгу.

Исследование государственного долга представляет собой важную область экономической науки, поскольку состояние долговых обязательств стран напрямую влияет на их финансовую устойчивость и экономическое развитие. В условиях глобальных экономических изменений, нестабильности и кризисов вопрос о размере и структуре государственного долга становится все более актуальным.

С ростом долговой нагрузки возрастает необходимость в эффективных механизмах управления и оценки рисков, связанных с обслуживанием долга. Это имеет решающее значение как для соблюдения финансовых обязательств, так и для обеспечения долгосрочного роста экономики. Кроме того, понимание факторов, способствующих увеличению или сокращению государственного долга, позволяет более эффективно разрабатывать экономическую политику, направленную на сбалансированное развитие.

Анализ государственного долга также важен для формирования доверия со стороны инвесторов и международных организаций, что может способствовать более благоприятным условиям для привлечения финансирования и укрепления позиций на международных рынках. Таким образом, исследование государственного долга играет ключевую роль в поддержании экономической стабильности и развитии государственной политики [3, с. 338].

В данной статье рассмотрим основные проблемы, связанные с платежеспособностью государства, факторы, влияющие на ее уровень и возможные пути решения возникающих задач.

Платежеспособность – это способность государства выполнять свои обязательства перед кредиторами, включая выплаты по процентам и основному долгу. Говоря о внутреннем и внешнем долге, важно учитывать различия в ряде факторов, которые могут оказывать влияние на платежеспособность [4, с. 365].

Внутренний долг – это обязательства государства перед резидентами, которые могут быть представлены в разных формах, включая облигации и кредиты от местных банков.

Внешний долг – это обязательства перед иностранными кредиторами, что обычно включает иностранную валюту и может быть подвержено рискам обменного курса.

Внутренний долг может стать проблемой, если его уровень начинает угрожать финансовой стабильности. Основные проблемы включают [1, с. 66]:

1. Рост задолженности. Увеличение внутренних заимствований может привести к инфляционному давлению, особенно если они не соответствуют реальному экономическому росту.

2. Процентные ставки. Высокие процентные ставки приводят к дополнительным затратам на обслуживание долга, что может ограничить средства, доступные для социальных программ и инвестиций в инфраструктуру.

3. Негативные последствия для частного сектора. Обремененность государства внутренним долгом может привести к тому, что у банков останется меньше средств для кредитования частного сектора, что подавляет экономический рост.

Динамика внутреннего долга РФ представлена на рис. 1.

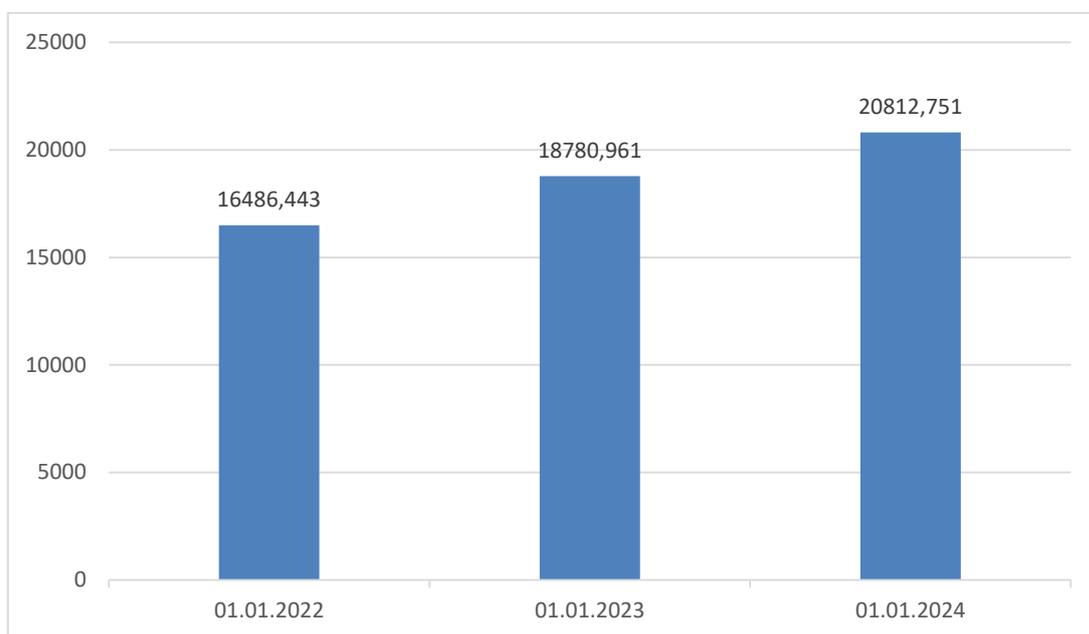


Рис. 1. Динамика государственного внутреннего долга РФ

Рассмотрев динамику государственного внутреннего долга РФ, видно, что в течение трех лет государственный внутренний долг растет, с начала 2022 года по 1 января 2024 года государственный внутренний долг вырос на 4326 млрд. рублей и составил 20813 млрд. рублей. В условиях, когда бумаги нерезидентных заблокированы, основными кредиторами выступают крупнейшие финансово-промышленные группы и госбанки, именно поэтому мы видим ежегодное увеличение гос. долга РФ. Минфин России к 2025 году собирается увеличить госдолг до 29,9 триллиона рублей, или 17,5 процента ВВП – для покрытия дефицита бюджета.

Внешний долг может являться еще более серьезной проблемой, чем внутренний, особенно для развивающихся стран.

Объем государственного внешнего долга представлен на рис. 2.

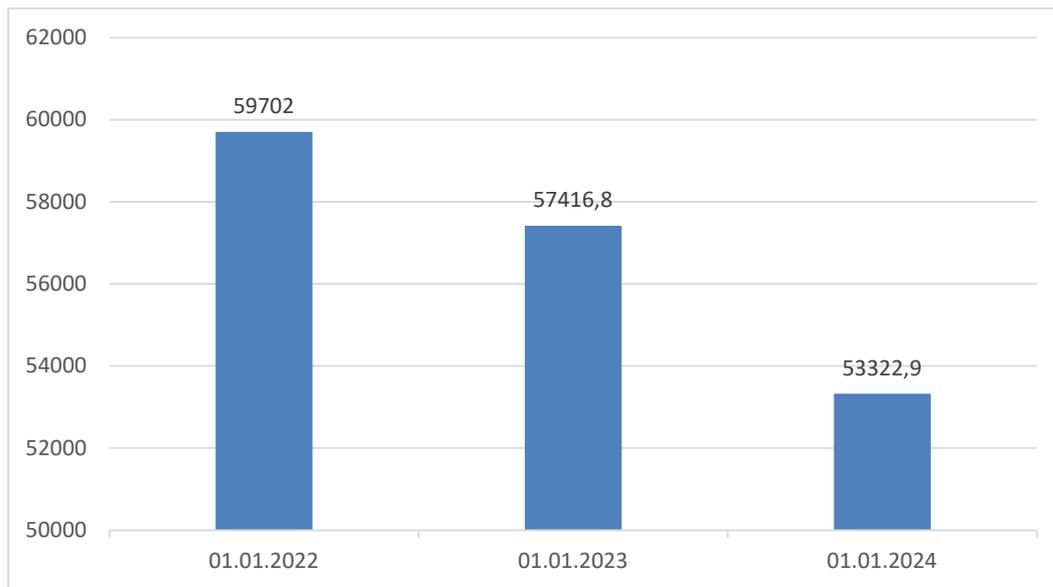


Рис. 2. Динамика государственного внешнего долга

Рассмотрев динамику государственного внешнего долга, мы видим, что с начала 2022 года по 1 января 2024 года государственный внешний долг уменьшился на 6379 млн. долл. США и составил 53323 млн. долл. США. Это говорит нам о том, что государство сумело уменьшить свои обязательства перед иностранными инвесторами. В последнее время это связано с введенными внешними ограничениями – занять за пределами страны российским заемщикам крайне сложно, а принятые ранее обязательства постепенно погашаются.

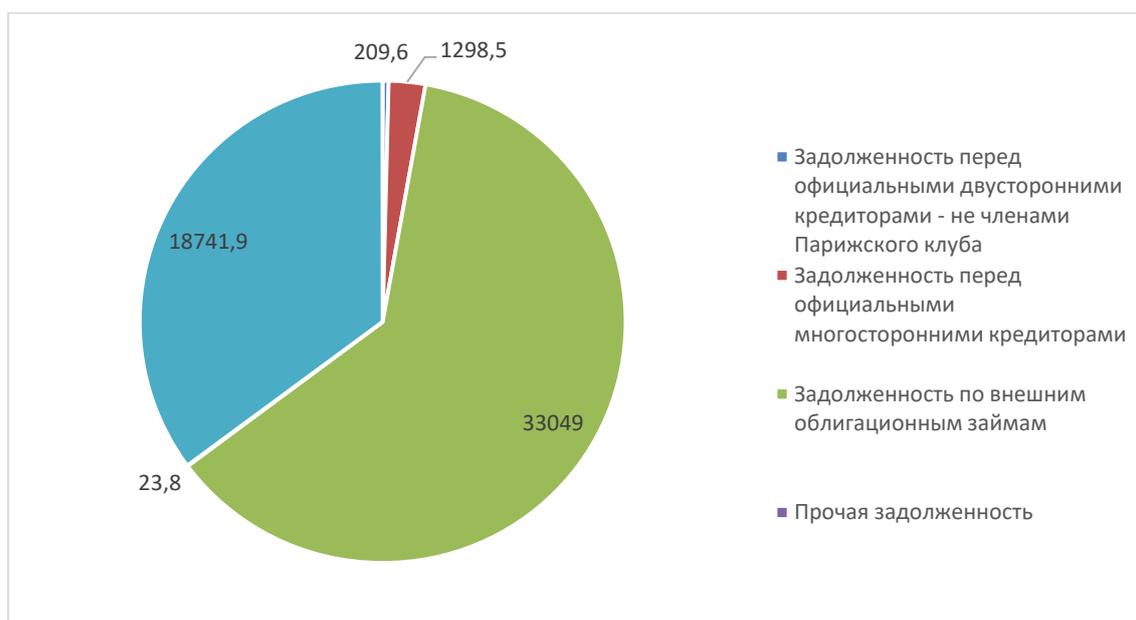


Рис. 3. Структура государственного внешнего долга РФ на 1 января 2024 года

Рассмотрев структуру государственного внешнего долга Российской Федерации на 1 января 2024 года, видно, что доля задолженностей по внешним облигационным займам имеет наибольший удельный вес и составляет 33049 млн. долларов США. На втором месте в структуре государственного внешнего долга идут государственные гарантии РФ в иностранной валюте - 18741,9 млн. долл. США. Следом идут задолженности перед официальными многосторонними кредиторами, их сумма составляет 1298,5 млн. долл. США. Наименьший удельный вес в структуре государственного внешнего долга РФ занимает задолженность перед официальными двусторонними кредиторами - не членами Парижского клуба.

Таким образом, можно сказать, что государство имеет значительные обязательства перед иностранными или другими государствами, что может создавать определенные риски для устойчивости финансовой системы.

Для улучшения платежеспособности государства могут быть предприняты ряд мер:

- фискальная политика. Устойчивое управление бюджетом, включая сокращение дефицита бюджета и контроль за расходами, поможет снизить нагрузку долговых обязательств;

- диверсификация экономики. Создание более разнообразной экономики поможет уменьшить зависимость от определенных секторов и повысить налоговые поступления;

- реструктуризация долга. В сложных ситуациях может потребоваться пересмотр условий внешнего долга, что может включать его сокращение, продление сроков погашения и снижение процентных ставок.

Проблемы платежеспособности государства по внутреннему и внешнему долгу требуют комплексного подхода и внимательного анализа. Эффективное финансовое управление, мудрая экономическая политика и международное сотрудничество являются ключевыми факторами, способствующими улучшению платежеспособности и, как следствие, укреплению экономической стабильности государства. Важно помнить, что каждое государство уникально, и подходы к решению его финансовых проблем должны учитывать конкретный контекст и экономические условия.

### **Библиографический список**

1. Волохина В. А., Троянская А. Д. Современное состояние государственного долга Российской Федерации: проблемы обслуживания и перспективы оптимизации // Экономика и предпринимательство. 2024. № 6 (167). С. 67–74.

2. Каллагов Б. Р., Сокуров Г. Л. Актуальные подходы к управлению внешним долгом Российской Федерации в современных условиях // Бюллетень Владикавказского института управления. 2024. № 67. С. 102–108.

3. Орлова В. К. Современное состояние государственного долга Российской Федерации: проблемы и пути оптимизации его параметров / В сборнике: Актуальные проблемы и перспективы развития экономики и образования в современных условиях. Сборник XVI Международной студенческой научно-практической конференции. Волгоград, 2024. С. 337–342.

4. Синкевич К. С. Финансовая устойчивость Российской Федерации и ее влияние на экономическую безопасность / В сборнике: Молодые исследователи: взгляд в прошлое, настоящее, будущее. Материалы IV Международной студенческой научно-практической конференции. Смоленск, 2024. С. 360–364

## Проблемы складирования товарно-материальных ценностей

Перепелицын М. Ю.<sup>1, 2</sup>, Ивина Е. С.<sup>1, 3</sup>

Научный руководитель: Ивина Е. С.<sup>1</sup>, старший преподаватель

<sup>1</sup>Московский финансово-промышленный университет «Синергия»,

Омский филиал, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[infiriya@bk.ru](mailto:infiriya@bk.ru)

<sup>3</sup>[alena\\_omsk2008@mail.ru](mailto:alena_omsk2008@mail.ru)

**Аннотация:** в данной статье рассматриваются ключевые проблемы складирования товарно-материальных ценностей, возникающие в современных логистических системах. Анализируются факторы, влияющие на эффективность хранения, такие как оптимизация использования складских площадей, управление запасами, автоматизация процессов и влияние человеческого фактора, а также рассматриваются потенциальные риски, возникающие в складской логистике. Приведены возможные подходы и рекомендации для устранения выявленных проблем.

**Ключевые слова:** *склад, логистика, запасы, хранение, товары, оптимизация*

## Problems of storge of inventory values

Perepelitsyn M. Y.<sup>1, 2</sup>, Ivina E. S.<sup>1, 3</sup>

Scientific Supervisor: Ivina E. S.<sup>1</sup>, Senior lecturer

<sup>1</sup>Moscow financial-industrial university "Synergy", Omsk, Russia

<sup>2</sup>[infiriya@bk.ru](mailto:infiriya@bk.ru)

<sup>3</sup>[alena\\_omsk2008@mail.ru](mailto:alena_omsk2008@mail.ru)

**Abstract:** this article examines key issues of warehousing of goods and materials that arise in modern logistics systems. It analyzes factors that influence storage efficiency, such as optimization of warehouse space use, inventory management, automation of processes and the influence of the human factor, and also considers potential risks that arise in warehouse logistics. Possible approaches and recommendations for eliminating the identified problems are provided.

**Keywords:** *warehouse, logistics, stocks, storage, goods, optimization*

## Введение

Складирование товарно-материальных ценностей (ТМЦ) является важнейшей частью логистической цепочки, напрямую влияя на эффективность работы предприятий. Оптимизация этих процессов требует внимания к различным аспектам, включая выбор методов хранения, организацию пространственного распределения, использование современных технологий и оборудования.

Актуальность исследования заключается в том, что на современном этапе развития экономики, с учетом динамично меняющихся условий рынка и возрастания требований к уровню обслуживания клиентов, вопросы эффективного складирования товарно-материальных ценностей приобретают особую значимость. Наряду с этим, важным аспектом является необходимость минимизации затрат, улучшения качества учета и контроля за движением товаров, а также повышение безопасности хранения. Исследование проблем складирования ТМЦ направлено на выявление эффективных решений для оптимизации этих процессов, что оказывает существенное влияние на улучшение общей логистической цепи и повышение конкурентоспособности предприятий.

Данная статья посвящена анализу ключевых проблем складирования и разработке методов их решения.

Основные проблемы складирования товарно-материальных ценностей и их возможные решения:

1. Многие склады сталкиваются с проблемой недостаточной рационализации пространства. Неправильное зонирование, низкая плотность хранения или неэффективное использование современных стеллажных систем приводит к снижению вместимости складов. Типичным проявлением этой проблемы являются "мертвые зоны" – участки, где товары размещаются неудобно для доступа или обработки, что увеличивает время обработки заказов на 15–20 %. Для устранения этих недостатков предлагается внедрение технологий автоматизированного проектирования складских помещений и использование многоуровневых стеллажных систем.

2. Нерациональное управление запасами приводит к избыточному или недостаточному хранению товаров. Значительные запасы "медленных" товаров занимают складские площади, в то время как "быстрые" товары постоянно требуют пополнения. Структурирование материальных запасов на предприятии позволяет проводить целенаправленную работу с ними. В результате обеспечивается отсутствие неликвидов и дефицита товаров [3]. Решением может стать внедрение систем управления складом (WMS), обеспечивающих анализ оборота товаров, а также применение ABC- и XYZ-анализа для управления запасами.

3. Отсутствие автоматизации значительно замедляет обработку грузов, увеличивает вероятность ошибок и снижает производительность труда. Ручная обработка грузов может приводить к несоответствию данных о запасах и фактическому наличию товара на складе. Решением данной проблемы является комплексная автоматизация: использование RFID-меток и систем сканирования штрихкодов и интеграция робототехники для транспортировки грузов внутри складов. Использование беспроводных технологий передачи данных и технологий RFID в сочетании с прямым голосовым управлением позволяет существенно сократить операционное время и повысить точность исполнения заданий, особенно заданий по подборке товаров, пополнению ячеек хранения и комплектации заказов [1].

4. Человеческий фактор остается одной из ключевых проблем на складах. Ошибки при приеме, размещении или отгрузке товаров могут приводить к увеличению издержек. Недостаточная квалификация персонала приводит к повреждению ТМЦ или несоответствиям при сборке заказов. Для кардинального улучшения ситуации предлагается регулярное обучение и аттестация сотрудников, а также создание четких регламентов работы с ТМЦ.

Для эффективного управления логистическими процессами важно учитывать возможные риски, которые могут повлиять на выполнение операций, нарушить цепочку поставок и привести к дополнительным затратам.

Основные виды рисков складской логистики и решения по их минимизации:

1. Риск нарушения условий хранения (температурного режима, влажности и иных специфических параметров) может привести к порче или полной утрате товарных запасов. [2] Для предотвращения таких ситуаций рекомендуется: установить автоматизированные системы с датчиками для постоянного контроля температуры, влажности и других параметров в реальном времени; установить резервные системы для отопления, кондиционирования, вентиляции и электричества; регулярно обучать сотрудников правилам хранения товаров и работы с мониторинговыми системами.

2. Риск недостачи и пересортицы товара. Основная причина недостач и пересортицы – человеческий фактор. Для их предотвращения рекомендуется комплекс мер: приемка товара с обязательной сверкой по накладным и учетным данным; размещение на складе с четким назначением зон хранения; комплектация и отгрузка товара с двойной проверкой; полные или выборочные инвентаризации для сверки фактического наличия с учетными данными; регистрация всех случаев недостач и пересортицы для анализа причин, последующего устранения "узких мест" и улучшения процедур.

3. Риск нехватки складских площадей. Данные риски возникают из-за невыполнения графиков поставок (отгрузки товара со склада), падения спроса на

товар и образования товарных излишков, неверного планирования закупок новых материалов и сырья и т. д. Для минимизации этих рисков потребуется комплекс мер: разделение товаров на группы по частоте оборота (ABC) и предсказуемости спроса (XYZ) для приоритетного размещения наиболее востребованных товаров в легкодоступных зонах; использование многоярусных стеллажей, систем сдвижных полок для увеличения вместимости; сокращение объема хранения за счет координации поставок "точно в срок" для минимизации складских запасов; реализация неликвидов и излишков через распродажи, скидки;

### **Заключение**

Проблемы складирования ТМЦ остаются актуальными для всех участников логистической цепи. Их эффективное решение требует комплексного подхода, включающего использование современных технологий, обучение персонала и грамотное планирование. Успешное устранение этих проблем способствует сокращению издержек и повышению конкурентоспособности предприятий.

Создание эффективной системы управления рисками на складе поможет не только защитить товар от утрат и повреждений, но и повысить общую эффективность работы склада, обеспечив более высокую степень безопасности и надежности.

### **Библиографический список**

1. Дыбская, В.В. Логистика складирования. Учебник. Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2021. С. 573.
2. Ефимова Е.А. "Управление логистическими рисками в цепях поставок: теория и методология". Учебное пособие. Самара: Издательство Самарского университета, 2023. С. 19–20.
3. Левкин, Г. Г. "Логистика". Учебник. Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. С. 175.

Научная статья  
УДК 330.12:330.5

**Макроэкономическая модель «новых классиков»  
(теории рациональных ожиданий)**

**Прокопченко А. А.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Кузьмин А. А.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[angelina.prokop.555@gmail.com](mailto:angelina.prokop.555@gmail.com)

**Аннотация:** макроэкономическая модель «новых классиков» основывается на теории рациональных ожиданий, предложенной в 1970-х годах. Эта модель предполагает, что экономические агенты используют доступную информацию для формирования ожиданий о будущих экономических условиях. Модель акцентирует внимание на важности ожиданий и их влиянии на экономическое поведение. Исследование этой модели позволяет понять, как ожидания влияют на экономические циклы и кризисы. В данной статье будет рассмотрена суть и основные постулаты теории рациональных ожиданий, ее влияние на экономическую политику и критику со стороны других экономических школ.

**Ключевые слова:** макроэкономическая модель, новые классики, рациональные ожидания, фискальная политика, монетарная политика

**Macroeconomic model of the "new classics"  
(theories of rational expectations)**

**Prokopchenko A. A.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Kuzmin A. A.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[angelina.prokop.555@gmail.com](mailto:angelina.prokop.555@gmail.com)

**Abstract:** the macroeconomic model of the "new classics" is based on the theory of rational expectations, proposed in the 1970s. This model assumes that economic agents use the available information to form expectations about future economic conditions. Unlike traditional models, the new classics argue that fiscal and monetary policies cannot significantly affect real GDP in the long term. The model focuses on the importance of expectations and their impact on economic behavior. The study of this model allows us to understand how expectations affect economic cycles and cri-

ses. This article will examine the essence and main postulates of the theory of rational expectations, its impact on economic policy and criticism from other economic schools.

**Keywords:** *macroeconomic model, new classics, rational expectations, fiscal policy, monetary policy*

## Введение

Макроэкономическая модель «новых классиков» стала значимой в экономической науке, изменив представление об экономических циклах. Теория рациональных ожиданий поставила под сомнение традиционные подходы, предполагая, что агенты способны предвидеть последствия экономической политики. Эти взгляды формировались в контексте stagflation 1970-х, когда традиционные модели не могли объяснить сочетание инфляции и безработицы. Важно рассмотреть основные аспекты этой теории для понимания ее воздействия на современную экономику. Эта статья нацелена на анализ постулатов модели и ее практического применения в экономической политике.

## Теория рациональных ожиданий

Модель «новых классиков» основана на допущении, что экономические агенты рациональны и используют всю доступную информацию для формирования ожиданий. Это означает, что изменения в монетарной и фискальной политике предсказуемы, и агенты адаптируют свое поведение, тем самым снижая эффективность таких мер. В рамках модели «новых классиков» предполагается, что любые попытки стимулировать экономику временными мерами, такими как увеличение расходов правительства, в конечном итоге приводят к росту цен, а не к повышению реального ВВП. Кроме того, теория утверждает, что рынок всегда стремится к равновесию, и любые нарушения этого равновесия временные. Критики модели, такие как кейнсианцы, указывают на важность временных несоответствий и существование «потерь» на рынках. Они также утверждают, что ожидания могут быть иррациональными из-за психологических факторов. Таким образом, теория рациональных ожиданий создает новую парадигму для анализа макроэкономических явлений [1, с. 255].

Представители «новых классиков» включают таких ученых, как Роберт Лукас, Эдвард Премкотт и Томас Джон Сарджент. Лукас, в частности, предложил модель, показывающую, как неожиданные изменения в политике могут влиять на экономику через изменение ожиданий. Его работа по формированию концепции рациональных ожиданий привела к тому, что многие экономисты стали исследовать, как ожидания влияют на макроэкономическую стабильность [1, с. 256].

В 2022-2025 годах наблюдается применение идей «новых классиков» при проведении монетарной политики в странах, таких как США и Великобритания. Например, ФРС повысила процентные ставки, чтобы контрастировать с инфляцией, предполагая, что рынки уже учли эти действия в своих ожиданиях. Это подтверждает теорию Лукаса, где эффективность политики зависит от предсказуемости, а не от неожиданности [2, с. 4].

### **Положительные стороны**

Среди положительных сторон макроэкономических моделей «новых классиков» можно отметить акцент на долгосрочной стабильности и важность механизма ожиданий при принятии экономических решений. Эти модели предлагают структурированный подход к исследованию политико-экономической системы. Однако их недостатки заключаются в игнорировании краткосрочных флуктуаций, социальных и психологических причин, которые способны воздействовать на поведение агентов, таких как различия в уровне информации.

Экономический рост, в соответствии с этими моделями, будет более стабильным в долгосрочной перспективе, но краткосрочные колебания могут быть значительно большими. При позитивных ожидаемых изменениях реальный ВВП может расти, в то время как негативные ожидания снижать его [3, с. 371; с. 373].

### **Заключение**

Макроэкономическая модель «новых классиков» и теория рациональных ожиданий предоставили мощный инструмент для анализа экономической политики. Они отметили важность ожидаемых последствий изменений в политике и продемонстрировали, что традиционные представления о стимулировании экономики могут быть недостаточными. Несмотря на критику, влияние этой модели на современные экономические исследования остается значительным. Осознание роли ожиданий способствует более глубокому пониманию экономических циклов и формирует новые подходы к фискальной и монетарной политике. Важно продолжать изучение и развитие этой теории для более успешного управления экономическими процессами.

### **Библиографический список**

1. Кусургашева Л. В., Давыдова В. Н. " Критика Лукаса" и развитие экономической теории: история и современность //Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. №. 7–2. С. 254–260

2. Малаховская О. А., Пекарский С. Э. Исследования причинно-следственных взаимосвязей в макроэкономике: Нобелевская премия по экономике 2011 г. // Экономический журнал ВШЭ. 2012. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovaniya-prichinno-sledstvennyh-vzaimosvyazey-v-makroekonomike-nobelevskaya-premiya-po-ekonomike-2011-g> (Дата обращения: 18.03.2025).

3. Родин Д. Я., Антонцева А. А., Кузнецов Т. А. Проблемы реализации денежно-кредитной политики России в современных условиях // Вестник академии знаний. 2023. №2 (55). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-realizatsii-denezhno-kreditnoy-politiki-rossii-v-sovremennyh-usloviyah> (дата обращения: 18.03.2025).

## Значение рынков природных ресурсов для современной экономики

Самусева Е. С.<sup>1</sup>

Научный руководитель: Кузьмин А. А.<sup>1, 2</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[Sano\\_60@mail.ru](mailto:Sano_60@mail.ru)

**Аннотация:** статья исследует роль и влияние рынков природных ресурсов, таких как нефть, газ, уголь и редкие металлы, на мировую экономику. Автор анализирует геополитические, экономические и экологические факторы, влияющие на динамику этих рынков, включая санкции, технологические инновации и переход к возобновляемым источникам энергии. Особое внимание уделяется влиянию политической нестабильности на цены и поставки ресурсов, а также значению редких металлов для развития высокотехнологичных отраслей. Исследование подчеркивает необходимость диверсификации поставок, внедрения инноваций и адаптации к экологическим стандартам для обеспечения устойчивого развития.

**Ключевые слова:** *природные ресурсы, ресурсные рынки, низкоуглеродная экономика*

## The importance of natural resource markets for the modern economy

Samuseva E. S.<sup>1</sup>

Scientific supervisor: Kuzmin A. A.<sup>1, 2</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[Sano\\_60@mail.ru](mailto:Sano_60@mail.ru)

**Abstract:** the article explores the role and impact of natural resource markets such as oil, gas, coal and rare metals on the global economy. The author analyzes the geopolitical, economic, and environmental factors influencing the dynamics of these markets, including sanctions, technological innovation, and the transition to renewable energy sources. Special attention is paid to the impact of political instability on prices and supply of resources, as well as the importance of rare metals for the development of high-tech industries. The study highlights the need for supply diversification, innovation, and adaptation to environmental standards to ensure sustainable development.

**Keywords:** *natural resources, resource markets, low-carbon economy*

Рынки природных ресурсов занимают стратегически важное место в мировой экономике и в последние годы привлекают внимание исследователей и аналитиков в связи с их значительным влиянием на социально-экономические и экологические процессы.

Поскольку ресурсы, такие как нефть, природный газ, металлы и редкие элементы, имеют ограниченные запасы, их распределение и использование становятся ключевыми факторами экономического роста и устойчивого развития. Геополитическая нестабильность, переход к низкоуглеродной экономике и технологические инновации стали основными тенденциями, которые оказывают влияние на рынки ресурсов и требуют более глубокого анализа и прогнозирования.

Исследования показывают, что на рынки природных ресурсов значительное влияние оказывает политическая обстановка в регионах, где сосредоточены основные запасы. В частности, санкции против России в 2022 году и ограничение поставок нефти и газа в Европу привели к резкому росту цен на эти ресурсы [5]. По данным Международного энергетического агентства, средняя цена нефти в 2022 году увеличилась на 20% по сравнению с предыдущим годом, а цена на природный газ – на 15% [1].

Эта ситуация подтверждает важность геополитических факторов и подчеркивает необходимость диверсификации поставок для поддержания стабильности на глобальных ресурсных рынках.

*Таблица 1*

**Динамика средних цен на нефть, природный газ и уголь в 2020-2023г.**

Год	Средняя цена нефти (USD за баррель)	Средняя цена природного газа (USD за MMBtu)	Средняя цена угля (USD за тонну)
2020	39,17	2,03	61,5
2021	68,17	3,73	94,1
2022	93,26	5,88	120,8
2023	76,89	4,45	110,3

В то же время в последние десятилетия наметилась устойчивая тенденция к переходу на экологически безопасные и возобновляемые источники энергии. Это связано с глобальным изменением климата и стремлением стран сократить выбросы углекислого газа. Согласно отчету Международного энергетического агентства, доля возобновляемых источников в общем энергобалансе за последние пять лет увеличилась на 10 % [2]. На этом фоне спрос на уголь постепенно снижается, а использование природного газа и возобновляемых ресурсов, таких как солнечная и ветровая энергия, значительно возрастает. Такая трансформация рынка требует глубоких изменений в структуре добычи и потребления ресурсов, а также способствует ускоренному развитию новых технологий в сфере энергетики.

Рост технологических инноваций также оказывает значительное влияние на развитие рынков природных ресурсов. Внедрение новых методов добычи, таких как горизонтальное бурение и гидроразрыв пласта, позволило снизить себестоимость добычи нефти и газа и повысить объемы производства. Например, по данным исследований, проведенных в США, внедрение инновационных методов позволило снизить издержки на добычу нефти на 15% и увеличить производительность на 20 % [3]. Эти технологические достижения делают добычу более экономически выгодной и обеспечивают конкурентные преимущества странам, внедряющим передовые технологии в своих отраслях.

Существенную роль в мировой экономике играют редкие и ценные металлы, такие как литий, никель и кобальт, которые используются в производстве аккумуляторов и высокотехнологичного оборудования. Спрос на эти ресурсы особенно возрос с развитием электротранспорта и возобновляемой энергетики. По данным отчета за 2023 год, глобальное потребление лития выросло до 125 тыс. тонн, никеля – до 2,61 млн тонн, кобальта – до 170 тыс. тонн [4]. Такие темпы роста указывают на важность данных металлов для поддержания технологического прогресса и наращивания экологически устойчивых видов энергии.

Таблица 2

**Потребление лития, никеля и кобальта в мире (2020–2023г.)**

Год	Потребление лития (тыс. тонн)	Потребление никеля (тыс. тонн)	Потребление кобальта (тыс. тонн)
2020	89	2,300	143
2021	98	2,450	156
2022	110	2,530	163
2023	125	2,610	170

Мировой переход на альтернативные источники энергии и возрастание спроса на аккумуляторные металлы влекут за собой необходимость увеличения инвестиций в добычу данных ресурсов, что в свою очередь способствует росту конкуренции за доступ к редким металлам. Это подчеркивает значимость разработки новых месторождений и усовершенствования методов переработки для обеспечения стабильности поставок [6].

Высокий спрос и концентрация месторождений в отдельных странах создают нестабильность на рынке природных ресурсов и зависят от стабильности торговых связей между государствами. Данная ситуация требует от стран с высокими требованиями к импортным ресурсам поиска альтернативных источников или увеличения собственных производственных мощностей для снижения зависимости от импорта. Динамика поставок и объемов экспорта нефти, природного газа и угля из России и США наглядно демонстрирует, как зависи-

мость от внешних поставок может изменяться под влиянием экономических и политических факторов [7].

Таблица 3

**Объемы экспорта нефти, природного газа и угля из России и США (2020–2023г.)**

Год	Россия - Нефть	Россия - Газ	Россия - Уголь	США - Нефть	США - Газ	США - Уголь
2020	233,6	187,4	115,7	120,4	220,3	89,2
2021	221,5	196,3	123,5	138,2	242,1	93,7
2022	202,9	165,8	108,9	150,7	257,6	96,8
2023	180,2	160,1	100,3	155,3	265,9	98,1

Таким образом, рынки природных ресурсов находятся под влиянием комплексных факторов, включая политическую и экономическую нестабильность, технологические инновации и экологические требования. В долгосрочной перспективе успешное развитие данных рынков будет зависеть от внедрения инновационных технологий, адаптации к экологическим стандартам и повышения эффективности управления ресурсами [8].

**Библиографический список**

1. Иванов И. П. Невозобновляемые ресурсы и глобальная экономика / И. П. Иванов, А. Л. Петров. Санкт-Петербург : Наука, 2021. – 256 с.
2. Колесников В. Н. Экономика ресурсов и глобальные вызовы / В. 11Н. Колесников. М.: Издательство "Альпина Паблишер", 2022. 314 с.
3. Ли К. Технологические инновации в энергетическом секторе: обзор и перспективы / К. Ли // Вестник энергетики. 2022. № 6. С. 35–48.
4. Мартынов, А. А. Ресурсная экономика: теория и практика / А.А. Мартынов. Санкт-Петербург : Питер, 2022. 288 с.
5. Международное энергетическое агентство. Рынки природных ресурсов: отчет за 2023 год. URL: <https://www.iea.org/> (Дата обращения: 25.10.2024).
6. Сборник научных статей «Современные проблемы экономики и экологии». VIII Международная конференция (Москва, 2023). Москва: МГУ, 2023. 540 с.
7. Смит, Д. Экологический переход и энергетические рынки / Д. Смит, Э. Харрис // Экономические исследования. 2022. № 4. С. 112–128.
8. Хартман, Дж. Влияние санкций на мировые рынки природных ресурсов / Дж. Хартман, П. Джеймс // Журнал международной экономики. 2023. № 2. С. 89–104.

Научная статья

УДК 331.105.4:331.108.6

## **Роль нематериальных стимулов в повышении лояльности и вовлеченности персонала**

**Сахаутдинова Я. А.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Иванова Е. В.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[ya\\_ash13@icloud.com](mailto:ya_ash13@icloud.com)

**Аннотация:** данная статья рассматривает роль нематериальных стимулов в повышении лояльности и вовлеченности персонала. В статье проводится анализ существующих практик применения нематериальных стимулов в различных организациях, выявляются наиболее популярные и рабочие подходы. Предложены общие пошаговые рекомендации для внедрения нематериальных стимулов в компании.

**Ключевые слова:** нематериальные стимулы, лояльность персонала, вовлеченность персонала, мотивация, управление персоналом

## **The role of intangible incentives in increasing employee loyalty and engagement**

**Sahautdinova Ya. A.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Ivanova E. V.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[ya\\_ash13@icloud.com](mailto:ya_ash13@icloud.com)

**Abstract:** this article examines the role of intangible incentives in increasing employee loyalty and engagement. The article analyzes the existing practices of applying intangible incentives in various organizations, identifies the most popular and working approaches. General step-by-step recommendations for the introduction of intangible incentives in the company are proposed.

**Keywords:** intangible incentives, staff loyalty, staff engagement, motivation, personnel management

В современном конкурентном мире, где ключевым фактором успеха является талантливый и мотивированный персонал, организации все чаще обращают внимание на нематериальные стимулы. Традиционные материальные стимулы, такие как заработная плата и бонусы, уже не являются достаточным фактором для удержания ценных сотрудников и повышения их производительности. Согласно теории Маслоу, материальная мотивация способна удовлетворить лишь низшие потребности человека [1], отсюда ее краткосрочность, то есть повышение зарплаты или выдача иных денежных поощрений лишь на непродолжительный срок сможет повысить эффективность деятельности работника. Нематериальные стимулы – это факторы, которые не имеют денежной ценности, но при этом способствуют повышению лояльности и вовлеченности персонала. К таким стимулам относятся: возможности для профессионального роста, признание заслуг, создание благоприятной рабочей атмосферы, социальная ответственность.

Правильное использование методов нематериальной мотивации положительно влияет на [2]:

- Качество работы каждого сотрудника и отдела в целом;
- Уровень производительности труда в компании;
- Рентабельность компании;
- Развитие и успех компании.

Соответственно, от, верно, выбранной и реализуемой программы нематериальной мотивации зависит не только производительность одного человека, но и всей компании в целом, что напрямую влияет и на рентабельность компании и ее устойчивость.

Рассмотрим наиболее популярные нематериальные стимулы повышения лояльности персонала, которые уже практикуются на российских предприятиях.

Яндекс – российская транснациональная компания в отрасли информационных технологий, которая была представлена публике в 1993 году. На данный момент «Яндекс» является самым популярным сайтом в России, а также занимает 12 место в мировом рейтинге. Численность персонала составляет 85000 человек на 2024 год, из которых около 27 тысяч – основной персонал [5]. Изучив общедоступную информацию о внутренней работе организации, выявлены следующие нематериальные стимулы, которые использует организация:

Гибкий график работы: «Яндекс» известен своей гибкой системой работы, которая позволяет сотрудникам самим регулировать свой рабочий день и сочетать работу с личной жизнью. Также в связи со сложившейся ситуацией в мире руководство приняло решение о возможности дистанционной работы сотрудников, вынужденных уехать за рубеж. Таким образом в 2022 году количество

сотрудников «за границей» выросло в 3 раза, а текучесть кадров осталась на уровне предыдущих лет и составила 20,7% [7]. Уровень текучести на 2024 год не опубликован, так как компания не предоставляла публичную отчетность.

**Психологическая помощь:** в компании отметили, что 2022 год оказался непростым и для сотрудников, поэтому предприятие сосредоточилось на психологическом здоровье своих подчиненных [7]. Сотрудникам были доступны консультации психологов, психотерапевтов и психиатров. Программы психологической поддержки были также запущены в зарубежных офисах и хабах «Яндекса»

**Развитие и обучение:** «Яндекс» предлагает множество бесплатных курсов и тренингов, доступных всем сотрудникам, включая обучение в своей собственной корпоративной школе.

**Признание заслуг:** «Яндекс» использует систему награждения "Ящик пандоры", где сотрудники могут получать признание и награды за свои достижения и вклад в общий успех [5]. Эта система состоит из нескольких этапов: номинация сотрудников, выбор награды (из нематериальных, например, провести день с руководителем Яндекса), награждение на специальных церемониях.

**Корпоративная культура:** «Яндекс» известен своей неформальной корпоративной культурой, которая продвигает творчество, инициативу и командную работу.

Немаловажный факт - по данным Head Hunter «Яндекс» занимает 2-ое место в рейтинге лучших работодателей в России [6].

Далее рассмотрим победителя рейтинга лучших работодателей в России Head Hunter – «Альфа-Банк» [6]. «Альфа-банк» – один из крупнейших частных банков России, занимающий четвертую строчку в рейтинге отечественных банков по размеру активов. Имеет около 800 отделений и офисов в более чем 100 городах России, головное отделение находится в Москве.

По статистическим данным численность персонала составляет 34 642 человек по всем филиалам, информация по текучести кадров не опубликована [3].

«Альфа-банк», как и многие другие современные компании, активно применяет нематериальные стимулы для повышения лояльности и вовлеченности сотрудников.

Некоторые из наиболее известных нематериальных стимулов, используемых в «Альфа-банке»:

**Признание заслуг:** достижения сотрудников отмечаются публично на внутренних конференциях, в корпоративных изданиях, а также на досках почета. Сотрудники могут быть удостоены не только сертификатами и грамотами, но и благодарностью от руководителя в письменной форме, что повышает лояльность персонала к компании.

Развитие и обучения: у предприятия есть своя «Альфа-школа», где опытные сотрудники проводят семинары и тренинги по различным профессиональным темам [3]. Помимо этого, у каждого сотрудника есть бесплатные доступы к онлайн-платформе с обучающими курсами и корпоративной библиотеке с книгами и статьями по профессиональной тематике.

У «Альфа-банка» есть собственные разработанные программы – «Альфа-Лидер» и «Альфа-инновации», которые дают возможность сотрудникам проявить свои возможности, раскрыть свой талант и добиться успеха в конкурентной среде.

«Альфа-Лидер» – программа, которая направлена на подготовку будущих руководителей и предоставляет сотрудникам возможность развивать свои лидерские качества.

«Альфа-Инновации» – это программа, которая стимулирует сотрудников предлагать новые идеи и решения для развития банка.

Использование нематериальных стимулов в организации позволяет банку создавать привлекательную рабочую среду и удерживать высококомпетентных сотрудников.

Также рассмотрим использование нематериальных стимулов в крупнейшей газовой компании, играющей ключевую роль в мировой энергетической системе. ПАО «Газпром» – глобальная энергетическая компания. Основные направления деятельности – геологоразведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация газа, газового конденсата и нефти, реализация газа в качестве моторного топлива, а также производство и сбыт тепло- и электроэнергии.

Численность персонала группы Газпром на 2023 год составляет 498 100 человек, что на 5900 человек больше, чем в прошлом году [3]. Число сотрудников группы «Газпром» – 0,7 % от общего числа занятых в Российской Федерации. Можно сделать вывод о том, компания известна своей стабильностью, высокой зарплатой, широким спектром социальных льгот и возможностью карьерного роста. Кроме того, «Газпром» вкладывает значительные средства в обучение и развитие своих сотрудников, предоставляя им доступ к современным программам повышения квалификации и возможность обучения за рубежом. Это создает комфортные условия для работы и позволяет сотрудникам чувствовать себя уверенно и комфортно в своей рабочей среде.

Если говорить о нематериальных стимулах повышения лояльности организации, то следует выделить следующее:

Обучение и развитие, которое предлагает «Газпром» не является бесплатным для руководства, но несмотря на это один из методов развития персонала – внутренняя ротация, не требующая дополнительных затрат. У сотрудников есть

возможность попробовать себя в различных должностях и подразделениях, с целью получения разнообразного опыта и расширения своих компетенций.

«Газпром» обладает четкой системой карьерного роста, которая позволяет сотрудникам видеть перспективы своего развития в компании. Также «Газпром» предоставляет своим сотрудникам возможность занять руководящие должности, что мотивирует их к профессиональному росту и развитию.

Компания известна своей корпоративной культурой, которая постоянно развивается. «Газпром» стремится формировать в своем коллективе командный дух, поощряя взаимопомощь и совместную работу. Поощрение осуществляется разными способами, один из которых – публичное признание, благодарственные письма и грамоты.

В компании есть возможность «дополнительных выходных» за успешную работу, обычно в случае, например, перевыполнении рабочего плана сотрудникам выписывают премию. У «Газпрома» есть 2 вида мотивации, как и в любой другой компании, но в современных условиях персонал больше заинтересован в нематериальной мотивации.

Важно отметить, что «Газпром» постоянно развивает свою систему мотивации, используя современные подходы и включая новые стимулы, чтобы сохранить лояльность своих сотрудников и обеспечить успех в долгосрочной перспективе.

Проанализировав кадровую политику мотивации персонала с помощью нематериальных стимулов данных организаций, можно сделать вывод о том, что одна из составляющих успеха бизнеса - создание привлекательной рабочей среды и культуры, которая мотивирует сотрудников к профессиональному росту и лояльности к компании. Ключевые моменты подтверждающие это: фокус на развитии персонала (компании активно инвестируют в обучение и развитие сотрудников, предлагая различные программы, тренинги и возможность профессионального роста), признание заслуг (они ценят вклад сотрудников в успех компании и не жалеют сил и времени на публичное признание их заслуг) и создание позитивной атмосферы (эти компании стремятся создать комфортную рабочую среду, основанную на взаимоуважении, командной работе и гибком подходе к работе).

Внедрение нематериальных стимулов становится все более популярным способом мотивации персонала с целью повышения лояльности и вовлеченности сотрудников [2]. В процессе поиска и анализа информации были разработаны общие пошаговые рекомендации по разработке нематериальных стимулов в компании:

– Определите цели и ценности компании. Нематериальные стимулы должны быть согласованы с миссией и стратегией компании.

– Проведите исследование потребностей сотрудников. Узнайте, что мотивирует их и какие преимущества они ценят больше всего.

– Разработайте систему нематериальных стимулов, которая учитывает индивидуальные потребности и мотивацию сотрудников.

– Внедрите систему нематериальных стимулов постепенно, отслеживая ее эффективность и внося необходимые коррективы.

– Обеспечьте прозрачность и открытость в системе нематериальных стимулов. Сотрудники должны четко понимать, как работает система и какие условия необходимо выполнить, чтобы получить то или иное преимущество.

Использование нематериальных стимулов является важным инструментом для повышения мотивации и лояльности персонала в российских организациях. Эффективная система нематериальных стимулов должна учитывать индивидуальные потребности сотрудников, быть прозрачной и открытой, а также соответствовать целям и ценностям компании. Разработка и внедрение такой системы поможет привлечь и удержать талантливых сотрудников, что в свою очередь повысит эффективность и конкурентоспособность организации.

### **Библиографический список**

1. Ансофф И. Стратегический менеджмент: классическое издание. СПб.: Питер, 2019. 344 с.

2. Васильева И.В. Психотехники и психодиагностика в управлении персоналом. М.: Издательство Юрайт, 2020. 122 с.

3. Карьера в Альфа-банк // Alfabank URL: <https://job.alfabank.ru>

4. Люди "Газпрома" // Карьера URL: <https://www.gazprom.ru/sustainability/people/>

5. Работа в Яндексe // Yandex\_team URL: <https://yandex.ru/jobs>

6. Рейтинг работодателей // HH.ru URL: <https://hh.ru/article/top>

7. «Яндекс» назвал долю работающих из-за рубежа сотрудников // Forbes URL: <https://www.forbes.ru/tekhnologii/491163-andeks-nazval-dolu-rabotausih-iz-za-rubeza-sotrudnikov>

## Актуальные проблемы кадрового менеджмента в нефтегазовой отрасли

Сахаутдинова Я. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Ильченко С. М.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[ya\\_ash13@icloud.com](mailto:ya_ash13@icloud.com)

**Аннотация:** данная статья рассматривает ключевые особенности кадрового менеджмента в нефтегазовой отрасли, анализирует их специфику и выявляет основные проблемы. На примере существующих нефтегазовых организаций предлагаются эффективные решения возникших проблем в сфере кадрового менеджмента.

**Ключевые слова:** кадровый менеджмент, нефтегазовая сфера, персонал, кадры, условия труда, мотивация, квалификация, обучение персонала

## Current problems of personnel management in the oil and gas industry

Sahautdinova Ya. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Ilchenko S. M.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[ya\\_ash13@icloud.com](mailto:ya_ash13@icloud.com)

**Abstract:** this article examines the key features of personnel management in the oil and gas industry, analyzes their specifics and identifies the main problems. Using the example of existing oil and gas organizations, effective solutions to the problems that have arisen in the field of personnel management are proposed.

**Keywords:** personnel management, oil and gas industry, personnel, personnel, working conditions, motivation, qualifications, staff training

Нефтегазовая отрасль является одной из ключевых отраслей мировой экономики, играющей важную роль в обеспечении энергетической безопасности. Нефть и газ остаются основными источниками энергии для многих стран, а

также нефтегазовая отрасль – крупнейший работодатель, который стимулирует развитие смежных отраслей, таких как транспорт, металлургия, машиностроение. HR-системы в нефтегазовой отрасли – это отлично развитые структуры с полным набором функций представляющие собой кадровый менеджмент. Однако работа в этой отрасли связана с рядом специфических условий, которые предъявляют особые требования к кадровому менеджменту.

Согласно исследованиям, проведенным с 2005 по 2024 год, спрос на сырую нефть увеличился на 2,25 млн. баррелей/день по сравнению с 2023 годом [5]. Рост спроса на сырую нефть подтверждает, что нефтегазовая отрасль продолжает играть ключевую роль в мировой экономике и будет оставаться актуальной в ближайшие годы. Соответственно, и спрос на специалистов нефтегазовой отрасли остается высоким. «По данным на июль 2024 года, в нефтегазовой отрасли России работают около 2,7 млн человек», -заявил вице-премьер России Александр Новак в ходе своего выступления на Кавказском инвестиционном форуме. Также Новак заявил, что нефтегазовой отрасли каждый год необходимо от 200 до 300 тысяч специалистов [9]. Важно отметить следующие ключевые особенности нефтегазовой промышленности:

1. Высокая степень риска и ответственности: работа с нефтью и газом сопряжена с риском аварий, взрывов, экологических катастроф, что требует от персонала высокой квалификации. Сотрудники нефтегазовых компаний несут высокую степень ответственности за безопасность себя, своих коллег и окружающей среды. По данным Ростехнадзора, за период 2017–2021 годов на объектах нефтегазовой отрасли произошло порядка 260 аварий [10]. Одна из последних аварий произошла 8 февраля в городе Новошахтинске Ростовской области. на территории завода по переработке нефтепродуктов разгорелся пожар. Огонь был локализован на площади 100 квадратных метров. В тушении огня задействовано 42 человека, 13 единиц техники [3].

2. Суровые условия труда: работа на нефте- и газодобывающих платформах, в удаленных районах с суровым климатом, под землей, на большой высоте – все это создает особые условия для персонала. На первом месте по добыче нефти с огромным отрывом от остальных регионов находится Ханты-Мансийский автономный округ – Югра. По итогам 2022 года нефтяники региона добыли 223 млн т нефти, что, по данным Аналитического центра ТЭК при Минэнерго России, составляет 46% от общероссийских цифр [2]. ХМАО расположен в зоне с резко континентальным климатом, где очень холодные зимы с сильными морозами, обильными снегопадами и продолжительным периодом отрицательных температур. Эти экстремальные погодные условия значительно затрудняют работу на открытых площадках и влияют на состояние техники. Многие нефтяные месторождения ХМАО находятся в труднодоступных райо-

нах, далеко от населенных пунктов и развитой инфраструктуры. Например, южно-обское месторождение, принадлежащее ООО «ГазпромНефть-Хантос» располагается в 72 км от ближайшего населенного пункта [7].

3. Высокая стоимость труда: высокая квалификация персонала, а также компенсация за вредные условия труда, требуют значительных затрат на зарплату и социальные выплаты. Аналитики Авито Работы изучили рынок труда в нефтегазовой отрасли и выяснили, что в период с декабря 2023 по февраль 2024 года спрос работодателей на специалистов вырос на 40% в сравнении с аналогичным периодом в прошлом году. Средние зарплатные предложения выросли на 23 % год к году и достигли отметки в 55 211 рублей при полном рабочем дне. Однако наиболее распространенным графиком работы в нефтегазовой отрасли является вахтовый, где средние предлагаемые зарплаты достигают больших сумм. «Например, механик нефтегазового оборудования с опытом от трех лет может заработать 225 000–255 000 рублей на вахте, а машинист ППУ с тем же графиком претендует на зарплату 180 000–200 000 рублей за три месяца», – сообщает Forbes [4].

4. Высокие темпы технологического развития: постоянное внедрение новых технологий, автоматизация процессов, использование сложных технических систем, требуют от сотрудников постоянного повышения квалификации. С появлением ИИ нефтегазовая промышленность регулярно внедряла новые алгоритмы и системы. Например, в 2023 году в «ГазпромНефть» была запущена система на базе ИИ для формирования рецептов моторных масел. Ее назвали «Алхимик». Благодаря ей срок моделирования новых продуктов теперь составляет не полгода как ранее, а 1–2 месяца [1]. Это подразумевает постоянное повышение квалификации.

5. Глобальный характер деятельности: многие нефтегазовые компании работают на международном уровне, что требует от сотрудников знания иностранных языков, культурных особенностей и умения работать в мультикультурной среде. Крупнейшими потребителями российских нефти и газа являются Германия, Нидерланды, Италия, Турция. Знание иностранных языков в нефтегазовой отрасли, особенно при глобальном характере деятельности, критически важно для следующих категорий сотрудников: специалисты по международным контрактам и закупкам, инженеры и технический персонал, работающий на международных проектах, менеджеры по продажам и маркетингу, специалисты по логистике и транспортировке, юристы, персонал, работающий в международных представительствах компаний.

Эти особенности отрасли требуют от менеджеров по персоналу адаптации традиционных методов управления к специфике отрасли, а также оказывают непосредственное влияние на управление персоналом. Поэтому на основе по-

лученных свойств формируются уникальные требования к квалификации, мотивации, обучению и к условиям труда в целом. Вследствие этого возникают некие «проблемы» в управлении персоналом, которые требуют пристального внимания и поиск вариантов их решения. Ключевые из них:

1. Дефицит квалифицированных кадров: отрасль испытывает нехватку специалистов, особенно в области инженерии, технологии добычи, геологии, а также в области управления проектами и оценки рисков. Это связано с постоянным развитием и внедрением новых технологий на производство, недостаточной подготовкой кадров в учебных заведениях и нехваткой программ профессионального развития в отрасли. В январе – августе 2023 г. спрос на специалистов в нефтегазовом секторе вырос на 43% в годовом выражении, говорится в исследовании hh.ru. Всего, по данным портала, за восемь месяцев этого года было открыто 27 600 вакансий [8].

2. Удержание персонала: высокая текучесть кадров, обусловленная тяжелыми условиями работы, нестабильностью рынка труда и неудовлетворительные условия жизни в удаленных районах приводят к высокой текучести кадров. По данным ГК «Б-1», в 2024 году 98 % компаний в той или иной степени испытывают кадровый голод. Уровень безработицы – 2,4 %, и ежегодно снижается. Средняя текучесть персонала в нефтегазовой отрасли составила 14 % вместо ожидаемых 10%. Это выше исторического на 7–8 %. Проблематику обозначила Екатерина Ухова, руководитель практики консультирования и кадрового менеджмента ГК «Б-1» [14].

3. Обеспечение безопасности: необходимость минимизировать риски, в том числе связанные с человеческим фактором, и обеспечить безопасность персонала при работе в опасных условиях. По данным Росстат, в 2023 году из 1634 предприятий нефтегазовой промышленности на 1462 предприятиях, что составляет 89%, не было получено не единой производственной травмы. Однако 334 человека пострадали на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более, а 20 из 334 – со смертельным исходом. Также 190 случаев из 334 – по вине работодателя [15].

4. Повышение квалификации: необходимость постоянного обучения и повышения квалификации персонала в связи с быстрым развитием технологий и изменениями в нормативно-правовой среде. В сфере обучения и развития персоналом предложенные программы не всегда отвечают актуальным потребностям сотрудников нефтегазовой отрасли. А также сложные условия работы и длительные смены не всегда позволяют сотрудникам уделять достаточно времени на обучение и повышение квалификации. Сотрудники нефтегазовой отрасли должны проходить повышение квалификации минимум раз в 3–5 лет.

Точные сроки указываются во внутренних регламентирующих документах организации и профстандартах [12]. Например, согласно положению ПАО «Газпром», обучение персонала компании с учетом всех форм и видов обучения (за исключением консультационных семинаров и технической учебы) должно осуществляться не реже одного раза в три года, если иное не установлено требованиями нормативных правовых актов.

Рассмотрев ключевые проблемы в кадровом менеджменте в нефтегазовой отрасли, можно выделить несколько ключевых областей, требующих разработки эффективных решений.

Инвестирование в развитие персонала – это стратегически важный шаг для нефтегазовой отрасли, стремящейся к повышению эффективности и конкурентоспособности. Создание программ обучения и переподготовки сотрудников с учетом современных технологий и требований отрасли – это не просто инвестиция в знания, но и в будущее компании. Особое внимание следует уделить практическому характеру обучения, чтобы обучаемые могли применять полученные знания в реальных условиях работы. Важно обеспечить доступность программ для всех сотрудников, независимо от уровня их квалификации и возраста. Инвестируя в развитие персонала, нефтегазовая отрасль может не только повысить свою эффективность, но и привлечь квалифицированных специалистов, что в конечном счете будет способствовать ее процветанию.

Например, Роснефть непрерывно развивает возможности внутреннего ресурса обучения и собственной учебно-тренинговой базы. Объемы и качество профессиональной подготовки производственного персонала опасных производств обеспечивают 63 корпоративных учебных центра, более 2000 чел. экспертного преподавательского состава, реализующих программы профессионального обучения рабочих, повышения квалификации специалистов и руководителей, курсы развития профильных компетенций по направлениям деятельности. Учебные центры имеют современную базу, оснащенную профессиональным тренажерным оборудованием, электронными и дистанционными средствами обучения и проверки знаний, участками тренинга для отработки практических навыков [10].

Улучшение условий труда в нефтегазовой отрасли – это решающий фактор, направленный на повышение производительности, снижение текучести кадров и укрепление лояльности персонала. Повышение уровня комфорта и безопасности на рабочих местах предполагает создание современных, эргономичных рабочих мест, оснащенных новейшим оборудованием и системами безопасности, а также внедрение передовых технологий, способных минимизировать риски и повысить эффективность работы. Особое внимание следует уде-

лить созданию более привлекательных условий жизни в удаленных районах, где сосредоточена основная часть добычи нефти и газа. Создание комфортных и безопасных условий труда поможет снизить текучесть персонала.

В ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕТИ» разработана специальная оценка условий труда. Обеспечение достойных условий труда работников является одной из основных задач, реализуемых ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕТИ в рамках действующей «Системы управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды» [16]. По итогам регулярной оценки составляется перечень рекомендуемых мероприятий по улучшению условий труда каждого центра.

Разработка эффективных систем мотивации – это одна из ключевых задач управления персоналом в нефтегазовой отрасли, где работа часто сопряжена с рисками, специфическими условиями труда и удаленностью от центров цивилизации. Создание систем вознаграждения и стимулирования, учитывающих специфику отрасли и условия труда, является важным фактором для привлечения и удержания квалифицированных специалистов. Системы мотивации должны быть гибкими и адаптивными, учитывая различные категории сотрудников, их уровень квалификации, опыт работы и вклад в достижение целей компании. Эффективная система мотивации должна быть прозрачной и понятной для всех сотрудников, чтобы они понимали критерии оценки и возможности получения награды за свою работу. Внедрение таких систем позволит повысить уровень мотивации и лояльности персонала, а также увеличить производительность и эффективность работы в целом.

В ООО «Газпром регионгаз Псков» разработан отдельный документ о системе мотивации работников. В 4 пункте положения прописаны элементы мотивации, направленные на поощрение не только материальные, но и нематериальные стимулы, такие как представление к наградам вышестоящей организации, представление к ведомственным наградам и др. [12].

Если рассмотреть важность повышения внимания к безопасности в нефтегазовой отрасли, то это не просто соблюдение формальных требований, а стратегический приоритет, направленный на сохранение жизни и здоровья сотрудников, предотвращение аварий и экологических катастроф. Внедрение строгих правил безопасности, регулярные обучения по технике безопасности и использование современных средств защиты и оборудования – это комплекс мер, способствующих созданию безопасных условий труда. Важно обеспечить доступность современных средств индивидуальной защиты и коллективных средств защиты для всех сотрудников, регулярно проводить проверки и тестирование оборудования, а также строго контролировать соблюдение правил безопасности на всех этапах работы. Особое внимание следует уделить обучению персонала

методам безопасной работы, оказанию первой помощи и действиям в аварийных ситуациях.

Для того, чтобы минимизировать риски, в «Газпром нефти» сформирована прозрачная, понятная и выполнимая система правил, обеспечивающая надежную охрану труда каждого сотрудника. Каждый работник компании и подрядных организаций имеет право на остановку или отказ от выполнения операции, которая может причинить вред здоровью людей [11].

Помимо вышеперечисленных областей важно создать фундамент для формирования единой команды, которая сможет решать сложные задачи и достигать высоких результатов. Так называемый «фундамент» - это корпоративная культура компании. Внедрение командной работы, взаимопомощи, ответственности и уважении к сотрудникам в корпоративную культуру - это залог успеха в любой отрасли, но особенно в нефтегазовом секторе, где работа часто сопряжена с рисками и требует координации усилий большого количества специалистов. Важным элементом корпоративной культуры является поощрение открытого диалога и обратной связи между руководством и сотрудниками, что позволяет создать атмосферу доверия и взаимопонимания. Внедрение программ по развитию командной работы, проведение корпоративных мероприятий и создание условий для неформального общения способствуют сплочению коллектива и возможностью чувствовать себя частью одного целого, а не просто набором отдельных единиц.

В ПАО АНК «Башнефть» разработан «Кодекс деловой и корпоративной этики», где определены главные ориентиры и ценности компании, отдельная глава отводится формированию благоприятного психологического климата в трудовом коллективе [6].

Важно понимать, что решение проблем в кадровом менеджменте нефтегазовой промышленности требует комплексного подхода, включающего в себя не только внутренние изменения в компаниях, но и сотрудничество с учебными заведениями, государством и другими заинтересованными сторонами.

Нефтегазовая отрасль, будучи ключевым элементом мировой экономики, сталкивается с уникальными вызовами в кадровом менеджменте, обусловленными спецификой работы. Высокая степень риска, суровые условия труда, постоянные технологические изменения и глобальный характер деятельности требуют от отрасли внедрения специфических подходов к развитию кадров и созданию благоприятных условий труда. Успешное развитие нефтегазовой отрасли невозможно без профессиональных и мотивированных кадров. Решение актуальных проблем в кадровом менеджменте в нефтегазовой отрасли является ключом к успеху и конкурентоспособности отрасли в долгой перспективе.

## Библиографический список

1. «Газпром нефть» повышает эффективность разработки новых автомобильных масел с помощью искусственного интеллекта / [Электронный ресурс] // Газпром нефть: [сайт]. URL: <https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom-neft-povyshaet-effektivnost-razrabotki-novykh-avtomobilnykh-masel-s-pomoshchyu-iskusstvennog/>
2. Где в России добывают нефть? ТОП-5 регионов / [Электронный ресурс] // nprom.online: [сайт]. URL: <https://nprom.online/popular/gdye-v-rosseeee-dobivayut-nyeft-top-5-ryegeeeonov/>
3. Григорий Сысоев «ЧП на нефтегазовых предприятиях в России в 2020-2023 годах»/ Григорий Сысоев [Электронный ресурс] // РИА новости: [сайт]. URL: <https://ria.ru/20230207/gaz-1850265225.html>
4. Зимой 2024 года средние предлагаемые зарплаты в нефтегазовой отрасли выросли на 23% / [Электронный ресурс] // Forbes: [сайт]. URL: <https://www.forbes.ru/novosti-kompaniy/506921-zimoy-2024-goda-srednie-predlagaemye-zarplaty-v-neftegazovoj-otrasli-vyrosli-na-23>
5. Ископаемое топливо / [Электронный ресурс] // Statistika Logo: [сайт]. URL: [https://translated.turbopages.org/proxy\\_u/en-ru.ru.3ca6c5dd-67632cc3-0ab0dc7b-74722d776562/https/www.statista.com/statistics/271823/global-crude-oil-demand/](https://translated.turbopages.org/proxy_u/en-ru.ru.3ca6c5dd-67632cc3-0ab0dc7b-74722d776562/https/www.statista.com/statistics/271823/global-crude-oil-demand/)
6. КОДЕКС ДЕЛОВОЙ И КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ ПАО АНК «БАШНЕФТЬ" / [Электронный ресурс] // Башнефть: [сайт]. URL: [https://bashneft.ru/files/iblock/b2f/kodeks\\_etiki.pdf](https://bashneft.ru/files/iblock/b2f/kodeks_etiki.pdf)
7. Маршрут до КПП Южно-Приобского месторождения / [Электронный ресурс] // Яндекс.карты: [сайт]. URL: <https://goo.su/hkUL5>
8. Нефти нужны нефтяники / [Электронный ресурс] // Ведомости. Экология: [сайт]. — URL: [https://www.vedomosti.ru/industry/infrastructure\\_development/articles/2023/09/11/994389-nefti-nuzhni-neftyaniki](https://www.vedomosti.ru/industry/infrastructure_development/articles/2023/09/11/994389-nefti-nuzhni-neftyaniki)
9. Новости / [Электронный ресурс] // NEWS.RU: [сайт]. URL: <https://news.ru/vlast/nazvano-chislo-rabotnikov-kotorye-ezhegodno-nuzhny-neftegazovoj-otrasli/>
10. Обучение и развитие персонала / [Электронный ресурс] // Роснефть: [сайт]. — URL: [https://www.rosneft.ru/Development/personnel/staff\\_development/](https://www.rosneft.ru/Development/personnel/staff_development/) Перевозчикова Е. Д., Шарафутдинова Г. М. АНАЛИЗ АВАРИЙНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ // Инновационная наука. 2022. №11-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-avariynosti-na-predpriyatiyah-neftegazovogo-kompleksa-rossii>

11. Охрана труда и здоровья / [Электронный ресурс] // Газпром нефть: [сайт]. URL: <https://www.gazprom-neft.ru/social/safety/health-protection/>
12. ПОЛОЖЕНИЕ о системе мотивации работников ООО «Газпром меж-регионгаз Псков» / [Электронный ресурс] // Газпром нефть: [сайт]. URL: <https://www.pskovregiongaz.ru/media/redactor/2023/07/06/xbflsm.pdf>
13. ПОЛОЖЕНИЕ о Системе непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром» / [Электронный ресурс] // Газпром нефть: [сайт]. URL: <https://noyabrsk-dobycha.gazprom.ru/d/textpage/94/148/p.28-polozhenie-snfpo-ot-14.12.2016-810.pdf>
14. «Престиж отрасли теряется»: на TNF обсудили пути выхода из кадровой ямы / [Электронный ресурс] // Rbc.ru: [сайт]. URL: <https://t.rbc.ru/tyumen/17/09/2024/66e95a629a7947261a64b2d5>
15. Производственные травмы 2023год / [Электронный ресурс] // Росстат: [сайт]. URL: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/travma-2023.rar>
16. Специальная оценка условий труда / [Электронный ресурс] // Лукойл: [сайт]. URL: <https://es.lukoil.ru/ru/Responsibility/AssessmentOfWorkingConditions>

## **Импульсивные покупки и теория запланированного поведения: прогнозирование и управление потребительскими решениями**

**Тарасова К. А.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Ибрагимова О. Ю.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[xenitarasovaa@yandex.ru](mailto:xenitarasovaa@yandex.ru)

**Аннотация:** в статье рассматривается явление импульсивных покупок как важный аспект маркетинговой стратегии. Исследуются основные причины спонтанных решений, в которых эмоции и внешние факторы берут верх над рациональным планированием.

**Ключевые слова:** *импульсивная покупка, теория запланированного поведения, эмоции, потребитель, спонтанное решение*

## **Impulsive purchases and the theory of planned behavior: forecasting and managing consumer decisions**

**Tarasova K. A.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Ibragimova O. Y.<sup>1</sup>, Ph.D. econ. science, docent

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[xenitarasovaa@yandex.ru](mailto:xenitarasovaa@yandex.ru)

**Annotation:** the article examines the phenomenon of impulse purchases as an important aspect of a marketing strategy. The main reasons for spontaneous decisions, in which emotions and external factors prevail over rational planning, are investigated.

**Keywords:** *impulsive purchase, theory of planned behavior, emotions, consumer, spontaneous decision*

### **Введение**

Импульсивная покупка – это покупка товара или услуги, которая осуществляется внезапно, без заранее продуманного плана и решения. Она часто происходит под влиянием момента или эмоций, а не по причине необходимости или рационального выбора [1, с. 164].

Импульсивные покупки часто обусловлены эмоциями и внешним воздействием. В моменты стресса или радости люди стремятся к мгновенному удовольствию, что мешает объективно оценить необходимость товара. Маркетологи используют яркую рекламу и ограниченные по времени акции, создавая иллюзию срочности, что подталкивает к спонтанным решениям.

Теория запланированного поведения (ТЗП) – это психологическая концепция, которая описывает, как убеждения и установки влияют на действия человека. Она была разработана Айсеком Айзенем в 1988 году как дополнение к теории обоснованного действия, учитывая ситуации, в которых у людей нет полного контроля над своим поведением [4, с. 3].

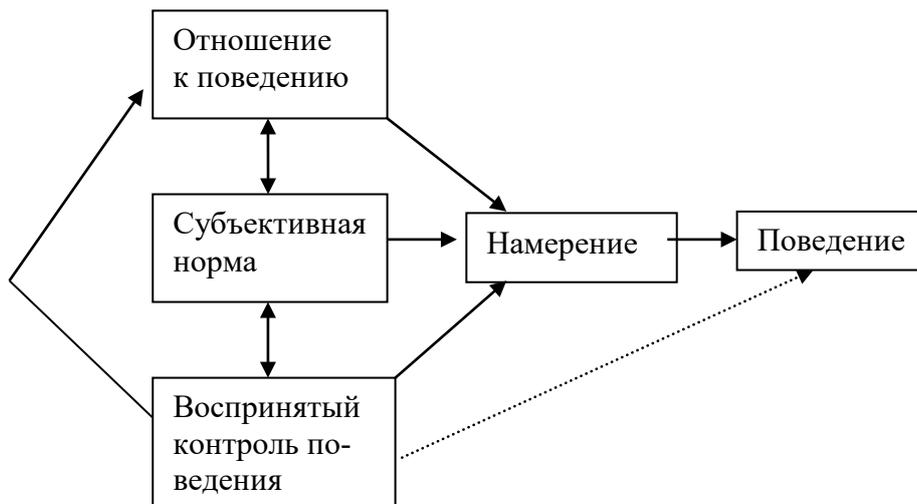


Рис. 1. Теория запланированного поведения

Теория запланированного поведения (ТЗП), объясняет, как намерение человека совершить определенное действие формируется под влиянием трех ключевых факторов:

1. **Отношение:** личное отношение индивида к поведению, основанное на оценке последствий данного действия.
2. **Субъективные нормы:** восприятие социального давления и ожиданий окружающих относительно выполнения этого поведения.
3. **Воспринимаемый поведенческий контроль:** уверенность индивида в своей способности осуществить данное поведение.

Эти три фактора вместе формируют намерение, которое является прямым предиктором реального поведения. ТЗП широко используется в психологии, маркетинге и здравоохранении для понимания и прогнозирования человеческого поведения.

Импульсивные покупки – это спонтанные решения, которые не совсем вписываются в теорию запланированного поведения (ТЗП). В соответствии

с ТЗП, действия человека зависят от его намерений, которые создаются под воздействием отношения к поведению, субъективных норм и уровня контроля. Но в случае импульсивных покупок этот процесс нарушается внешними факторами.

Импульсивные покупки во многом зависят от доступности товаров, особенно в интернете. Всего пару минут и заказ уже оформлен, а удобная и быстрая доставка только усиливают соблазн. С развитием маркетплейсов спонтанных покупок стало больше, и удержаться от них сложнее.

Еще одним немаловажным фактором является «давление» маркетинга и рекламы. Компании вкладывают крупные средства в привлечение рекламных кампаний, которые заинтересованы в желаниях потребителей, эмоциям и триггерам. От громких слоганов до ярких визуальных эффектов, реклама создана для того, чтобы вызывать эмоциональную реакцию и создать ощущение срочной необходимости в предлагаемом товаре или услуге.

В том числе, индивидуальные убеждения и ценности покупателей оказывают влияние на спонтанные покупки. Когда человек считает, что продукт может принести ему радость или удовлетворение, он меньше задумывается о своем решении. Производители используют этот факт, представляя свои товары как решение различных проблем или как способ достижения желаемого уровня жизни.

Прогнозирование импульсивных покупок является важной задачей для производителей, так как спонтанные покупки приносят значительную часть общего объема прибыли. Для прогнозирования импульсивных покупок на основе ТЗП используются следующие методы:

1. Анализ данных о поведении покупателей: сбор и анализ информации о прошлых покупках клиентов помогает обнаружить закономерности, связанные с импульсивными расходами.

2. Опросы и анкетирование: проведение опросов среди потребителей помогают выявить их отношение и склонность к импульсивным покупкам, а также действия, предполагающие такое поведение. Вопросы могут быть направлены на эмоциональное состояние, восприимчивость, рационализм. Данная информация позволяет выявить целевую аудиторию и разработать маркетинговые стратегии.

Управление решениями потребителей в сфере импульсивных покупок основывается на осознании психологических и эмоциональных факторов, которые воздействуют на поведение покупателей.

Эмоциональное состояние покупателей. Как положительные, так и отрицательные эмоции, включая стресс и возбуждение, могут заставлять покупателей

совершать импульсивные покупки в попытке улучшить свое эмоциональное состояние.

Психологические факторы и личностные особенности. Низкая самооценка, тревожность и предрасположенность к компульсивным действиям увеличивают шансы на импульсивные покупки. Сучков Е.Д. указал, что на это влияют социально-демографические, эмоциональные и психологические аспекты [3].

Рациональность и иррациональность в потребительском поведении. Потребительское поведение сочетает в себе рациональные и иррациональные мотивы. Сафиуллин Л. Н. и коллеги отмечают влияние эмоциональных и психологических факторов на решения о покупке, что важно для управления потребительским поведением [2].

Для изучения факторов, влияющих на спонтанные покупки, проведен опрос, направленный на выявление ключевых причин и условий, способствующих импульсивным покупкам. Результаты ответов на вопрос о том, как часто потребители совершают покупки, которые не планировались заранее, представлены на рисунке 2.

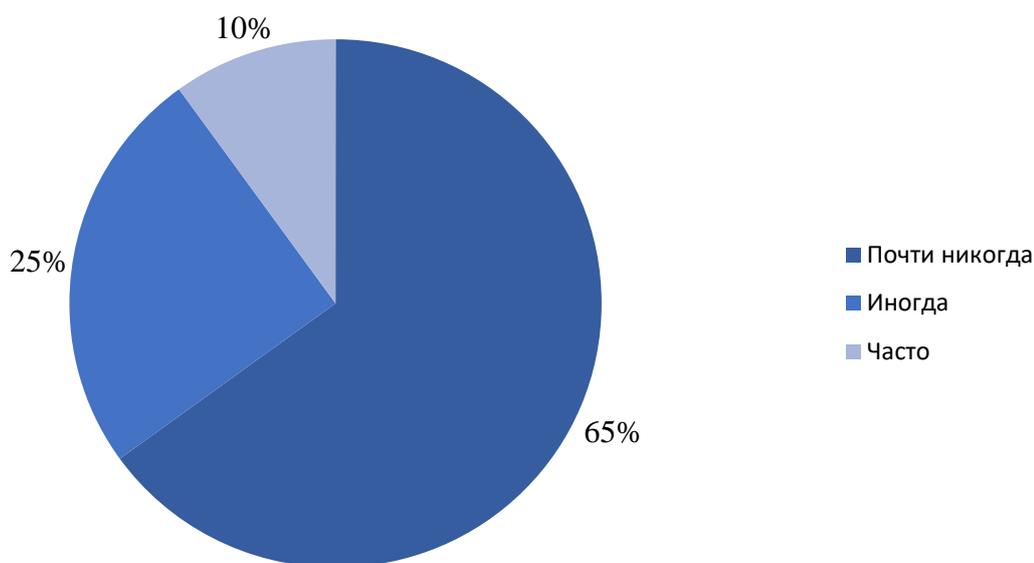


Рис. 2. Частота совершения покупок, которые не планировались заранее

Опрос показывает, что незапланированные покупки – это распространенное явление, что отметили 65% респондентов.

Большинство участников совершают покупки регулярно: 40% – 1–2 раза в неделю, а 50% – чаще двух раз. При этом 65% признают, что часто покупают вещи, которые не планировали заранее, а еще 25% делают это время от времени.

Основные причины импульсивных покупок связаны с эмоциями (стресс, радость) – 65% респондентов указали этот фактор как ключевой. Также значительное влияние оказывают скидки и акции (55%), реклама (45%), советы друзей (40%) и привлекательная упаковка (40%) (Рис. 3).

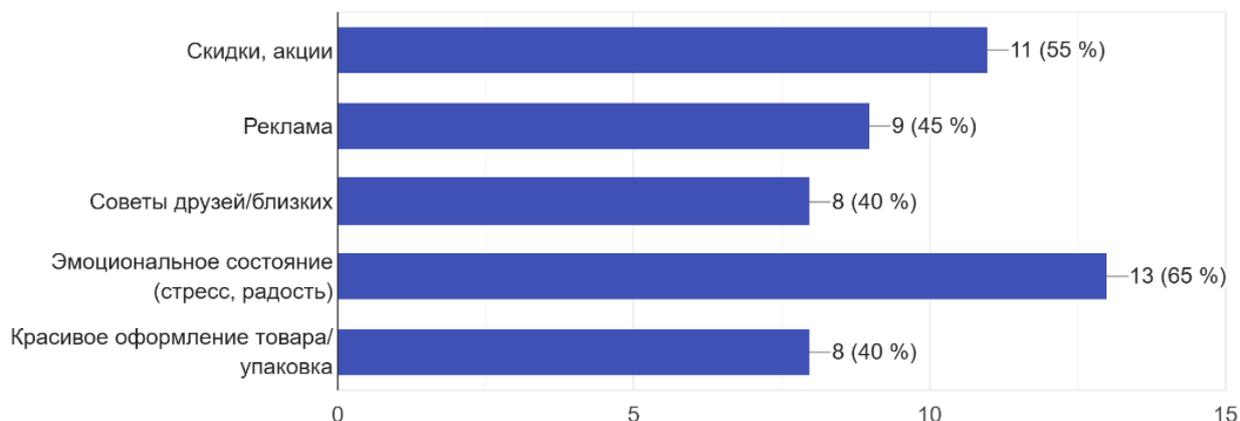


Рис. 3. Причины совершения импульсивной покупки

Что касается эмоций, сопровождающих импульсивные покупки, 80% людей совершают их в радостном состоянии. Однако стресс (50%), усталость (40%) и даже злость (35%) тоже играют важную роль (Рис. 4).

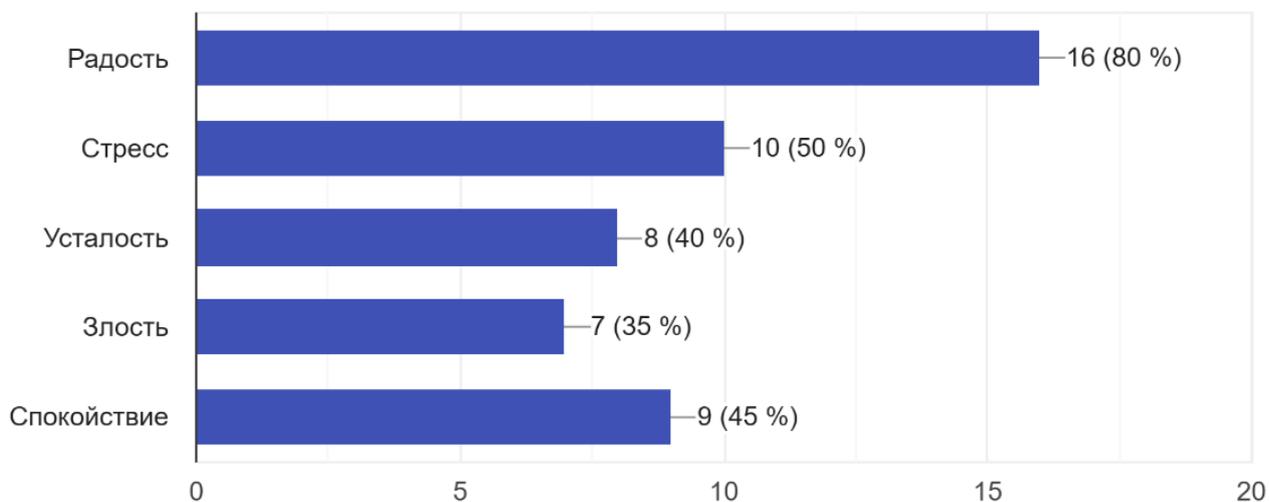


Рис. 4. Эмоциональное состояние, сопровождающее импульсивные покупки

Таким образом, исследование подтвердило, что теория запланированного поведения (ТЗП) является эффективным инструментом для прогнозирования и управления потребительскими решениями, включая импульсивные покупки. Анализ показал, что ключевые факторы ТЗП - отношение, субъективные нормы и воспринимаемый поведенческий контроль - оказывают значительное влияние на формирование намерений к совершению импульсивных покупок.

## Библиографический список

1. Ван, Жуйцин. Как моделировать импульсивные покупки / Жуйцин Ван. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2023. – № 18 (465). – С. 164–166. – URL: <https://moluch.ru/archive/465/102348/>
2. Сафиуллин, Л. Н. Потребительское поведение в теории рационального выбора и мотивы иррациональности / Л. Н. Сафиуллин, А. И. Сахбиева, О. А. Нестерова // Креативная экономика. – 2023. – Т. 17, № 9. – С. 3201-3216. - DOI 10.18334/ce.17.9.118970 URL: <https://1economic.ru/lib/118970#citation>
3. Сучков Е. Д. К вопросу о психологических факторах склонности личности к необдуманным покупкам // URL: <https://psychology-news.ru/2023/2-2>
4. Чернозуб Олег Леонидович. Двухкомпонентная модель факторов поведения: нужны ли имплицитные факторы теории запланированного поведения? // Мониторинг. 2022. №3 (169). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/dvuhkomponentnaya-model-faktorov-povedeniya-nuzhny-li-implitsitnye-factory-teorii-zaplanirovannogo-povedeniya>

## **Чат-боты в цифровой экономике: текущее состояние, вызовы и перспективы**

**Трофимова А. А.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Моттаева А. Б.<sup>1</sup>, док. экон. наук

<sup>1</sup>Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,  
г. Москва, Россия

<sup>2</sup>[annatrofimova52@gmail.com](mailto:annatrofimova52@gmail.com)

**Аннотация:** в данной статье рассматривается развитие рынка чат-ботов как элемента цифровой экономики и правовой реальности. Чат-боты представляют собой технологические решения, позволяющие автоматизировать взаимодействие с пользователями через текстовые и голосовые интерфейсы. Исследование охватывает анализ глобального и регионального роста внедрения чат-ботов, их влияние на бизнес-процессы, экономическую эффективность и социальные коммуникации. Рассматриваются ключевые драйверы роста рынка, включая развитие технологий искусственного интеллекта (ИИ) и обработки естественного языка (NLP), повышение спроса на автоматизированное обслуживание клиентов и цифровизацию экономических процессов. Отдельное внимание уделяется юридическим аспектам использования чат-ботов, включая вопросы защиты данных, регулирования искусственного интеллекта и ответственности за действия виртуальных агентов. Выявлены перспективные направления развития технологии, включая интеграцию с голосовыми ассистентами, расширение функционала в бизнесе и государственном секторе, а также совершенствование правового регулирования.

**Ключевые слова:** *чат-боты, искусственный интеллект, обработка естественного языка, цифровая экономика, автоматизация бизнес-процессов*

## **Chatbots in the digital economy: current state, challenges and prospects**

**Trofimova A. A.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Mottaeva A. B.<sup>1</sup>, Ph.D. econ. Sciences

<sup>1</sup>Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Moscow, Russia

<sup>2</sup>[annatrofimova52@gmail.com](mailto:annatrofimova52@gmail.com)

**Abstract:** this article examines the development of the chatbot market as an element of the digital economy and legal reality. Chatbots are technological solutions that automate user interaction through text and voice interfaces. The study covers an analysis of the global and regional growth in the introduction of chatbots, their impact on business processes, economic efficiency and social communications. The key drivers of market growth are considered, including the development of artificial intelligence (AI) and natural language processing (NLP) technologies, increasing demand for automated customer service and digitalization of economic processes. Special attention is paid to the legal aspects of the use of chatbots, including issues of data protection, regulation of artificial intelligence and responsibility for the actions of virtual agents. Promising areas of technology development have been identified, including integration with voice assistants, expansion of functionality in business and the public sector, as well as improvement of legal regulation.

**Keywords:** *chatbots, artificial intelligence, natural language processing, digital economy, business process automation*

## Введение

Чат-бот (от англ. chatbot) – это компьютерная программа, которая ведет диалог с пользователями посредством текстовых или голосовых интерфейсов [1]. Иными словами, чат-боты выступают виртуальными собеседниками, способными понимать запросы и формулировать ответы в форме, близкой к человеческому общению. Первые простейшие чат-боты появились еще несколько десятилетий назад (например, знаменитая ELIZA в 1960-х годах), однако именно современное развитие технологий искусственного интеллекта (ИИ) и обработки естественного языка (NLP) вывело их на передний план. В цифровой экономике чат-боты заняли важное место как инструмент автоматизации взаимодействия: они встроены в сайты, мессенджеры, мобильные приложения и голосовые помощники, позволяя компаниям круглосуточно обслуживать клиентов и оптимизировать бизнес-процессы.

Целью исследования является анализ развития рынка чат-ботов и их влияния на экономику, бизнес и социальные взаимодействия в условиях цифровизации.

Предмет исследования: технология чат-ботов как элемент цифровой экономики и правовой реальности

Распространение чат-ботов стало глобальным трендом, заметно влияющим на бизнес, экономику и социальные взаимодействия. В 2020-х годах наблюдается взрывной рост внедрения чат-ботов в различных отраслях. По оценкам экспертов, мировой рынок чат-ботов стремительно увеличивается: так, его объем оценивался в \$7,01 млрд в 2024 году с прогнозом достичь \$20,81 млрд к 2029 году (среднегодовой темп роста около 24 % в год) [2]. Другая оценка указывает, что уже к 2023 году глобальный рынок чат-ботов достиг ~\$9,4 млрд при совокупном росте ~29,7 % в период 2018–2023. [3] Хотя различные источники дают

несколько отличающиеся цифры, все они свидетельствуют о двузначных темпах роста и многократном увеличении рынка за текущее десятилетие.

Принятие чат-ботов бизнесом стало массовым явлением: по данным исследования Oracle, 80% компаний планировали внедрить чат-ботов к 2023 году, причем почти половина уже использовала ботов для обслуживания клиентов. [3] Такой высокий интерес объясняется существенными преимуществами чат-ботов для бизнеса. Во-первых, чат-боты позволяют автоматизировать типовые запросы клиентов и обеспечить сервис 24/7 без увеличения штата сотрудников. Это ведет к снижению издержек: по оценкам, внедрение чат-ботов может сократить затраты на клиентскую поддержку до 20%. Во-вторых, боты способны повышать удовлетворенность клиентов, обеспечивая мгновенные ответы. Например, опросы показывают, что 62% потребителей предпочли бы получить обслуживание через чат-бот, если это быстрее, чем ждать ответа человека. Неудивительно, что 88% пользователей Интернета хотя бы раз общались с чат-ботом в 2023 году, и для многих компаний наличие быстрого автоматизированного помощника стало конкурентным преимуществом. [3]

На макроуровне, широкое внедрение чат-ботов способствует цифровизации экономики и росту производительности труда. Автоматизация рутинных коммуникаций (например, первичных консультаций клиентов, обработка стандартных запросов, сбор обратной связи) высвобождает время сотрудников для более сложных задач и повышает общую эффективность организаций. По оценкам консалтинговых компаний, за счет чат-ботов бизнес суммарно экономит миллиарды долларов в год на операционных расходах обслуживания клиентов. [4, 5] Социальные взаимодействия также трансформируются под влиянием ботов: все больше людей привыкают получать информацию и услуги через диалог с виртуальным ассистентом – будь то в чатах интернет-банка, при онлайн-покупках или даже в мессенджерах соцсетей. Чат-боты могут сопровождать клиента на всех этапах, “проводя” его через процесс покупки или решения проблемы, экономя усилия и время человека. [6] Это создает новый уровень комфорта и меняет ожидания потребителей – быстрый автоматизированный сервис становится нормой. Кроме того, появляются инновационные социальные проекты на базе чат-ботов: например, боты-консультанты в медицине и образовании, виртуальные помощники для пожилых людей, развлекательные чат-боты-компаньоны и др. Таким образом, влияние чат-ботов выходит за пределы сугубо коммерческой выгоды, затрагивая и социальную сферу, изменяя повседневные коммуникации.

## Заключение

Таким образом, дальнейшее развитие рынка чат-ботов будет зависеть от нескольких факторов: технологического прогресса в области ИИ и машинного обучения, адаптации бизнеса к новым цифровым инструментам, а также формирования гибкой и эффективной системы правового регулирования. С учетом высокой динамики роста рынка можно ожидать, что в ближайшие годы чат-боты станут еще более интеллектуальными, персонализированными и интегрированными в повседневную жизнь людей.

## Библиографический список

1. Усольцева Наталья Андреевна, Усольцев Юрий Михайлович Чат-бот как элемент правовой реальности // Юридическая наука. 2020. №9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/chat-bot-kak-element-pravovoy-realnosti> (дата обращения: 10.03.2025).

2. Анализ размера и доли рынка чат-ботов - тенденции роста и прогнозы (2024–2029) Source: <https://www.mordorintelligence.com/ru/industry-reports/global-chatbot-market> // Mordorintelligence URL: <https://www.mordorintelligence.com/ru/industry-reports/global-chatbot-market#:~:text=Объем%20рынка%20чат,2029%20гг> (дата обращения: 10.03.2025).

3. Большое исследование рынка чат-ботов (часть 1). // Customer Contacts Guru URL: <https://clck.ru/3HFxRb> (дата обращения: 10.03.2025).

4. Chatbots For Customer Service Can Save Businesses \$8 Billion a Year // Not Rocket Science URL: <https://notrs.com/news/articleid/285/chatbots-for-customer-service-can-save-businesses-8-billion-a-year#:~:text=,are%20good%20for%20healthcare> (дата обращения: 10.03.2025).

5. Top Benefits of AI Chatbots for Enterprises: A Data-Driven Approach // NDEV Community URL: [https://dev.to/hana\\_sato/top-benefits-of-ai-chatbots-for-enterprises-a-data-driven-approach-4jhm#:~:text=According%20to%20a%20study%20by,in%20customer%20service%20costs](https://dev.to/hana_sato/top-benefits-of-ai-chatbots-for-enterprises-a-data-driven-approach-4jhm#:~:text=According%20to%20a%20study%20by,in%20customer%20service%20costs) (дата обращения: 10.03.2025).

6. Куликова О. М., Суворова С. Д. Роль чат-ботов в построении эффективных коммуникаций // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2021. №4-3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-chat-botov-v-postroenii-effektivnyh-kommunikatsiy> (дата обращения: 10.03.2025).

## **Эффективное управление персоналом в нефтедобывающей отрасли: современные подходы и тенденции**

**Фадеев З. Р.<sup>1,2</sup>**

Научный руководитель: Ильченко С. М.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[Zaharfadeev2005@yandex.ru](mailto:Zaharfadeev2005@yandex.ru)

**Аннотация:** в статье исследуются актуальные проблемы кадрового менеджмента в нефтедобывающей отрасли, включая дефицит специалистов, текучесть кадров и влияние цифровизации. Рассматриваются современные HR-стратегии, такие как внедрение цифровых платформ, развитие программ адаптации и мотивационные модели. Проанализированы тенденции в управлении персоналом, включая применение искусственного интеллекта и гибких условий труда. В результате сформированы рекомендации по повышению эффективности HR-процессов и снижению кадровых рисков. Предложенные решения способствуют созданию устойчивой системы управления персоналом в условиях технологических изменений.

**Ключевые слова:** *кадровый менеджмент, нефтедобывающая отрасль, цифровизация, адаптация персонала, искусственный интеллект, корпоративная культура*

## **Effective personnel management in the oil industry: current approaches and trends**

**Fadeev Z. R.<sup>1,2</sup>**

Scientific supervisor: Ilchenko S. M.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[Zaharfadeev2005@yandex.ru](mailto:Zaharfadeev2005@yandex.ru)

**Abstract:** the article examines the current problems of personnel management in the oil-producing industry, including the shortage of specialists, staff turnover and the impact of digitalization. Modern HR strategies, such as the introduction of digital platforms, the development of adaptation programs and motivational models, are considered. Trends in personnel management, including the use of artificial intelligence and flexible working conditions, are analyzed. As a result, recommendations were formed to improve the efficiency of HR processes and reduce personnel risks.

The proposed solutions contribute to the creation of a sustainable HR management system in the face of technological changes.

**Keywords:** *HR management, oil industry, digitalization, personnel adaptation, artificial intelligence, corporate culture*

## Введение

Нефтедобывающая отрасль – стратегически важная сфера экономики, требующая эффективного управления кадрами. В настоящее время предприятия сталкиваются с нехваткой сотрудников, а также с необходимостью внедрения цифровых технологий и соблюдения новых экологических стандартов. Это требует применения инновационных подходов к управлению персоналом.

Целью данной статьи является анализ и разработка эффективных стратегий управления персоналом в нефтедобывающей отрасли на примере НГК «Газпром», с учетом современных вызовов, таких как цифровизация, дефицит квалифицированных кадров и необходимость адаптации сотрудников к новым технологиям. Исследование направлено на выявление ключевых проблем кадрового менеджмента, оценку влияния автоматизации и цифровых платформ на HR-процессы, а также формирование рекомендаций по повышению эффективности управления персоналом. В статье рассматриваются успешные практики «Газпрома», включая внедрение цифровых инструментов, программы адаптации и мотивации сотрудников, а также меры по снижению текучести кадров и повышению безопасности труда. Для этого рассматриваются:

- особенности управления персоналом в отрасли;
- влияние цифровых технологий;
- проблемы мотивации и удержания сотрудников;
- перспективные HR-стратегии.

Методы исследования включают анализ литературы, кейсов компаний и статистических данных.

*Актуальность темы:* нефтедобывающая отрасль имеет важное значение для экономического роста, но сталкивается с рядом кадровых вызовов, обусловленных высокими требованиями к квалификации специалистов, технологическими изменениями и особыми условиями труда. Дефицит профессиональных кадров, необходимость адаптации сотрудников к цифровым технологиям и влияние вахтового метода на производительность требуют пересмотра традиционных HR-стратегий. Применение цифровых инструментов для оптимизации работы с кадрами, развитие корпоративных программ обучения и совершенствование мотивационных моделей становятся ключевыми направлениями в обеспечении устойчивого кадрового потенциала.

Анализ актуальных трендов в области управления персоналом в нефтедобыче позволит выявить эффективные инструменты для повышения конкурентоспособности компаний, улучшения условий труда и оптимизации управления человеческими ресурсами. Таким образом, тема работы имеет практическую значимость для предприятий отрасли, стремящихся к повышению операционной эффективности через грамотное управление персоналом.

### **Основная часть**

Сфера добычи нефти характеризуется особыми условиями труда, включая работу в удаленных регионах, экстремальные климатические условия и необходимость строгого соблюдения норм безопасности. Это определяет специфику кадрового менеджмента: высокая текучесть персонала, потребность в квалифицированных специалистах и сложности в подборе кадров для работы вахтовым методом. Компании вынуждены разрабатывать эффективные стратегии мотивации, адаптации и удержания сотрудников, обеспечивая стабильность рабочих процессов [2].

Современные подходы к управлению персоналом претерпевают значительные изменения благодаря внедрению инновационных методов. Влияние технологических изменений на HR-стратегии проявляется через автоматизированные системы подбора и управления персоналом, цифровые платформы для обучения и анализа производительности сотрудников. Искусственный интеллект и большие данные помогают прогнозировать кадровые потребности, снижать издержки и повышать уровень безопасности на производстве.

В этом контексте цифровизация и автоматизация становятся основными тенденциями в управлении персоналом. Использование HR-аналитики, облачных сервисов и электронного документооборота упрощает процессы, снижает нагрузку на HR-отделы и повышает качество управления персоналом. Автоматизация таких аспектов, как адаптация новых сотрудников, мониторинг их эффективности и планирование рабочих смен, способствует повышению операционной эффективности. В перспективе ожидается дальнейшее развитие дистанционного обучения, внедрение VR-тренингов и более широкое использование искусственного интеллекта в кадровых процессах.

По данным аналитического агентства Kasatkin Consulting, в 2024 году дефицит кадров в нефтяной отрасли составил 40 тысяч человек. Особенно остро ощущается нехватка геологов и инженеров. Основные причины дефицита включают отток специалистов в другие отрасли, недостаточное количество выпускников профильных вузов и высокую текучесть кадров. Эти факторы сни-

жают эффективность производства и увеличивают затраты на обучение новых сотрудников.

Одним из факторов, влияющих на текучесть кадров, является вахтовый метод, широко применяемый в нефтегазовой отрасли, особенно в отдаленных районах. Этот формат работы требует особого подхода к организации труда, так как может сказываться на уровне производительности и мотивации сотрудников. Исследования показывают, что длительные вахты и разлука с семьей могут приводить к профессиональному выгоранию и падению мотивации сотрудников. Для минимизации негативных последствий необходимо внедрять программы поддержки и адаптации персонала [3].

При этом адаптация сотрудников осложняется не только условиями труда, но и необходимостью освоения новых цифровых технологий. В сфере нефтедобычи цифровизация предъявляет новые требования к специалистам, но многие из них сталкиваются с трудностями при освоении цифровых инструментов. Это может снижать эффективность технологических преобразований, поэтому для успешной адаптации персонала необходимо организовывать регулярные обучающие программы и формировать культуру непрерывного обучения.

Внедрение новых технологий также должно сопровождаться усилением мер безопасности, поскольку нефтедобывающая отрасль связана с особыми рисками. Работа на высоте требует защиты от падения, что делает первоочередной задачей использование надежных подъемных устройств, таких как леса и лестницы. Проскальзывания и падения могут привести к тяжелым травмам или даже смерти, поэтому обеспечение безопасности сотрудников остается приоритетом для компаний, требуя постоянного совершенствования мер охраны труда [4].

Использование современных технологий для оптимизации работы с кадрами в нефтедобывающей отрасли становится все более актуальным. Компании, такие как «Газпром нефть», активно занимаются цифровой трансформацией своих бизнес-процессов, включая кадровый менеджмент. В 2018 году компания «Газпром нефть» начала цифровую трансформацию своего бизнеса, создав дирекцию по цифровой трансформации. В рамках этой инициативы было разработано и внедрено мобильное приложение, позволяющее оплачивать топливо в режиме онлайн. Это позволило сократить время стандартной заправки автомобиля в полтора-два раза. Для успешного внедрения цифровых платформ необходим комплексный подход. Важно провести детальный анализ текущих HR-процессов для выявления областей, требующих автоматизации. Выбор подходящего решения должен учитывать функциональность, совместимость с существующими системами и возможность масштабирования. Однако внедрение технологий требует обучения персонала. Поэтому организация специализиро-

ванных тренингов и семинаров становится ключевым этапом цифровой трансформации [1].

Развитие программ обучения и адаптации играет важную роль в повышении квалификации сотрудников. В эпоху стремительного развития технологий нефтедобывающие компании сталкиваются с необходимостью регулярного получения новой информации и навыков. В ответ на этот вызов «Газпром нефть» открыла в Санкт-Петербурге центр цифровой трансформации «Цифергауз», где функционируют лаборатории по искусственному интеллекту, управлению роботами и созданию гаджетов для промышленности. Этот центр стал штаб-квартирой научно-образовательного центра «Искусственный интеллект в промышленности», созданного совместно с администрацией и вузами города.

Для повышения эффективности программ адаптации необходимо учитывать индивидуальные потребности сотрудников. Разработка персонализированных планов адаптации, назначение менторов для новичков и использование современных образовательных методик помогают ускорить процесс включения в рабочий процесс и повысить эффективность обучения.

Создание прочной корпоративной культуры и разработка действенных систем мотивации также являются ключевыми аспектами управления персоналом. Одним из успешных примеров является программа «Родные города» от «Газпром нефти», направленная на поддержку образовательных, спортивных и культурных проектов в регионах присутствия компании. Это способствует укреплению связи между сотрудниками и местными сообществами, повышая их вовлеченность и лояльность к работодателю.

Для поддержания высокой мотивации сотрудников необходимо использовать разнообразные инструменты, включая программы признания и вознаграждения, а также механизмы обратной связи. Создание культуры открытого общения позволяет работникам свободно выражать свои идеи и получать конструктивные комментарии, что положительно влияет на рабочую атмосферу [5].

Будущее HR-менеджмента в нефтедобыче продолжает формироваться под воздействием технологических и социальных изменений. Среди ключевых тенденций можно выделить использование искусственного интеллекта в подборе персонала, что позволяет анализировать резюме и прогнозировать успешность кандидатов, а также внедрение гибких условий труда, включая удаленную работу и индивидуальные графики.

Чтобы соответствовать современным требованиям, компании должны инвестировать в технологии, регулярно обновлять HR-инструменты и обеспечивать обучение сотрудников. Дополнительно следует уделять внимание программам, направленным на поддержание физического и психического здоровья персонала, учитывая специфические условия работы в отрасли.

Применение современных методов управления персоналом, включая цифровизацию HR-процессов, внедрение программ адаптации и мотивации, а также развитие корпоративной культуры, позволит нефтедобывающим предприятиям повысить производительность труда, снизить текучесть кадров и обеспечить безопасность рабочих процессов. Эти меры способствуют созданию устойчивой и привлекательной рабочей среды, что, в свою очередь, укрепляет позиции компаний в условиях технологических и экономических изменений отрасли.

### Библиографический список

1. Газпром нефть. Цифровая трансформация бизнеса // Официальный сайт компании. URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Газпром\\_нефть](https://ru.wikipedia.org/wiki/Газпром_нефть) (дата обращения: 03.03.2025).
2. Касаткин А. В. Проблемы кадрового обеспечения нефтегазовой отрасли // Национальная промышленность. 2024. № 2. С. 35–42. URL: <https://nprom.online> (дата обращения: 03.03.2025).
3. Сидоров П. К. Особенности управления персоналом на нефтегазовых предприятиях вахтовым методом // КиберЛенинка. 2023. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-upravleniya-personalom-neftegazovogo-predpriyatiya> (дата обращения: 03.03.2025).
4. Безопасность труда на нефтегазовых предприятиях // Молодой ученый. 2022. № 47. С. 15–20. URL: <https://moluch.ru/archive/470/103755/> (дата обращения: 03.03.2025).
5. Дюков А. В. Корпоративные программы мотивации в нефтяной отрасли // Вестник корпоративного управления. 2023. Т. 9, № 1. С. 112–120. URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Дюков,\\_Александр\\_Валерьевич](https://ru.wikipedia.org/wiki/Дюков,_Александр_Валерьевич) (дата обращения: 03.03.2025).

Научная статья

УДК 657.6

## **Оптимизация аудиторского процесса: повышение эффективности и снижение затрат**

**Федоткина Ю. А.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Касюк Е. А.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[fedotkina673@gmail.com](mailto:fedotkina673@gmail.com)

**Аннотация:** в данной статье автор рассказывает об оптимизации аудиторского процесса путем повышения эффективности и снижением затрат на проведение данной процедуры.

**Ключевые слова:** *аудит, аудиторский процесс, оптимизация, эффективность*

## **Optimization of the audit process: increase efficiency and reduce costs**

**Fedotkina Y. A.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Kasyuk E. A.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[fedotkina673@gmail.com](mailto:fedotkina673@gmail.com)

**Abstract:** in this article, the author talks about optimizing the audit process by increasing efficiency and reducing the cost of this procedure.

**Keywords:** *audit, audit process, optimization, efficiency.*

Оптимизация аудиторских процессов играет решающую роль в увеличении эффективности и снижении затрат в современных условиях. Применение автоматизированных систем и цифровых инструментов способствует снижению объема ручной работы, сокращает время, необходимое для выполнения задач, и повышает точность анализа данных. Это в свою очередь позволит увеличить количество аудиторских процедур и самоконтроля, а также улучшить качество материалов, ускорить обмен, обработку и предоставление информации руководству компании. Применение искусственного интеллекта и машинного обучения помогает выявлять аномалии и риски на ранних стадиях, что тем самым снижает вероятность ошибок и финансовых потерь [1].

Кроме того, унификация процессов и внедрение лучших практик облегчают сотрудничество между командами, улучшая прозрачность и управление процессом. Важным элементом также является подготовка сотрудников, что способствует их адаптации к новым технологиям и рабочим методам.

Стандартизация аудиторских процессов представляет собой систему определения и применения единых стандартов, норм и правил, регулирующих бухгалтерский учет и проведение аудита. Это необходимо для повышения прозрачности, точности и беспристрастности информации, которую получают пользователи бухгалтерской отчетности.

Аудиторские стандарты формулируют единый метод подхода к проведению аудита, объем проверки, типы отчетов, а также методологические вопросы и основные принципы, которым должны следовать все профессионалы в этой области, независимо от условий их работы. Оптимизация процессов не только уменьшает затраты, но и укрепляет доверие клиентов благодаря более качественному и быстрому оказанию услуг. В результате, тщательно организованный аудиторский процесс становится конкурентным преимуществом, способствующим долгосрочной устойчивости и развитию компании.

Если рассматривать именно снижение затрат на проведение аудиторского процесса, то можно отметить следующие способы:

- уменьшить количество часов внешней проверки (это можно обосновать накопленным опытом сотрудничества и наработанной базой данных, которая позволяет проводить минимум процедур по некоторым статьям);
- сократить накладные расходы (можно предоставить проверяющим удаленный доступ к учетной системе);
- сократить расходы на сопутствующие услуги;
- договориться о дополнительных консультациях (например, это может быть бесплатное обучение или консультации по вопросам налогообложения, напрямую не связанные с аудитом);
- получить индивидуальную скидку (аудиторские компании часто идут на уступки клиентам, с которыми уже есть договоры).

Стоит сказать, что выбор способа снижения затрат на аудиторский процесс зависит от конкретной ситуации и возможностей компании [2].

Внедрение современных технологий и платформ для совместной работы имеет значительное влияние на оптимизацию аудиторских процедур. Это дает возможность специалистам эффективно обмениваться информацией, вести проекты в реальном времени и сокращать задержки, вызванные удаленностью участников. Кроме того, облачные технологии обеспечивают защиту данных и их доступность в любое время, что особенно актуально в условиях удаленной работы.

Также важным аспектом является использование аналитических инструментов, позволяющих обрабатывать крупные объемы информации и выявлять скрытые закономерности. Это не только ускоряет аудит, но и улучшает его качество, открывая возможность сосредоточиться на ключевых элементах.

Нельзя недооценивать и значение обратной связи от клиентов. Регулярный анализ их потребностей и ожиданий способствует настройке процессов под индивидуальные требования, укрепляя долгосрочные связи. Когда клиенты ощущают, что их мнение учитывается и проблемы решаются, они с большей вероятностью вновь обратятся за услугами компании и рекомендуют ее другим, что также открывает возможности для получения новых идей для развития бизнеса [3].

Таким образом, комплексный подход к оптимизации аудиторского процесса, включающий технологии, обучение и клиентоориентированность, создает прочную основу для успешного развития бизнеса в условиях цифровой трансформации.

### **Библиографический список**

1. Аудитирование процессов обратной связи от потребителя. Текст : электронный // Сборник руководств Группы по практике аудиторирования : [сайт]. URL: <https://intercertifika.ru/information/sbornik-rukovodstv-gruppy-po-praktike-auditirovaniya/auditirovanie-obratnoj-svyazi>
2. Васильева Е. А. Проблемы формирования стоимости услуг аудита и пути их решения // Актуальные вопросы экономических наук. 2023. №31. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-formirovaniya-stoimosti-uslug-audita-i-puti-ih-resheniya>
3. Макарова, Л. М. Автоматизация аудиторской деятельности как инструмент повышения уровня качества услуг, предоставляемых в области аудита / Л. М. Макарова, Е. В. Леушина. Текст : непосредственный // Молодой ученый. 2022. № 1 (60). С. 383-385. URL: <https://moluch.ru/archive/60/8810/>

Научная статья  
УДК 657.6

## Роль и значение внутреннего контроля в деятельности организации

Федоткина Ю. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Касюк Е. А.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[fedotkina673@gmail.com](mailto:fedotkina673@gmail.com)

**Аннотация:** в данной статье автор рассказывает роли и значения внутреннего контроля, в том числе о внутренней безопасности и управлении рисками на предприятии.

**Ключевые слова:** *внутренний контроль, организация, устойчивость бизнеса*

## The role and importance of internal control in the organization's activities

Fedotkina Y. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kasyuk E. A.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[fedotkina673@gmail.com](mailto:fedotkina673@gmail.com)

**Abstract:** in this article, the author explains the role and importance of internal control, including internal security and risk management at the enterprise.

**Keywords:** internal control, organization, business sustainability.

Роль и значение внутреннего контроля в деятельности организации невозможно переоценить. Он выступает ключевым инструментом обеспечения эффективности, прозрачности и устойчивости бизнеса. Внутренний контроль позволяет минимизировать риски, связанные с ошибками, мошенничеством или неэффективным использованием ресурсов, а также способствует соблюдению законодательных и корпоративных норм.

Но для начала давайте разберемся что же такое внутренний контроль.

Система внутреннего контроля – это комплекс контрольных мер, которые помогают защитить компанию от неправомерных действий персонала и по-

следствий ошибок в учете и отчетности. Также СВК позволяет упорядочить ведение хозяйственной деятельности. За таким сложным определением скрывается простой набор контрольных процедур, которые компании давно применяют на практике. Главная задача системы внутреннего контроля – отслеживать качество внутренних процессов компании, которые она показывает в учете. С помощью СВК деятельность можно сделать более эффективной и экономичной, а финансовую и управленческую отчетность – максимально достоверной и соответствующей законодательству, где основным законом является статья 19 ФЗ №402 РФ [1, 3].

При этом нарушения законодательства, как текущие, так и потенциальные, не влекут негативных последствий. Компания сохранит деловую репутацию, денежные средства, избегая убытков и штрафов.

Система внутреннего контроля обеспечивает достоверность финансовой отчетности, что укрепляет доверие со стороны инвесторов, партнеров и регуляторов. Она также способствует оптимизации бизнес-процессов, выявлению слабых мест и внедрению улучшений.

Кроме того, внутренний контроль играет важную роль в управлении рисками, помогая организации своевременно реагировать на изменения внешней среды. Это особенно актуально в условиях нестабильной экономической ситуации, когда способность адаптироваться становится критически важной.

Важным аспектом внутреннего контроля является его способность формировать культуру ответственности и дисциплины внутри организации. Четко выстроенные процедуры и стандарты способствуют повышению осведомленности сотрудников о своих обязанностях и последствиях их действий. Это не только снижает вероятность ошибок, но и стимулирует персонал к более осознанному и профессиональному подходу к выполнению задач.

Сегодня внутренний контроль активно внедряет цифровые решения. С помощью электронных сервисов можно отслеживать движение документов по процессам и исполнителям, применять алгоритмы для проверки и подсчета общих сумм, проводить анализ на предмет соответствия и сопоставления данных [2].

Кроме того, внутренний контроль способствует повышению операционной эффективности. Анализ и мониторинг процессов позволяют выявлять избыточные или дублирующие функции, что приводит к оптимизации затрат и повышению производительности. Это особенно важно в условиях высокой конкуренции, когда каждая организация стремится максимально эффективно использовать свои ресурсы.

Не менее значима роль внутреннего контроля в обеспечении информационной безопасности. В условиях цифровизации бизнеса защита данных становится критически важной задачей. Внутренний контроль помогает выявлять

уязвимости в информационных системах и предотвращать утечки конфиденциальной информации, что способствует сохранению репутации компании и доверия клиентов.

Таким образом, внутренний контроль является неотъемлемой частью успешного управления организацией, обеспечивая ее стабильность, рост и долгосрочную конкурентоспособность, а также не только защищает организацию от потенциальных угроз, но и создает основу для ее устойчивого развития, повышения конкурентоспособности и достижения стратегических целей.

### **Библиографический список**

1. Внутренний контроль в компании: почему важен и как сделать его полезным. – Текст : электронный // Главбух : [сайт]. URL: <https://www.glavbukh.ru/art/391029-vnutrenniy-kontrol-v-kompanii-pochemu-vajen-i-kak-sdelat-ego-poleznym>
2. Внутренний контроль – защита бизнеса. Текст : электронный // ПЭО : [сайт]. URL: [https://www.profiz.ru/peo/9\\_2020/organizaciya\\_kontrolya/](https://www.profiz.ru/peo/9_2020/organizaciya_kontrolya/)
3. Федеральный закон от 06.12.2011 №402-ФЗ (ред. от 12.12.2023) «О бухгалтерском учете». Текст : электронный // КонсультантПлюс : [сайт]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/)

## Управление производительностью труда

Шашкина А. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Вдовина О. А.<sup>1</sup>, канд. пед. наук

<sup>1</sup>Пензенский государственный университет архитектуры и строительства,  
г. Пенза, Россия

<sup>2</sup>[anna.shashkina.03@bk.ru](mailto:anna.shashkina.03@bk.ru)

**Аннотация:** статья посвящена проблеме повышения производительности труда в организациях дорожного строительства. Рассмотрены теоретические подходы к изучению производительности труда, представлены результаты анализа ключевых факторов, влияющих на производительность труда в ООО «Автодорога», разработаны рекомендации по ее повышению, направленные на оптимизацию процессов и цифровизацию управления, а также на совершенствование системы мотивации и обучения.

**Ключевые слова:** *производительность труда, оптимизация процессов, дорожное строительство, мотивация персонала, цифровизация*

## Labor productivity management

Shashkina A. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Vdovina O. A.<sup>1</sup>, Candidate of Pedagogical Sciences

<sup>1</sup>Penza State University of Architecture and Construction, Penza, Russia

<sup>2</sup>[anna.shashkina.03@bk.ru](mailto:anna.shashkina.03@bk.ru)

**Abstract:** the article is devoted to the problem of increasing labor productivity in road construction organizations. Theoretical approaches to the study of labor productivity are considered, the results of an analysis of key factors affecting labor productivity at Avtodoroga LLC are presented, recommendations for its improvement are developed, aimed at optimizing processes and digitalizing management, as well as improving the motivation and training system.

**Keywords:** *labor productivity, process optimization, road construction, staff motivation, digitalization*

Производительность труда является ключевым показателем эффективности деятельности организации. В дорожном строительстве ее снижение приводит к росту затрат, задержкам в реализации проектов и снижению качества работ.

Анализ показателей ООО «Автодорога», организации занимающейся строительством реконструкцией и ремонтом автомобильных дорог и мостов, выявил негативные тенденции: снижение выработки на одного работника, рост текучести кадров, уменьшение продолжительности рабочего дня и простои. Основными причинами являются недостаточная организация производственных процессов, нехватка квалифицированного персонала, неэффективное использование техники и отсутствие четкой системы мотивации.

В ООО «Автодорога» наблюдается ежегодный рост заработной платы, но при этом производительность труда снижается. Темпы прироста численности персонала превышают темпы роста выработки, что свидетельствует о снижении эффективности трудовых ресурсов. Основу кадрового состава составляют рабочие (более 50%), большинство сотрудников находятся в трудоспособном возрасте и имеют среднее специальное образование (59,9 %). Однако высокая текучесть кадров и частые простои негативно сказываются на результатах деятельности.

Для повышения производительности труда были предложены следующие рекомендации, направленные на оптимизацию процессов и цифровизацию управления, а также на совершенствование системы мотивации и обучения:

- определить ключевые показатели эффективности (KPI), объем выполненных работ, затраты, время выполнения, уровень брака.
- внедрение Lean-методов для минимизации потерь, повышения эффективности рабочих процессов, назначение Lean-инженера для контроля и обучения;
- применение ТИМ (технологии информационного моделирования) для точного планирования, контроля строительства и предотвращения ошибок, а также введение должности ТИМ -проектировщика;
- использование GPS-мониторинга техники и персонала для оптимизации маршрутов, учета рабочего времени и предотвращения несанкционированного использования ресурсов.
- использование цифровых инструментов управления, внедрение MS Project, Primavera P6 для планирования, контроля сроков, бюджета и анализа эффективности проектов.
- введение аккордно-премиальной системы оплаты труда с расчетом по GPS-данным, за счет чего заработная плата будет зависеть от объемов и качества выполненных работ;
- обучение инженеров, проектировщиков, рабочих и руководителей (Lean, ТИМ, управление проектами, контроль качества).
- применение телематики и контроля использования техники, для оптимизации загрузки, контроля маршрутов состояния техники, а также снижение простоев.

Снижение производительности труда в ООО «Автодорога» связано с организационными и кадровыми проблемами. Внедрение Lean-методов, цифровизация управления, применение ТИМ и GPS-мониторинга, а также совершенствование системы мотивации и обучения позволят повысить эффективность, снизить затраты и улучшить качество работ. Реализация предложенных мер обеспечит рост конкурентоспособности организации на рынке дорожного строительства.

### **Библиографический список**

1. Зубарева, О. А. Производительность труда: понятие, факторы, значимость / О. А. Зубарева, А. Е. Расторгуева // Правовые и социально-экономические проблемы современной России: теория и практика: Сборник статей XI Международной научно-практической конференции, Пенза, 15–16 ноября 2023 года. Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2023. С. 133–136.

2. Мырадов, М. Возможности повышения производительности труда и общие понятия производительности труда / М. Мырадов, П. Курбанмухамедов, Б. Кьясов // Символ науки: международный научный журнал. – 2024. Т. 1, № 3–1. С. 87–88.

3. Романюк, Е. В. Повышение производительности труда персонала на российских предприятиях / Е. В. Романюк, Е. В. Трусевич, А. С. Кондратьева // Проблемы социально-экономического развития Сибири. 2020. № 1(39). С. 51–55.

Научная статья  
УДК 378.016:33

## Повышение финансовой грамотности студентов высших учебных заведений (на примере пензенской области)

Шашкина А. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Черниковская М. В.<sup>1</sup>, канд. пед. наук

<sup>1</sup>Пензенский государственный университет архитектуры и строительства,  
г. Пенза, Россия

<sup>2</sup>[anna.shashkina.03@bk.ru](mailto:anna.shashkina.03@bk.ru)

**Аннотация:** статья посвящена проблеме повышения финансовой грамотности студентов высших учебных заведений. Рассмотрены теоретические и методические подходы к изучению финансовой грамотности студентов высших учебных заведений, представлены результаты исследования финансовой грамотности студентов высших учебных заведений Пензенской области, разработаны рекомендации по повышению уровня финансовой грамотности студентов высших учебных заведений.

**Ключевые слова:** *финансовая грамотность, финансы, студенты, высшие учебные заведения, Пензенская область*

## Improving financial literacy of university students (using the example of the Penza region)

Shashkina A. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Chernikovskaya M.V.<sup>1</sup>, Candidate of Pedagogical Sciences

<sup>1</sup>Penza State University of Architecture and Construction, Penza, Russia

<sup>2</sup>[anna.shashkina.03@bk.ru](mailto:anna.shashkina.03@bk.ru)

**Abstract:** the article is devoted to the problem of increasing the financial literacy of students of higher education institutions. Theoretical and methodological approaches to the study of financial literacy of students of higher education institutions are considered, the results of the study of financial literacy of students of higher education institutions of the Penza region are presented, recommendations for increasing the level of financial literacy of students of higher education institutions are developed.

**Keywords:** *financial literacy, finance, students, higher education institutions, Penza region*

Под финансовой грамотностью студентов понимается определенный уровень компетенций в области финансов, позволяющий студентам проводить оценку рыночной ситуации, принимать грамотные финансовые решения, учитывать возможные риски и последствия, что в целом будет способствовать повышению их экономической самостоятельности как полноправных участников рынка труда и общества в целом [2, с.120].

В исследовании финансовой грамотности студентов высших учебных заведений участвовали студенты вузов Пензенской области. В ходе анализа были опрошено 102 респондента.

На основе проведенного исследования можно сделать вывод, что студенты, прошедшие опрос в большинстве своем (72 %), считают, что у них средний уровень финансовой грамотности.

Большинству студентов прошедших опрос (68 %) было бы интересно посещать тренинги и просматривать онлайн курсы по финансовой грамотности. Также исследование показало, что многие респонденты планируют свои личные финансы. Многие респонденты хотят повысить уровень своей финансовой грамотности.

Также исследование показало, что на вопросы, связанные кредитование больше половины студентов, ответили верно. Вопросы касающиеся управления собственными финансами вызвали больше затруднений у опрошенных, так как всего 16 % ответили верно на вопрос о минимальной сумме, которую рекомендуется откладывать с каждого полученного дохода.

Вопрос, связанный с инвестированием, также вызвал затруднение у респондентов, больше половины опрошенных (56 %) ответили на него не верно. Поэтому можно сделать вывод, что студенты высших учебных Пензенской области обладают не плохими знаниями основ финансовой грамотности, но им следует развивать свои навыки и знания в этой сфере.

Для повышения уровня финансовой грамотности среди студентов можно предложить следующие рекомендации.

- Внедрение в учебный план курсов по финансовой грамотности.
- Проведение финансовых тренингов и мастер-классов.
- Проведение финансовых игр и квестов.
- Популяризация финансовых знаний через мероприятия и конкурсы.
- Индивидуальное консультирование.
- Партнерство с профессионалами и финансовыми учреждениями.

Таким образом, повышение финансовой грамотности может способствовать более здоровой финансовой среде в обществе, и улучшению благосостояния граждан. Использование данных рекомендаций позволит студентам расши-

ритель свои знания в области финансов, развить навыки в различных областях финансовой грамотности.

### **Библиографический список**

1. Резник С. Д. Финансовая грамотность российского студенчества: ключевое условие обеспечения экономической самостоятельности: монография / С. Д. Резник, М.В. Черниковская, О.А. Сазыкина - под. общ. ред. д-ра. экон. наук С. Д. Резника М.:ИНФРА-М, 2024 – 331 с.

2. Резник С. Д. Постановка и реализация жизненных целей как инструмент повышения финансовой грамотности студенчества [Текст]// С. Д. Резник, М. В. Черниковская, О. А. Сазыкина / Перспективы науки и образования. 2023. № 3 (63). С. 117–129.

3. Шашкина А. А., Черниковская М. В. О важности финансовой грамотности студентов высших учебных заведений// Менеджмент: теория, методология практика: материалы Всероссийской студенческой экономической научно-практической конференции/под ред. С. Д. Резника. Пенза: ПГУАС, 2025. 207 с. С. 67–71

Научная статья

УДК 338.342

## Факторы, влияющие на спрос и предложение в условиях российского рынка

Яковлев А. С.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузьмин А. А.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[artyomyakovlev0@gmail.com](mailto:artyomyakovlev0@gmail.com)

**Аннотация:** статья исследует ключевые аспекты, определяющие динамику спроса и предложения в современной экономике России. Автор анализирует как ценовые, так и неценовые факторы, включая уровень доходов, моду, сезонность, ожидания изменения цен, а также внешнеэкономические условия, такие как санкции и ограничения на импорт. Особое внимание уделяется влиянию экономических кризисов, инфляционных ожиданий и изменений в потребительских предпочтениях на рыночное поведение. Исследование подчеркивает важность адаптации бизнес-стратегий к изменяющимся условиям и роль маркетинговых кампаний в формировании спроса.

**Ключевые слова:** *спрос, предложение, рынок*

## Factors influencing supply and demand in the Russian market

Yakovlev A. S.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuzmin A. A.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[artyomyakovlev0@gmail.com](mailto:artyomyakovlev0@gmail.com)

**Abstract:** the article explores the key aspects that determine the dynamics of supply and demand in the modern Russian economy. The author analyzes both price and non-price factors, including income levels, fashion, seasonality, expectations of price changes, as well as external economic conditions such as sanctions and import restrictions. Special attention is paid to the impact of economic crises, inflationary expectations and changes in consumer preferences on market behavior. The study highlights the importance of adapting business strategies to changing conditions and the role of marketing campaigns in generating demand.

**Keywords:** *demand, supply, market*

Актуальность исследования факторов, влияющих на спрос и предложение в условиях российского рынка, определяется изменчивостью экономической ситуации, вызванной как внутренними, так и внешними факторами. В последние годы Россия сталкивается с различными вызовами, включая санкции, колебания цен на сырьевые товары и изменения в потребительских предпочтениях. Эти обстоятельства требуют глубокого анализа для понимания механизмов формирования спроса и предложения, что имеет важное значение как для бизнеса, так и для государственной политики.

Выбор темы обусловлен необходимостью изучения специфики российского рынка, который отличается от других стран как по структуре экономики, так и по поведению потребителей. В рамках данного исследования рассматриваются как ценовые, так и неценовые факторы, влияющие на спрос и предложение. Основные работы в этой области подчеркивают важность учета культурных и социальных особенностей при анализе потребительского поведения.

Целью данного исследования является выявление ключевых факторов, влияющих на спрос и предложение в России, а также анализ их воздействия на рынок. Задачи исследования включают обзор существующих теорий, анализ статистических данных и формулирование рекомендаций для бизнеса.

Спрос и предложение являются основополагающими концепциями в экономической теории, определяющими функционирование рынка. Спрос представляет собой количество товара или услуги, которое потребители готовы и могут приобрести по определенной цене в определенный момент времени. Закон спроса утверждает, что при прочих равных условиях, с увеличением цены на товар, величина спроса на него уменьшается, и наоборот.

Факторы, влияющие на спрос, можно разделить на ценовые и неценовые. Ценовые факторы включают в себя саму цену товара: чем выше цена, тем меньшее количество товара готовы купить потребители. Неценовые факторы охватывают более широкий спектр причин, таких как:

- Уровень доходов потребителей
- Мода и сезонность.
- Ожидания изменения цен.

Предложение, в свою очередь, определяется как количество товара или услуги, которое производители готовы предложить на рынок по определенной цене. Закон предложения гласит, что при прочих равных условиях увеличение цены приводит к увеличению объема предложения. Основные факторы предложения также делятся на ценовые и неценовые [1].

Внешнеэкономические факторы оказывают значительное влияние на спрос и предложение в России. Например, санкции и ограничения на импорт товаров могут привести к дефициту определенных товаров на рынке, что в свою оче-

редь влияет на цены и объемы предложения. В условиях ограниченного импорта производители могут увеличить цены из-за дефицита, что приведет к снижению спроса [2].

Анализ статистических данных показывает изменения в потребительских предпочтениях в ответ на экономические условия. Например, в условиях экономического кризиса наблюдается рост интереса к более дешевым товарам и услугам. Исследования показывают, что при повышении цен на основные продовольственные товары наблюдается увеличение спроса на их заменители — более дешевые альтернативы [1, 3].

Согласно данным Росстата, в 2023 году наблюдался рост потребительских цен на продовольственные товары до 15%, что вызвало изменение покупательских привычек населения. Потребители начали активнее искать более доступные варианты товаров [2]. Также стоит отметить влияние инфляционных ожиданий: если население ожидает дальнейшего роста цен, это может привести к увеличению текущего спроса на товары как способа защиты от будущих затрат.

Некоторые компании успешно адаптировались к изменениям рынка путем изменения своих стратегий ценообразования и маркетинга. Например, во время пандемии COVID-19 многие ритейлеры начали предлагать акционные цены и скидки для стимулирования спроса. Это позволило им не только сохранить объемы продаж, но и привлечь новых клиентов.

Также стоит отметить важность маркетинговых кампаний для формирования спроса. Эффективная реклама может существенно повысить интерес потребителей к продукту даже при высоких ценах [4]. Например, запуск новой модели смартфона с уникальными функциями часто сопровождается агрессивными рекламными акциями.

В ходе исследования факторов, влияющих на спрос и предложение в условиях российского рынка, были выявлены ключевые аспекты, которые необходимо учитывать для понимания динамики рыночных процессов. Анализ показал, что как ценовые, так и неценовые факторы играют значительную роль в формировании потребительского поведения и производственных решений. В частности, изменения в уровне доходов населения, модные тенденции, ожидания инфляции и внешнеэкономические условия оказывают заметное влияние на спрос, в то время как технологии, налогообложение и доступность ресурсов определяют объем предложения.

Кроме того, исследования подтвердили важность адаптации бизнес-стратегий к изменяющимся экономическим условиям. Успешные компании демонстрируют способность к быстрой реакции на изменения в потребительских предпочтениях и рыночной среде, что позволяет им сохранять конкурентоспособность и увеличивать свою долю на рынке.

Полученные результаты подчеркивают необходимость комплексного подхода к анализу факторов спроса и предложения для разработки эффективных стратегий как на уровне отдельных компаний, так и в рамках государственной политики. В условиях нестабильной экономической ситуации важно не только понимать текущие тренды, но и предугадывать возможные изменения в будущем.

### **Библиографический список**

1. Кузьмин Д. Неценовые факторы спроса и предложения: что это и какую роль они играют., Академия, 2024.
2. Сапов А., Харламов В. Оценка вклада факторов спроса и предложения в динамику потребительских цен в 2022-2023 годах. Центральный банк Российской Федерации, 2023.
3. Шмидт О. Неценовые факторы спроса: что это такое и как они влияют на рынок. Совкомблог, 2023.
4. Рудевич И. Что такое спрос, от чего он зависит и как его анализировать. REG.RU. 2024.

Научная статья  
УДК 658.7

## Области взаимодействия маркетинга и логистики

Яковлева А. В.<sup>1</sup>

Научный руководитель: Левкин Г.Г.<sup>1</sup>, канд. вет. наук, доцент.

<sup>1</sup>Омский государственный университет путей сообщения, г. Омск, Россия

**Аннотация:** в статье рассмотрен вопрос взаимодействия маркетинговых и логистических структур в деятельности бизнеса.

**Ключевые слова:** *маркетинг, логистика, бизнес-структуры*

## Areas of interaction between marketing and logistics

Yakovleva A. V.<sup>1</sup>

Scientific supervisor: Levkin G.G.<sup>1</sup>, Candidate of Veterinary Sciences,  
Associate Professor.

<sup>1</sup>Omsk State University of Railway Transport, Omsk, Russia

Abstract: the article discusses the issue of interaction between marketing and logistics structures in business activities.

Keywords: *marketing, logistics, business structures*

Маркетинг и логистика играют ключевую роль в деятельности бизнес-структур. Для достижения эффективного функционирования организации необходимо применять маркетинговый подход ко всем процессам бизнеса. Логистика дополняет маркетинг, связывая поставщиков и потребителей в гибкую логистическую систему [1].

В современных рыночных условиях предприятиям уже недостаточно просто производить продукцию в больших объемах, им также важно успешно ее продавать. Маркетинг и логистика развиваются, преодолевая межфункциональные конфликты, достигают продуктивного сотрудничества в планировании сбытовой деятельности. Конфликты могут возникать из-за отсутствия совместного планирования процессов, которое необходимо для формирования логистических систем как на макро-, так и на микроуровне [2].

Взаимодействие маркетинга и логистики играет ключевую роль в формировании корпоративных стратегий, ориентированных на расширение рынков сбыта или повышение объемов продаж. Эта кооперация способствует эффективному внедрению корпоративных стратегий с минимальными затратами [3].

Современные сферы взаимодействия логистики и маркетинга можно классифицировать по следующим аспектам: экологическому, экономическому, социальному, а также аспектам гибкости и адаптивности в условиях неопределенности [4].

Современные аспекты маркетинга, логистики и области их взаимодействия:

1. Экологический аспект. В современных условиях углубленного экологического кризиса крайне важно внедрять новые направления экономического развития России. Рост объемов транспортировки и складской обработки грузов, являющихся основой транспортно-логистической деятельности, приводит к увеличению отрицательного влияния на окружающую среду. Основным направлением решения проблем выступает, в первую очередь, экологизация всех сфер деятельности, в том числе логистической и маркетинговой [5].

Если рассматривать логистическую деятельность с точки зрения экологического аспекта, она включает такие направления, как:

1) снижение негативного воздействия на окружающую среду в процессе поставок;

2) «зеленые» цепи поставок. Представляют собой метод оптимизации процессов с учетом экологических стандартов;

3) утилизация и повторное использование ресурсов;

4) создание управляемой системы обратных потоков.

Маркетинговая деятельность с акцентом на экологические аспекты:

1) проектирование и популяризация экологически чистых товаров;

2) создание спроса на экологически чистые продукты;

3) создание упаковки из биоразлагаемых материалов.

Сфера взаимодействия маркетинга и логистики в экологическом аспекте:

1) экологически чистая упаковка;

2) экологически безопасная маркировка;

3) применение собственных многоразовых контейнеров;

4) обслуживания клиентов в режиме online.

2. Экономический аспект. Повышает конкурентоспособность компаний. Конкурентоспособность характеризует возможности и динамику его приспособления к условиям рыночной конкуренции.

Логистика:

1) минимизация логистических затрат в цепи поставок;

2) управление запасами способствует бесперебойному производственному процессу, удовлетворению потребительского спроса и сохранению прибыли компании;

3) сервисное обслуживание позволяет оптимизировать процессы доставки, управления складскими запасами и цепями поставок.

Маркетинг:

1) выбор эффективных методов продвижения позволяет компании привлечь внимание целевой аудитории, мотивировать потенциальных клиентов, привлечь новых покупателей и удержать существующих и, как следствие, увеличить объем продаж;

2) развитие продукта – это процесс эффективного управления ассортиментом и своевременного обновления номенклатуры. Он направлен на поддержание конкурентоспособности продукта и отслеживание изменений в предпочтениях целевой аудитории;

3) воздействие на потребителя и общество. Маркетинг предоставляет возможности для формирования полезных и экономически целесообразных потребностей для потребителя. Маркетинг может оказывать негативное влияние на общество, способствуя чрезмерному потреблению и неблагоприятным экологическим последствиям. Постоянное побуждение к покупкам приводит к росту объемов отходов и истощению природных ресурсов. Кроме того, маркетинговые стратегии могут усугублять социальное неравенство, рекламируя товары, доступные лишь определенным группам населения.

Область их взаимодействия:

1) предложение товара по конкурентной цене, то есть привлекательной цене, которая с большой вероятностью приведет к покупке;

2) фирменный стиль представляет собой набор элементов, которые отражают уникальность и концепцию бизнеса, назначение продукта и отношение компании к своим клиентам;

3) рационализация номенклатуры – способность определенной совокупности товаров удовлетворять потребительский спрос;

4) снижение совокупных затрат;

5) эффективные стратегии дифференциации – это стратегии, которые направлены на создание и продвижение уникального продукта (услуги) с особыми характеристиками;

6) условия доступности товара – совокупность факторов, которые влияют на возможность приобретения и использования товара потребителем;

7) экономичная упаковка – позволяет снизить себестоимость товара;

8) омниканальность – это коммуникационная стратегия компании, в которой все каналы взаимодействия с клиентом объединяются в единую систему;

9) оптимизация точек контакта с клиентом – это процесс улучшения взаимодействия с потребителями, повышения их удовлетворенности и лояльности.

3. Социальный аспект. Подразумевает взгляд на изучаемые процессы с точки зрения человека или социума в целом:

1) логистика включает соблюдение норм нагрузки и техники безопасности сотрудников при осуществлении логистических операций.

2) маркетинг:

- создание положительного имиджа продукции и компании;
- анализ и оценка целевой аудитории;
- обеспечение доступности товаров и услуг.

3) область их взаимодействия:

- исключение дискриминации среди поставщиков;
- обслуживание различных групп клиентов;
- использование разнообразных инструментов и методов взаимодействия

с клиентами.

4. Аспект гибкости и адаптивности в условиях неопределенности:

1) логистика:

- применение мобильных транспортных средств и видов транспорта;
- минимизация времени на выполнение заказов;
- формирование минимальных буферных запасов.

2) маркетинг:

- внедрение Agile-планирования;
- управление портфелем в рамках Agile;
- индивидуальный подход к каждому клиенту.

3) область их взаимодействия:

- взаимодействие между подразделениями;
- оптимизация коммуникационных процессов;
- увеличение гибкости в изменении объемов, сроков и характеристик продукции;
- адаптивность параметров заказов;
- резервирование производственных мощностей;
- обеспечение омниканального обслуживания.

## **Выводы**

Таким образом, маркетинг и логистика тесно связаны между собой. Современные тенденции, направленные на сохранение окружающей среды, развитие толерантности (взаимоуважения), экономичность и адаптивность по при-

чине активного ужесточения конкурентности на рынке, создают новые области взаимодействия маркетинга и логистики, как на производстве, так и в системе распределения.

### **Библиографический список**

1. Мочалин С.М. Логистика: Учебное пособие / С.М. Мочалин, Г.Г. Левкин, А.В. Терентьев, Д.И. Заруднев // М.: Директ-Медиа. 2016. С. 15.
2. Шилько И.С. Совершенствование управления системой сбыта продукции предприятия на основе взаимодействия логистики и маркетинга / И.С. Шилько // Перспективы развития науки и образования. 2013. №2. С. 164.
3. Устименко О.В. Взаимосвязь и различия логистики и маркетинга / О.В. Устименко // Модернизация экономики и управления. II Международная научно-практическая конференция; Северо-Кавказский федеральный университет. 2014. С. 285–288.
4. Багиев Г.Л. Проблемы маркетинга. Логистика / Г.Л. Багиев, Л.А. Мясникова // Проблемы современной экономики. 2024. №2. С. 90.
5. Кочешнов А.С. Инструменты экологизации в транспортно-логистической деятельности // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. № 10 А. С. 680–691.

## Проблемы и перспективы развития брендов социальных сетей

Янеева Р. М.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Храпова Е. В.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Омский институт водного транспорта – филиал ФГБОУ ВО «СГУВТ»

<sup>2</sup>[yaneeva.renata@yandex.ru](mailto:yaneeva.renata@yandex.ru)

**Аннотация:** в статье анализируются проблемы и перспективы развития брендов социальных сетей на примере ВКонтакте и Telegram. Автор рассматривает основные вызовы, с которыми сталкиваются эти платформы, включая вопросы конфиденциальности и безопасности данных, зависимость пользователей от технологий, распространение дезинформации, а также экономические, культурные и языковые аспекты. В работе обсуждаются возможные пути решения этих проблем и направления будущего развития социальных сетей, такие как улучшение защиты данных, развитие альтернативных платформ, борьба с дезинформацией, сотрудничество с государственными органами и внедрение инноваций в области искусственного интеллекта. Статья представляет интерес для исследователей, практиков и всех, кто интересуется развитием социальных медиа.

**Ключевые слова:** *социальные сети; ВКонтакте; Telegram; конфиденциальность данных; конкуренция; общение; обмен информацией; поиск новых друзей; формирование сообществ; бренды*

## Problems and prospects for the development of social media brands

Yaneeva R. M.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Khrapova E. V.<sup>1</sup>, Candidate of Economics sciences

<sup>1</sup>Omsk Institute of Water Transport – branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «SSUVT»

<sup>2</sup>[yaneeva.renata@yandex.ru](mailto:yaneeva.renata@yandex.ru)

**Abstract:** the article analyzes the problems and prospects of the development of social network brands using the example of VKontakte and Telegram. The author examines the main challenges faced by these platforms, including issues of privacy and data security, users' dependence on technology, the spread of disinformation, as well as economic, cultural and linguistic aspects. The paper discusses possible solutions to these problems and directions for the future development of

social networks, such as improving data protection, developing alternative platforms, combating disinformation, cooperating with government agencies, and introducing innovations in the field of artificial intelligence. The article is of interest to researchers, practitioners and anyone interested in the development of social media.

**Keywords:** *social networks; VKontakte; Telegram; data privacy; competition; communication; information exchange; search for new friends; community formation; brands*

Социальные сети стали неотъемлемой частью нашей жизни. Они предоставляют возможность общаться, обмениваться информацией, находить новых друзей и знакомых. Однако развитие социальных сетей сопряжено с рядом проблем и вызовов. В этой статье мы рассмотрим проблемы и перспективы развития социальных сетей на примере двух популярных платформ – ВКонтакте и Telegram.

Понятие «социальные сети авторов» может включать в себя различные аспекты взаимодействия между авторами контента и их аудиторией. Оно охватывает платформы, где авторы могут создавать, публиковать и распространять свой контент, а также взаимодействовать с аудиторией через комментарии, лайки, репосты и другие формы обратной связи.

Социальные сети авторов предоставляют авторам возможность делиться своими творческими работами, получать обратную связь от аудитории и развивать свои навыки. Они также позволяют авторам находить новых читателей, подписчиков и единомышленников, а также продвигать свои работы на более широкую аудиторию.

Специалисты выделяют следующие проблемы развития социальных сетей:

- конфиденциальность и безопасность данных
- зависимость от технологий
- фейковые аккаунты и распространение дезинформации
- монополия крупных компаний
- регулирование со стороны государства
- технические проблемы
- этические вопросы
- экономические аспекты
- культурные и языковые барьеры

Несмотря на все проблемы, социальные сети продолжают развиваться и адаптироваться к новым условиям. Вот некоторые перспективы их развития:

- улучшение защиты данных.
- развитие альтернативных платформ.
- борьба с дезинформацией.
- сотрудничество с государственными органами.

- инновации в области искусственного интеллекта
- развитие мобильных приложений.
- интеграция с другими сервисами.

Таким образом, развитие социальных сетей является сложным и многогранным процессом, который требует решения множества проблем и вызовов. Однако перспективы развития этих платформ выглядят оптимистично, благодаря постоянным инновациям и адаптации к изменяющимся условиям.

Развитие брендов в социальных сетях ВКонтакте и Telegram имеет свои преимущества и недостатки.

Преимущества:

– ВКонтакте. Одна из самых популярных социальных сетей в России, где можно найти аудиторию на любой вкус. Большое количество инструментов для продвижения бренда: реклама, таргетинг, конкурсы, опросы и т. д. Возможность создавать сообщества, группы, публичные страницы. Интеграция с другими сервисами: музыкальными, видеохостингами, платежными системами и др.

– Telegram. Мессенджер с высокой степенью защиты данных, что важно для пользователей. Быстрое распространение информации через каналы и чаты. Возможность создания ботов для автоматизации процессов. Персонализированный контент для подписчиков. Легкость в управлении и продвижении бренда.

Недостатки:

– ВКонтакте. Зависимость от алгоритмов платформы, которые могут меняться без предупреждения. Риск потери аудитории из-за изменений в политике конфиденциальности. Сложность в отслеживании эффективности рекламных кампаний.

– Telegram. Ограничения на рекламу со стороны платформы. Не все пользователи готовы переходить по ссылкам из каналов и чатов. Необходимость постоянно обновлять контент, чтобы удерживать внимание аудитории.

Выбор между ВКонтакте и Telegram зависит от целей бренда, целевой аудитории и ресурсов, которые компания готова вложить в развитие.

Таким образом, выбор между ВКонтакте и Telegram зависит от конкретных потребностей и целей бренда. Если компания ищет широкую аудиторию и хочет использовать разнообразные инструменты продвижения, то ВКонтакте может быть более подходящим вариантом. Если же бренд ценит безопасность данных и персонализацию контента, то Telegram может предложить больше преимуществ.

В ходе исследования проведен опрос среди аудитории, которая следит за различными брендами в социальных сетях ВКонтакте и Telegram.

Можно сделать вывод по опросу, в основном большинство женского пола в возрасте от 18 до 23 лет в отличие от мужчин ответили, что пользуются мессенджером Telegram, но узнают о брендах в других социальных сетях. Так же отмечают то, что пользователи часто покупают товары и услуги у различных брендов и предпочитают развлекательный контент. Так же у большинства людей есть доверие к брендам, с которыми взаимодействуют, но недостатки работы брендов в социальных сетях для них это недостаток взаимодействия с аудиторией.

Таким образом можно считать, что Telegram в отличии от Вконтакте имеет больше преимуществ и более популярен.

### **Библиографический список**

1. Алтухова Т. А., Бульдяева В. В., Бушев А. Б., Валько О. В., Ворошилова М. Б. Социальные сети: комплексный лингвистический анализ. В 2-х томах. Том 1: Монография.

2. Быков И. А. Сетевая политическая коммуникация в условиях цифровизации общества 2021.

3. Сивоплясова С. Ю. Цифровизация социально-экономических процессов. Цифровые технологии в повседневных практиках населения: учебное пособие / С. Ю. Сивоплясова. Москва : МАИ, 2022. ISBN 978-5-4316-0895-7. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/256340> (дата обращения: 02.02.2025)

4. Шихвердиев, А. П. Управление инновациями в контексте цифровой трансформации : учебное пособие / А. П. Шихвердиев, Н. А. Оганезова, Д. А. Плешев. Сыктывкар : СГУ им. Питирима Сорокина, 2023. ISBN 978-5-87661-850-4. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/410807> (Дата обращения: 02.02.2025)

**Секция 2**  
**ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ**  
**В РОССИИ**

Научная статья  
УДК 343

**Уголовная ответственность за подмену ребенка**

**Авдиенко А. К.<sup>1,3</sup>**

Научный руководитель: Голубь Е.<sup>1,2</sup>

<sup>1</sup> Сибирский Юридический Университет, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> Омский юридический колледж

<sup>3</sup> [Avdienko35@yandex.ru](mailto:Avdienko35@yandex.ru)

**Аннотация:** Актуальность темы данной работы заключается в том, что в настоящий момент очень широко всплывает проблематика «подмены ребенка», которая включает в себя не только нарушение прав несовершеннолетних, но и их родителей. Защита прав и свобод человека и гражданина является обязанностью государства, что закреплено в ст. 2 Конституции Российской Федерации. Так же в соответствии с нормами Конституции РФ, материнство и детство находятся под защитой государства, что созвучно положениям международных нормативно-правовых актов, которые предусматривают, что каждый ребенок «имеет право на такие меры защиты, которые требуются в его положении как малолетнего со стороны его семьи, общества и государства».

**Ключевые слова:** *Преступления против семьи и несовершеннолетних; подмена ребенка; корыстные побуждения; личная заинтересованность; уголовно – правовая характеристика преступления; низменные побуждения*

**Criminal liability for child substitution**

**Avdienko A. K.<sup>1,3</sup>**

Scientific supervisor: Golub E.V.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Siberian Law University, Omsk, Russia

<sup>2</sup> Omsk College of Law

<sup>3</sup> [Avdienko35@yandex.ru](mailto:Avdienko35@yandex.ru)

**Abstract:** The relevance of the topic of the final qualifying work lies in the fact that at this time the problem of "child substitution" is very widely emerging, which includes not only violations of the rights of minors, but also their parents. The protection of human and civil rights and freedoms is the duty of the State, which is enshrined in Article 2 of the Constitution of the Russian Federation. Also, in accordance with the norms of the Constitution of the Russian Federation, motherhood and childhood are protected by the state, which is consistent with the provisions of international normative legal acts, which stipulate that every child "has the right to such protection measures as are required in his position as a minor by his family, society and the state."

**Keywords:** *Crimes against the family and minors; child substitution; selfish motives; personal interest; criminal and legal characteristics of the crime; base motives*

Актуальность выбранной темы заключается в том, что нарушаются права родителей и детей, в соответствии со ст. 38 Конституции Российской Федерации: «...материнство и детство, семья находятся под защитой государства».

Изучая статью 153 УК РФ можно заметить, что ее текст об ответственности за подмену ребенка не менялся до настоящего времени, но теперь интерпретируется как замена ребенка одной матери другим ребенком, и главными характерными чертами считаются корыстные и низменные побуждения.

Общественная опасность данного деяния заключается в лишении прав ребенка знать, жить со своими настоящими родителями и воспитываться в кровной семье. Нельзя игнорировать то, что данные действия способны причинить сильный моральный вред для семьи и оказать психическое давление на ребенка, что в последствии влияет на адаптивную социальную сферу жизни.

Согласно статистике за последние 10 лет отсутствуют приговоры по данной статье, таким образом, эта ситуация свидетельствует о латентности преступления: ведь зачастую подмена детей обнаруживается спустя несколько лет, и в таком случае исключается возможность привлечения лиц к уголовной ответственности.

А. Р. Акиев считает, что подмена ребенка является длящимся преступлением и поэтому акцентирует внимание на момент фактического окончания, а именно, когда подмена была обнаружена, или момент, когда виновный сам совершил действия, направленные на прекращение хода деяния. Изучая судебную практику, можно сделать вывод, что законодатель не поддерживает данную позицию, ведь сроки давности подмены исчисляются с момента совершения деяния, а не с момента его обнаружения, как это принято для длящихся преступлений.

Мы проанализировали, некоторые инциденты, связанные с подменами детей в роддомах.

Так, в 2012 году: акушеры случайно перепутали недоношенных детей между матерями, но спустя время одна из семей поняла, что ребенок не похож на них. Сделали тест ДНК – отрицательный, начались поиски кровного малыша. Итог: ребенка нашли, но встречи с ним ограничены.

2013 год: в роддом Набержных челнов поступают две роженицы, рожают, но у обеих роды проходят не естественным путем. Не хватало мест, поэтому акушерка пеленала детей на одном столике и перепутала бирки. Адвокаты се-

мем с большими трудностями и только спустя длительный промежуток времени доказали акт подмены.

Стоит обратить внимание на ст. 54 СК РФ, поскольку присутствуют нарушения гарантий государства на право ребенка жить и воспитываться в кровной семье. Изучая проблематику статьи можно заметить, что объектом преступления является общественные отношения, которые обеспечивают права и законные интересы семьи.

Традиционно под подменной ребенка понимается замена одного ребенка другим, однако, законодательно не урегулирован такой факт, как подмена близнецов. Теоретически, можно заменить собственных детей на детей, рожденных у других женщин. Поэтому считаем необходимым в вести дополнительную квалификацию данного преступления: в отношении двух или более лиц.

Также существует факт подмены живого ребенка на мертвого и квалифицируется ст 126 УК РФ похищение, ведь в данном случае действия нельзя интерпретировать как корыстные или низменные побуждения лица. Примером может послужить случай, который произошел на территории РФ: заведующая отделением пообещала знакомым приобрести ребенка путем стимуляции родов у другой женщины. По итогу врач подменила ребенка, а роженице сообщила, что ребенок мертв, но на самом деле отдала живого здорового малыша знакомой. Об этом случае узнали, завели уголовное дело, но выяснилось, что данные действия не подпадают под ст. 153 УК РФ потому что, присутствуют элементы аморальности и их нельзя приравнять к иным или низменным, поскольку обе стороны хотят воспитывать ребенка.

Поэтому мы считаем необходимым закрепить такой квалифицирующий признак, как подмена детей лицом с использованием своего служебного положения. В данном случае опасность возрастает, когда лицо, на которое возложены определенные обязанности, пренебрегает ими и использует их в своих целях.

Так, А.И. Рарог, полагает, что «низменные побуждения – это не более чем нравственная оценка, правовое содержание которой не имеет ни легального, ни судебного, ни доктринального определения». Поэтому данная норма сложна в применении и тогда целесообразно исключить из диспозиции указания на низменные побуждения и заменить на иную личную заинтересованность.

Субъектом является физическое лицо, достигшее 16 лет, но если углубиться в проблемные аспекты, то можно прийти к выводу, что отсутствуют квалифицирующие признаки, ведь в данных действиях может выступать группа лиц по предварительному сговору.

Исходя из конструкции состава, подмена ребенка, совершенная неосторожно, не влечет уголовной ответственности, но может повлечь дисциплинарную ответственность, а именно «денежную компенсацию» или же если виновный отвечает требованиям должностного лица то он привлекается по ст. 293 УК РФ – халатность. Следует заметить, что данные свойства отсутствуют в диспозиции.

Также многие научные деятели считают, что субъектом преступления может вступать один из родителей, если подмена осуществлялась против воли другого родителя.

Если рассматривать тему через призму социальной действительности, то проведенный нами опрос показал, что респонденты знают о таком преступлении и некоторым известны примеры. Опрошенные люди подчеркнули, что преступление является латентным, также стоит обратить внимание, что иные низменные побуждения каждый трактует по-разному.

#### Заключение

Подводя итоги вышеизложенной исследовательской работы, делается заключение о необходимости изложить статью в редакции.

#### Статья 153. Подмена детей

1. Подмена, то есть замена одного ребенка другим, совершенная из корыстной или иной личной заинтересованности, – наказывается лишением свободы на срок до пяти лет со штрафом в размере до двухсот тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до восемнадцати месяцев.

2. То же деяние, совершенное:

а) в отношении двух или более лиц;

б) группой лиц по предварительному сговору;

в) лицом с использованием своего служебного положения, – наказываются лишением свободы на срок до семи лет со штрафом в размере до трехсот тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода, осужденного за период до двух лет с лишением права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью на срок до пяти лет или без такового и с ограничением свободы на срок до двух лет.

### Библиографический список

1. Акиев, А.Р. Отграничение подмены ребенка от смежных составов преступлений / А.Р. Акиев // Правовые технологии. – 2018. – № 2(9). – С. 4-9.

2. Акиев, А.Р. Уголовная ответственность за посягательства на интересы семьи: диссертация на соискание ученой степени кандидата юридических наук / А.Р. Акиев. – Омск, 2017. – 214 с.

3. Конституция Российской Федерации принята на всенародном голосовании 12 декабря 1993 г. (в ред. ФКЗ от 04 октября 2022 г. № 8-ФКЗ) // Рос. газета. 1993. № 237; [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru) 04 октября 2022 г.

4. 2."Уголовный кодекс Российской Федерации" от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. От 28.12.2025) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2025)

## Конституционное право на охрану здоровья

Альбрант А. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Бугаев К.В.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> albrantalina5@gmail.com

**Аннотация:** Конституционное право на охрану здоровья является одним из основополагающих прав человека, закрепленных в конституциях многих стран мира. В Российской Федерации это право гарантировано статьей 41 Конституции РФ, которая гласит, что каждый имеет право на охрану здоровья и медицинскую помощь.

**Ключевые слова:** Конституционные реформы; реализация; политические силы; общественные организации; судебные органы; политические системы

## Constitutional right to health protection

Albrant A. A.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Bugaev K. V.<sup>1</sup>, PhD in Law

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup> albrantalina5@gmail.com

**Abstract:** The constitutional right to health protection is one of the fundamental human rights enshrined in the constitutions of many countries around the world. In the Russian Federation, this right is guaranteed by Article 41 of the Constitution of the Russian Federation, which states that everyone has the right to health protection and medical care.

**Keywords:** Constitutional reforms; implementation; political forces; public organizations; judicial bodies; political systems

## Введение

Конституционное право на охрану здоровья является одной из ключевых гарантий социальной справедливости и благополучия граждан. Это право гарантирует каждому человеку возможность получать квалифицированную медицинскую помощь и поддерживать свое здоровье на должном уровне.

Краткая история становления права на охрану здоровья в России начинается с первых советских декретов о здравоохранении, принятых сразу после Октябрьской революции 1917 года. Эти документы провозглашали бесплатное и общедоступное медицинское обслуживание для всех граждан, независимо от их социального положения. Впоследствии эти принципы были закреплены в Конституции СССР и РСФСР, став фундаментальными основами советской системы здравоохранения.

## **Основная часть**

### **Исследование 1: Конституционное право на охрану здоровья в Российской Федерации**

Закрепление в Конституции РФ: Право на охрану здоровья является одним из основных прав человека, закрепленных в статье 41 Конституции Российской Федерации. Оно включает в себя право на бесплатную медицинскую помощь в государственных и муниципальных учреждениях здравоохранения, а также право на получение информации о состоянии своего здоровья.

Судебная практика: Белокопытов В.А. писал: «Суды рассматривают дела, связанные с нарушением права на охрану здоровья, например, при отказе в предоставлении медицинской помощи или некачественном оказании медицинских услуг. Однако такие дела встречаются редко, что свидетельствует о недостаточной осведомленности населения о своих правах» [1, С. 25].

### **Исследование 2: Конституционное право на охрану здоровья в Европейском Союзе**

Судебная практика: Европейский суд по правам человека рассматривает дела, связанные с нарушением права на охрану здоровья, особенно в контексте дискриминации по различным признакам (возраст, пол, национальность). Суд уделяет особое внимание защите прав наиболее уязвимых групп населения.

Проблемы и перспективы: Сидоров А.С. писал: «Одной из ключевых проблем является недостаточное финансирование систем здравоохранения в некоторых странах ЕС, что приводит к ухудшению качества медицинских услуг. Перспективы улучшения ситуации связаны с более тесной интеграцией систем здравоохранения и развитием общеевропейских программ поддержки здравоохранения» [2, С. 86].

Эти два исследования показывают, что конституционное право на охрану здоровья является важным аспектом современного общества и требует пристального внимания со стороны государства и международного сообщества. Обеспечение этого права сталкивается с множеством трудностей, но его даль-

нейшее развитие и совершенствование являются необходимыми условиями для защиты здоровья граждан.

Стахов А.И. писал: «Критика действующей нормативной базы по конституционному праву на охрану здоровья может быть основана на анализе ее эффективности, соответствия международным стандартам, а также практической реализации в жизни граждан» [3, С.18].

Направления критики:

**Недостаточность финансирования:** В большинстве стран мира финансирование системы здравоохранения не соответствует реальным потребностям населения. Нехватка средств ведет к сокращению доступности медицинских услуг, снижению их качества и увеличению очередей на лечение.

**Дискриминация и неравенство:** Несмотря на провозглашенное равенство в доступе к медицинским услугам, на практике многие группы населения сталкиваются с дискриминацией. Например, люди с низким уровнем дохода, мигранты, представители этнических меньшинств и ЛГБТК+ сообщество часто испытывают трудности с получением необходимой медицинской помощи.

**Информационная непрозрачность:** Отсутствие прозрачности в системе здравоохранения затрудняет контроль за расходованием бюджетных средств и качеством предоставляемых услуг. Граждане часто не имеют доступа к полной информации о своих правах и возможностях получения медицинской помощи.

**Частные интересы:** Частный сектор играет все большую роль в здравоохранении, что создает конфликт интересов между коммерческими целями и общественной пользой. Это может привести к тому, что приоритетом становится прибыль, а не здоровье пациентов.

**Недостаточность финансирования:** В большинстве стран мира финансирование системы здравоохранения не соответствует реальным потребностям населения. Нехватка средств ведет к сокращению доступности медицинских услуг, снижению их качества и увеличению очередей на лечение.

**Дискриминация и неравенство:** Несмотря на провозглашенное равенство в доступе к медицинским услугам, на практике многие группы населения сталкиваются с дискриминацией. Например, люди с низким уровнем дохода, мигранты, представители этнических меньшинств и ЛГБТК+ сообщество часто испытывают трудности с получением необходимой медицинской помощи.

**Информационная непрозрачность:** Отсутствие прозрачности в системе здравоохранения затрудняет контроль за расходованием бюджетных средств и качеством предоставляемых услуг. Граждане часто не имеют доступа к полной информации о своих правах и возможностях получения медицинской помощи.

**Частные интересы:** Частный сектор играет все большую роль в здравоохранении, что создает конфликт интересов между коммерческими целями и

общественной пользой. Это может привести к тому, что приоритетом становится прибыль, а не здоровье пациентов.

### **Заключение**

Я лично хотела бы высказать критику в сторону статьи 41, в которой говорится о том, что каждый имеет право на охрану здоровья и медицинскую помощь, но работники сферы медицины не всегда придерживаются данного закона, допускают отказ в помощи при вызове доктора на дом. Хотелось бы внести ясность в данный закон, о последствиях для врачей при отказе.

Анализ конституционного права на охрану здоровья показывает, что несмотря на наличие правовых гарантий в ряде стран, их реализация на практике остается сложной задачей. Основные проблемы включают недостаточное финансирование, дискриминацию, информационную непрозрачность, частные интересы, технологические пробелы, низкую эффективность управления и несоответствия между законодательством и практикой. Для улучшения ситуации необходимо провести реформу системы здравоохранения, увеличить финансирования, повысить прозрачность и устранить барьер для доступа к медицинским услугам.

### **Библиографический список**

1. Белокопытов Владимир Александрович Право на охрану здоровья и медицинскую помощь // Отечественная юриспруденция. – 2017. – №11. – С–25.
2. Сидоров А.Е. О правах и обязанностях граждан в сфере здравоохранения // European Constitutional Law. – 2020. – №3. – С. 81–96.
3. Стахов А.И. О необходимости смены парадигмы отечественного административного права под воздействием конституционных норм // Административное право и процесс. – 2018. – №6. – С. 15–20.

## Возрастные аспекты дееспособности

Априкян Б. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Анохина О.В.<sup>1</sup>, руководитель юридической клиники  
АНОО ВО «СИБИТ»

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий  
Россия, г. Омск

<sup>2</sup> [borisaprik@icloud.com](mailto:borisaprik@icloud.com)

**Аннотация:** Статья посвящена исследованию дееспособности как ключевого института гражданского права России, анализу ее видов, возрастных критериев и проблем правового регулирования. Автор рассматривает дееспособность как динамическую категорию, зависящую от возраста, психического состояния и социальных факторов, выделяя ее основные формы: полную, частичную (для малолетних и несовершеннолетних), ограниченную и недееспособность.

**Ключевые слова:** гражданское право России, виды дееспособности, возрастные критерии дееспособности, правовое регулирование дееспособности, гражданский кодекс РФ, эмансипация несовершеннолетних, ограничение дееспособности, судебная процедура эмансипации, защита прав несовершеннолетних, молодежное предпринимательство

## Age-related aspects of legal capacity

Aprikyan B. A.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Anohina O.V.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup> [borisaprik@icloud.com](mailto:borisaprik@icloud.com)

**Abstract:** The article is devoted to the study of legal capacity as a key institution of civil law in Russia, the analysis of its types, age criteria and problems of legal regulation. The author considers legal capacity as a dynamic category depending on age, mental state and social factors, highlighting its main forms: full, partial (for minors and juveniles), limited and incapacity.

**Key words:** civil law of Russia, types of legal capacity, age criteria of legal capacity, legal regulation of legal capacity, civil code of the Russian Federation, emancipation of minors, limitation of legal capacity, judicial procedure of emancipation, protection of the rights of minors, youth entrepreneurship

Дееспособность — одно из ключевых понятий гражданского права, определяющее способность лица самостоятельно осуществлять свои права и нести обязанности. В отличие от правоспособности, которая возникает с рождения, дееспособность зависит от возраста, психического состояния и иных факторов.

В Российской Федерации выделяют следующие виды дееспособности:

- Полная (с 18 лет или с момента эмансипации/вступления в брак);
- Частичная (от 6 до 14 лет – малолетние; от 14 до 18 лет – несовершеннолетние);
- Ограниченная (по решению суда для лиц, злоупотребляющих спиртным или наркотиками);
- Недееспособность (устанавливается судом для психически больных).

Дееспособность малолетних (6–14 лет)

Согласно ст. 28 ГК РФ, малолетние вправе совершать: – мелкие бытовые сделки; – сделки, направленные на безвозмездное получение выгоды; – распоряжаться средствами, предоставленными законными представителями. Остальные сделки совершаются от их имени родителями или опекунами.[1]

Дееспособность несовершеннолетних (14–18 лет)

В соответствии со ст. 26 ГК РФ, несовершеннолетние могут: – самостоятельно распоряжаться заработком, стипендией; – осуществлять авторские права; – вносить вклады в кредитные организации; – с 16 лет – быть членами кооперативов.[1]

Полная дееспособность

Наступает: – с 18 лет; – при вступлении в брак до 18 лет (ст. 21 ГК РФ); – в случае эмансипации (ст. 27 ГК РФ) с 16 лет, если лицо работает по трудовому договору или занимается предпринимательством.

Анализ научных источников показывает, что возрастные аспекты дееспособности как правовой инструмент продолжает вызывать активные дискуссии среди ученых-юристов.

Позиция А.Л. Маковского

В работе «Дееспособность граждан: проблемы теории и практики» (Журнал российского права) автор критикует:

- 1) излишнюю формализацию процедуры эмансипации (ст. 27 ГК РФ), не учитывающую потребности подростков-предпринимателей [2. С. 16];
- 2) жесткие ограничения для малолетних, препятствующие их социализации.

Маковский приводит сравнительно-правовые аргументы:

- В Германии (§ 106 ГГУ) несовершеннолетние с 7 лет могут совершать сделки с согласия родителей;

– В России запрет на распоряжение доходами (за исключением мелких сделок) искусственно сдерживает развитие правовой самостоятельности [4. С. 12].

"Как справедливо указывает Маковский А.Л., российское законодательство в части дееспособности малолетних нуждается в либерализации, поскольку действующие ограничения не соответствуют современным социально-экономическим реалиям" [2. С. 18].

А.Л. в адрес ст. 30 ГК РФ представляется обоснованной: отсутствие четких параметров для ограничения дееспособности создает риск произвольных судебных решений. В качестве решения автор предлагает ввести медицинские экспертные критерии, аналогичные применяемым при признании недееспособности [2. С. 25].

В отличие от Маковского А. Л., считающего эмансипацию излишне жесткой, альтернативный подход Л. Ю. Михеевой (2020) где автор обосновывает необходимость строгих ограничений как меру защиты несовершеннолетних от финансовых рисков. Однако данный подход не учитывает современных тенденций развития молодежного предпринимательства..

Однако аргументы Маковского о необходимости упрощения процедуры для работающих подростков выглядят более убедительными в контексте развития молодежного предпринимательства".

### **Библиографический список**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 N 230-ФЗ (ред. от 30.01.2024) // "Собрание законодательства РФ", 25.12.2006, N 52 (1 ч.), ст. 5496.
2. Маковский А.Л. "Дееспособность граждан: проблемы теории и практики" // Журнал российского права. 2018. № 5. С. 15–30.
3. Ершов В.А. Гражданское право России. М., 2023.
4. Сравнительное гражданское право / Под ред. В.В. Кулакова. СПб., 2022. С. 10–15

Научная статья

УДК 351.82

## Проблема незаконного предпринимательства в Российской экономике

Башева Д. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Бугаев К.В.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> [daria.basheva2005@gmail.com](mailto:daria.basheva2005@gmail.com)

**Аннотация:** Незаконное предпринимательство представляет собой одну из наиболее серьезных проблем, стоящих перед российской экономикой. В статье анализируются современные научные подходы к исследованию незаконного предпринимательства в Российской Федерации. Рассматриваются положения действующего законодательства, предусматривающего уголовную и административную ответственность за данное правонарушение. Особое внимание уделяется критическому анализу существующих правовых норм.

**Ключевые слова:** *незаконное предпринимательство; легализация; ответственность; предпринимательская деятельность; предпринимательское право*

## The Problem of Illegal Entrepreneurship in the Russian Economy

Basheva D. A.<sup>1,2</sup>

Scientific Supervisor: Bugaev K.V.<sup>1</sup>, Candidate of Law

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup> [daria.basheva2005@gmail.com](mailto:daria.basheva2005@gmail.com)

**Abstract:** Illegal entrepreneurship is one of the most serious problems facing the Russian economy. The article analyzes modern scientific approaches to the study of illegal entrepreneurship in the Russian Federation. The provisions of the current legislation providing for criminal and administrative liability for this offense are considered. Particular attention is paid to the critical analysis of existing legal norms.

**Keywords:** *illegal entrepreneurship; legalization; liability; entrepreneurial activity; entrepreneurial law*

## **Введение**

Незаконное предпринимательство является одной из наиболее серьезных угроз для экономики Российской Федерации. Оно подрывает легальные бизнес-инициативы, создает неравные условия для конкуренции и приводит к значительным потерям для бюджета страны. Важность данного исследования обусловлена необходимостью выявления причин и последствий незаконной предпринимательской деятельности, а также поиском путей ее преодоления.

Исторически незаконное предпринимательство в России стало активно развиваться в 1990-е годы, когда страна переходила к рыночной экономике. Этот переход сопровождался резким ослаблением государственного контроля. В условиях нечеткой правовой базы многие предприниматели были вынуждены действовать вне правового поля, что способствовало формированию теневого сектора экономики и ухудшению инвестиционного климата в стране [6, с. 1195].

## **Основная часть**

Вопросам незаконного предпринимательства в России посвящен ряд фундаментальных исследований. Так, В. С. Колосовский в статье «Незаконное предпринимательство в Российской Федерации» отмечает, что данное правонарушение зачастую сопровождается другими преступлениями, такими как уклонение от уплаты налогов и легализация (отмывание) доходов, полученных преступным путем. Колосовский пишет: «Незаконное предпринимательство часто связано с организованной преступностью, что усугубляет ситуацию в стране» [4, с. 228].

Авторы Ю. В. Фунтикова и К. А. Матвеева в научной статье «Уголовная ответственность за незаконное предпринимательство» анализируют состав преступления, предусмотренного статьей 171 Уголовного кодекса Российской Федерации, и проблемы его правоприменения [1].

Правовую основу противодействия незаконному предпринимательству в Российской Федерации составляют нормы Гражданского кодекса РФ, Уголовного кодекса РФ, а также Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях. В частности, статья 171 УК РФ предусматривает уголовную ответственность за осуществление предпринимательской деятельности без регистрации или с нарушением условий лицензирования. Административная ответственность за данное правонарушение установлена в статье 14.1 КоАП РФ. К особенностям ее применения относятся:

– Необходимо доказать факт осуществления предпринимательской деятельности.

– Учитывается наличие или отсутствие специального разрешения (лицензии) на осуществление данного вида деятельности.

– Проверяется соблюдение требований законодательства о государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей [2].

Так, действующие составы преступлений и административных правонарушений не в полной мере охватывают все возможные варианты незаконной предпринимательской деятельности. Кроме того, правоохранительным органам зачастую сложно доказать наличие признаков состава преступления.

Некоторые положения законодательства не учитывают современные реалии бизнеса и технологий. Например, нормы, касающиеся онлайн-платформ и цифровых услуг, зачастую не охватываются действующими законами.

Существующие меры ответственности за незаконное предпринимательство часто являются чрезмерными и не учитывают степень вины или последствия деяний. Это может приводить к ситуации, когда малые нарушения караются так же строго, как и крупные преступления.

Я считаю, что необходимо разработать четкие и понятные определения понятий, связанных с незаконным предпринимательством, чтобы избежать правовых неопределенностей. Законодательство должно быть обновлено с учетом новых технологий и форм ведения бизнеса, включая онлайн-торговлю и цифровые услуги. Следует пересмотреть систему санкций, делая ее более гибкой и учитывающей степень вины, размер ущерба и другие обстоятельства.

В качестве мер по совершенствованию действующего законодательства предлагается дополнить Уголовный кодекс РФ новой статьей, предусматривающей ответственность за осуществление предпринимательской деятельности с использованием подложных документов, а также рассмотреть возможность увеличения размера административных штрафов за нарушение порядка ведения предпринимательской деятельности [5, с. 147–148].

Незаконное предпринимательство несет за собой множество последствий:

1. Экономические потери: убытки для легального бизнеса из-за конкуренции с нелегальными игроками.

2. Ухудшение инвестиционного климата: инвесторы избегают стран с высоким уровнем коррупции и незаконной деятельности.

3. Социальные проблемы: увеличение преступности и ухудшение общественного порядка.

Ответственность за данное деяние представляет собой разные степени тяжести. Как пишут в своей статье «Незаконное предпринимательство» Аглямова Г.М. и Нуриев Р.Р.: «Самая страшная для нарушителя – уголовная ответственность за незаконную предпринимательскую деятельность предусмотрена стать-

ей 171 Уголовного Кодекса РФ. Привлекаются к ней только за нарушения, которые повлекли за собой крупный (более 1,5 млн. руб.) ущерб гражданам или другим организациям» [3].

Одним из способов противодействия незаконному предпринимательству является подача жалобы в соответствующие органы. После получения такой жалобы начинается проверка, по результатам которой составляется протокол с перечнем выявленных нарушений. Степень ответственности за незаконное предпринимательство может зависеть от характера и серьезности выявленных нарушений. Помимо основных нарушений, связанных с незаконным предпринимательством, могут быть также выявлены и другие правонарушения, например, в сфере трудового законодательства, требований пожарной безопасности, антимонопольного законодательства и т.д. За все эти правонарушения предпринимателю придется нести соответствующую ответственность [3, с. 6].

### **Заключение**

Проведенный анализ проблемы незаконного предпринимательства указывает на необходимость дальнейшего совершенствования правового регулирования в этой сфере. Предлагаемые меры, такие как расширение состава преступлений, связанных с незаконным предпринимательством, и увеличение размера административных наказаний, будут способствовать более эффективному противодействию данному правонарушению, а также защите интересов законопослушного бизнеса.

### **Библиографический список**

1. Уголовный кодекс Российской Федерации [Текст]: от 13.06.1996 № 63-ФЗ (ред. от 07.04.2020) // Собрание законодательства РФ. – 17.06.1996. – № 25. – Ст. 2954.

2. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях [Текст]: от 30.12.2001 № 195-ФЗ (ред. от 24.04.2020) // Собрание законодательства РФ. – 07.01.2002. – № 1 (ч. 1). – Ст. 1.

3. Аглямова Г. М. Нуриев Р. Р. Незаконное предпринимательство / Г. М. Аглямова, Р. Р. Нуриев // Рецензируемый научный журнал «Тенденции развития науки и образования». – 2019. – №56. – Часть №9. – С. 5-6.

4. Колосовский, В. С. Незаконное предпринимательство в Российской Федерации / В. С. Колосовский. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2018. – № 11 (197). – С. 228-229. – URL: <https://moluch.ru/archive/197/48755/> (дата обращения: 07.10.2024).

5. Матвеева, К. А., Футникова, Ю. В. Уголовная ответственность за незаконное предпринимательство [Текст] / К. А. Матвеева, Ю. В. Футникова // Инновации. Наука. Образование. – 2021. – № 33. – С. 144-151.

6. Накаряков А. А. История предпринимательства и финансов после промышленной революции 18-19 века / А. А. Накаряков. – Текст : электронный // Весенние дни науки : сборник докладов Международной конференции студентов и молодых ученых (Екатеринбург, 20-22 апреля 2023 г.). – Екатеринбург : Издательство Издательский Дом «Ажур», 2023. – С. 1195-1197.

## Виды и этапы квалификации преступлений

Башева Д. А.<sup>1,2</sup>, Почта К. А.<sup>1,3</sup>

Научный руководитель: Андриюшенкова О.М.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> [daria.basheva2005@gmail.com](mailto:daria.basheva2005@gmail.com)

<sup>3</sup> [kristinapichta@gmail.com](mailto:kristinapichta@gmail.com)

**Аннотация:** Научная статья посвящена исследованию видов и этапов квалификации преступлений в контексте современной уголовно-правовой теории и практики. В работе рассматриваются различные подходы к пониманию процесса квалификации, начиная от теоретического обоснования классификации преступлений и заканчивая практическими аспектами ее применения в судебной практике. Особое внимание уделено этапам квалификации, таким как установление фактической основы деяния, определение юридической нормы, подлежащей применению, и выявление квалифицирующих признаков преступления.

Анализируются основные виды квалификации: прямая, альтернативная, смешанная и дополнительная, а также проблемы, возникающие при их применении. Рассматриваются коллизии норм уголовного права и способы их разрешения, такие как аналогия закона и права, толкование уголовных законов и применение принципов справедливости и гуманизма.

**Ключевые слова:** квалификация преступления, ответственность, наказание, классификация преступления, содержание правил

## Types and stages of crime qualification

Basheva D.A.<sup>1,2</sup>, Pochta K.A.<sup>1,3</sup>

Scientific supervisor: Andryushenkova O.M.<sup>1</sup>, Candidate of Law

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup> [daria.basheva2005@gmail.com](mailto:daria.basheva2005@gmail.com)

<sup>3</sup> [kristinapichta@gmail.com](mailto:kristinapichta@gmail.com)

**Abstract:** The scientific article is devoted to the study of the types and stages of crime qualification in the context of modern criminal law theory and practice. The paper examines various approaches to understanding the qualification process, starting from the theoretical justification of the classification of crimes and ending with the practical aspects of its application in judicial practice.

Special attention is paid to the stages of qualification, such as establishing the factual basis of the act, determining the legal norm to be applied, and identifying qualifying signs of a crime.

The main types of qualifications are analyzed: direct, alternative, mixed and additional, as well as the problems that arise when applying them. The article examines the conflicts of criminal law norms and ways to resolve them, such as the analogy of law and law, the interpretation of criminal laws and the application of the principles of justice and humanism.

**Keywords:** *crime qualification, responsibility, punishment, crime classification, content of rules*

## Введение

Квалификация преступлений – это процесс юридического анализа и присвоения определенной категории или степени тяжести преступления в соответствии с уголовным законодательством. Этот процесс включает в себя следующие ключевые элементы:

1. Установление фактических обстоятельств: На первом этапе осуществляется сбор и анализ доказательств, помогающих определить все значимые моменты совершения преступления, такие как время, место, способ, последствия, мотивы и др.

2. Применение правовых норм: После того как фактические обстоятельства установлены, необходимо выбрать соответствующую статью Уголовного кодекса, которая описывает данное преступление. Это включает в себя анализ юридических норм и их соответствие установленным фактам.

3. Определение квалификации: На основе собранных данных и выбранной нормы законодательства происходит формулирование квалификации преступления, которая может включать указание на его степень тяжести (небольшая, средней тяжести, тяжкое преступление и т.д.) и характер (умышленное, неосторожное и т. п.). [6, с. 236].

## Основная часть

Общепринятым является выделение двух видов квалификации преступлений: официального и неофициального, что обусловлено субъектом.

Официальная квалификация преступлений – это юридическая процедура, проводимая уполномоченными органами (следствие, прокуратура, суд), в ходе которой устанавливается соответствие совершенного деяния признакам конкретного состава преступления, предусмотренного уголовным кодексом. Она обязательна для всех случаев привлечения к уголовной ответственности и закреплена в законодательстве.

Неофициальная квалификация преступлений – это мнение отдельных специалистов или экспертов, не имеющих официальных полномочий, касающееся

правовой оценки действий. Такая квалификация носит консультативный характер и не имеет юридической силы [2, с. 427].

В квалификации преступления, как аспекте правоприменительной и логической деятельности, можно выделить три самостоятельных этапа, каждый из которых имеет свое содержание и назначение. Эти этапы располагаются в определенной последовательности и вместе формируют единый процесс правоприменения. Верная квалификация преступления невозможна, если последовательность этапов нарушена или какой-либо из них пропущен [4].

Первый этап заключается в установлении фактических обстоятельств дела. Это критически важный шаг для корректной квалификации преступления и необходимое условие для принятия законного решения. Этап "Установление фактической основы деяния" является основополагающим в процессе квалификации преступлений. В этот момент собираются и анализируются доказательства, позволяющие выявить все значимые обстоятельства, связанные с совершением преступления [3, с. 337–340]. К ним относятся:

- Время и место совершения преступления;
- Способ осуществления деяния;
- Характер и размеры причиненного ущерба;
- Мотивы и цели преступника;
- Другие значимые детали, влияющие на квалификацию.

Второй этап заключается в выборе и анализе соответствующей уголовно-правовой нормы. После установления фактических обстоятельств дела необходимо определить статью Уголовного кодекса, которая наиболее точно отражает совершенное деяние [7].

На этом этапе выполняются следующие действия:

– Поиск подходящей нормы: Изучение уголовного законодательства для выбора статьи, которая охватывает признаки совершенного преступления.

– Анализ элементов состава преступления: Сопоставление установленных фактов с объективной стороной (деяние, последствия), субъективной стороной (вина, мотивация), объектом (охраняемые общественные отношения) и субъектом (лицо, совершившее преступление) преступления.

– Учет квалифицирующих признаков: Оценка наличия или отсутствия обстоятельств, усиливающих или смягчающих ответственность (например, совершение преступления группой лиц, использование оружия) [5, с.126–128].

Благодаря четкому определению конструкции состава, специфике его строения, возможно верное выделение содержания состава и признаков, которые его образуют. В частности, если у состава материальная конструкция, то объективную сторону, наравне с деянием, должны составлять следствие и

причинная связь. Момент окончания подобного преступления имеет непосредственную связь с наступлением последствия [6, с. 235].

На последнем этапе процесса квалификации преступления официальным должностным лицом (следователем), либо органом правосудия (судом) принимается решение о том, что фактические обстоятельства дела, которые подкреплены достаточными доказательствами, тождественны признакам состава преступления, предусмотренного определенной уголовно-правовой нормой Особенной части УК РФ. Принятое решение необходимо зафиксировать в уголовно-процессуальном документе [1].

Одной из основных проблем квалификации преступлений является нечеткость и расплывчатость формулировок уголовного законодательства. Это может привести к различной интерпретации одних и тех же деяний разными правоохранительными органами и судьями. В условиях правовой неопределенности могут возникать ошибки в квалификации, что может вести к необоснованным обвинениям или, наоборот, к безнаказанности.

Проблема квалификации усложняется отсутствием единой судебной практики. На разные судебные инстанции могут влиять различные факторы, включая региональные особенности, личные убеждения судей и т. д. Это может приводить к несоответствию в оценке идентичных по сути деяний в различных юрисдикциях.

Развитие цифровых технологий и интернета создает новые виды преступлений (например, киберпреступления), которые не всегда четко попадают под существующие категории уголовных дел. Это требует обновления норм и практики квалификации, что не всегда происходит быстро.

Уголовные дела часто имеют сложные фактические обстоятельства, что затрудняет их квалификацию. Комбинация нескольких деяний, например, может ставить под сомнение правильность квалификации каждого отдельного элемента.

## **Заключение**

Квалификация преступлений представляет собой сложный и многогранный процесс, который существенно влияет на справедливость и законность уголовного судопроизводства. Верная классификация и этапы квалификации помогают защитить права и свободы граждан, поддерживать правопорядок и уменьшать уровень преступности. Слаженная и последовательная работа на всех этапах квалификации преступлений является важным условием для эффективного функционирования правосудия в любом обществе. [8].

## Библиографический список

1. Уголовный кодекс Российской Федерации [Текст]: от 13.06.1996 № 63-ФЗ (ред. от 07.04.2020) // Собрание законодательства РФ. – 17.06.1996. – № 25. – Ст. 2954.

2. Абрамова, А. В. Виды и этапы квалификации преступлений / А. В. Абрамова // Молодой ученый. – 2022. – № 51(446). – С. 426-429.

3. Аликулова, Д. М. Виды и этапы квалификации преступлений / Д. М. Аликулова // Социальное управление. – 2024. – Т. 6, № 2. – С. 336-341.

4. Амаля А.М., Аминат М.М. Квалификация преступлений и ее значение // Закон и право. 2024. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kvalifikatsiya-prestupleniy-i-ee-znachenie> (дата обращения: 01.04.2025).

5. Дворецкий, М. Ю. Квалификация преступлений в сфере компьютерной информации в контексте эффективной реализации уголовной ответственности / М. Ю. Дворецкий // Уголовное право: стратегия развития в XXI веке. – 2023. – № 3. – С. 126-131.

6. Егиян, Г. С. Виды и этапы квалификации преступлений в уголовном праве / Г. С. Егиян // Мир и Россия в условиях новой реальности : материалы XXI Всероссийской очной студенческой научно-практической конференции: в 6-ти т., Липецк, 25 апреля 2024 года. – Воронеж: Автономная некоммерческая организация по оказанию издательских и полиграфических услуг "НАУКА-ЮНИПРЕСС", 2024. – С. 235-237.

7. Жумажанова Ж. А. Классификация преступлений и проблемы квалификации // Вестник науки. 2021. №12 (45). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-prestupleniy-i-problemy-kvalifikatsii> (дата обращения: 01.04.2025).

8. Нешатаев В.Н., Максимов А.С. Развитие учения о квалификации преступлений // Государственная служба и кадры. 2021. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-ucheniya-o-kvalifikatsii-prestupleniy> (дата обращения: 01.04.2025).

Научная статья  
УДК 34.05

## **Сравнительный анализ правового статуса педагогических работников в России и Германии**

**Башинская И. А.<sup>1,2</sup>**

Научный руководитель: Алексеева Т.Ю., старший преподаватель

<sup>1</sup> Омский государственный педагогический университет, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> [ir.bashinskaya@mail.ru](mailto:ir.bashinskaya@mail.ru)

**Аннотация:** В статье анализируется правовой статус педагогических работников в России и Германии в контексте образовательных реформ. Исследуются модели законодательного регулирования, способствующие повышению статуса профессии и улучшению условий труда. Выделяются ключевые документы, регулирующие образовательную деятельность. В заключение подчеркивается, что унифицированные принципы правового регулирования способствуют международному сотрудничеству и внедрению лучших практик в образовательный процесс.

**Ключевые слова:** *правовой статус, педагогический работник, образовательные реформы, международный опыт, законодательное регулирование, сравнительный анализ*

## **Comparative analysis of the legal status of teaching staff in Russia and Germany**

**Bashinskaya I. A.<sup>1,2</sup>**

**Scientific supervisor:** Alekseeva T. Yu., senior lecturer

<sup>1</sup> Omsk State Pedagogical University, Omsk, Russia.

<sup>2</sup> [ir.bashinskaya@mail.ru](mailto:ir.bashinskaya@mail.ru)

**Abstract:** The article analyzes the legal status of teaching staff in Russia and Germany in the context of educational reforms. The models of legislative regulation that contribute to raising the status of the profession and improving working conditions are being investigated. The key documents regulating educational activities are highlighted. In conclusion, it is emphasized that the unified principles of legal regulation contribute to international cooperation and the implementation of best practices in the educational process.

**Keywords:** *legal status, teaching staff, educational reforms, international experience, legislative regulation, comparative analysis*

## **Введение**

Актуальность изучения правового статуса педагогических работников определяется необходимостью их правовой защиты и профессиональной стабильности в условиях образовательных реформ. Анализ международного опыта выявляет эффективные модели законодательного регулирования, способствующие повышению статуса профессии, улучшению условий труда и мотивации педагогов. Т. И. Еремина в статье подчеркивает, что исследование правового статуса учителей является ключевым шагом к созданию качественного и устойчивого образования [1; 116]. Педагогический работник определяется как физическое лицо, состоящее в трудовых отношениях с образовательной организацией и осуществляющее функции по обучению и воспитанию обучающихся. [3] Правовой статус педагогического работника включает совокупность прав и свобод, трудовых прав, социальных гарантий, обязанностей и ответственности, установленных законодательством Российской Федерации и субъектов Федерации, а также дополнительными мерами государственной поддержки. Эти аспекты регулируются федеральными законами, нормативными актами субъектов Федерации и муниципальными правовыми актами, включая нормы, действующие на территории федеральной территории "Сириус".[2]

## **Основная часть**

Сравнительный анализ правового статуса педагогов в России и Германии показывает общие черты, основанные на романо-германской правовой системе. Основные источники права — кодифицированные акты, защищающие права учителей и учащихся. В Германии образование регулируется на уровне земель, в России — через Федеральный закон об образовании (№ 273-ФЗ), Трудовой кодекс и Кодекс профессиональной этики педагогов [4]. Правовой статус включает права на профессиональную деятельность, защиту прав, повышение квалификации и участие в управлении образовательными организациями, а также обязанности по обеспечению качества образования и соблюдению этических норм, что способствует международному сотрудничеству в сфере образования.

В Германии правовой статус педагогов регулируется школьным законодательством (*Schulgesetz*), трудовыми договорами (*Tarifverträge*) и профессиональными кодексами (*Berufsordnung*). Права включают: право на профессию, обучение, защиту от дискриминации и участие в управлении школой. Обязанности заключаются в обучении, обеспечении безопасности учеников и соблюдении профессиональной этики. Системы подготовки учителей различаются: в Германии используется многоуровневая система с учетом федеральных норм, в

России – подготовка осуществляется через колледжи и университеты с возможностью повышения квалификации. [5]

Говоря о Германии, одним из основных законов является "Gesetz über die Grundschule" (Закон о начальной школе), который регулирует вопросы начального образования в разных землях. Также важным документом является "Bildungsgesetz" (Закон об образовании), который может иметь различные названия в зависимости от земли (например, в Баварии это "Bayerisches Gesetz über das Erziehungs- und Unterrichtswesen"). Кроме того, существует "Bundesgesetz über die Hochschulzulassung" (Федеральный закон о допуске в высшие учебные заведения), который регулирует вопросы высшего образования на федеральном уровне.

В Германии образовательный процесс не стандартизирован на федеральном уровне и варьируется в зависимости от каждой земли, что контрастирует с единой системой образования в России. Обе страны регулируют образовательные процессы через соответствующие законы, однако каждая федеральная земля Германии разрабатывает собственную образовательную программу, учитывающую региональные особенности.

Процедуры признания дипломов также различаются по регионам, поскольку каждая земля имеет свой орган для подтверждения требований к высшему педагогическому образованию [6]. В правовом статусе педагогов России и Германии есть как сходства, так и различия. Оба государства защищают интересы учителей и обеспечивают участие в профсоюзах, однако в России строгая регламентация ограничивает автономию педагогов, в то время как в Германии они имеют большую свободу в управлении образовательным процессом.

## **Вывод**

Централизованная система образования в России отличается от децентрализованной модели Германии, что сказывается на правах и обязанностях учителей. В Германии профессия учителя пользуется высоким уважением и предлагает конкурентоспособное вознаграждение, в то время как в России уровень зарплат и высокая нагрузка могут создавать определенные трудности. Изучение международного опыта может способствовать улучшению статуса профессии учителя в России и повышению качества образования.

## **Библиографический список**

1. Еремена Т. И. Международный опыт по законодательному оформлению статуса учителя // *Universum: Вестник Герценовского университета*, 2014. – №3–4. – С.116–121.

2. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации.- [электронный ресурс]. – режим доступа: <http://pravo.gov.ru/> (18.03.2025)

3. Додонов А., Ермаков В., Крылов А. Юридический словарь / А. Додонов. – Изд-во: Инфра-М, 2001.-621 с.

4. Письмо Минпросвещения России “О примерном положении о нормах профессиональной этики педагогических работников” // Вестник образования России, 2019.- N 19.

5. Как живут школьные учителя в Германии: зарплаты, нагрузка.- [Электронный ресурс]. — URL: <https://dzen.ru/a/ZYqdD3dbgEs3RoZq> (дата обращения: 18.03.2025).

6. Учитель в Германии: учеба, карьера, зарплата.-[Электронный ресурс]. – URL: <https://www.study-in-germany.ru/post/учитель-в-германии-учеба-карьера-зарплата> (дата обращения: 18.03.2025).

Научная статья  
УДК 347.7  
УДК 004.8

## Распределение правовой ответственности за ошибки искусственного интеллекта: взгляд на нейросети

Бекетова М. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Забродская Н.Г.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup> Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники,  
г. Минск, Беларусь.

<sup>2</sup>[byaketava@gmail.com](mailto:byaketava@gmail.com)

**Аннотация:** Исследование вопросов ответственности за ошибки, допущенные системами искусственного интеллекта (ИИ), основанными на нейросетях. Ответственность могут нести как разработчики, так и пользователи систем искусственного интеллекта, этический вопрос ответственности самого ИИ.

**Ключевые слова:** *ИИ, нейросети, правовая ответственность, регулирование ИИ, международный опыт*

## Distribution of legal responsibility for artificial intelligence errors: a look at neural networks

Beketova M.A.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Zabrodskaya N.G.<sup>1</sup>, Ph.D. econ. sciences

<sup>1</sup> Belarusian State University of Informatics and Radioelectronics, Minsk, Belarus.

<sup>2</sup>[byaketava@gmail.com](mailto:byaketava@gmail.com)

**Abstract:** A study of issues of responsibility for mistakes made by artificial intelligence (AI) systems based on neural networks. Responsibility can be borne by both developers and users of artificial intelligence systems, the ethical issue of AI responsibility itself.

**Keywords:** *AI, neural networks, legal responsibility, regulation and international experience*

### Введение

Искусственный интеллект (ИИ), особенно нейронные сети, активно применяется в медицине, финансах, транспорте и правоохранительной сфере, ускоряя принятие решений и повышая их точность. Однако ошибки нейросетей приводят к дискриминации, финансовым потерям и угрозам безопасности, что делает актуальным вопрос ответственности. Законодательство в большинстве стран не успевает за развитием технологий, создавая правовой вакуум. Вопрос

о том, кто несет ответственность за ошибки ИИ – разработчики, пользователи или государство, требует проведения исследования [23][24].

### **Цели и задачи исследования**

Целью является определение и анализ существующих подходов к распределению ответственности за ошибки ИИ, основанного на нейросетях, разработка рекомендаций для регулирования сферы на законодательном уровне.

Задачи исследования:

1. Рассмотреть природу ошибок нейронных сетей и их причины.
2. Изучить существующие подходы к правовому регулированию ответственности за ошибки искусственного интеллекта.
3. Провести анализ международного опыта регулирования искусственного интеллекта.
4. Разработать рекомендации для совершенствования законодательства в данной области.

### **Объект и методы исследования**

Объект – правовая ответственность за ошибки ИИ на основе нейросетей.

Методы исследования:

1. Анализ юридических документов и литературы.
2. Изучение подходов к регулированию ответственности в разных странах.
3. Рассмотрение реальных случаев ошибок нейросетей.
4. Системный подход к связи правовых, этических и технических аспектов ИИ.

### **Научная новизна и степень проработанности темы**

Тема малоизучена и рассматривается комплексно, в отличие от работ, фокусирующихся только на технологии или юриспруденции. Технические причины ошибок нейросетей изучены глубоко, но правовые аспекты ответственности остаются недостаточно проработанными из-за пробелов в законодательстве [8]. Исследование направлено на анализ подходов и разработку предложений для их совершенствования.

## **Основная часть**

### **Понятие нейросетей и их применение**

Нейронные сети – математические модели, основанные на структуре человеческого мозга, используемые для обработки данных, выявления закономерностей и принятия решений. Они состоят из входного слоя, отвечающего за прием данных, скрытых слоев, выполняющих вычисления, и выходного слоя,

направленного на результат. Применяются в медицине при диагностике заболеваний [15], для выявления мошенничества в банках [12], в автономных транспортных средствах [14]. Ошибки возникают из-за некачественных данных, ограничений моделей и непрозрачности работы (проблема «черного ящика»), что усложняет распределение ответственности.

### **Типичные ошибки машинного обучения и их причины**

Ошибки в машинном обучении возникают из-за проблем с данными, моделями, алгоритмами и их применением.

1. Ошибки данных: некачественные, недостаточные, искаженные или предвзятые данные приводят к сбоям. Например, алгоритм Amazon дискриминировал женщин из-за обучения на мужских резюме [3], а Google Photos ошибочно классифицировал темнокожих людей как «горилл» [11].

2. Ошибки модели: недообучение (модель слишком слаба для сложных закономерностей) и переобучение (модель слишком сложна и запоминает излишние детали) ухудшают обобщение информации и затрудняют получение качественного результата.

3. Ошибки алгоритмов и вычислений: проблемы градиентного спуска и численные ошибки затрудняют обучение искажая результаты.

4. Ошибки интерпретации и применения: использование моделей вне обученного контекста, как в системе COMPAS [1], предвзято оценивавшей темнокожих людей, вызывает сбои.

5. Уязвимость технологий: сбои адаптации и атаки на ИИ (например, вмешательство в данные) нарушают работу систем [2].

Для предотвращения ошибок нужен комплексный подход: улучшение данных, разработка интерпретируемых моделей и осведомленность о рисках.

### **Правовая ответственность за ошибки искусственного интеллекта: подходы и проблемы**

Разработчики ИИ отвечают за технические ошибки, такие как неверные алгоритмы или некорректные данные для обучения. Однако определение ответственности усложняется проблемой «черного ящика», непредсказуемостью самообучающихся моделей, когда ошибки могут выявляться спустя годы, использованием сторонних библиотек (например, TensorFlow). В ЕС предлагается сертификация ИИ [6], в США ответственность наступает при доказанной небрежности.

Пользователи (организации или частные лица) обязаны использовать ИИ в пределах его возможностей и контролировать результаты. Они отвечают за непра-

вильную настройку или неэтичное применение. Например банк, использующий ИИ для кредитования, несет ответственность за дискриминацию клиентов [4, 18]. Непонимание работы ИИ затрудняет контроль. В ЕС Закон об ИИ требует аудита систем [5], в США действует принцип «разумного использования» [7]. Компании, как Google, разрабатывают кодексы этики [9, 16].

Государство регулирует ИИ через законы и стандарты. В ЕС разрабатывается Закон об ИИ (AI Act) [5], в Китае – сертификация ИИ [19]. Стандарты качества (например, ISO/IEC 42001:2023) и органы контроля, такие как Европейское агентство по ИИ, обеспечивают надзор [13]. Образовательные программы, как в Канаде [7, 10], повышают этичность применения ИИ. Международное сотрудничество (ОЭСР, ЮНЕСКО) способствует глобальным нормам [17, 21]. Необходим баланс между инновациями и защитой прав граждан.

### **Этические аспекты: перспективы и риски перекладывания ответственности на машины**

В праве ИИ считается инструментом, а не субъектом ответственности, но с ростом автономности систем обсуждается идея «электронной личности», упрощающая распределение ответственности и отражающая автономность ИИ. Но в то же время у ИИ нет сознания и морали, что грозит безнаказанностью людей и правовым вакуумом. Перекладывание ответственности на ИИ может снизить личную ответственность, угрожать потерей контроля и игнорировать права человека, при этом концепция остается дискуссионной, а ее реализация чревата рисками.

### **Зарубежный опыт регулирования искусственного интеллекта**

*Таблица 1*

**Сравнительный анализ подходов к регулированию ИИ  
(составлена автором по [5, 20, 22])**

Регион	Подход	Примеры мер	Преимущества	Недостатки
ЕС	Строгий, этический	AI Act, GDPR, запрет рейтингов	Высокая защита прав	Ограничение инноваций
США	Либеральный, рыночный	AI Bill of Rights	Стимулирование инноваций	Риск прав граждан
Китай	Государственный контроль	Регистрация ИИ, антидискриминация	Управление рисками	Ограничение свободы компаний

## Заключение

Ответственность за ошибки ИИ – проблема, требующая участия разработчиков, пользователей и государства. Разработчики отвечают за алгоритмы, но сложность нейросетей затрудняет прогнозирование ошибок. Пользователи обязаны соблюдать этику и обучать персонал, а государства – создавать законы для защиты прав граждан. Решение требует взаимодействия всех сторон. Предлагаемые инновационные меры для минимизации рисков: внедрение блокчейн-аудита для отслеживания решений ИИ-систем; разработка цифровых паспортов для ИИ-систем, содержащих информацию о соответствии стандартам, возможностях и ограничениях; создание глобальной базы данных инцидентов с ИИ; использование ИИ для мониторинга и аудита других ИИ-систем; запуск виртуальных симуляторов для обучения пользователей и общественности через интерактивный опыт. Четкие правовые нормы закрепят эти инновации, обеспечивая безопасность, доверие и прорыв в использовании ИИ с минимальными рисками для общества и экономики.

## Библиографический список

1. Angwin J., Larson J., Mattu S. Machine Bias: [Электронный ресурс] // ProPublica: [сайт]. URL: <https://www.propublica.org> (дата обращения: 10.01.2025).
2. Buolamwini J., Gebru T. Gender Shades: Intersectional Accuracy Disparities in Commercial Gender Classification // Proceedings of the 1st Conference on Fairness, Accountability and Transparency. ACM, 2018.
3. Dastin J. Amazon scraps secret AI recruiting tool that showed bias against women: [Электронный ресурс] // Reuters: [сайт]. URL: <https://www.reuters.com> (дата обращения: 10.01.2025).
4. Eckert C. Fair Lending and Credit Scoring in the Age of AI: [Электронный ресурс] // Financial Times: [сайт]. URL: <https://www.ft.com> (дата обращения: 12.01.2025).
5. European Commission. Proposal for a Regulation Laying Down Harmonised Rules on Artificial Intelligence (Artificial Intelligence Act): [Электронный ресурс] // Европейская комиссия: [сайт]. URL: <https://ec.europa.eu> (дата обращения: 01.01.2025).
2. European Commission. White Paper on Artificial Intelligence: A European Approach to Excellence and Trust: [Электронный ресурс] // Европейская комиссия: [сайт]. URL: <https://ec.europa.eu> (дата обращения: 01.01.2025).

3. Federal Trade Commission. Using of Artificial Intelligence: [Электронный ресурс] // Федеральная торговая комиссия США: [сайт]. URL: <https://www.ftc.gov> (дата обращения: 01.01.2025).
4. Goodfellow I., Bengio Y. Deep Learning. MIT Press, 2016.
5. Google. AI Principles: [Электронный ресурс] // Google: [сайт]. URL: <https://ai.google/responsibility/principles> (дата обращения: 01.01.2025).
6. Government of Canada. AI for Public Good Program: [Электронный ресурс] // Правительство Канады: [сайт]. URL: <https://www.canada.ca> (дата обращения: 10.01.2025).
7. Guynn J. Google Photos labels black people ‘gorillas’: [Электронный ресурс] // USA Today: [сайт]. URL: <https://www.usatoday.com> (дата обращения: 10.01.2025).
8. Heaton J. B. и др. AI for Finance and Accounting. Wiley, 2017.
9. ISO/IEC 42001:2023: Artificial Intelligence Management Systems – Requirements with Guidance for Use: [Электронный ресурс] // ISO: [сайт]. URL: <https://www.iso.org> (дата обращения: 01.01.2025).
10. Kiran B. R. и др. Autonomous Vehicles: Technologies and Applications. Springer, 2021.
11. Lundervold A. S., Lundervold M. An overview of DL in medical imaging focusing on MRI // Journal of Magnetic Resonance Imaging. 2019. № 49(4). С. 1084–1099.
12. Microsoft. Responsible AI Standard: [Электронный ресурс] // Microsoft: [сайт]. URL: <https://www.microsoft.com/en-us/ai/responsible-ai> (дата обращения: 01.01.2025).
13. OECD. OECD Principles on Artificial Intelligence: [Электронный ресурс] // ОЭСР: [сайт]. URL: <https://www.oecd.org> (дата обращения: 10.01.2025).
14. Richardson R., Schultz J., Crawford K. Dirty Data, Bad Predictions: How Civil Rights Violations Impact Police Data, Predictive Policing Systems, and Justice: [Электронный ресурс] // New York University Law Review: [сайт]. URL: <https://www.nylslawreview.com> (дата обращения: 10.01.2025).
15. Stanford HAI. China Implements Mandatory Certification for AI Products Used in Biometric Technologies and Online Advertising: [Электронный ресурс] // Stanford HAI: [сайт]. URL: <https://hai.stanford.edu> (дата обращения: 10.01.2025).
16. The White House. National Artificial Intelligence Initiative Report: [Электронный ресурс] // Белый дом: [сайт]. URL: <https://www.whitehouse.gov> (дата обращения: 11.01.2025).

17. UNESCO. UNESCO's Global Ethical Framework for AI: [Электронный ресурс] // ЮНЕСКО: [сайт]. URL: <https://www.unesco.org> (дата обращения: 10.01.2025).

18. Xinhua. China's Regulation on Algorithms: A Move Towards AI Accountability: [Электронный ресурс] // Xinhua: [сайт]. URL: <https://www.xinhuanet.com> (дата обращения: 11.01.2025).

19. ИИ: рассуждения относительно перспектив правового регулирования отношений [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL:<https://www.advokat.by/> (дата обращения: 05.01.2025).

20. Необходимость разработки закона о технологиях искусственного интеллекта назрела давно: [Электронный ресурс] // СБ. Беларусь сегодня: [сайт]. URL: <https://www.sb.by/> (дата обращения: 05.01.2025).

Научная статья  
УДК 342.5

## **Особенности реализации конституционного права граждан на участие в выборах и референдуме в Российской Федерации**

**Бут К. А.<sup>1,2</sup>**

Научный руководитель: Бугаев К.В.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup> kristia3639@mail.ru

**Аннотация:** Статья посвящена анализу конституционного права граждан Российской Федерации на участие в выборах и референдумах, являющихся важными элементами демократического устройства страны. Автор обсуждает существующие проблемы и совершенствование правовых механизмов. В статье предлагаются изменения в законодательство для упрощения процессов организации референдумов и регистрации кандидатов. Эти меры могут способствовать повышению политической активности и доверию граждан к избирательной системе.

**Ключевые слова:** *избирательные права; абсентеизм; референдум; гражданская инициатива; политическая активность; регистрация кандидатов*

## **Features of the implementation of the constitutional right of citizens to participate in elections and referendums in the Russian Federation**

**But K.A.<sup>1,2</sup>**

Scientific supervisor: Bugaev K.V.<sup>1</sup>, PhD in Law

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia  
<sup>2</sup> kristia3639@mail.ru

**Abstract:** The article is devoted to the analysis of the constitutional right of citizens of the Russian Federation to participate in elections and referendums, which are important elements of the democratic structure of the country. The author discusses existing problems and improvement of legal mechanisms. The article proposes changes to the legislation to simplify the processes of organizing referendums and registering candidates. These measures can contribute to increasing political activity and citizens' trust in the electoral system.

**Keywords:** *electoral rights; absenteeism; referendum; civil initiative; political activity; registration of candidates*

## Введение

Конституционное право граждан на участие в выборах и референдуме является одним из краеугольных камней демократического устройства любого государства, включая Российскую Федерацию. Важность данного объекта исследования очевидна, так как реализация этого права обеспечивает возможность граждан участвовать в политическом процессе, влияя на формирование органов государственной власти и направление государственной политики. В России история становления конституционного права на участие в выборах и референдуме имеет сложный характер. Первый шаг в становлении избирательных прав граждан был сделан с провозглашением всеобщего избирательного права в Советской России в начале XX века. Однако полноценное формирование и реализация данных прав стало возможным лишь после распада СССР и принятия Конституции Российской Федерации в 1993 году, которая закрепила демократические избирательные нормы.

## Основная часть

Основой правового регулирования избирательных прав граждан и права на участие в референдумах служит Конституция, в частности, ст. 32, а именно ее части 1-3. Избирательные права, а также право на участие в референдумах, защищены от посягательств третьих лиц статьями 141-142 Уголовного кодекса Российской Федерации из главы 19 «Преступления против конституционных прав и свобод человека и гражданина», что подчеркивает исключительную важность для страны обеспечения граждан возможности реализовать свои конституционные права [1].

Существуют и специфические нормы:

- О выборах Президента Российской Федерации (ст. 81).
- О выборах депутатов Государственной Думы (ст. 96–97).
- О формах волеизъявления населения на уровне местного самоуправления, таких как выборы, референдумы и прочее (ст. 130).

Бурова, Я. А., рассматривает в своей работе, что одной из негативных явлений, характерных для избирательного права во всех современных государствах, является снижение политической активности граждан, которая в избирательном процессе проявляется в форме абсентеизма, т.е. добровольный отказ граждан от реализации своих избирательных прав [5, с. 143]. Абдулазизов М.А., пишет, что ряд авторов обращает внимание на проблему гражданской инициативы организации референдума в Российской Федерации. Чтобы инициатива была признана законной, требуется собрать подписи двух миллионов граждан, являющихся участниками референдума. Это условие действует даже в случаях,

когда на территории одного субъекта Российской Федерации или за пределами ее пределов по месту жительства находится не более 50 тысяч человек [4, с. 66].

Таким образом, оба автора представляют обоснованные точки зрения на существующие проблемы в избирательном процессе и гражданской инициативе. Согласие с их мнениями основано на понимании важности упрощения механизмов участия граждан в политической жизни и необходимости повышения доверия к системе, что может способствовать росту политической активности и участию граждан в ключевых политических процессах.

Текущая нормативная база Российской Федерации, касающаяся реализации конституционного права на участие в выборах и референдуме, не лишена недостатков. В частности, излишняя сложность процедур регистрации кандидатов, что может ограничивать участие новых политических движений в выборах. Необходимо рассмотреть вопрос об упрощении бюрократических процессов, касающихся регистрации кандидатов на региональных уровнях, что повысит конкурентоспособность выборов [6, с. 407].

Для совершенствования действующего законодательства в сфере избирательного права и гражданской инициативы в Российской Федерации можно предложить следующие изменения:

Снижение порога подписей для гражданской инициативы организации референдума: в ч. ст. 17 Федерального закона «О референдуме Российской Федерации» [2] внести изменения в статью, определяющую количество необходимых подписей для инициации референдума, снизив их с двух миллионов до одного миллиона, учитывая территориальную протяженность и численность населения субъектов.

Введение электронного сбора подписей: в статью 37 Федерального закона «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации» [3] добавить пункт 21 следующего содержания: допускается использование цифровых платформ для сбора подписей как для регистрации кандидатов, так и для референдумов с использованием портала «Госуслуги» с соответствующими мерами проверки и безопасности.

## **Заключение**

Таким образом, конституционное право граждан на участие в выборах и референдуме в Российской Федерации представляет собой фундаментальный элемент демократического устройства страны. Однако, несмотря на существующую нормативную базу, данная сфера не лишена значительных проблем, препятствующих полноценной реализации избирательных прав граждан. Негативные явления, такие как абсентеизм и сложности в запуске гражданских рефе-

рендумов, требуют внимательного анализа и корректировки правовых механизмов.

Предложенные изменения, такие как снижение порога подписей для инициации референдума и внедрение электронного сбора подписей, отражают стремление к упрощению процедур и повышению доступности участия граждан в политическом процессе. Эти меры могут способствовать увеличению политической активности, более широкому участию в выборах и укреплению доверия к избирательной системе в целом. Важно, чтобы законодательные инициативы были ориентированы на создание более прозрачных и доступных условий для реализации демократических прав, что, в свою очередь, позволит укрепить основу правового государства и повысить гражданскую вовлеченность в управлении страной.

### **Библиографический список**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ, от 14.03.2020 № 1-ФКЗ) // Российская газета. 04.07.2020. № 144.

2. Федеральный конституционный закон от 28.06.2004 № 5-ФКЗ (ред. от 30.12.2021) «О референдуме Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 05.07.2004. № 27. Ст. 2710.

3. Федеральный закон от 12.06.2002 № 67-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 17.06.2002. № 24. Ст. 2253.

4. Абдулазизов М.А. О некоторых проблемах механизма реализации конституционного права граждан на участие в референдуме в Российской Федерации // Государственная служба и кадры. 2019. №2. С. 65-67.

5. Бурова, Я. А. Правовая культура и реализация гражданами Российской Федерации права на участие в выборах и референдумах / Я. А. Бурова, М. О. Акишин // Актуальные проблемы науки и практики. 2022. № 3(28). С. 40–48.

6. Степанова, Ю. Р. Реализация российскими гражданами конституционных прав участия в референдумах, проводимых Российской Федерацией / Ю. Р. Степанова. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. 2023. № 48 (495). С. 407–408.

## Наследование

Велегурова Д. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Анохина О. В.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup> [dasha2018omsk@gmail.com](mailto:dasha2018omsk@gmail.com)

**Аннотация.** В статье рассматриваются основные виды наследования – по закону и по завещанию. Ключевым аспектам данного правового института, который играет важную роль в регулировании перехода прав и обязанностей от одного лица к другому после смерти наследодателя.

**Ключевые слова:** *наследование, наследство, завещание, наследник, доля в наследстве*

## Inheritance

Veligurova D. A.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Anokhina O. V.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup> [dasha2018omsk@gmail.com](mailto:dasha2018omsk@gmail.com)

**Annotation.** The article discusses the main types of inheritance – by law and by will. The key aspects of this legal institution, which plays an important role in regulating the transfer of rights and obligations from one person to another after the death of the testator.

**Keywords:** *inheritance, inheritance, will, heir, share in inheritance*

## Ведение

Наследование – это переход имущества, прав и обязанностей умершего лица (наследодателя) к другим лицам (наследникам) в соответствии с законом или завещанием.

Основания наследования определяют, каким образом происходит переход имущества от умершего лица (наследодателя) к другим лицам (наследникам).

В соответствии с гражданским законодательством РФ (ГК РФ), существует два основных основания наследования:

Наследование по завещанию (ст. 1118 ГК РФ): это приоритетное основание наследования, оно возникает на основании личного распоряжения гражданина своим имуществом на случай смерти, выраженного в завещании [2].

Завещание представляет собой одностороннюю сделку, действительность которой обусловлена соблюдением установленной законом формы. Как правило, это письменная форма, требующая нотариального удостоверения, однако законодательством предусмотрены исключения из данного правила.

Следует подчеркнуть, что наследодатель обладает правом самостоятельно определять:

- завещать все свое имущество или его часть одному или нескольким лицам (как входящим, так и не входящим в круг наследников по закону);
- определить доли наследников в наследстве;
- лишить наследства одного, нескольких или всех наследников по закону, не указывая причин лишения;
- включить в завещание иные распоряжения, предусмотренные законом (например, назначить исполнителя завещания – душеприказчика);

Право на обязательную долю в наследстве (ст. 1149 ГК РФ) ограничивает свободу завещания, гарантируя определенным категориям наследников (несовершеннолетним или нетрудоспособным детям, нетрудоспособным супругу и родителям, а также нетрудоспособным иждивенцам) получение не менее половины доли, которая причиталась бы им при наследовании по закону, независимо от содержания завещания [6].

Если завещание признано недействительным (полностью или частично), то в соответствующей части применяется наследование по закону.

Наследование по закону (ст. 1141 ГК РФ) в случаях: если наследодатель не оставил завещания, завещание признано судом недействительным (полностью или частично), наследники по завещанию отказались от наследства или не приняли его, также наследники по завещанию умерли до открытия наследства или одновременно с наследодателем [3].

Если завещанием распоряжено не все имущество наследодателя, то непокрытая завещанием часть имущества наследуется по закону.

Следует отметить, что наследование по закону осуществляется в порядке очередности, установленной законом (ст. 1142-1145, 1148 ГК РФ).

В соответствии с законом, существует восемь установленных законом очередей наследников, призываемых к наследованию в порядке приоритета. К наследникам первой очереди относятся дети, супруг(а) и родители наследо-

дателя. Внуки наследодателя и их потомки реализуют свое право на наследство посредством права представления.

Если нет наследников первой очереди, наследниками второй очереди по закону являются полнородные и неполнородные братья и сестры наследодателя, его дедушка и бабушка как со стороны отца, так и со стороны матери.

Ссылаясь на статью 1146 ГК РФ, гласит: «Дети полнородных и неполнородных братьев и сестер наследодателя (племянники и племянницы наследодателя) наследуют по праву представления» [5].

Если нет наследников первой и второй очереди, наследниками третьей очереди по закону являются полнородные и неполнородные братья и сестры родителей наследодателя (дяди и тети наследодателя) [4].

Наследники каждой последующей очереди призываются к наследованию, если нет наследников предыдущих очередей, либо если они отказались от наследства, либо если они не приняли наследство, либо если они отстранены от наследования как недостойные наследники.

Если нет наследников ни по закону, ни по завещанию, либо никто из наследников не имеет права наследовать или все наследники отстранены от наследования, либо никто из наследников не принял наследства, либо все наследники отказались от наследства и при этом никто из них не указал, что отказывается в пользу другого наследника, имущество умершего признается выморочным и переходит в собственность государства (ст. 1151 ГК РФ) [7].

Учтем тот факт, что завещание имеет приоритет над наследованием по закону. Наследование по закону применяется только в случаях, когда нет завещания или когда завещание не может быть исполнено. Закон устанавливает четкую очередность наследования по закону, чтобы определить круг лиц, имеющих право на наследство.

Наследники, принявшие наследство, отвечают по долгам наследодателя в пределах стоимости перешедшего к ним наследственного имущества (ст. 1175 ГК РФ) [8].

Кредиторы умершего могут требовать погашения долгов от его наследников, но у них есть ограниченное время, установленное законом, чтобы предъявить эти требования.

Наследование отдельных видов имущества имеет свои особенности, обусловленные спецификой этих объектов и правовым режимом их оборота. Общие правила наследования, установленные Гражданским кодексом РФ, применяются с учетом специальных норм, регулирующих наследование земельных участков, транспортных средств, интеллектуальной собственности и других видов имущества [9, с. 32].

Земельные участки входят в состав наследственной массы и наследуются на общих основаниях по завещанию или по закону. Если земельный участок делимый, то он может быть разделен между наследниками в соответствии с их долями в наследстве. Если земельный участок неделимый, то он переходит в общую долевую собственность наследников, которые должны определить порядок пользования участком или разделить его в натуре (если это возможно).

Также есть ряд особенностей, связанных с необходимостью соблюдения правил целевого использования земли и ограничений на максимальный размер земельного участка, находящегося в собственности одного наследования прав на земельные участки, находящиеся в аренде: переходят к наследникам в пределах срока действия договора аренды. Для оформления прав на аренду необходимо переоформить договор аренды на наследников лица.

Для оформления наследства на земельный участок необходимы правоустанавливающие документы на участок (свидетельство о праве собственности, договор купли-продажи и т. д.), кадастровый паспорт участка, выписка из ЕГРН.

Наследование транспортных средств: транспортные средства (автомобили, мотоциклы, и т. д.) входят в состав наследственной массы и наследуются на общих основаниях по завещанию или по закону.

Для целей исчисления нотариального тарифа необходимо провести оценку транспортного средства. После получения свидетельства о праве на наследство наследник должен перерегистрировать транспортное средство в органах ГИБДД на свое имя.

Для оформления наследства на автомобиль необходимо предоставить документы, идентифицирующие транспортное средство (СТС и ПТС), а также подтверждение его стоимости (отчет об оценке).

При наследовании отдельных видов имущества рекомендуется обращаться к квалифицированному юристу, специализирующемуся на наследственном праве, для получения консультации и помощи в оформлении необходимых документов.

Важно своевременно обращаться к нотариусу для оформления наследства и соблюдать установленные законом сроки.

Необходимо учитывать особенности правового режима наследуемого имущества и соблюдать требования законодательства, регулирующего его оборот.

Наследование в международном частном праве – это комплекс правовых норм, регулирующих наследственные отношения, осложненные иностранным элементом. Иностранный элемент может заключаться в гражданстве наследодателя или наследников, месте нахождения наследственного имущества, месте жительства наследодателя или наследников, а также в других факторах, связы-

вающих наследственные отношения с правопорядком двух или более государств.

Право, регулирующее наследование движимого имущества, определяется законодательством страны последнего места жительства наследодателя, за исключением случаев, когда иное установлено законом или международным договором [1, с. 45].

Дееспособность лица в отношении составления и отмены завещания, а также форма этих действий, регулируются законодательством государства, в котором завещатель постоянно проживал на момент совершения соответствующего акта. Данное правило не применяется, если предметом наследования является недвижимое имущество.

Также гражданин России, постоянно проживающий в Германии, умер, оставив завещание, в котором все свое имущество (квартиру в России и денежные средства на счете в немецком банке) завещал своему сыну, проживающему в России. К наследованию квартиры будет применяться российское право (как право страны места нахождения недвижимого имущества), а к наследованию денежных средств – немецкое право (как право страны последнего места жительства наследодателя). Для оформления наследства сыну потребуется получить свидетельство о праве на наследство в России (на квартиру) и обратиться к немецкому нотариусу для оформления наследства на денежные средства.

Наследование, осложненное иностранным элементом, представляет собой сложную область права, требующую учета норм как национального, так и международного законодательства.

Определение применимого права является ключевым вопросом в наследственных делах с иностранным элементом, поскольку от этого зависит порядок наследования, права и обязанности наследников, а также другие важные аспекты.

Законодательство разных стран содержит различные правила, касающиеся наследования, формы завещания, размера обязательной доли и других вопросов. Поэтому необходимо тщательно изучать правовые нормы каждой страны, с которой связано наследственное дело.

Международные договоры об оказании правовой помощи играют важную роль в регулировании наследственных отношений с иностранным элементом, устанавливая специальные правила и упрощая процедуру оформления наследства.

В связи со сложностью и многоаспектностью наследования в международном частном праве, рекомендуется обращаться к юристам, специализирующимся в этой области, для получения консультации и помощи в оформлении необходимых документов.

В международном сообществе наблюдается тенденция к унификации норм наследственного права, направленная на упрощение процедуры наследования и защиту прав наследников, проживающих в разных странах.

### **Библиографический список**

1. Белов В.А., Абраменков М.С., Сараев А.Г. Наследственное право: учебник для вузов. – 3-е изд. М.: Юрайт, 2025. 376 с. URL: <https://urait.ru/bcode/488709> (дата обращения: 31.03.2025).

2. Гражданский кодекс РФ. Часть третья [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. 2024. Ст. 1118 – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/) (дата обращения: 31.03.2025).

3. Гражданский кодекс РФ. Часть третья [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. 2024. Ст. 1141. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34154/fccb811aaff0a78d6f1f77517a72c0063a807a7e/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34154/fccb811aaff0a78d6f1f77517a72c0063a807a7e/) (дата обращения: 31.03.2025).

4. Гражданский кодекс РФ. Часть третья [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. 2024. Ст. 1144 – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34154/399d34a6194d38a7c8c83deba042ec1f4dcbe8af/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34154/399d34a6194d38a7c8c83deba042ec1f4dcbe8af/) (дата обращения: 31.03.2025).

5. Гражданский кодекс РФ. Часть третья [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. 2024. Ст. 1146 URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34154/b1eb518de03f10ae323b0d7cc7c648c1a15dd2da/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34154/b1eb518de03f10ae323b0d7cc7c648c1a15dd2da/) (дата обращения: 31.03.2025).

6. Гражданский кодекс РФ. Часть третья [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. 2024. Ст. 1149 – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34154/4a7a16c8ebee9064e938c398cc579bb5fcbd661f/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34154/4a7a16c8ebee9064e938c398cc579bb5fcbd661f/) (дата обращения: 31.03.2025).

7. Гражданский кодекс РФ. Часть третья [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. 2024. Ст. 1151. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34154/5646edf4af763454a22ff6e4e5a9846cc7f4215f/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34154/5646edf4af763454a22ff6e4e5a9846cc7f4215f/) (дата обращения: 31.03.2025).

8. Гражданский кодекс РФ. Часть третья [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. 2024. Ст. 1175. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34154/b893c4afcd52c1d6ae960ff4fb38a0c10a167521/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34154/b893c4afcd52c1d6ae960ff4fb38a0c10a167521/) (дата обращения: 31.03.2025).

9. Петров И.В. Наследственное право: практическое руководство. СПб.: Питер, 2023. 256 с.

## Выезд нотариусов в агрогородки

Витковская А. В.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Климин С.И.<sup>1</sup>, заведующий кафедрой  
общефессиональных и специальных юридических дисциплин,  
канд. эк. наук, доцент.

<sup>1</sup> Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции  
и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия,  
г. Горки, Республика Беларусь  
<sup>2</sup> alexandravitkovskayaqwe@mail.ru

**Аннотация.** Статья посвящена актуальной теме выезда нотариусов в агрогородки, где доступ к нотариальным услугам ограничен. В условиях современного общества, когда юридическая помощь становится необходимостью, многие жители удаленных населенных пунктов сталкиваются с трудностями в получении нотариальных услуг. Выезд нотариуса в агрогородки направлен на решение этой проблемы, обеспечивая доступность юридической помощи для населения.

**Ключевые слова:** *нотариус, агрогородок, выезд*

## Notaries visiting agro-towns

Vitkovskaya A.V.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Klimin S.I.<sup>1</sup>, head of the department of general professional and special legal disciplines, candidate of economic sciences, associate professor.

<sup>1</sup> Belarusian state award of the October Revolution and the Red Banner of Labor,  
Agricultural Academy, Gorki, Republic of Belarus  
<sup>2</sup> alexandravitkovskayaqwe@mail.ru

**Abstract.** The article is devoted to the topical issue of notaries' visits to agro-towns, where access to notary services is limited. In the conditions of modern society, when legal assistance becomes a necessity, many residents of remote settlements face difficulties in obtaining notary services. Notary visits to agro-towns are aimed at solving this problem, ensuring the availability of legal assistance for the population.

**Keywords:** *notary, agro-town, visit*

## **Введение**

В целях обеспечения потребности сельского населения, юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих деятельность в сельской местности, в юридических, включая нотариальные, услугах предусматривается их развитие путем осуществления выездов нотариусов и адвокатов в агрогородки на основании заявок заинтересованных лиц, формируемых должностными лицами сельских, поселковых исполнительных комитетов, в том числе внедрение новой формы организации работы в агрогородках – нотариальное обслуживание сельских жителей на дому в день выезда.

## **Текст статьи**

В соответствии с постановлением Министерства юстиции Республики Беларусь от 8 декабря 2020 г. № 179 «О выездах нотариусов в агрогородки и иные населенные пункты» в целях нотариального обслуживания физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей, и юридических лиц нотариусы осуществляют выезды в агрогородки и иные населенные пункты, в которых отсутствуют нотариальные конторы и нотариальные бюро и имеются условия для осуществления нотариальной деятельности (помещение, компьютерная и иная техника, необходимая для совершения нотариальных действий и оказания услуг правового и технического характера), в следующих случаях:

1. По графику выездов нотариусов нотариальных контор и нотариальных бюро при поступлении не менее одной заявки на совершение нотариального действия и (или) оказание услуги правового и технического характера, не позднее рабочего дня (в соответствии с утвержденным режимом работы нотариальной конторы, нотариального бюро), предшествующего дате выезда, предусмотренной графиком выезда.

Заявка подается в устной или письменной, в том числе электронным способом, форме.

Заявка должна поступить не позднее рабочего дня, предшествующего дате выезда, предусмотренной графиком выезда.

2. Вне графика выездов в случае поступления на дату, не предусмотренную графиком выездов, заявки от ветерана Великой Отечественной войны или лица с нарушением функций опорно-двигательного аппарата;

Такое законодательное решение демонстрирует заботу государства о наиболее уязвимых группах населения, обеспечивая им возможность получения необходимых юридических услуг, что является важным аспектом социальной справедливости и социального государства.

Областная нотариальная палата в целях нотариального обслуживания закрепляет агрогородки за определенной нотариальной конторой, нотариальным бюро и утверждает график выездов с соблюдением требований, установленных пунктами 2 и 3 статьи 16 Закона Республики Беларусь от 18.07.2004 № 305-З «О нотариате и нотариальной деятельности».

Заведующий нотариальной конторой, а в случае отсутствия в нотариальной конторе заведующего – нотариус, осуществляющий в ней нотариальную деятельность, нотариус, осуществляющий нотариальную деятельность в нотариальном бюро:

1. Разрабатывает ежеквартально график выездов и представляет для утверждения в областную нотариальную палату;

2. Взаимодействует с районными, сельскими, поселковыми исполнительными комитетами в целях организации выездов нотариусов в агрогородки, в том числе информирования населения, подготовки заявок, содействия в обеспечении транспортом, помещениями, компьютерной и иной техникой, необходимой для надлежащего нотариального обслуживания;

3. Обеспечивает доступность информации об организации выезда нотариусов в агрогородки, содержащей сведения об обслуживаемых агрогородках, перечне вопросов, по которым можно обратиться к нотариусам, порядке подачи заявки, графике выездов, дате и времени ближайших выездов нотариусов.

Выезд в агрогородок осуществляется нотариусом нотариальной конторы, нотариального бюро соответствующего нотариального округа.

#### Заключение

Таким образом, Выезд нотариуса в агрогородки имеет положительное значение как для граждан, так и для индивидуальных предпринимателей и юридических лиц.

Наличие нотариуса на месте позволяет людям оперативно решать вопросы, связанные с оформлением документов, сделок, наследства и других юридических процедур.

Для индивидуальных предпринимателей выезд нотариуса упрощает процесс оформления документов, необходимых для решения вопросов, связанных с регистрацией, изменением учредительных документов, а также другими юридическими процедурами. Это позволяет избежать дополнительных затрат времени и средств на поездки в город, что особенно актуально для малых и средних предприятий, работающих в агрогородках.

Но следует отметить, что ограничение выездов нотариусов только в населенные пункты с имеющимися условиями и помещениями приводит к тому, что жители отдаленных и малонаселенных агрогородков и деревень, которые не

имеют необходимых условий остаются без доступа к нотариальным услугам. Это создает неравенство в праве на получение юридической помощи

### **Библиографический список**

1. О нотариате и нотариальной деятельности [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 18 июля 2004 г., №305-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 05.01.2024 г. Законодательство Республики Беларусь / Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2025.

2. О выездах нотариусов в агрогородки и иные населенные пункты [Электронный ресурс]: Постановление Министерства Юстиции Республики Беларусь от 8 декабря 2020 г. № 179 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2025.

## **Международное сотрудничество в противодействии преступности: проблемы и решения**

**Волхова М. Д.<sup>1,2</sup>**

Научный руководитель: Андриюшенкова О.М.<sup>1</sup>, к.ю.н., доцент, доцент

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup> [Volkhova05@mail.ru](mailto:Volkhova05@mail.ru)

**Аннотация:** В условиях глобализации и технологического прогресса международная преступность становится все более сложной и разнообразной, включая транснациональную организованную преступность, терроризм, наркоторговлю и киберпреступления. Эти вызовы требуют от государств не только эффективных внутренних мер, но и активного международного сотрудничества. Однако взаимодействие между странами сталкивается с рядом проблем, таких как различия в законодательстве, недостаток ресурсов, политические барьеры и вопросы экстрадиции, что затрудняет борьбу с преступностью на глобальном уровне. В данной работе рассматриваются основные проблемы международного сотрудничества в противодействии преступности и предлагаются возможные решения и рекомендации для их преодоления. Это позволит более эффективно реагировать на угрозы, исходящие от преступных организаций, и обеспечивать безопасность на международной арене.

**Актуальность:** Сложность и разнообразие преступных организаций требуют от государств не только разработки эффективных внутренних мер, но и активного международного сотрудничества. Проблемы, такие как различия в законодательстве, недостаток ресурсов и политические барьеры, значительно затрудняют совместные усилия стран в борьбе с преступностью. Поэтому исследование этих вопросов и разработка рекомендаций по улучшению международного взаимодействия в этой сфере являются важными для обеспечения глобальной безопасности и эффективного противодействия угрозам.

**Ключевые слова:** *Глобализация, международная преступность, экстрадиция, проблемы сотрудничества, безопасность на международной арене*

## **International cooperation in combating crime: problems and solutions**

**Volkhova M. D.<sup>1,2</sup>**

Scientific supervisor: Andriushenkova O.M.<sup>1</sup>, Associate Professor, Candidate of Law

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup> @mail.ru: [Volkhova05@mail.ru](mailto:Volkhova05@mail.ru)

**Abstract:** In the context of globalization and technological progress, international crime is becoming more complex and diverse, including transnational organized crime, terrorism, drug trafficking and cybercrime. These challenges require not only effective domestic measures from States, but also active international cooperation. However, cooperation between countries faces a number of challenges, such as differences in legislation, lack of resources, political barriers, and extradition issues, making it difficult to combat crime on a global level. This paper examines the main problems of international cooperation in combating crime and suggests possible solutions and recommendations to overcome them. This will make it possible to respond more effectively to threats posed by criminal organizations and ensure security in the international arena.

**Relevance:** The complexity and diversity of criminal organizations require States not only to develop effective internal measures, but also to actively cooperate internationally. Problems such as differences in legislation, lack of resources, and political barriers significantly hinder countries' joint efforts to combat crime. Therefore, the study of these issues and the development of recommendations for improving international cooperation in this area are important for ensuring global security and effectively countering threats.

**Keywords:** *Globalization, international crime, extradition, problems of cooperation, security in the international arena*

## Введение

В условиях глобализации и технологического прогресса международная преступность становится все более сложной и разнообразной. Транснациональная организованная преступность, терроризм, наркоторговля, киберпреступления и другие виды преступной деятельности требуют от государств не только эффективных внутренних мер, но и активного международного сотрудничества.

Проблемы, возникающие в процессе взаимодействия между странами, часто связаны с различиями в законодательстве, недостатком ресурсов, политическими барьерами и вопросами экстрадиции. Эти факторы затрудняют эффективное противодействие преступности на международном уровне.

Тем не менее, существует ряд международных механизмов, направленных на координацию усилий государств в борьбе с преступностью, таких как Организация Объединенных Наций, Интерпол и региональные структуры. В данной работе будут рассмотрены основные проблемы международного сотрудничества в противодействии преступности, а также предложены возможные решения и рекомендации для их преодоления. Это позволит более эффективно реагировать на вызовы, исходящие от преступных организаций, и обеспечивать безопасность на глобальном уровне.

## Типы международной преступности

1. Транснациональная организованная преступность: Преступные группы, действующие в нескольких странах для получения прибыли (например, мафия, картели, торговля людьми и наркотиками).

2. Терроризм: Применение насилия для достижения политических, религиозных или идеологических целей, включая международные террористические организации (например, Аль-Каида, ИГИЛ).

3. Нарко- и оружейная контрабанда: Незаконная торговля наркотиками и оружием, включая производство и сбыт запрещенных веществ.

4. Киберпреступность: Преступления с использованием компьютеров и сетей, такие как хакерство, кража данных и распространение вредоносного ПО.

5. Коррупция: Преступления, связанные с подкупом и взяточничеством, часто имеющие международный аспект.

6. Торговля людьми: Эксплуатация людей, включая сексуальную эксплуатацию и принудительный труд, имеющая глобальный характер.

7. Экологические преступления: Ущерб окружающей среде, включая незаконную вырубку лесов и контрабанду диких животных.

Эти виды преступности требуют международного сотрудничества для эффективного противодействия.

### **Проблемы международного сотрудничества**

Проблемы международного сотрудничества в борьбе с преступностью включают:

1. Различия в национальных законодательствах – сложности в согласовании действий из-за уникальных правовых норм каждой страны.

2. Проблемы экстрадиции – трудности, связанные с различиями в законодательстве, отсутствием соглашений и политическими факторами.

3. Недостаток ресурсов – развивающиеся страны часто сталкиваются с нехваткой средств для эффективной борьбы с преступностью.

4. Политические барьеры – внешнеполитические интересы могут влиять на готовность к сотрудничеству.

5. Сложности обмена информацией – ограничения из-за различий в конфиденциальности и правовых требованиях.

6. Коррупция – внутренние проблемы с коррупцией могут препятствовать выполнению международных обязательств.

7. Технологические барьеры – разные уровни технологического развития затрудняют совместную работу правоохранительных органов.

8. Отсутствие доверия – недостаток доверия между государствами затрудняет обмен деликатной информацией.

Эти проблемы требуют комплексного подхода и совместных усилий для создания эффективных механизмов международного сотрудничества.

## **Решения и рекомендации**

Решения и рекомендации для международного сотрудничества:

1. Гармонизация законодательства: Разработка международных стандартов для упрощения экстрадиции и правовой помощи.
2. Заключение соглашений об экстрадиции: Расширение двусторонних и многосторонних соглашений для устранения правовых барьеров.
3. Увеличение финансирования: Привлечение ресурсов через международные фонды для борьбы с преступностью.
4. Создание совместных оперативных групп: Формирование многонациональных команд для решения конкретных проблем, таких как киберпреступность.
5. Обмен информацией и лучшими практиками: Установление защищенных каналов для обмена данными между правоохранительными органами.
6. Обучение и повышение квалификации: Организация совместных тренингов для сотрудников правоохранительных органов.
7. Укрепление международных организаций: Поддержка Интерпола и ООН в координации усилий против преступности.
8. Создание механизмов мониторинга и оценки: Разработка систем для оценки эффективности сотрудничества.
9. Установление доверительных отношений: Регулярные встречи для обсуждения проблем и выработки совместных решений.

## **Заключение**

Международное сотрудничество в противодействии преступности играет ключевую роль в современном мире, где преступные организации действуют без границ. Эффективная борьба с транснациональной преступностью, терроризмом и киберпреступностью требует совместных усилий государств и международных организаций.

Несмотря на проблемы, такие как различия в законодательстве и недостаток ресурсов, успешные примеры сотрудничества показывают, что совместные действия приводят к значительным результатам. Установление международных стандартов, обмен информацией и обучение кадров увеличивают эффективность борьбы с преступностью.

В будущем необходимо продолжать развивать механизмы сотрудничества, укреплять доверие между государствами и адаптироваться к новым вызовам для достижения устойчивых результатов в обеспечении безопасности и защите прав граждан.

## Библиографический список

1. Батчулуун Б. Понятие и виды международного сотрудничества в сфере уголовного судопроизводства: некоторые теоретические аспекты // Вестник Московского университета МВД России. 2014. С. 24–28.

2. Серeda Е. В. Международное сотрудничество в сфере борьбы с преступностью: проблемы и пути их решения // Вестник Московского государственного лингвистического университета. Образование и педагогические науки, 2019. С. 15–18.

3. Людкевич Ю. Н. Опыт и проблемы международного сотрудничества правоохранительных органов России в области предупреждения незаконного оборота наркотических средств и психотропных веществ // Общество и право. 2008. С. 12.

4. Мороз Н. О. Формы и направления международного сотрудничества в борьбе с преступностью в сфере высоких технологий // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. – Юридические науки, 2011. С. 7–9.

## Роль Конституции в защите прав и свобод человека

Волхова М. Д.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Бугаев К.В.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> [Volkhova05@mail.ru](mailto:Volkhova05@mail.ru)

**Аннотация:** Данная статья рассматривает важную роль Конституции как основного закона в обеспечении и защите прав и свобод человека. Анализируется вопрос защиты прав и свобод человека и гражданина, нарушения конституционно-обязанной нормы в области защиты прав и свобод, ограничение прав и свобод человека и гражданина.

**Ключевые слова:** Конституция, права человека, свободы человека, защита прав, ограничение прав и свобод человека и гражданина

## The role of the Constitution in the protection of human rights and freedoms

Volhova M. D.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Bugaev K. V.<sup>1</sup>, Candidate of Law

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup> [Volkhova05@mail.ru](mailto:Volkhova05@mail.ru)

**Abstract:** This article examines the important role of the Constitution as the basic law in ensuring and protecting human rights and freedoms. The article analyzes the issue of protection of human and civil rights and freedoms, violations of constitutionally binding norms in the field of protection of rights and freedoms, restriction of human and civil rights and freedoms.

**Keywords:** Constitution, human rights, human freedoms, protection of rights, restriction of human and civil rights and freedoms.

**Relevance:** In modern society, the protection of human rights and freedoms is one of the key tasks of the state. The Constitution, as the basic law, not only formulates the basic rights and freedoms of citizens, but also establishes mechanisms for their protection

## **Введение**

В современном российском законодательстве права человека рассматриваются как основная ценность социальной жизни и не могут существовать без адекватных средств их защиты. Следует отметить, что российское государство в большинстве случаев предлагает различные инструменты и способы для реализации прав человека и граждан, при этом соблюдая общепринятые моральные нормы и этические принципы.

Среди всего перечня нормативно-правовых актов, Конституция Российской Федерации (далее - РФ) занимает основное место, в области обеспечения прав человека и гражданина. Как основной закон государства, она определяет правовую основу и принципы функционирования органов государственной власти в области обеспечения сохранности общепринятых ценностей человека.

Стоит акцентировать внимание на том факте, что важнейшей задачей Конституции РФ является защита прав и свобод человека и гражданина в Российской Федерации. Данное обстоятельство указано в статье 45 Конституции, является гарантируемым при реализации его со стороны гражданина РФ. К числу таких неотчуждаемых прав следует относить: равенство всех перед законом и судом; право на жизнь; охрану достоинства личности; свободу и личную неприкосновенность; свободу совести, свобода вероисповедания; свободу мысли и слова и другие.

При этом справедливо отмечается в литературе, что никакое государство не сможет эффективно защитить права граждан, если сами граждане не хотят этого и не прилагают усилий для реализации своих прав законными способами и методами. [1, с. 23-25].

### **Вопрос защиты прав и свобод человека и гражданина**

Вопрос защиты прав и свобод человека и гражданина является актуальным на сегодняшний день с учетом современных реалий социальной действительности. Этот вопрос неоднократно исследовался учеными-правоведами, которые подчеркивают важность связи между защитой прав и свобод человека и экологическими правоотношениями. Например, В. А. Абдулхаликова отмечает, что защита прав и свобод человека и гражданина тесно связана с конституционным контролем. Этот контроль играет ключевую роль в обеспечении защиты прав и свобод. С данной точкой зрения можно согласиться, так как именно благодаря конституционному контролю можно говорить о законности в том или ином государстве [3, с. 7-9].

## **Случаи нарушения конституционно-обязанной нормы в области защиты прав и свобод**

Важно отметить, что в настоящее время факты, случаи нарушения конституционно-обязанной нормы в области защиты прав и свобод встречаются чуть ли не повсеместно, вследствие чего граждане вынуждены обращаться за восстановлением своих прав в соответствующие органы государственной власти. Следует обратиться к статистическим отчетным материалам Верховного Суда РФ. «В первом полугодии 2024 года в Президиуме Верховного Суда Российской Федерации рассмотрено 728 представлений и жалоб на судебные решения по уголовным делам мировых судей, районных судов, верховных судов республик, краевых, областных судов, судов городов федерального значения, судов автономных областей и округов. В порядке надзора в судебном заседании Президиума Верховного Суда Российской Федерации рассмотрено 9 уголовных дел в отношении 11 лиц. По всем делам представления прокурора и жалобы удовлетворены. В отношении одного осужденного отменен обвинительный приговор с направлением дела на новое судебное рассмотрение в суд первой инстанции. В отношении одного осужденного изменен приговор со смягчением наказания с изменением последующего апелляционного определения» [2 с. 5].

### **Статистика**

Если обратиться к статистике по административным делам, что на сайте Верховного суда РФ за первое полугодие 2024 года имеется следующая информация: «рассмотрено 28 дел в отношении 83 лиц по жалобам на постановления об изменении территориальной подсудности уголовных дел. Удовлетворены жалобы на постановления судей Верховного Суда Российской Федерации об 2 изменении территориальной подсудности по одному уголовному делу в отношении одного лица, остальные жалобы оставлены без удовлетворения. В апелляционном порядке рассмотрено 258 административных дел. Отменено или изменено 3 определения: одно – об отказе в принятии заявления, одно – о возвращении заявления, одно – об оставлении заявления без движения. Остальные решения, постановления и определения по административным делам оставлены без изменения. С использованием видеоконференц-связи рассмотрено 7 дел» [2, с. 8–9]. Как видим, граждане стремятся реализовать свою прав на защиту свои законных прав и свобод, безусловно, законными способами, путем обращения в органы прокуратуры и суда.

Проанализировав вышеизложенную информацию, можно прийти к выводу о том, что Конституции РФ в своих нормах не только указывает на наличие прав и свобод у человека, но и акцентирует внимание на реализации их всеми возможными законными способами.

Стоит сделать акцент на том, сто возможно ограничение прав и свобод человека и гражданина в условиях объявления на территории того или иного гос-

ударства режимам чрезвычайных ситуаций. В этом случае следует вести речь о пропорциональности ограничения и угрозы, когда вопросы предотвращения опасных в обществе последствий стоит остро и подлежат незамедлительной реакции со стороны государства [5 с. 13–14].

Не стоит упускать из виду и вопросы применения норм российского законодательства в плане обеспечения охраны прав и свобод человека и гражданина законными способами. Здесь следует вести речь о судебной практике применения конституционных норм. Конституционные суды и другие судебные инстанции проверяют законы и действия правительства на соответствие Конституции, что помогает выявлять и исправлять нарушения прав граждан. Примеры таких решений могут продемонстрировать, как судебные органы защищают права личности в конкретных ситуациях, обеспечивая справедливость и правопорядок [4 с. 9–10].

### **Заключение**

Резюмируя вышеизложенное следует акцент установить на том, что Конституция играет важнейшую роль в защите прав и свобод человека. Она не только формулирует основные права, но и устанавливает механизмы их защиты, обеспечивая правовую определенность и стабильность в обществе. В условиях современных вызовов, связанных с угрозами правам человека, роль Конституции становится особенно актуальной, подчеркивая необходимость ее соблюдения и защиты как основополагающего документа, гарантирующего права каждого гражданина.

### **Библиографический список**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ) // Собрание законодательства РФ. - 04.08.2014. № 31. Ст. 4398.
2. Верховный Суд Российской Федерации. Обзор статистических данных о рассмотрении дел в Верховном Суде Российской Федерации в первом полугодии 2024 года. М.: Верховный Суд РФ, 2024. С. 5
3. Абдулхаликова В.А Конституционный контроль в области защиты прав человека // Евразийский научный журнал. 2016. № 12. С. 7–9.
4. Агишев Р.А. Понятие государственной защиты прав человека в современном конституционном праве // Наука. Общество. Государство. 2019. № 3. С. 9–10.
5. Солнцев А.М. Защита экологических прав человека в контексте интернационализации конституционного права // Вестник КГУ. 2016. №4. С. 13–14.

Научная статья  
УДК 349.412.22

## Наследование иностранными гражданами земельных участков в Республике Беларусь

Воробей М. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Климин С. И., канд. экон. наук,<sup>1</sup> доцент

<sup>1</sup> Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового  
Красного Знамени сельскохозяйственная академия,  
г. Горки, Республика Беларусь.

<sup>2</sup> [mari.vorobey.04@mail.ru](mailto:mari.vorobey.04@mail.ru)

**Аннотация:** Статья посвящена раскрытию понятия наследственных правоотношений, возникающих при наследовании иностранными гражданами земельных участков в Республике Беларусь и выявлению существующих проблем и предоставления альтернативных решений. Правопреемство в порядке наследования обусловлено необходимостью соблюдения процессуального порядка оформления наследственных прав, в рамках которого возникают процессуальные правоотношения.

**Ключевые слова:** *наследование, иностранные граждане, процессуальный аспект, правоотношения*

## Inheritance by foreign citizens in the Republic of Belarus

Vorobey M. A.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Klimin S. I.<sup>1</sup>, Ph. D. econ. Sciences

<sup>1</sup> Educational Institution "Belarusian State Order of the October Revolution  
and the Red Banner of Labor Agricultural Academy", Horki, Belarus.

<sup>2</sup> [mari.vorobey.04@mail.ru](mailto:mari.vorobey.04@mail.ru)

**Abstract:** The article is devoted to the disclosure of the concept of inheritance legal relations arising when foreign citizens inherit land plots in the Republic of Belarus and to identifying existing problems and providing alternative solutions. Succession by inheritance is determined by the need to comply with the procedural order of registration of inheritance rights, within the framework of which procedural legal relations arise.

**Keywords:** *inheritance, foreign citizens, procedural aspect, legal relations*

## **Введение**

Тенденции современного мира таковы, что наследственные отношения все чаще выходят за рамки национальных границ. Нередко случается так, что наследниками оказываются иностранные граждане. Если такой гражданин постоянно проживает в Беларуси или имеет возможность прибыть сюда для принятия наследства, то процесс оформления наследственных прав для него почти не отличается от аналогичного процесса для граждан Беларуси. Иностранцы могут наследовать как по закону, так и на основании завещания. В случае, если лицо, имеющее право на наследство, проживает за рубежом и по объективным причинам не может лично явиться в Беларусь в течение шести месяцев после смерти наследодателя, закон предусматривает возможность направления заявления о принятии наследства по почте, а также оформления доверенности на ведение наследственного дела на имя другого лица, включая профессионального адвоката.

### **Методика и материалы исследования**

Согласно статье 1064 Гражданского кодекса Республики Беларусь от 07 декабря 1998 г. № 218-З (далее – ГК Республики Беларусь), несовершеннолетние или нетрудоспособные дети наследодателя, а также его нетрудоспособные супруг и родители, имеют право на обязательную долю в наследстве, составляющую не менее половины той, которую они получили бы при наследовании по закону, вне зависимости от содержания завещания. Примечательно, что в ГК Республики Беларусь не содержится указаний на гражданство этих наследников, будь то граждане Республики Беларусь, иностранные граждане или лица без гражданства. Однако, если наследники, претендующие на обязательную долю, являются иностранными гражданами, то к ним применяются нормы законодательства Республики Беларусь, а не нормы права страны их гражданства. Данное положение основано на статье 1133 ГК Республики Беларусь, согласно которой «отношения по наследованию определяются по праву страны, где наследодатель имел последнее место жительства, если иное не предусмотрено статьями 1134 и 1135 или если наследодатель не выбрал в завещании право страны своего гражданства» [1].

Гражданский кодекс Республики Беларусь содержит специальные коллизионные нормы, регулирующие наследование имущества, расположенного за границей. В частности, статья 1134 ГК Республики Беларусь устанавливает, что наследование недвижимого имущества определяется по праву страны его нахождения, а в отношении имущества, зарегистрированного в Республике Беларусь, применяется белорусское право. В то же время, статья 1135 ГК Респуб-

лики Беларусь регулирует вопросы дееспособности лица при составлении и отмене завещания, а также форму этих актов, определяя их соответствие праву страны места жительства наследодателя на момент составления, если только наследодатель не указал в завещании право страны своего гражданства. При этом завещание или его отмена не могут быть признаны недействительными из-за несоответствия форме, если эта форма соответствует требованиям права места составления акта или праву Республики Беларусь [1].

Исходя из вышеизложенного, приходим к выводу, что к иностранным лицам, претендующим на обязательную долю в наследстве, предъявляются следующие требования, определяемые исключительно законодательством Республики Беларусь:

В случае несовершеннолетних – это лица, не достигшие 18-летнего возраста, то есть дети от рождения и до момента достижения ими совершеннолетия в соответствии с белорусским законодательством. Данное положение необходимо учитывать, несмотря на то, что в других государствах возраст совершеннолетия может отличаться (например, 21 год в ФРГ и ОАЭ, 16 лет на Кубе, 17 лет в КНДР).

В отношении нетрудоспособных детей, супруга и родителей наследодателя, таковыми признаются лица, достигшие общеустановленного в Республике Беларусь пенсионного возраста (63 года для мужчин и 58 лет для женщин в соответствии с Законом "О пенсионном обеспечении"), либо инвалиды I, II и III групп, вне зависимости от факта назначения им пенсии по возрасту или инвалидности.

## **Заключение**

Однако, данный аспект представляется неоднозначным и вызывает споры среди юристов. Существует мнение, что право на пенсию носит публично-правовой, а не лично-правовой характер. Исходя из этого, белорусские ученые-цивилисты полагают, что при определении права на обязательную долю у иностранных граждан, нотариусы должны руководствоваться нормами законодательства страны гражданства наследника в части достижения пенсионного возраста. В таком случае, коллизионные нормы Гражданского кодекса Республики Беларусь не применяются. Важно отметить, что статья 1038 ГК Республики Беларусь предусматривает возможность лишения обязательной доли только для лиц, признанных недостойными наследниками. Учитывая положения статьи 1133 ГК Республики Беларусь, если наследство открывается в Республике Беларусь, то требования к иностранным наследникам, претендующим на обязательную долю, должны быть аналогичны требованиям, предъявляемым к граж-

данам Республики Беларусь, но с учетом положений иностранного законодательства. В целом, можно отметить, что в этой части белорусское законодательство демонстрирует лояльный подход к правам и интересам иностранных граждан. Также предлагаем закрепить положения об обязательной доле в наследство в законодательство о земле Республики Беларусь.

### **Библиографический список**

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 7 дек. 1998 г., № 218-З : принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г. : одобрен Советом Респ. 19 нояб. 1998 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 22.04.2024 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой инф. Респ. Беларусь. Минск, 2025.

## Перестройка: попытка обновления «без жертв»?

Гаврилович С.<sup>1,3</sup>

Научный руководитель: Сапунков А.А.<sup>2,4</sup>, канд. юрид. наук, доцент

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> Омский государственный университет им. Ф. М. Достоевского,  
г. Омск, Россия.

<sup>3</sup> [sgavr1209@mail.ru](mailto:sgavr1209@mail.ru)

<sup>4</sup> [Sapunkovy@mail.ru](mailto:Sapunkovy@mail.ru)

**Аннотация:** Работа представляет краткий анализ суждений о «перестройке» в завершающий период существования советского государства (1985-1991 гг.) в рамках обсуждения вопроса о причинах распада некогда могущественного СССР. Отмечается специфика данного политико-правового процесса, содержащего как положительные, так и отрицательные стороны.

**Ключевые слова:** *перестройка, Горбачев, СССР, социализм, рынок*

## Perestroika: an attempt to upgrade "without sacrifice"?

Gavrilovich Sofya<sup>1,3</sup>,

Scientific supervisor: Sapunkov A.A.<sup>2,4</sup>, PhD. jurid. PhD, Associate Professor,

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup> Omsk State University named after F. M. Dostoevsky, Omsk, Russia.

<sup>3</sup> [sgavr1209@mail.ru](mailto:sgavr1209@mail.ru)

<sup>4</sup> [Sapunkovy@mail.ru](mailto:Sapunkovy@mail.ru)

**Abstract:** The work presents a brief analysis of the judgments about "perestroika" in the final period of the existence of the Soviet state (1985-1991) as part of a discussion of the causes of the collapse of the once powerful USSR. The article highlights the specifics of this political and legal process, which contains both positive and negative aspects.

**Keywords:** *perestroika, Gorbachev, USSR, socialism, market*

## Введение

Перестройка - эпохальное явление в истории СССР, период радикальных перемен, начавшийся в середине 1980-х гг. и завершившийся развалом Советского Союза в 1991 году. Это был период глубоких социальных, политических и экономических преобразований, вызванных комплексом причин и приведший к непредсказуемым последствиям.

## Основная часть

**Причины перестройки** кроются в глубоком системном кризисе СССР, «изменения общественно-политического строя России были обусловлены тем, что партийная и советская номенклатура, упрочившая свое положение в 1960–1980-е гг. и являвшаяся фактическим собственником того, что юридически принадлежало общенародному государству, захотела юридически оформить свое положение» [1, с. 200; 2, с. 4-9].

\* **Экономический застой:** СССР столкнулся с неэффективной плановой экономикой, неспособной удовлетворить потребности населения. Отставание в технологиях, низкая производительность труда и нехватка товаров стали очевидными проблемами.

\* **Политическая застойность:** в стране отсутствовала свобода слова и прессы, политическая система была авторитарной, а общество страдало от отсутствия политической конкуренции и демократических институтов.

\* **Внешняя политика:** холодная война, гонка вооружений и неудачи в Афганистане истощили ресурсы СССР и подорвали авторитет страны на мировой арене.

\* **Появление альтернатив:** на фоне усиления демократических тенденций в мире, СССР, зажатый между прогрессивными западными демократиями и реформами в Китае, все больше отставал в развитии [3].

В 1985 году к власти пришел Михаил Горбачев, который увидел необходимость перемен. Его политика перестройки, включавшая гласность (свободу слова и печати), демократизацию (формирование многопартийной системы и проведение свободных выборов) и перестройку экономики (переход к рыночным отношениям), была призвана вывести СССР из тупика. «Перестройка, как известно, не достигла поставленных целей, и стала разочарованием для советских граждан, чьи ожидания оказались напрасными - некогда могущественная КПСС была распущена, а само советское государство, советская империя, крупнейшая мировая держава развалилось ... Угасла и идея коммунизма, которая была как маяк в общественно-государственном развитии страны» [8]. Надо отметить, что «Распад СССР во многом уничтожил это «твердое ядро» иссле-

довательской программы социальных оптимистов» [4, с. 16]. Перестройка имела как положительные, так и отрицательные последствия:

### **Позитивные последствия Перестройки:**

\* Освобождение слова: Гласность позволила свободно высказывать критику, обнажить проблемы общества и начать открытое обсуждение перспектив развития.

\* Демократизация: Проведение выборов и создание многопартийной системы дали людям возможность участвовать в политической жизни, повысив их гражданскую активность.

\* Развитие внешней политики: СССР стал более открытым миру, начал сокращать вооружения и налаживать диалог с западными странами [5].

### **Отрицательные последствия Перестройки:**

\* Экономический кризис: Переход к рыночной экономике вызвал хаос и нестабильность. Инфляция, безработица, падение уровня жизни и рост социальной напряженности стали результатом неэффективных реформ.

\* Политическая нестабильность: Развал идеологии и появление новых партий привели к межэтническим конфликтам и сепаратистским движениям, которые в конечном итоге разрушили СССР.

\* Утрата контроля над страной: Слабость центральной власти и рост национализма позволили республикам СССР объявить о независимости, что привело к распаду Советского Союза [7].

### **Заключение**

Уроки Перестройки указывают на аналогии с современными проблемами: «Современное общество демонстрирует наложение множества экономических, в том числе структурных, а также финансовых и социальных кризисов. Обосновано ставится вопрос о крахе всей системы капитализма ... Неопределенности добавляют признаки надвигающейся Четвертой промышленной (технологической) революции, она же Индустрия 4.0, и Шестого технологического уклада (в том числе NBIC-конвергенция). Неспособность выработать образы и смыслы будущего в условиях глобального кризиса неизбежно ведет к единственно оставшейся программе – сохранению власти любыми средствами и способами, не считаясь с издержками, в том числе через примитивизацию системы, развал культуры и образования» [6, с. 333].

Перестройка – противоречивая эпоха, которая одновременно открыла новые возможности для развития и привела к трагическим последствиям. Она

оставила глубокий след в истории, демонстрируя, что радикальные изменения всегда связаны с рисками и неизбежными жертвами. Важно отметить, что оценка перестройки остается предметом дискуссий и споров. Одни видят ее как попытку реформирования, которая не увенчалась успехом, другие - как неизбежный этап, который привел к краху тоталитарного режима. Перестройка, несмотря на свои противоречия, стала поворотным моментом в истории России. Она стала символом перехода от тоталитарной системы к демократическому обществу, хотя и ценой распада империи.

### **Библиографический список**

1. Величко С. А. Перестройка в СССР (1985–1991 гг.) в отечественной и зарубежной историографии // Известия Томского политехнического университета. – 2005. – Т. 308. – № 1. – С. 199–205.
2. Величко С. А. Причины начала перестройки в СССР (30-летию появления термина "Перестройка" посвящается) // Вестник Омской юридической академии. – 2016. – № 2(31). – С. 4–9. – DOI 10.19073/2306-1340-2016-2-4-9.
3. Железнова А. Перестройка: как было и к чему привело // Информационный ресурс NEWS.RU [сайт]. 2023. 10 окт. 18:34. URL: <https://news.ru/history/perestrojka-kak-bylo-i-k-chemu-privelo> (дата обращения: 29.12.2024).
4. Ореховский П. А., Разумов В. И., Сапунков А. А. Понятие закона в социальных науках и конструирование реальности: философия, экономика, право // Правоприменение. – 2024. – Т. 8, № 3. – С. 15-24. – DOI 10.52468/2542-1514.2024.8(3).15-24.
5. Перестройка в СССР (1985-1991) // Образовака: твой помощник в учебе: [сайт]. URL: <https://obrazovaka.ru/istoriya/perestroyka-v-sssr-kratko.html> (дата обращения: 29.12.2024).
6. Сапунков А. А. Критика искусственного интеллекта и когнитивной науки: возвращение к «чистому разуму» // Вестник Карагандинского университета. Серия: История. Философия. – 2024. – Т. 116, № 4. – С. 329-338. – DOI: <https://doi.org/10.31489/2024hph4/329-338>.
7. Степанов А. А. Россия. История. СССР. Перестройка (1985–1991) // «Большая российская энциклопедия» – научно-образовательный портал: [сайт]. 2022. 30 авг. 21:12. URL: <https://bigenc.ru/c/rossiia-istoriia-sssr-perestroika-1985-1991-0сba44> (дата обращения: 29.12.2024).
8. Упоров И. В. Горбачев, «перестройка», распад СССР в оценках пользователей соцсети // Дневник науки. – 2024. – № 7(91).

**Проблемные вопросы осуществления конкурсных процедур  
в контрактной системе в сфере закупок  
(на примере местной администрации)**

**Галиусова Н. Ю.<sup>1,2</sup>**

Научный руководитель: Безвиконная Е. В.<sup>1,3</sup>, доцент, доктор полит. наук

<sup>1</sup>Омский государственный педагогический университет, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup>NYuBragina@mail.ru

<sup>3</sup>bezvikonnaja@rambler.ru

**Аннотация:** в статье затрагиваются проблемные вопросы осуществления конкурсных процедур в закупках Администрации Москаленского муниципального района Омской области. Также рассмотрены причины возникновения проблем при осуществлении закупок, вопрос повышения эффективности бюджетных расходов при осуществлении муниципальных закупок при одновременном совершенствовании качества проведения закупочных процедур. Предметом исследования является выявление проблем повышения эффективности осуществления муниципальных закупок в Москаленском муниципальном районе Омской области. Целью исследования выступает разработка предложений по совершенствованию проведения конкурсных процедур.

**Ключевые слова:** конкурсные процедуры, объект закупки, контрактная система, муниципальные закупки

**Problematic issues in the implementation of competitive procedures  
according to the Law number 44-FZ in the municipal service**

**Galiusova N. Yu.<sup>1,2</sup>**

Scientific supervisor: Bezvikonnaya E.V.<sup>1,3</sup>, docent, doctor of polit. sciences

<sup>1</sup>Omsk State Pedagogical University, Omsk, Russia.

<sup>2</sup>NYuBragina@mail.ru

<sup>3</sup>bezvikonnaja@rambler.ru

**Abstract:** in this article touches upon problematic issues of the implementation of competitive procedures in the Administration of the Moskalensky municipal district of the Omsk region.

The reasons for the problems in procurement, the issue of increasing the efficiency of budget expenditures in municipal procurement while improving the quality of procurement procedures are also considered. The subject of the study is to identify the problems of improving the efficiency of municipal procurement in the Moskalensky municipal district of the Omsk region. The purpose of the study is to develop proposals for improving the conduct of competitive procedures.

**Keywords:** competitive procedures, the object of purchase, the contract system, municipal purchases

## Введение

Федеральный закон о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (далее – Закон о контрактной системе, 44-ФЗ) призван обеспечить прозрачность, эффективность и конкуренцию в сфере государственных и муниципальных закупок. Однако, в целях обеспечения данных принципов, муниципальные служащие при реализации конкурсных процедур для нужд Администраций в рамках 44-ФЗ сталкиваются с рядом проблем, создающих трудности и негативно влияющих на процесс закупок. [1, ст. 6].

Рассматривая проблему в данном аспекте на примере Москаленского муниципального района Омской области следует отметить, что одной из наиболее острых проблем является недостаточный уровень квалификации муниципальных служащих, ответственных за осуществление закупок. В большей мере данная проблема прослеживается в сельских поселениях муниципального района.

В условиях постоянных изменений действующего законодательства, внедрения новых технологий и усложнения процедур требуется постоянное повышение квалификации, непрерывное обучение специалистов. Кроме того, учитывая «кадровый голод» наблюдается нехватка специалистов с профильным образованием и одновременно опытом работы в сфере закупок. Данные проблемы приводят к ошибкам при проведении конкурсных процедур. Отсутствие эффективного контроля и мониторинга за соблюдением требований Закона о контрактной системе, а также за исполнением контрактов может привести к неэффективному расходованию бюджетных средств, нарушению сроков исполнения контрактов и, как следствие, к судебным разбирательствам.

Закон о контрактной системе предусматривает множество процедур, этапов и требований, что делает процесс закупок сложным и объемным. Необходимость подготовки большого количества документов, а также соблюдение требований законодательства, таких, как предоставление преимуществ участникам закупок, установление запретов или ограничений при закупках определенных товаров, соблюдение сроков при проведении процедур, приводят к бюрократизации процесса и увеличивают нагрузку на муниципальных служащих.[1, ст. 14].

Корректное и четкое описание объекта закупки является ключевым элементом успешной конкурентной процедуры. Однако часто возникают проблемы с описанием технических характеристик товаров, работ и услуг, что приводит к неоднозначному толкованию условий контракта, спорам между заказчиком и поставщиком и поставке некачественной продукции.[3, с. 88].

Данную проблему можно решить путем расширения возможностей для обучения и повышения квалификации муниципальных служащих, в том числе за счет организации специализированных курсов, семинаров и тренингов. На наш взгляд, очень продуктивной в данном аспекте будет программа «Наставничество», когда на уровне муниципалитета будет создан координационный центр, курирующий вопросы муниципальных закупок: от этапа формирования закупки до этапа исполнения контракта, в том числе, с применением практической отработки всех этапов закупочной процедуры.

Компетентность муниципальных служащих имеет особое значение в процессе осуществления ими полномочий, так как работа в контрактной системе требует значительных знаний в области права и экономики.[2, с. 67].

Проведение конкурсных процедур в муниципальной службе сопряжено со множеством проблем, требующих комплексного подхода к их решению. Внедрение программы «Наставничество» позволит повысить квалификацию кадров, путем совершенствования практических навыков и повышения уровня знаний в области контрактной системы, что позволит повысить эффективность закупок, обеспечить прозрачность и конкуренцию, а также снизить риски неэффективного расходования бюджетных средств. Повышение эффективности закупок является ключевым фактором успешного развития муниципального образования и улучшения качества жизни населения.

### **Библиографический список**

1. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» // Собрание законодательства РФ. 08.04.2013. № 14. Ст. 1652. Дата обращения: 27.03.2025.
2. Карлина А.А., Булавцева А.Н. Актуальные проблемы осуществления закупок // Вестник международного института рынка. 2023. № 1. С. 63-68. URL:<https://elibrary.ru/item.asp?edn=ryjahd>(дата обращения: 26.03.2025).
3. Поляков П.С. Актуальные проблемы организации закупок для государственных и муниципальных нужд / П. С. Поляков. Текст: непосредственный // Молодой ученый. 2024. № 47 (546). С. 87-91. URL: <https://moluch.ru/archive/546/119571/> (дата обращения: 26.03.2025).

## **Церковь и государство: конституционный статус религиозных объединений**

**Давыдова В. В.<sup>1,2</sup>**

Научный руководитель: Бугаев К. В.<sup>1</sup>, канд. юр. наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.  
<sup>2</sup> vilena.davydova.2023@mail.ru

**Аннотация:** Статья посвящена исследованию взаимоотношений между церковью и государством в Российской Федерации, с акцентом на конституционный статус религиозных организаций и правовое регулирование их деятельности. В статье рассматриваются основные проблемы регламентации правового статуса религиозных объединений, такие как различие в правовом статусе для разных религиозных организаций, неправомерное применение антиэкстремистского законодательства и юридические барьеры для создания новых сообществ. Автор предлагает изменения в федеральные законы, направленные на упрощение процедуры регистрации религиозных организаций, уточнение определения экстремистской деятельности, а также возможность изучения религиозных дисциплин в государственных образовательных учреждениях на добровольной основе. Эти изменения призваны устранить противоречия в законодательстве, обеспечить равные возможности для всех религиозных групп и укрепить межрелигиозный диалог в обществе.

**Ключевые слова:** *церковь, государство, религиозные организации, правовое регулирование, свобода совести, законодательство*

## **Church and state: the constitutional status of religious associations**

**Davydova V. V.<sup>1,2</sup>**

Scientific supervisor: Bugaev K. V.<sup>1</sup>, candidate of legal sciences

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia.  
<sup>2</sup> vilena.davydova.2023@mail.ru

**Abstract:** The article is devoted to the study of the relationship between the church and the state in the Russian Federation, with an emphasis on the constitutional status of religious organizations and the legal regulation of their activities. The article examines the main problems of regulating the legal status of religious associations, such as the difference in legal status for different religious organizations, the unlawful application of anti-extremist legislation and legal barriers to the creation of new communities. The authors propose amendments to federal laws aimed at simplifying the registration procedure for religious organizations, clarifying the definition of extremist activity, as well as the possibility of studying religious disciplines in public educational institutions on

a voluntary basis. These changes are designed to eliminate contradictions in legislation, ensure equal opportunities for all religious groups and strengthen interreligious dialogue in society.

**Keywords:** *church, state, religious organizations, legal regulation, freedom of conscience, legislation*

## **Введение**

В наши дни взаимоотношения между церковью и государством представляют собой одну из важнейших тем для исследования в контексте правового регулирования и конституционного статуса религиозных объединений. Этот объект исследования приобретает особое значение в Российской Федерации, где религиозные объединения играют значительную роль в общественной жизни. Исследование конституционного статуса религиозных организаций требует понимания их истории, особенностей современной правовой базы и предложений по ее совершенствованию.

История взаимоотношений церкви и государства в России уходит корнями в далекие века, но особое значение она приобрела в постсоветский период. После распада СССР произошло кардинальное изменение в государственной политике в отношении религии. Конституция РФ [1] 1993 года закрепила принцип светского государства, признавая свободу совести и вероисповедания. Однако, это не исключило необходимость постоянного анализа и корректировки законодательства, чтобы обеспечить баланс между правами религиозных объединений и публичными интересами.

## **Основная часть**

Исследование научных публикаций показывает, что вопрос о конституционном статусе религиозных организаций и их правоотношений с государством остается предметом активного научного интереса. В одной из таких работ Картоев М. Б. подчеркивает: «Среди законодательных ограничений, которые накладываются на существующие религиозные сообщества, выделяются следующие. 1. Различие в правовом статусе религиозных организаций, классификация религий, приоритетное положение традиционных церквей. 2. Неправомерное использование антиэкстремистского законодательства, снижение эффективности религиозной пропаганды и борьбы с экстремизмом на религиозной основе. На сегодняшний день существует множество юридических барьеров для создания и регистрации религиозных сообществ» [5, с. 183].

Исаева А. А. указывает: «Значительное количество нормативных актов, регулирующих статус религиозных организаций, в которых нередко обнаруживаются противоречия, недостатки юридической техники, несогласованность между федеральными и региональными нормами, а также отсутствие надлежащей регламентации по ключевым вопросам, таким как образование, юридиче-

ская ответственность и т. д. Эти проблемы препятствуют развитию правовых отношений в области реализации свободы совести и способствуют нарушению прав человека» [4, с. 129] .

Таким образом, можно сказать, что законодательство о религиозных организациях имеет следующие серьезные недостатки:

– Различия в правовом статусе религиозных организаций: существуют религиозные классификации и приоритет традиционных церквей, что приводит к неравенству между различными религиозными группами.

– Правовые барьеры для создания и регистрации религиозных групп: препятствия в юридическом процессе усложняют создание и юридическую регистрацию новых религиозных организаций.

– Противоречия и недостатки правовой технологии: в нормативных актах часто встречаются несоответствия, мешающие эффективной реализации права на свободу совести.

Для исследования данного вопроса особое значение имеют статьи 13, 14, 19, 28–30 основного закона страны. В части защиты свободы совести, положения в Конституции РФ соответствуют международным стандартам и схожи по смыслу и содержанию с Всеобщей декларацией прав человека 1948 года и Европейской конвенцией о защите прав человека и основных свобод 1950 года.

Федеральный закон РФ от 26 сентября 1997 года № 125-ФЗ «О свободе совести и о религиозных объединениях» [2] является основным инструментом регулирования вопросов, касающихся свободы совести, включая коллективные формы ее выражения. Для совершенствования действующего законодательства в области регулирования религиозных организаций и их взаимоотношений с государством можно предложить следующие изменения и дополнения в нормативно-правовые акты: – добавить пункт в статью 9 Федерального закона «О свободе совести и о религиозных объединениях»: предусматривающий упрощение процедуры регистрации новых религиозных организаций, а именно, сократить перечень необходимых документов и установить единые критерии для всех регионов.

Предложение формулировки: «Процедура регистрации религиозной организации осуществляется на основании подачи заявления, устава и подтверждения наличия не менее 8 участников-учредителей, постоянных резидентов Российской Федерации». – в статье 1 Федерального закона «О противодействии экстремистской деятельности» уточнить определение экстремистской деятельности, исключив случаи, касающиеся исключительно религиозной пропаганды, не содержащей призывы к насилию, следующими словами: «Экстремистская деятельность включает действия, связанные с насилием или публичными призывами к насилию, дискриминации или дискредитации на основании религиозной принадлежности». – в статью 13 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» [3] добавить новый пункт: который установит положения о возможности изучения религиозных дисциплин в государственных обра-

зовательных учреждениях на добровольной основе, со следующими словами: «В образовательных учреждениях может быть предоставлена возможность изучения основ религиозной культуры на добровольной основе, с согласия учащихся и их родителей ( законных представителей) ».

### **Заключение**

Предложенные изменения в законодательство направлены на упрощение процедуры регистрации религиозных организаций, уточнение определений экстремистской деятельности и возможность изучения религиозных дисциплин в образовательных учреждениях на добровольной основе. Эти меры направлены на создание более сбалансированного правового окружения, поддерживающего межрелигиозный диалог и гармонизацию общественных отношений в России. В заключение можно отметить, что для укрепления правовой базы в области религиозных правоотношений требуется комплексный подход, учитывающий разнообразие религиозных взглядов и способствующий защите прав человека, что в итоге приведет к социальной сплоченности и стабильности

### **Библиографический список**

1. Конституция Российской Федерации ( принята всенародным голосованием 12. 12. 1993) ( с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30. 12. 2008 № 6- ФКЗ, от 30. 12. 2008 № 7- ФКЗ, от 05. 02. 2014 № 2- ФКЗ, от 21. 07. 2014 № 11- ФКЗ, от 14. 03. 2020 № 1- ФКЗ) // Российская газета. 04. 07. 2020. № 144.

2. Федеральный закон от 26. 09. 1997 № 125- ФЗ ( ред. от 06. 04. 2024) «О свободе совести и о религиозных объединениях» // Собрание законодательства РФ. 29. 09. 1997. № 39. Ст. 4465.

4. Федеральный закон от 29. 12. 2012 № 273- ФЗ ( ред. от 08. 08. 2024) «Об образовании в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 31. 12. 2012. № 53 ( ч. 1). Ст. 7598.

5. Исаева Анастасия Александровна Система источников правового регулирования статуса религиозных объединений в Российской Федерации и проблемы регионального законодательства // Вестн. Том. гос. ун-та. 2018. – № 430. С. 127–134.

6. Картоев, М. Б. Проблемы правового обеспечения деятельности религиозных организаций в России / М. Б. Картоев // Вопросы науки и образования: теоретические и практические аспекты: материалы Международной (заочной) научно- практической конференции, Прага, Чехия, 20 мая 2021 года. Нефтекамск: Научно- издательский центр «Мир науки» ( ИП Вострецов Александр Ильич), 2021. С. 180–187.

## География современной преступности

Деревянко Д. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Андриюшенков В. А.<sup>1</sup>, канд. юрид. наук, доцент, доцент

<sup>1</sup> АНОО ВО СИБИТ «Сибирский институт бизнеса и информационных технологий», г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> [dasha\\_derevyanko@vk.com](mailto:dasha_derevyanko@vk.com)

**Аннотация:** данная статья рассматривает пространственные аспекты преступной активности и ее взаимосвязь с различными социально-экономическими и культурными факторами. В работе анализируются методы географической информационной системы (ГИС) и статистические подходы для визуализации и моделирования распределения преступлений в городских и сельских средах. Обсуждаются ключевые концепции, такие как горячие точки преступности, социальные детерминанты и влияние инфраструктуры на уровень безопасности. Также рассмотрены примеры из разных регионов, демонстрирующие влияние миграции, экономической деятельности и городской планировки на преступность. Статья подчеркивает важность интеграции географического анализа в разработку профилактических мер и уголовной политики, направленных на снижение уровня преступности и улучшение качества жизни в обществе.

**Ключевые слова:** *преступность, география, правонарушения, закон, уголовное законодательство, геокриминогенное положение, криминальная обстановка*

## Geography of crime

Derevyanko D. A.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Andryushenkov V.A.<sup>1</sup>, PhD. jurid. sciences'

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup> [dasha\\_derevyanko@vk.com](mailto:dasha_derevyanko@vk.com)

**Abstract:** This article examines the spatial aspects of criminal activity and its relationship with various socio-economic and cultural factors. The paper analyzes the methods of the geographic information system (GIS) and statistical approaches for visualizing and modeling the distribution of crimes in urban and rural environments. Key concepts such as crime hotspots, social determinants, and the impact of infrastructure on security are discussed. Examples from different regions are also considered, demonstrating the impact of migration, economic activity and urban planning on crime.

**Keywords:** *crime, geography, offenses, law, criminal legislation, geocriminogenic situation, criminal situation*

## **Введение**

Изучение географии преступности важно для разработки эффективных стратегий профилактики и борьбы с преступностью. Географические данные помогают выявить "горячие точки" – районы с высокой концентрацией преступлений, а также проанализировать факторы, способствующие этому. Такие факторы могут включать социально-экономические условия, уровень безработицы, доступность ресурсов и инфраструктуры, а также культурные особенности региона.

Современные технологии, такие как системы географической информации (ГИС), позволяют визуализировать данные о преступности и проводить пространственный анализ, что значительно улучшает качество принятия решений в области правоохранительных органов и общественной безопасности.

Таким образом, изучение географии преступности не только расширяет наши знания о преступных явлениях, но и способствует созданию более безопасной городской среды и улучшению качества жизни граждан.

## **Основная часть**

Преступность – это совокупность деяний, которые нарушают уголовный закон и преследуются государством. Эти деяния могут включать в себя такие действия, как кража, убийство, мошенничество, наркоторговля и многие другие. Преступность может быть как индивидуальной, так и организованной, охватывая различные уровни – от мелких правонарушений до серьезных преступлений.

Преступность может иметь различные причины, включая социальные, экономические, психологические и культурные факторы. Она также может оказывать значительное влияние на общество, включая поднятие уровня страха среди граждан, ухудшение качества жизни, увеличение затрат на правоохранительные органы и судебные системы.

Для борьбы с преступностью государства применяют различные меры, включая законодательство, правоохранительные органы, программы реабилитации и профилактики.

География преступности – это распределение по географическому принципу различных преступлений, характер которых обуславливается особенностями какого-либо региона, страны, города или области. Эти особенности могут быть связаны с численностью населения, с их национальными обычаями, со складом жизни и т. д.

Некоторые особенности географии преступности:

– пространственно-временное распределение уголовно наказуемых деяний по уровню, структуре и динамике, связанное со спецификой различных регионов мира, разных стран или административно-территориальных единиц одной страны.

– изучение влияния обеспеченности населения возможностями реализации естественных и конституционных прав и свобод на преступность. Сюда включаются наличие и количество образовательных, культурных, бытовых, досуговых учреждений, учреждения здравоохранения и науки.

– влияние политико-географических факторов на преступность. К ним относятся размеры территории страны (региона), особенности ее административного деления.

– влияние естественно-географических факторов на преступность. К ним относятся минерально-сырьевые потенциалы страны (региона), климатические, ландшафтные особенности, особенности флоры и фауны.

– геокриминогенное положение. Особенности географического положения самым непосредственным образом сказываются на криминальной обстановке. Например, специфика приграничного положения, близость к «горячим» точкам, расположение на основных наркотрафиках, близость к дефицитным природным ресурсам.

– важное место занимают структура и динамика преступности.

Территориальное распределение различных видов групп преступлений в структуре всей преступности или по темпам прироста или снижения различных видов преступлений и преступности в целом дает возможность выявить значимые сдвиги и их причины.

Криминальная обстановка в различных регионах России различается достаточно значительно. Следует считать, что анализ территориального различия криминальной картины позволяет достичь наиболее глубокого понимания специфики преступности. Благодаря этому становится возможным выработка эффективных мер в планах субъекта федерации экономического развития и в программах противодействия криминалу. Данная сторона анализа географии преступности носит практический, прикладной характер. В результате чего польза от этих исследований, благодаря выработанным мерам, становится заметной уже в самые ближайшие годы. Но есть и польза теоретическая, которая состоит в том, что анализ территориальных особенностей криминальной картины дает возможность самым тщательным образом исследовать механизм детерминации преступности и ее трансформации, обнаруживать какие-либо тенденции, носящие социальный, политический или экономический характер, которые или являются основной первопричиной преступности, или оказывают значительное влияние на них.

По информации ведомства, в 2023 году в России было зарегистрировано чуть более 1,9 миллиона преступлений, что на 1% меньше, чем за 2022 год. Количество зарегистрированных правонарушений снизилось в 45 регионах и увеличилось в 40 субъектах.

Самый высокий уровень зарегистрированной преступности оказался в Коми, Карелии и Республике Алтай, где в прошлом году было зафиксировано свыше 200 преступлений на 10 тысяч жителей. При этом лидером рейтинга с

самым низким уровнем преступности стала Чеченская Республика, где в 2023 году было зарегистрировано 14,6 преступления на 10 тысяч жителей. Вторую и третью строчку рейтинга занимают соответственно Республика Ингушетия (40,8 преступления) и Республика Дагестан (43,7 преступления).

Общероссийский уровень составляет 133 преступления на 10 тысяч человек. Уровень ниже указанного отмечен в 43 регионах страны.

### **Заключение**

Изучение географии преступности для сравнительной криминологии имеет особое значение. При анализе причин преступности и ее изменений, при разработке оптимальных и результативных мер борьбы с ней применительно к отдельным регионам и территориям. Поэтому все указанные различия в динамике, структуре и уровне преступности имеют место. Они связаны с различными особенностями (экономическими, социальными, демографическими, национальными, культурными и пр.) той или иной страны, той или иной местности, которые в данном случае объединены территориально.

### **Библиографический список**

1. Уголовный Кодекс РФ [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10699/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/)
2. Молчанова Т. В. Статистико-географические особенности преступлений в сфере экономической деятельности // Вестник Московского университета МВД России. 2023. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/statistiko-geograficheskie-osobennosti-prestupleniy-v-sfere-ekonomicheskoy-deyatelnosti> (дата обращения: 28.11.2024).
3. Антонян Ю. М. Причины преступности // Научный портал МВД России. 2021. №1 (53). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prichiny-prestupnosti-1> (дата обращения: 28.11.2024).
4. Чернышенко И. Г., Рожнов А. А. Криминологический анализ преступности в особых географических, экономических и социальных условиях городов-мегаполисов // Вопросы российской юстиции. 2020. № 10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kriminologicheskii-analiz-prestupnosti-v-osobyh-geograficheskikh-ekonomicheskikh-i-sotsialnyh-usloviyah-gorodov-megapolisov> (дата обращения: 28.11.2024).
5. Троелин Н.Ф., Коростелева Ю.А. Региональные особенности географии преступности Российской Федерации // Пензенский государственный университет, г. Пенза, Россия. 2024. №1 URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=63356916> (дата обращения: 28.11.2024).

## **Место отрасли трудового права в системе права: отграничение трудового права от смежных отраслей права**

**Евдокимова В. А.<sup>1,2</sup>**

Научный руководитель: Андрюшенкова О.М.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup>[evdokimova.lera\\_23.05@mail.ru](mailto:evdokimova.lera_23.05@mail.ru)

**Аннотация:** Данная работа исследует место трудового права в системе российского права и проводит его отграничение от смежных отраслей, таких как гражданское, административное и социальное обеспечение. В работе анализируются предмет, метод и принципы трудового права, позволяющие определить его специфику и автономность. Особое внимание уделяется разграничению трудовых и гражданско-правовых отношений, возникающих по поводу применения труда, а также соотношению трудового права с нормами административного права, регулирующими вопросы надзора и контроля за соблюдением трудового законодательства. Кроме того, рассматривается связь трудового права с правом социального обеспечения в части предоставления социальных гарантий работникам.

**Ключевые слова:** *трудовое право Российской Федерации, система и метод трудового права, социализация, работодатель, отрасль права*

## **The place of the branch of labor law in the legal system: differentiation of labor law from related branches of law**

**Evdokimova V. A. 1, 2**

Scientific supervisor: Andryushenkova O.M.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup>[evdokimova.lera\\_23.05@mail.ru](mailto:evdokimova.lera_23.05@mail.ru)

**Abstract:** This work explores the place of labor law in the Russian legal system and distinguishes it from related industries such as civil, administrative and social security. The paper analyzes the subject, method and principles of labor law, allowing to determine its specificity and autonomy. Special attention is paid to the differentiation of labor and civil law relations arising from the use of labor, as well as the relationship of labor law with the norms of administrative law governing supervision and control over compliance with labor legislation. In addition, the article examines the

relationship between labor law and social security law in terms of providing social guarantees to employees.

**Keywords:** *labor law of the Russian Federation, system and method of labor law, socialization, employer, branch of law*

## Введение

Трудовое право – это фундамент, на котором строятся отношения между работником и работодателем. Оно играет ключевую роль в защите прав тех, кто трудится, и обеспечивает справедливые условия работы. Знание трудового законодательства необходимо не только работникам и работодателям, но и юристам, кадровикам, представителям профсоюзов и даже сотрудникам правоохранительных органов.

Основная задача трудового права – найти золотую середину между потребностями бизнеса и защитой прав работников. Оно стремится создать такие условия, чтобы производство было эффективным, а труд – безопасным, достойным и приносящим удовлетворение.

Сегодня тема трудового права особенно актуальна. К сожалению, многие работники не знают своих прав, а недобросовестные работодатели этим пользуются, прибегая к нелегальной занятости и нарушая трудовое законодательство. Поэтому повышение правовой грамотности в сфере труда – это важная задача, которая поможет защитить права работников и создать более справедливые и цивилизованные трудовые отношения.

## Основная часть

Слово "труд" имеет множество значений. По мнению С. И. Ожегова, его можно понимать как целенаправленную деятельность, в результате которой создаются материальные и духовные блага, используя инструменты и технологии. Другое определение подчеркивает, В.И. Далем, что труд – это любая работа, требующая усилий, усердия и внимания, будь то физическое или умственное напряжение [1].

Трудовое право, как часть правовой системы, чутко реагирует на изменения в обществе, будь то экономические, политические или социальные. Оно отражает существующие проблемы и стремится найти правовые решения для их урегулирования и дальнейшего применения в жизни [2].

Эта отрасль права представляет собой совокупность норм, регулирующих отношения, возникающие в процессе работы наемных сотрудников. Она охватывает организацию труда в целом, то есть взаимодействие людей в процессе совместной деятельности. Важно отметить, что трудовое законодательство рас-

пространяется на всех работников, заключивших трудовые договоры, вне зависимости от формы собственности и типа работодателя – будь то государственное учреждение, частная компания или индивидуальный предприниматель.

Трудовое право использует определенный набор инструментов для упорядочивания отношений между работниками и работодателями. Эти инструменты, или методы, пронизывают все нормы трудового законодательства и определяют, как они работают на практике.

Важно понимать, что метод трудового права – это не что-то однородное. Он представляет собой сложную систему, в которой сочетаются разные подходы. С одной стороны, есть элементы, где стороны могут договариваться и самостоятельно определять условия (диспозитивность). С другой – существуют обязательные правила, которые должны соблюдаться всеми (императивность).

Эта система также учитывает, что все работники разные и нуждаются в разном подходе (дифференциация), но при этом все должны иметь равные права (единство). Регулирование может осуществляться как на уровне государства (централизованное), так и на уровне конкретного предприятия (локальное). Договоренности между работником и работодателем играют важную роль, но при этом работник подчиняется правилам, установленным работодателем в процессе работы [4].

Особое значение имеет баланс между централизованным и локальным регулированием. Государство устанавливает минимальные стандарты, например, по продолжительности рабочего времени или минимальной заработной плате. Эти стандарты являются обязательными для всех и не могут быть ухудшены никакими договоренностями. Однако, локальное регулирование позволяет учесть специфику конкретного предприятия и адаптировать трудовые отношения к его потребностям. При этом, любые локальные нормы должны быть не ниже, а в идеале – выше, чем установленные государством минимальные гарантии.

В трудовом праве свобода сторон при заключении соглашения, позволяющая им формировать условия сотрудничества, не является абсолютной. Хотя работник и работодатель могут договариваться о многих аспектах трудовых отношений, их возможности ограничены обязательными требованиями закона. Наряду с этим, существуют нормы, предлагающие несколько вариантов действий, оставляя выбор за участниками трудового процесса, что позволяет учитывать специфику конкретной работы [3].

Равноправие сторон проявляется в договорном характере трудовых отношений. Это касается не только момента заключения, но и прекращения договора, а также возможности внесения дополнительных пунктов, улучшающих условия труда и предоставляющих работнику дополнительные преимущества.

Этот же принцип лежит в основе коллективных договоров и соглашений, заключаемых между социальными партнерами.

Несмотря на элементы частного права, присущие трудовому праву, значительное влияние императивных норм, устанавливающих обязательные правила, выделяет его в особую область – социальное право. Эта область занимает промежуточное положение между частным и публичным правом, что отличает его от, например, гражданского права.

В силу своей обширности и разнородности, трудовое право нуждается в четкой организации. Его нормы, созданные в разные периоды и различными органами, требуют упорядочения для эффективного применения.

В юридической науке принято разделять трудовое право на две ключевые части: Общую и Особенную. Общая часть включает в себя нормы, имеющие универсальное значение для всех трудовых отношений. Они задают основные принципы, цели и задачи правового регулирования в этой сфере, а также определяют распределение полномочий между федеральным центром и регионами в вопросах труда [5].

В отличие от системы трудового права, представляющей собой логически выстроенную совокупность норм, система трудового законодательства – это иерархия нормативных актов, регулирующих трудовые отношения. ТК РФ играет роль фундамента, определяющего общие правила. Другие нормативные акты не могут противоречить ему, формируя детализированное регулирование. Исключения составляют случаи, когда сам ТК РФ допускает особое регулирование для определенных категорий работников, например, государственных и муниципальных служащих.

## **Заключение**

Трудовое право – это живое отражение социально-экономической жизни общества. Оно выступает своеобразным мостом, соединяющим интересы работников и работодателей, и призвано регулировать их взаимоотношения.

Трудовое право определяет, как человек устраивается на работу, как он работает, и как он может уволиться. Оно устанавливает правила игры, определяя, сколько нужно работать, как оплачивается труд, и как разрешать конфликты, если они возникают.

В основе всей системы трудового права лежит ТК РФ. Он является главным документом, и все остальные нормативные акты, касающиеся трудовых отношений, должны соответствовать ему. Конечно, есть и исключения, например, для государственных служащих могут действовать особые правила, но они должны быть четко прописаны в самом ТК РФ. В общем, трудовое право – это

сложная, но необходимая система, которая обеспечивает баланс интересов и защиту прав как работников, так и работодателей.

### **Библиографический список**

1. Иорданян С.С., Караханян С.С. Источники трудового права // Вестник магистратуры. 2018. №12-5 (87). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/istochniki-trudovogo-prava> (дата обращения: 01.04.2025).

2. Лисун А.А., Смирнова Е.А. система функций трудового права // Образование и право. 2023. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-funktsiy-trudovogo-prava> (дата обращения: 01.04.2025).

3. Пономарева Е.В., Герасимов А.П. к вопросу о предмете трудового права в трудовом кодексе российской федерации // Аграрное и земельное право. 2016. № 10 (142). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-predmete-trudovogo-prava-v-trudovom-kodekse-rossiyskoj-federatsii> (дата обращения: 01.04.2025).

4. Передерин С. В. О предмете трудового права // Вестник ВГУ. Серия: Право. 2021. № 3 (46). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-predmete-trudovogo-prava> (дата обращения: 01.04.2025).

5. Петрушкина А. В. Ограничения трудовых прав и правовые стимулы в трудовом праве // Общество: политика, экономика, право. 2017. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ogranicheniya-trudovyh-prav-i-pravovye-stimuly-v-trudovom-prave> (дата обращения: 01.04.2025).

## Проблемы приобретения гражданства РФ

Евдокимова В. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Бугаев К. В.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>1</sup> [evdokimova.lera\\_23.05@mail.ru](mailto:evdokimova.lera_23.05@mail.ru)

**Аннотация:** Данная статья исследует приобретение гражданства Российской Федерации представляет собой сложный и многогранный процесс, с различными юридическими, социальными и экономическими проблемами. Отмечается наличие некоторых проблем и пробелов в вопросах правового регулирования приобретения гражданства Российской Федерации и лишения гражданства Российской Федерации. Внимание заостряется на отсутствии в законодательстве России правовой нормы, закрепляющей величину законного источника средств к существованию. Современное действующее законодательство требует внесения соответствующих изменений в части уточнения смысловой и сущностной оценке термина двойное гражданство.

**Ключевые слова:** *гражданство Российской Федерации, приобретение гражданства, двойное гражданство, второе гражданство, конституционное право*

## Problems of acquiring Russian citizenship

Evdokimova V. A.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Bugaev K. V.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup> [evdokimova.lera\\_23.05@mail.ru](mailto:evdokimova.lera_23.05@mail.ru)

**Abstract:** This article explores the acquisition of citizenship of the Russian Federation is a complex and multifaceted process, with various legal, social and economic problems. It is noted that there are some problems and gaps in the legal regulation of the acquisition of citizenship of the Russian Federation and the deprivation of citizenship of the Russian Federation. Attention is focused on the absence of a legal norm in Russian legislation that establishes the value of a legitimate source of livelihood. Current legislation requires appropriate changes in terms of clarifying the semantic and essential assessment of the term dual citizenship.

**Keywords:** *citizenship of the Russian Federation, acquisition of citizenship, dual citizenship, second citizenship, constitutional law*

## **Введение**

Обычно гражданство считается одним из важнейших неотъемлемых прав, которое играет важную роль среди основных прав человека. Гражданство - это устойчивая юридическая связь между человеком и государством, которая включает в себя взаимные права, обязанности и ответственность. Эта связь основана на признании и уважении человеческого достоинства, а также основных прав и свобод, как человека, так и гражданина.

## **Основная часть**

С давних времен вопросу получения гражданства в Российской Федерации уделялось особое внимание. После распада Советского Союза гражданство стало одним из основных признаков статуса граждан и неотъемлемой частью суверенного государства. Кроме того, важным стал вопрос о миграционном процессе, и, по мнению ученых, это один из способов получения гражданства той страны или штата, в котором человек хочет жить [1, с. 6].

Если обратиться к истории становления института приобретения гражданства в Российской государстве, следует констатировать тот факт, что российское государство устанавливало следующие основания и порядок приобретения гражданства: в результате его признания; по рождению; в порядке его регистрации; в результате приема в гражданство; в результате восстановления в гражданстве РСФСР; путем выбора гражданства (оптации) при изменении государственной принадлежности территории и по другим основаниям, предусмотренным международными договорами РСФСР; по иным основаниям, предусмотренным настоящим Законом.

Важно отметить, что помимо критериев для получения гражданства, российское законодательство также определяет основания для отказа в его предоставлении. К таким основаниям относятся случаи, когда имеются данные о том, что заявитель или его действия могут угрожать безопасности государства. Кроме того, если действия или высказывания заявителя указывают на намерение изменить конституционный порядок в России, это также может стать причиной отказа. Участникам экстремистских группировок будет отказано в гражданстве; если человек был замечен в разжигании вражды – независимо от ее характера (национальной, расовой, религиозной) – или призывал к нарушению территориальной целостности страны. Если заявитель был депортирован из России или существует решение о его нежелательном пребывании в стране, это также является основанием для отказа. Непредставление достоверной информации о себе или предоставление поддельных документов также повлечет отказ. В случае если человек работает в сфере государственной безопасности другой страны,

имеет неснятую судимость за преступления, совершенные как в России, так и за ее пределами, находится под следствием или уже отбывает наказание, ему также откажут в гражданстве [3, с.7].

Как видим, перечень оснований является закрытым, т.е. расширительному толкованию не подлежит.

Важно отметить, что среди одних и не менее актуальных проблем в вопросах приобретения гражданства является вопрос двойного гражданства.

В настоящее время двойное гражданство нередко встречается во многих государствах. В научной юридической литературе этот термин определяется как особый правовой статус лица, которое одновременно имеет доказательства о наличии двух и более гражданств разных государств.

Согласно законодательству Российской Федерации, граждане РФ вправе иметь гражданство другого государства или государств только на основании федерального закона или, если между Россией и другим государством (государствами) подписаны и ратифицированы международные договоры об этом.

В юридической научной литературе есть как сторонники двойного гражданства, так и противники. Сторонники двойного гражданства выделяют следующие положительные черты:

- имеют право беспрепятственно передвигаться, свободно въезжать на территорию обеих государств и выезжать из обеих стран, гражданами которых они являются;

- обладают более обширными возможностями в сфере реализации социально-экономических и иных прав и свобод человека.

В литературных источниках справедливо отмечается, что важным аспектом обеспечения, защиты и соблюдения прав и свобод человека международным сообществом является возможность получения гражданства в другой стране без необходимости отказываться от своего [2, с. 4].

Стоит также отметить, что в Российской Федерации лица, имеющие двойное гражданство, лишены права занимать должности в гражданской службе и не могут быть избраны на государственные посты. В связи с этим, россияне, которые стали гражданами другой страны, должны в установленный срок уведомить об этом миграционные органы. В соответствии с действующим законодательством, несоблюдение данного требования может привести к административной и, в некоторых случаях, уголовной ответственности.

## **Заключение**

При исследовании Федерального закона «О гражданстве Российской Федерации» можно обнаружить, что ряд его положений нуждается в доработке и

уточнении. В частности, я считаю, что стоит уточнить определение термина следующим образом: «двойное гражданство» подразумевает наличие у гражданина Российской Федерации гражданства иностранного государства, с которым у России заключен международный договор; в то время как второе гражданство обозначает наличие у гражданина РФ гражданства иностранного государства, с которым такой договор не подписан.

В заключение, следует акцентировать внимание на том, что вопрос получения гражданства Российской Федерации на ее территории является актуальной и сложной задачей в современных условиях (в особенности на международной арене из-за введенных санкций). Эта проблема включает в себя широкий спектр правовых и социальных аспектов, которые требуют срочного реагирования со стороны органов власти. К главным вопросам можно отнести продолжительность процесса оформления гражданства РФ, а также существование дискриминационных норм, которые могут затруднить получение гражданства для определенных категорий граждан [3, с. 4].

### **Библиографический список**

1. Смирнова, М. Ю. К вопросу о проблеме правового регулирования двойного гражданства в Российской Федерации / М. Ю. Смирнова // Новеллы права, экономики и управления 2022: Материалы VIII Международной научно-практической конференции, Гатчина, 25 ноября 2022 года. Том 2. – Гатчина: Государственный институт экономики, финансов, права и технологий, 2023. – С. 113–116. – EDN IVXNQH.

2. Нажипов, М. А. Двойное гражданство в Российской Федерации / М. А. Нажипов // Форум молодых ученых. – 2020. – № 6(46). – С. 504–507. – EDN PCCZGV.

3. Смешкова, А. Е. Гражданство РФ: понятие и основания приобретения гражданства РФ / А. Е. Смешкова // Актуальные научные исследования: сборник статей IX Международной научно-практической конференции: в 2 ч., Пенза, 05 декабря 2022 года. Том Часть 2. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2022. – С. 129–131. – EDN XMZUEI.

**Конституционные гарантии основных прав и свобод:  
национальные особенности и зарубежный опыт**

**Жмакина М. А.** <sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Бугаев К. В.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> cloudletsad@yandex.ru

**Аннотация:** В данной статье рассматривается понятие конституционных гарантий основных прав и свобод граждан, их неотъемлемость на международном законодательном и общественном поле и их важность в Российской Федерации. Освещение проблем реализации конституционных гарантий прав и свобод. Целью работы является определить, что из себя представляют права и свободы человека и гражданина, их реализация и проблема защиты прав и свобод на примере России и зарубежных стран. Данная статья раскрывает новые проблемы, связанные с защитой прав и свобод человека и гражданина.

**Ключевые слова:** Конституция; конституционное право; конституционные гарантии; права и свободы; особенности прав и свобод; защита прав и свобод

**Constitutional guarantees of fundamental rights and freedoms:  
national characteristics and foreign experience**

**Zhmakina M. A.** <sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Bugaev K. V. <sup>1</sup>, PhD in Law

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup> cloudletsad@yandex.ru

**Abstract:** This article examines the concept of constitutional guarantees of fundamental rights and freedoms of citizens, their inalienability in the international legislative and public field and their importance in the Russian Federation. Coverage of the problems of implementing constitutional guarantees of rights and freedoms. The purpose of the work is to determine what human and civil rights and freedoms are, their implementation and the problem of protecting rights and freedoms using the example of Russia and foreign countries. This article reveals new problems related to the protection of human and civil rights and freedoms.

**Keywords:** Constitution; constitutional law; constitutional guarantees; rights and freedoms; features of rights and freedoms; protection of rights and freedoms

Изучение гарантий прав и свобод Основного закона является необходимым, поскольку касается абсолютно любого человека независимо от его познаний в сфере законодательства, страны происхождения или возраста. Знание своих прав и свобод поможет их защитить, а так же быть уверенным в своей безопасности.

В истории человечества зарождение понятия личных прав произошло еще в античные времена с приходом государственности. Однако Колмакова В. А. в своей работе отмечает: «Древние государства не имели никаких правозащитных инструментов, происходит только зарождение идей о субъективных правах личности» [6, с. 1]. Концепция неотъемлемости прав и свобод граждан находило свое развитие в период религиозного становления. Формировалось понятие личности, отдельность от государства. Сейчас развитие концепции прав и свобод происходит в большинстве стран, принимаются новые правозащитные документы, совершенствуются имеющиеся. Так же принимаются международные акты о правах человека, что говорит об их приоритетности и необходимости во всем мире.

Гарантии основных прав и свобод человека и гражданина являются основополагающими в законодательствах большинства государств и в том числе в России. Это базовые элементы законодательства в сфере основных прав. Конституционные и правовые гарантии содержатся в весомой части источников российского права. Однако гарантии, закрепленные в Конституции Российской Федерации, имеют иерархически исключительное место в сфере права, поскольку регулируют базовые общественные отношения и несут важную роль в формировании всей системы правовых гарантий. А Цыганков М. А. имеет следующую точку зрения: «Наиболее важной конституционной гарантией, имеющей высшую юридическую силу, нужно считать конституционный строй РФ» [8, с.1].

Считаем важным отметить, что государству необходимо принимать меры по защите прав и свобод граждан, а также соблюдать их приоритет. Данную позицию также поддерживает Зарипова Г. К. в своем труде: «Это обуславливается тем, что механизм, который направлен на обеспечение гарантий прав и свобод реализуется только при условии, что эти права и свободы обязательно кто-то сможет обеспечить» [5, с. 2]. Данный факт подтверждается в статье 45 Конституции РФ: «Государственная защита прав и свобод человека и гражданина в Российской Федерации гарантируется. Каждый вправе защищать свои права и свободы всеми способами, не запрещенными законом» [1].

Необходимо также сказать, что главным гарантом соблюдения и обеспечения прав и свобод человека и гражданина является государство в лице уполномоченных на то органов. Гарантом Конституции Российской Федерации высту-

пает Президент, но также эти функции исполняют и другие органы власти, например: правоохранительные органы, Уполномоченный по правам человека, Уполномоченный по правам ребенка и др.

В качестве примера зарубежного опыта можем рассмотреть законодательство в сфере прав и свобод республики Германии. В Германской Конституции права человека и гражданина являются неприкосновенными и неотчуждаемыми, а также основой всего человеческого общества. Права и свободы закреплены в Основном законе ФРГ, в конституциях германских земель, в федеральных законах и Европейской конвенции о защите прав человека и основных свобод 1950 г. Как писал Лейбо Ю. И.: «В основе доктрины основных прав, нашедшей свое закрепление в Основном законе, лежит либеральное представление о правах как пространстве свободы личности от всякого государственного вмешательства. Ограничение такой свободы возможно лишь в исключительных случаях и только в интересах всеобщего блага» [7, с. 42]. Нельзя не заметить, что в Германии права и свободы человека и гражданина являются важнейшим элементом государства и закона.

Однако не стоит обходить стороной и проблемы реализации гарантий прав и свобод. Одной из важнейших проблем законодательства нашей страны в данной сфере, по мнению С.М. Габиевой, являются случаи некомпетентности правоохранительных органов, нарушение ими прав и свобод граждан. В своей работе автор отмечает: «Важность этой проблемы проявляется в том, что согласно Конституции, имеют право на легальное применение силы, а гражданин такого права не имеет в отношении правоохранительных органов, что ставит в положение неравенства гражданина и представителя правоохранительных органов» [3, с. 2].

Еще одной проблемой можно считать судебную защиту прав и свобод. Ее рассматривает в своей статье Герасимовская Л. С. и пишет: «Существует возможность бесплатного получения юридической помощи, установленная в определенных законом случаях. В настоящее время наибольшая часть социума не в состоянии финансово обеспечить свою независимую профессиональную правовую помощь, в виду этого конституция, выступает на стороне малоимущей части населения, для того чтобы все слои населения имели равный доступ к юридической правовой помощи» [4, с. 115]. Каждый вправе защищать свои права и интересы и обжаловать их в суде, однако право на судебную защиту не является обеспечительным по сравнению с квалифицированной юридической помощью. А это значит, что при разбирательстве придется потратить существенную сумму, что означает затруднения для реализации данной конституционной гарантии.

Важнейшим совершенствованием законодательства в сфере прав и свобод можно считать изменение размера госпошлины на следующее исковое заявление: согласно п. 7 ст. 333.21. НК РФ: «При подаче заявлений о признании ненормативного правового акта недействительным и о признании решений и действий (бездействия) государственных органов, органов местного самоуправления, иных органов, должностных лиц незаконными: для физических лиц – 10 000 рублей;...» [2].

Будет целесообразно снизить эту сумму, поскольку для большинства населения страны 10 000 рублей является крупной, а иногда неподъемной суммой. Также это поможет в реализации конституционных гарантий прав и свобод для большего количества граждан.

На основании приведенного выше исследования можно сделать вывод, что конституционные права и свободы человека и гражданина являются базовыми и всеобъемлющими. Они находят свое применение во всех сферах жизни любого человека. В России права и свободы человека и гражданина имеют большую значимость и охраняются законом. Однако существующие гарантии все же требуют совершенствований и приведенное в данной статье предложение должно способствовать снижению барьера между человеком и защитой его нарушенных прав и свобод.

### **Библиографический список**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 01.07.2020 N 11-ФКЗ, от 06.10.2022) // Собрание законодательства РФ. 04.08.2014. № 31. ст. 4398.

2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 08.08.2024) // Собрание законодательства РФ. – № 32. 07.08.2000. Ст. 3340.

3. Габиева, С. М. Проблемы реализации конституционных гарантий прав и свобод граждан в Российской Федерации / С. М. Габиева, П. Г. Шуайпова, А. М. Курбанов // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2021. № 5(132). С. 61–64.

4. Герасимовская, Л. С. Конституционные гарантии судебной защиты основных прав и свобод человека и гражданина в Российской Федерации / Л. С. Герасимовская, М. Е. Панкратова // Молодая наука Заполярья : материалы научно-практической конференции студентов, магистрантов и аспирантов Социально-гуманитарного института МАГУ, Мурманск, 20–28 апреля 2020 года.

Том 1. Мурманск: Мурманский арктический государственный университет, 2020. С. 112-117.

5. Зарипова, Г. К. Понятие и сущность конституционных гарантий / Г. К. Зарипова // Научный электронный журнал Меридиан. 2020. № 1(35). С. 222–224.

2. Колмакова, В. А. Эволюция конституционных гарантий прав и свобод человека и гражданина в России и за рубежом / В. А. Колмакова // Modern Science. 2022. № 9–1. С. 31–35.

3. Лейбо, Ю. И. Конституционное закрепление основных прав в Федеративной Республике Германии / Ю. И. Лейбо // Московский журнал международного права. – 2019. – № 1. – С. 40–53.

4. Цыганков, М. А. Конституционные гарантии права на свободу передвижения / М. А. Цыганков // Реализация Конституции Российской Федерации: состояние и перспективы: Материалы всероссийской научно-практической конференции, Омск, 06 декабря 2018 года / Ответственный за выпуск М. А. Бучакова. Омск: Омская академия Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2019. С. 74–75.

## Уголовная ответственность за уклонение от уплаты налогов в условиях цифровизации

Иленкова В. Э.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Белоусов А. Л.<sup>1,3</sup>, к.э.н., доцент Кафедры правового регулирования экономической деятельности

<sup>1</sup> Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,  
г. Москва, Россия  
<sup>2</sup> [228417@edu.fa.ru](mailto:228417@edu.fa.ru)  
<sup>3</sup> [ALBelousov@fa.ru](mailto:ALBelousov@fa.ru)

**Аннотация:** Сегодня динамичным трендом, который продвигается и регулируется государством, является цифровизация налоговой системы, которая способствует повышению прозрачности и простоты контроля за поступлениями в бюджет. В век глобализации этот процесс привнес большое количество преимуществ, но внедрение цифровых технологий также способствовало появлению новых проблем для налоговых органов, связанных с возникновением инновационных способов уклонения от уплаты налогов. Основное внимание в работе уделяется исследованию способов адаптации российского законодательства в условиях цифровой экономики, а также изучению мер уголовной ответственности за уклонение от уплаты налогов. Помимо этого, представлены примеры из судебной российской практики, которые демонстрируют разную степень последствий ведения бизнеса неправомерным образом.

**Ключевые слова:** *цифровизация, налоги, уголовная ответственность, уклонение от уплаты налогов, налоговое администрирование, онлайн-деятельность*

## Criminal liability for tax evasion in the context of digitalization

Ilenkova V. E.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Belousov A. L.<sup>1,3</sup>, Ph.D. in Economics, Associate Professor,  
Department of Legal Regulation of Economic Activity

<sup>1</sup> Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow,  
Russia  
<sup>2</sup> [228417@edu.fa.ru](mailto:228417@edu.fa.ru)  
<sup>3</sup> [ALBelousov@fa.ru](mailto:ALBelousov@fa.ru)

**Abstract:** Today, a dynamic trend that is promoted and regulated by the state is the digitalization of the tax system, which contributes to increased transparency and ease of control over budget revenues. In the age of globalization, this process has brought a large number of advantages, but the introduction of digital technologies has also contributed to the emergence of new problems for tax authorities associated with the emergence of innovative methods of tax evasion. The main focus of the work is on the study of ways to adapt Russian legislation to the digital economy, as well as the study of criminal liability for tax evasion. In addition, examples from Russian judicial practice are presented, which demonstrate varying degrees of consequences of doing business in an unlawful manner.

**Keywords:** *digitalization, taxes, criminal liability, tax evasion, tax administration, online activities*

## **Введение**

«Без сомнения, государство должно являться цифровой платформой, которая создана для людей», – подчеркнул в январе 2020 года Председатель Правительства Российской Федерации Михаил Мишустин, обозначив ключевой вектор развития современного государственного управления [10]. В условиях глобальной цифровизации экономики трансформация налоговой системы становится неотъемлемой частью государства, которая дает новые возможности для, во-первых, повышения качества налогового администрирования, во-вторых, упрощения взаимодействия между экономическими субъектами, а в-третьих, борьбы с уклонением от уплаты налогов.

### **Адаптация российского законодательства к цифровой экономике в налоговой сфере**

Российское законодательство активно адаптируется к цифровой экономике, внося изменения в Налоговый кодекс РФ и другие нормативные акты. Вот несколько направлений адаптации:

1) Внедрение системы прослеживаемости товаров, которая позволяет отслеживать их движение начиная от процесса изготовления до приобретения конечным потребителем, что затрудняет уклонение от уплаты НДС и других налогов [3][4].

2) Обязательное для всех продавцов использование онлайн-касс [9] позволяет налоговым органам моментально получать информацию о совершенных операциях благодаря фискальному накопителю, что значительно повышает прозрачность расчетов, поскольку каждый покупатель с помощью электронного чека может узнать, отправилась ли информация о продаже в ФНС, а также снижает возможности для сокрытия доходов.

3) Введение обязательной маркировки товаров с помощью системы «Честный ЗНАК» [2], которая позволяет контролировать легальность продукции и пресекать уклонение от уплаты акцизов и других налоговых сборов.

4) Вносятся изменения в Налоговый кодекс РФ для определения налоговой базы и порядка уплаты налогов для операций с криптовалютами [7].

5) В 2023 году введена в действие система ЕНС, которая позволяет уплачивать все налоги и сборы одним платежом, что упрощает процесс уплаты и снижает риск возникновения недоимок [8].

### Уголовная ответственность за налоговые преступления в условиях цифровизации

Необходимость соблюдения норм налогового законодательства физическими и юридическими лицами обеспечивается посредством установления уголовной ответственности за уклонения от исполнения обязательств (см. табл. 1).

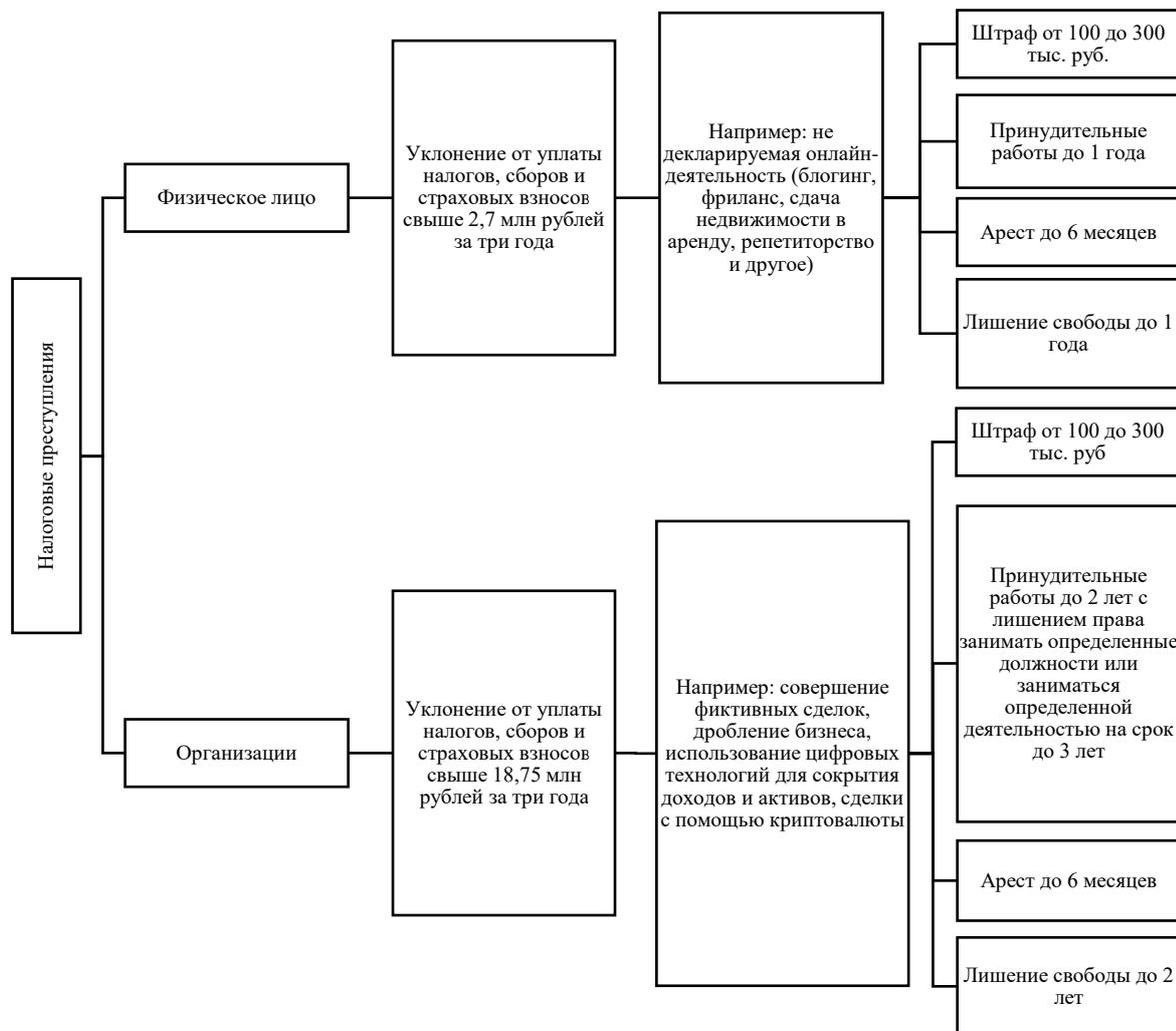


Рис. 1. Уголовная ответственность за налоговые преступления (составлено автором на основании источника [5], [6])

## **Примеры налоговых правонарушений из судебной практики**

В 20-х годах XXI века налоговые органы начали проводить активно проверки лиц, которые занимаются онлайн-деятельностью, появившейся благодаря цифровизации, такой как онлайн-марафоны, блогинг, онлайн-репетиторство, фриланс, онлайн-психология и так далее. То есть теми людьми, чей заработок формируется в интернете и остается «в тени».

В российской судебной практике уже имеются примеры привлечения к уголовной ответственности за уклонение от уплаты налогов. Наиболее известным является дело Елены Блиновской, которая использовала сложные мошеннические схемы с участием фирм-однодневок, фиктивных договоров и цифровых активов для минимизации налоговых обязательств. В результате длительного расследования, которое продолжается уже два года, налоговые органы выявили неуплату налогов на сумму более 1,4 млрд рублей, которая увеличивается с каждым днем из-за пени, а сама блогерша была лишена имущества и привлечена к уголовной ответственности по трем статьям: 199, 174.1 и 187 УК РФ. В марте 2025 московским судом было принято решение о назначении ей наказания в виде лишения свободы сроком на 5 лет и ограничение на ведение бизнеса на 4 года [11].

Еще одним примером является дело семьи Чекалиных, которым было представлено обвинение в непредоставлении налоговой декларации, уклонении от уплаты налогов в особо крупном размере и отмывании денег. В результате в 2024 году дело было закрыто, поскольку ими была оплачена задолженность в размере более чем 504 млн рублей, включая штрафы, пени, недоимки. В ходе расследования в марте 2025 года было установлено, что уже нынче бывшие супруги переводили средства в иностранную валюту, чтобы затруднить отслеживание транзакций и легализовать деньги, за что им грозит до 10 лет лишения свободы по статье 193.1 УК РФ [1].

Таким образом, можно сделать вывод, что, в соответствии п. 3 ст. 198 УК РФ, гражданин освобождается от уголовной ответственности за неуплату налогов в случае, если преступление совершено впервые и возмещен ущерб бюджету в полном размере [5].

## **Заключение**

Цифровизация налоговой системы – это новая возможность для налогоплательщиков и налоговых органов в XXI веке, которая способна во многом упростить жизнь всех субъектов экономических отношений, а именно автоматизировать заполнение деклараций, снизить уровень ошибок и мошенничества, но несмотря на это она порождает новые риски для налогового администриро-

вания, такие как риск утечек данных, кибератак, создания схем для уклонения от уплаты налогов. Российское законодательство отличается своей изменчивостью, по этой причине необходимо следить за нововведениями, поскольку «незнание закона не освобождает от ответственности» как административной, так и уголовной.

### Библиографический список

1. Блогерам Чекалиным предъявили новое обвинение. Им грозит до 10 лет колонии // Газета.ру: [сайт], 2025. – URL: <https://www.gazeta.ru/social/2024/10/04/19849447.shtml>.

2. Маркировка товаров // Справочная правовая система КонсультантПлюс. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_449918/6422da2eb6626b4532d327d2abf8f44c77cd7b95/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_449918/6422da2eb6626b4532d327d2abf8f44c77cd7b95/).

3. Налоговый кодекс Российской Федерации от 05.08.2000 № 117-ФЗ: часть вторая (ред. от 08.08.2024) [Электронный ресурс] // Справочная правовая система КонсультантПлюс. – ст. 169. URL: <http://www.consultant.ru/>.

4. Постановление Правительства РФ от 1 июля 2021 г. N 1110 "Об утверждении перечня товаров, подлежащих прослеживаемости" (с изменениями и дополнениями) // Система ГАРАНТ: [сайт]. URL: <https://base.garant.ru/401453348/#friends>.

5. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ // Справочная правовая система КонсультантПлюс – Гл. 22, п.1, 3 ст. 198. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10699/e270bffc924c8d102ca5740e5b8c405a451734a8/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/e270bffc924c8d102ca5740e5b8c405a451734a8/).

6. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ // Справочная правовая система КонсультантПлюс – Гл. 22, п.1 ст. 199. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10699/a53c2c91548ccb4f65ea933d514845a09be77ed5/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/a53c2c91548ccb4f65ea933d514845a09be77ed5/).

7. Федеральный закон "О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации" от 29.11.2024 N 418-ФЗ // Справочная правовая система КонсультантПлюс. – ст. 1. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_491749/3d0cac60971a511280cbba229d9b6329c07-731f7/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_491749/3d0cac60971a511280cbba229d9b6329c07-731f7/).

8. Федеральный закон "О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации" от 14.07.2022 N 263-ФЗ // Справочная правовая система КонсультантПлюс. – ст. 1. URL:

[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_421873/3d0cac60971a511280cbba229d9b6329c07731f7/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_421873/3d0cac60971a511280cbba229d9b6329c07731f7/).

9. Федеральный закон "О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении расчетов в Российской Федерации" от 22.05.2003 N 54-ФЗ // Справочная правовая система КонсультантПлюс. – ст. 169. URL: <http://www.consultant.ru/>.

10. Фомин Д., Мишустин о криптовалюте и цифровой экономике// РБК: [официальный сайт], 2020. URL: <https://www.rbc.ru/crypto/news/5e2038-f29a7947423ddeab0f?from=copy>

11. Химшиашвили П., Пантелеев Д. Суд приговорил Елену Блиновскую к пяти годам колонии // РБК: [официальный сайт], 2025. URL: <https://www.rbc.ru/politics/03/03/2025/67c563549a7947a9c944c19d>.

## **Конституционно-правовой механизм защиты прав и законных интересов несовершеннолетних в Российской Федерации**

**Кельм Э. А.<sup>1,2</sup>**

Научный руководитель: Бугаев К.В.<sup>1</sup>, канд. юр. наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий. г. Омск, Россия.  
<sup>2</sup> [kelmella973@gmail.com](mailto:kelmella973@gmail.com)

**Аннотация:** В статье рассматривается комплекс конституционно-правовых механизмов, направленных на защиту детей и их интересов. Особое внимание уделяется анализу нормативной и институциональной подсистем механизмов защиты. Исследование выявляет сильные и слабые стороны существующих правовых рамок, акцентируя внимание на проблемах доступности образовательных услуг, поддержки неблагополучных семей и эффективности правоприменения. Предлагаются конструктивные изменения, направленные на улучшение политики в области защиты прав несовершеннолетних.

**Ключевые слова:** *защита прав несовершеннолетних, конституционное право, нормативная база, семейный кодекс, правоприменение, образовательные услуги*

## **Constitutional and legal mechanism for the protection of the rights and legitimate interests of minors in the Russian Federation**

**Kelm E. A.<sup>1,2</sup>**

Scientific supervisor: Bugaev K.V.<sup>1</sup>, Candidate of Legal Sciences

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia.  
<sup>2</sup> [kelmella973@gmail.com](mailto:kelmella973@gmail.com)

**Abstract:** The article examines a set of constitutional and legal mechanisms aimed at protecting children and their interests. Particular attention is paid to the analysis of the normative and institutional subsystems of protection mechanisms. The study identifies the strengths and weaknesses of the existing legal framework, focusing on the problems of accessibility of educational services, support for disadvantaged families and the effectiveness of law enforcement. Constructive changes aimed at improving policy in the field of protecting the rights of minors are proposed.

**Keywords:** *protection of the rights of minors, constitutional law, regulatory framework, family code, law enforcement, educational services*

## **Введение**

Защита прав и законных интересов несовершеннолетних является основным принципом конституционно-правовой базы Российской Федерации. Учитывая уязвимое положение несовершеннолетних, государство обязано обеспечить их благополучие и защитить их права с помощью комплексных правовых механизмов. С развитием российского законодательства после 1991 года гармонизации национальных норм с международными стандартами уделялось большое внимание благодаря ратификации Конвенции 1989 года о правах ребенка.

## **Основная часть**

Изучение научных работ подчеркивает разнообразие подхода к изучению способов правовой защиты несовершеннолетних в России. В.П. Филиппова рассматривает конституционно-правовые механизмы защиты прав несовершеннолетних как: «Совокупность правовых норм и институтов, подкрепленных конституционным правом, направленных на защиту прав несовершеннолетних. Прежде всего, важно выделить международные нормативные документы, устанавливающие широкие международные стандарты: Женевскую декларацию прав ребенка (1924), Декларацию прав ребенка (1959) и Конвенцию о правах ребенка (1989), среди прочих» [5, с. 670]. Таким образом, конституционно-правовой механизм защиты прав несовершеннолетних можно рассматривать как сложную систему норм и институтов, опирающихся как на конституционное, так и на международное право, направленных на отстаивание и защиту прав и интересов лиц, еще не достигших совершеннолетия.

В настоящее время механизм защиты прав несовершеннолетних в России регулируется рядом нормативных законов и подзаконных актов, таких как Конституция Российской Федерации [1], Семейный кодекс Российской Федерации, Федеральный закон «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» и др. Сравнивая их друг с другом, можно выделить сильные и слабые стороны существующего законодательства.

Для критической оценки, действующей нормативной базы по защите несовершеннолетних необходимо рассмотреть ключевые проблемы и недостатки, выявленные исследователями и практиками в этой области. Основная критика может включать в себя:

1. Предложение образовательных услуг недостаточно. Несмотря на законодательные положения, доступ к качественным дошкольным учреждениям в некоторых районах остается ограниченным.

2. Отсутствие системного подхода к поддержке уязвимых семей. Законодательные акты не всегда обеспечивает всестороннюю поддержку семьям, находящимся в кризисной ситуации, что может привести к усугублению проблем детей в таких семьях.

3. Вопросы правоприменения. Важным вопросом является не только содержание законов, но и их практическое применение, где зачастую существует разрыв между публикуемыми нормами и их реализацией на практике [4, с. 556].

Остановимся на изменениях в Семейный кодекс Российской Федерации:

Добавить пункт в статью 122 СК РФ [2], где будет предусмотрено обязательство органов опеки и попечительства разрабатывать индивидуальные программы поддержки для семей, находящихся в сложной жизненной ситуации, следующего содержания: «Органы опеки и попечительства осуществляют индивидуальную оценку и разрабатывают программы поддержки для семей, находящихся в кризисной ситуации, с участием специализированных служб».

В статью 64 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» [3] добавить пункт о квотировании мест в дошкольных учреждениях для семей с низким доходом и многодетных семей. Содержание: «Органы государственной власти субъектов Российской Федерации обязуются ежегодно устанавливать квоты и предоставлять субсидии для приема детей из многодетных и малообеспеченных семей в дошкольные образовательные учреждения».

Также необходима разработка нового федерального закона «О социальном сопровождении семей и детей»: целью закона должно быть установление четких механизмов взаимодействия между различными ведомствами для предоставления комплексной помощи. Основные положения будут включать обязательное межведомственное взаимодействие, создание структур поддержки на местах и мониторинг эффективности.

## **Заключение**

Конституционно-правовые механизмы защиты несовершеннолетних в Российской Федерации надежны и всеобъемлющи. Однако эффективная реализация по-прежнему имеет решающее значение и требует скоординированных усилий со стороны правительств на всех уровнях и общества. Необходимо постоянно совершенствовать законодательство и укреплять институциональную защиту, чтобы обеспечить эффективную защиту прав и интересов несовершеннолетних. Отдавая приоритет благополучию несовершеннолетних и защищая их права, Россия инвестирует в свое будущее и воспитывает поколение, которое внесет позитивный вклад в жизнь общества.

## Библиографический список

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ, от 14.03.2020 № 1-ФКЗ) // Российская газета. – 04.07.2020. – № 144.
2. Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 № 223-ФЗ (ред. от 31.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 26.10.2023) // Собрание законодательства РФ, 01.01.1996, № 1, ст. 16.
3. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об образовании в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2024) // Собрание законодательства РФ, 31.12.2012, № 53 (ч. 1), ст. 7598.
4. Сидорова, А. В. Защита прав и соблюдение законных интересов несовершеннолетних / А. В. Сидорова // Молодой ученый. 2022. № 51 (446). С. 555–557.
5. Филиппова, В. П. Конституционно-правовой механизм защиты прав и законных интересов несовершеннолетних в Российской Федерации / В. П. Филиппова // Современная наука: прогнозы, факты, тенденции развития: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Чебоксары, 29 января 2021 года. – Чебоксары: Чебоксарский кооперативный институт (филиал) автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», 2021. С. 669-672.

## Ситуация и ее роль в механизме конкретного права

Кельм Э. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Андриюшенкова О.М.<sup>1</sup>, канд. юр. наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий. г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> [kelmella973@gmail.com](mailto:kelmella973@gmail.com)

**Аннотация:** В статье рассматривается понятие конкретной жизненной ситуации в контексте криминологического анализа. Описывается, как ситуации влияют на поведение человека, способствуя или препятствуя совершению преступления. Выделяются типы ситуаций и их роли в механизме преступного поведения. Уделяя особое внимание взаимодействию ситуации и личностных характеристик преступника, которое определяет характер и направленность его действий.

**Ключевые слова:** *криминология, конкретная жизненная ситуация, обстоятельства, поведение, преступление, криминогенные ситуации, некриминогенные ситуации, механизм преступления*

## The situation and its role in the mechanism of a particular law

Kelm E. A.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Andriushenkova O.M.<sup>1</sup>, Candidate of Law

<sup>1</sup> Sciences Siberian Institute of Business and Information Technologies. Omsk, Russia.

<sup>2</sup> [kelmella973@gmail.com](mailto:kelmella973@gmail.com)

**Abstract:** The article examines the concept of a specific life situation in the context of criminological analysis. It describes how situations affect human behavior by facilitating or preventing the commission of a crime. The types of situations and their roles in the mechanism of criminal behavior are highlighted. Paying special attention to the interaction of the situation and the personality characteristics of the criminal, which determines the nature and direction of his actions.

**Keywords:** *criminology, specific life situation, circumstances, behavior, crime, criminogenic situations, non-criminogenic situations, crime mechanism*

## Введение

Для криминологии важно понятие конкретной жизненной ситуации, которое определяет обстоятельства, влияющие на поведение человека в определенный момент. Эти ситуации могут способствовать совершению преступления либо препятствовать ему. Они могут включать длительные состояния (например, семейные проблемы) или кратковременные события (ссоры, конфликты).

## Основная часть

*Ситуация* – это совокупность обстоятельств, фактов и условий, характеризующих определенный момент в жизни общества или отдельного индивида. Она включает в себя взаимодействие различных факторов: объективных (например, экономические условия, природные явления) и субъективных (мотивы поведения людей, интересы). Степень значимости ситуации и соответствия текущим социальным условиям, потребностям общества и экономики. В контексте права, она играет важную роль в функционировании правового механизма, который регулирует общественные отношения и определяет рамки допустимого поведения субъектов. Ситуации бывают динамичными и статичными, юридически значимыми и незначимыми. Ситуация определяет, были ли совершены действия (или бездействие), которые соответствуют объективным и субъективным признакам конкретного состава преступления, указанным в уголовном кодексе. Без анализа ситуации невозможно установить, имело ли место преступление. Например, для квалификации убийства необходимо установить наличие причинной связи между действиями обвиняемого и смертью потерпевшего, что требует полного анализа ситуации.

Под конкретной жизненной ситуацией понимается определенное сочетание объективных обстоятельств жизни человека, непосредственно влияющих на его поведение в данный момент. В криминологическом смысле это событие или состояние, вызвавшее решимость совершить общественно опасное действие, способствующее или препятствующее ему. Ситуация обычно предшествует преступлению, но может и сопровождать его совершение. Реагируя на сложившуюся ситуацию, человек действует в соответствии с особенностями своего характера, взглядов, ценностных ориентации. Непосредственным источником волевого акта, а следовательно, и самого преступления является взаимодействие конкретной жизненной ситуации и свойств личности преступника. Именно здесь лежит узловой пункт механизма преступного поведения. Конкретная жизненная ситуация может располагаться в различных звеньях механизма преступного поведения и играть разную роль. Одной из основных целей права является обеспечение социальной справедливости. Актуальная ситуация помогает

учитывать интересы всех участников правоотношений, обеспечивая баланс между ними. Право стремится соответствовать ожиданиям общества относительно справедливого разрешения конфликтов и распределения благ. Таким образом, ситуация играет ключевую роль в механизме формирования конкретного права. Она определяет юридическую значимость действий и событий, служит основой для применения общих норм права и формирует индивидуальное правовое положение субъектов правоотношений. Различные ситуации могут привести к квалификации одного и того же деяния по различным статьям Уголовного кодекса. Например, нанесение побоев может квалифицироваться как легкий вред здоровью, средней тяжести вред здоровью или тяжкий вред здоровью в зависимости от обстоятельств и последствий. Ситуация определяет степень тяжести преступления и, соответственно, меру наказания. Анализ ситуации необходим для установления вины лица. Она позволяет определить, осознавало ли лицо общественную опасность своих действий, предвидело ли их последствия и желало ли их наступления. Ситуация может указывать на наличие или отсутствие умысла, неосторожности, а также на наличие обстоятельств, исключающих преступность деяния (например, необходимая оборона, крайняя необходимость). Ситуация содержит в себе факторы, которые могут смягчить или отяготить наказание. Это могут быть социальные, семейные обстоятельства обвиняемого, обстоятельства совершения преступления (например, совершение преступления в состоянии аффекта), наличие или отсутствие раскаяния и т.д. Эти факторы устанавливаются путем анализа конкретной ситуации.

Правовые механизмы призваны разрешать конфликты, возникающие в обществе. Однако, чтобы эти механизмы были эффективными, они должны учитывать актуальные социальные и экономические условия. Без своевременной адаптации правовые инструменты могут оказаться недостаточными для урегулирования сложных ситуаций. Государство через законодательную деятельность формирует правила игры для всех участников общественной жизни. Актуальность правовой системы обеспечивает предсказуемость и стабильность условий для бизнеса, граждан и государственных органов, способствуя экономическому росту и социальному благополучию. Когда законодательство соответствует актуальным общественным интересам, оно создает стимулы для законопослушного поведения. Напротив, устаревшие или неэффективные законы могут приводить к игнорированию правовых норм и росту правонарушений. Ситуация играет ключевую роль в механизме функционирования права, обеспечивая его адекватность и эффективность в регулировании общественных отношений.

## **Заключение**

В некоторых случаях ситуация может потребовать применения мер принудительного характера, не связанных с уголовным наказанием, например, принудительного лечения или мер медицинского характера.

В целом, ситуация в уголовном праве – это динамический и многогранный фактор, который требует тщательного анализа и объективной оценки со стороны правоохранительных органов и суда. Без всестороннего учета ситуации невозможно обеспечить справедливое и законное правосудие.

Узловым пунктом механизма преступного поведения является взаимодействие конкретной жизненной ситуации и свойств личности преступника. Ситуация может служить источником мотивации, создавать возможности для достижения целей, выступать поводом для преступления, провоцировать или препятствовать его совершению.

## **Библиографический список**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ, от 14.03.2020 № 1-ФКЗ) // Российская газета. 04.07.2020. № 144.

2. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ [ред. от 18.03.2023] // Российская газета. № 113. 1996. – № 114. 1996. № 115. 1996. № 118. 1996.

3. Козаченко И. Я. Криминология: учебник и практикум для вузов / И. Я. Козаченко, К. В. Корсаков. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. 277 с. (Высшее образование). URL: <https://urait.ru/bcode/469323>.

4. Лунеев В. В. Криминология: учебник для академического бакалавриата / В. В. Лунеев.. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 686 с. (Бакалавр. Академический курс). URL: <https://urait.ru/bcode/425832>.

## Применение информационных технологий в юридической деятельности

Кузьмина Ю. Д.<sup>1,2</sup>, Демидова Д. Н.<sup>1,3</sup>

Научный руководитель: Лукина О.В.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> yuliyakmz@gmail.com

<sup>3</sup> demidovadiana1408@gmail.com

**Аннотация.** В настоящее время информационные технологии оказывают значительное влияние на различные сферы деятельности, включая юриспруденцию. В данной статье изучаются вопросы применения информационных технологий в юридической деятельности, рассматриваются примеры информационных ресурсов и систем. Показаны современные решения в системах электронного документооборота, системы управления делами, использование искусственного интеллекта, применение систем правовой аналитики.

**Ключевые слова:** *информационные технологии, юридическая деятельность, электронный документооборот, правовая аналитика, искусственный интеллект*

## The use of information technology in legal activities

Kuzmina Yu.D.<sup>1,2</sup>, Demidova D.N.<sup>1,3</sup>

Scientific supervisor: Lukina O.V.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup> yuliyakmz@gmail.com

<sup>3</sup> demidovadiana1408@gmail.com

**Annotation.** Currently, information technology has a significant impact on various fields of activity, including law. This article examines the use of information technology in legal practice, and examines examples of information resources and systems. Modern solutions in electronic document management systems, case management systems, the use of artificial intelligence, and the use of legal analytics systems are shown.

**Keywords:** *information technology, legal activity, electronic document management, legal analytics, artificial intelligence*

## **Введение**

Информационные технологии широко используются в юриспруденции и деятельность юристов претерпевает серьезные изменения при внедрении новых технологий, таких как искусственный интеллект, новые системы электронного документооборота, систем правовой аналитики. Юристам необходимо их осваивать чтобы оставаться конкурентоспособными на рынке юридических услуг и работать более эффективно [2]. Рассмотрим основные нововведения в сфере применения информационных технологий в юридической деятельности.

### **Системы электронного документооборота**

Системы электронного документооборота (ЭДО) значительно ускоряют процесс подготовки и согласования документов, упрощают доступ к информации и снижают потребность в бумажных носителях. Помимо этого, в системах обеспечена надежная защита информации благодаря шифрованию. Также положительным моментом является то, что юристы могут работать с документами удаленно, практически из любой точки мира.

В ЭДО создается документ пользователем, затем подписывается электронной подписью, что подтверждает его подлинность. Документы передаются через защищенные каналы связи получателю, который может его также подписать. Система позволяет отслеживать путь документов, причем данные документы равнозначны бумажным оригиналам. Хранятся документы в электронных архивах.

В ЭДО существуют два основных типа документов: внутренний (обмен документами осуществляется внутри организации, например, такие как отчеты, распоряжения) и внешний (осуществляется обмен данными с контрагентами, госорганами, например, такие как договоры, счета). Также можно выделить виды документов в соответствии с назначением: бухгалтерский; кадровый; архивный и т.д. Примерами ЭДО являются: Контур.Диадок; SabyDocs; TrustDoc и другие.

### **Системы управления делами**

Системы управления делами используются в различных сферах, в том числе служат для управления юридическими проектами, обеспечивая организацию, контроль сроков и быстрый доступ к необходимой информации. Они включают в себя функции, такие как автоматические напоминания, безопасное хранение документов и инструменты для совместной работы над делами. Они позволяют отслеживать важные даты, хранить документы в одном месте и облегчают совместную работу сотрудников над делами.

Примерами таких систем являются: ЛидерТаск, Мегатлан, Weeek, ProjectMate и прочие системы.

### **Справочные системы**

Для юристов очень важны справочные системы, предоставляющие доступ к актуальным правовым данным. Например, система «КонсультантПлюс» содержит огромную базу данных, включающую нормативные акты, судебные решения, разъяснения специалистов.

### **Правовая аналитика**

Инструменты правовой аналитики – это технологии, которые собирают и анализируют правовые данные для информирования юристов при принятии решений [1]. Это позволяет юристам выявлять тенденции в судебной практике и принимать более обоснованные решения. Например, к ней относится интеллектуальный анализ судебных данных. Это помогает улучшить стратегию ведения дел.

В современных системах правовой аналитики используется искусственный интеллект, который прежде всего повышает скорость обработки информации, что особенно важно в условиях высокой нагрузки. Примерами таких систем являются: LEGAL AI; ROSS Intelligence и другие.

Хотя применение современных информационных технологий в юридической деятельности приносит много преимуществ, оно также несет некоторые риски. Обеспечение конфиденциальности данных, возможность кибератак и необходимость обучения сотрудников новым технологиям представляют собой серьезные вызовы, требующие внимания со стороны юридических компаний.

### **Заключение**

Информационные технологии радикально меняют облик юридической профессии. Юристы теперь имеют в своем распоряжении широкий спектр инструментов, которые помогают в автоматизации и оптимизации рутинных задач, позволяя сосредоточиться на более важных аспектах своей работы. Это, в свою очередь, повышает качество юридических услуг и снижает затраты времени и средств как для адвокатов, так и для клиентов.

Однако, актуальными остаются вопросы защиты данных, соблюдения конфиденциальности и ответственности за ошибки, совершенные искусственным интеллектом. Законодательство, регламентирующее использование технологий в праве, должно постоянно обновляться и адаптироваться к новым вызовам, чтобы обеспечить защиту прав граждан и организаций.

Кроме того, важно, чтобы юристы проходили обучение и повышали свою квалификацию в сфере новых технологий. Лишь в этом случае они смогут эффективно использовать все возможности, которые предоставляют информационные технологии.

### **Библиографический список**

1. Понкин И. В. Правовая аналитика и современные цифровые технологии // Пермский юридический альманах. 2023. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pravovaya-analitika-i-sovremennye-tsifrovye-tehnologii> (дата обращения: 01.04.2025).

2. Шарыпова В. А., Темерев Г. В. Роль информационных технологий в профессиональной деятельности юриста // Форум молодых ученых. 2018. № 4 (20). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-informatsionnyh-tehnologiy-v-professionalnoy-deyatelnosti-yurista> (дата обращения: 01.04.2025).

## Механизм преступного поведения: мотивация и роль ситуации

Куликова А. В.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Андриюшенков А.В.<sup>1</sup>, канд. юр. наук.

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> [kulikovaarina16@gmail.com](mailto:kulikovaarina16@gmail.com)

**Аннотация:** в статье анализируются механизм преступного поведения, акцентируется внимание на мотивации преступления и роли конкретной ситуации. Актуальность темы обусловлена тем, что взаимосвязь между личностными особенностями индивида и обстоятельствами совершения преступления проявляется более явно, чем на общем уровне. Исследование данной темы важно для понимания причин преступности и разработки профилактических мер.

**Ключевые слова:** *преступное поведение, мотивация преступления, криминогенная ситуация, личность, социализация*

## Mechanism of criminal behavior: motivation and the role of the situation

Kulikova A.V.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Andryushenkov A.V.<sup>1</sup>, candidate of legal sciences.

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup> [kulikovaarina16@gmail.com](mailto:kulikovaarina16@gmail.com)

**Abstract:** the article analyzes the mechanism of criminal behavior, focusing on the motivation of crimes and the role of specific situations. The relevance of the topic is due to the fact that the relationship between the personal characteristics of the individual and the circumstances of perfection is more clearly manifested than at the general level. The study of this topic is important for understanding the causes of crime and developing preventive measures.

**Keywords:** *criminal behavior, motivation of crimes, criminogenic situation, personality, socialization*

При исследовании причин преступлений важно учитывать социально-психологические аспекты, которые влияют на выбор стратегий поведения людей. Этот процесс представляет собой осознанный выбор из множества возможных вариантов и охватывает все черты и характеристики личности, проявляющиеся в ее взаимодействии с окружающим миром.

Объектом данного исследования является криминогенная обстановка, а предметом – взаимосвязь этой обстановки и ее влияние на процесс совершения конкретных преступлений. Цель исследования заключается в выявлении роли криминогенной обстановки в механизме преступления через ее детальный анализ.

Для достижения этой цели были сформулированы следующие задачи:

- Определить сущность и содержание понятия «криминогенная обстановка».
- Оценить влияние криминогенной обстановки на механизм совершения конкретного преступления.

В исследовании использовались методы анализа научной литературы, обобщения данных, синтеза и дедукции.

Преступное поведение рассматривается как цепочка этапов, отражающих взаимодействие внешних факторов и психической активности правонарушителя, что в итоге приводит к совершению преступления. Введение понятия криминогенной обстановки в криминологию необходимо для понимания мотивов индивидуальных преступных действий и разработки эффективных методов воздействия на людей, склонных к правонарушениям. Следует отметить, что преступное поведение не совпадает с понятием преступления, так как включает в себя мотивацию и другие значимые характеристики.

Механизм преступного поведения представляет собой сложный процесс взаимодействия личности и окружающей среды, который определяет совершение преступления

Основные этапы этого процесса включают:

1. Мотивация преступления.
2. Формирование преступных целей и планирование действий для их достижения.
3. Непосредственное совершение преступления и возникновение общественно опасных последствий. [8]

4. Некоторые исследователи также выделяют постпреступное поведение, которое может включать совершение новых преступлений, использование незаконно полученных средств или, наоборот, раскаяние и сотрудничество с правоохранительными органами. [8]

Эта структура наиболее полно описывает процесс совершения преднамеренных преступлений. В отличие от них, структура преступлений, совершен-

ных спонтанно или по неосторожности, не включает этап подготовки и планирования.

Таким образом, мотивация связана с потенциально опасными последствиями, которые человек мог бы предвидеть, но не предвидел, хотя и должен был. Мотивация — это процесс формирования и развития побудительных сил, толкающих к преступному поведению.

Ключевую роль в формировании мотивации играют потребности, возникающие из дефицита и стремления к их удовлетворению. Эти потребности обладают социальным аспектом и психологическим выражением. Один и тот же тип потребностей может приводить к возникновению различных мотивов.

Таким образом, преступление является результатом взаимодействия личности, включая ее негативные черты, и окружающей среды. Внешняя среда может рассматриваться с двух точек зрения: как факторы, способствующие неблагоприятному формированию личности, и как конкретные жизненные ситуации, в которых совершается преступление. В этом контексте среда представляет собой совокупность обстоятельств, предшествующих преступлению и оказывающих влияние на противоправное поведение.

Разные микросреды – такие как семейная, образовательная, трудовая, военная, а также окружение, связанное с криминальной субкультурой – оказывают влияние на формирование нравственных качеств потенциальных правонарушителей.

Внешняя среда, создающая криминогенную обстановку, может проявляться в самых различных формах: от территорий с чрезвычайным положением до обычных жилых помещений. Временные рамки могут варьироваться от семейных конфликтов до споров в общественном транспорте. Источниками криминогенных ситуаций могут быть как провоцирующие преступное поведение люди, так и природные явления.

Криминогенные ситуации могут возникать по разным причинам, например, финансовые трудности могут толкать людей на преступления, или конфликты, характеризующиеся острым противостоянием и насилием, как в случае межнациональных конфликтов. Важно отметить, что криминогенные ситуации представляют собой скорее условия, а не причины преступлений.

В отечественной криминологии криминогенная обстановка рассматривается в рамках механизма преступного поведения. Этот механизм представляет собой сложное взаимодействие субъективных психических процессов личности и объективных факторов окружающей действительности, которые определяют решение о совершении преступления и контролируют его исполнение. [2, с. 39; 16, с. 30; 17, с. 931].

Криминогенная обстановка, представляющая собой комплекс объективных условий для совершения преступления, служит катализатором криминальной мотивации и фактором, облегчающим его совершение. Она занимает промежуточное положение между личностью и самим преступным деянием. В российской криминологической науке акцент делается на изучении причин, приводящих к преступности, а также на обстоятельствах, формирующих антисоциальные установки личности, с целью разработки мер противодействия этим факторам. [1;18]

Таким образом, обстоятельства, способствующие совершению преступления, могут рассматриваться в соответствии с уголовно-процессуальным законодательством как причины конкретного преступления (субъективные, связанные с формированием личности) или как факторы, облегчающие его совершение (объективные, отражающие обстановку). При этом широкое понимание криминогенной обстановки, как жизненной ситуации, приводящей к преступлению, может привести к смешению субъективных и объективных факторов.

Такой подход противоречит концепции механизма преступного поведения, в которой субъективные факторы, связанные с личностью, и объективные факторы, связанные с обстановкой, рассматриваются как самостоятельные, но взаимосвязанные элементы.

Для эффективной борьбы с преступностью целесообразно сосредоточить внимание на профилактических мерах, нацеленных либо на личность правонарушителя, либо на внешние объективные факторы, оказывающие на него влияние. [7]

Ограниченное восприятие криминогенной обстановки, рассматривающее ее исключительно как совокупность внешних условий, облегчающих совершение преступления, можно встретить в работах В.Н. Кудрявцева и В.А. Плешакова, посвященных вопросам противодействия преступности. В.Н. Кудрявцев предлагал изменять специфику обстановки, превращая ее из благоприятной для преступных замыслов в нейтральную, с помощью комплекса мер безопасности, включая организационные, технические, градостроительные решения и специальные мероприятия, направленные на предотвращение террористических актов. [15, с. 307] (см. также: [14]).

В.А. Плешаков рассматривает методы воздействия на криминогенную обстановку в контексте теории криминологической безопасности, определяя их как элементы криминологической защиты. Эти меры направлены на непосредственную охрану объектов потенциальных преступлений, создание препятствий для их совершения, снижение мотивации преступника и повышение осознания им вероятности разоблачения и задержания. [19, с. 100]

Важно отметить, что в исследованиях В.Н. Кудрявцева и В.А. Плешакова меры воздействия на криминогенные ситуации не являются основным объектом анализа, а получают лишь ограниченное внимание.

Основное внимание уделяется англо-американской концепции ситуативной профилактики преступлений, которая приобрела популярность в 1970-х годах в Западной Европе и Северной Америке, когда активно обсуждалось преступное поведение как естественное проявление человеческой воли. [21, с. 133].

Эта концепция предполагает, что каждый человек потенциально способен совершить преступление, но решение об этом во многом зависит от внешних обстоятельств. Поэтому профилактические усилия стали смещаться с акцента на индивидуальные характеристики личности на взаимодействие между людьми, организацию окружающей среды и контроль за поведением. [6, с. 342]

Таким образом, преступление возникает как результат взаимодействия негативных черт личности, сформированных под влиянием неблагоприятных жизненных условий, и внешних объективных обстоятельств, формирующих криминогенную обстановку. На этапе формирования личности создаются предпосылки для совершения правонарушения. В конкретной жизненной ситуации криминогенная мотивация проявляется в действиях.

Ключевым элементом в этой цепочке является мотив, который основывается на потребностях. Через призму потребностей человек воспринимает окружающую действительность, и эти потребности формируются в процессе взаимодействия с внешней средой.

По мере осознания потребностей они трансформируются в интерес, а устойчивый интерес – в стремление. Все эти элементы вместе образуют основу мотива. Каждая криминогенная ситуация объективно обусловлена и включает характеристики объекта и предмета посягательства, время и место совершения, климатические условия и другие факторы. В такую ситуацию входят обстоятельства, облегчающие совершение преступления, которые выступают не как причины, а как условия.

Несмотря на свою объективность, криминогенная обстановка имеет и субъективное восприятие, которое варьируется у разных людей. Это восприятие зависит от нравственно-психологических качеств индивида, которые определяют его поведение – негативное или позитивное – в конкретной криминогенной ситуации.

### **Библиографический список**

1. Анненкова В. Г., Кабанов П. А., Райков Г. И. Политическая криминология. М.: Юрайт, 2023. 88 с.

2. Антонян Ю. М. Криминология. М.: Юрайт, 2024. 389 с.
3. Афанасьева О. Р., Гончарова М. В., Шиян В. И. Криминология и предупреждение преступлений. М.: Юрайт, 2023. 357 с.
4. Афанасьева О. Р., Гончарова М. В., Шиян В. И. Криминология. М.: Юрайт, 2023. 357 с.
5. Варыгин А. Н., Громов В. Г., Шляпникова О. В. Криминология и предупреждение преступлений. М.: Юрайт, 2023. 166 с.
2. Жариков Ю. С., Ревин В. П.ч, Малков В. Д. Криминология. Особенная часть. М.: Юрайт, 2023. 207 с.
3. Криминология / под ред. В. И. Авдийского, Л. А. Букалеровой. М.: Юрайт, 2024. 210 с.
4. Криминология / под ред. О. С. Капинус. М.: Юрайт, 2023. 1133 с.
5. Криминология и предупреждение преступлений / под ред. В. И. Авдийского, Л. А. Букалеровой. М.: Юрайт, 2024. 302 с.
6. Криминология и предупреждение преступлений: преступность несовершеннолетних / под ред. А. В. Ростокинского, Р. С, Данелян. М.: Юрайт, 2023. 221 с.
7. Лунеев В. В. Криминология. М.: Юрайт, 2023. 687 с.
8. Лунеев В. В. Курс мировой и российской криминологии в 2 томах. Том 1. Общая часть в 3 книгах. Книга 1. М.: Юрайт, 2024. 292 с.
9. Лунеев В. В. Курс мировой и российской криминологии в 2 томах. Том 1. Общая часть в 3 книгах. Книга 2. М.: Юрайт, 2024. 303 с.
10. Лунеев В. В. Курс мировой и российской криминологии в 2 томах. Том 1. Общая часть в 3 книгах. Книга 3. М.: Юрайт, 2024. 414 с.
11. Лунеев В. В. Курс мировой и российской криминологии. Особенная часть. М.: Юрайт, 2023. 873 с.
12. Пенитенциарная криминология. Личность несовершеннолетнего осужденного / под ред. О. В. Лещенко. М.: Юрайт, 2023. 108 с.
13. Расторопов С.В. Влияние искусственного интеллекта на общественные отношения: криминологический взгляд // Международное публичное и частное право. 2023. N 3. С. 29 – 32.
14. Ревин В. П., Малков В. Д., Ревина В. В. Криминология. Общая часть. М.: Юрайт, 2024. 179 с.
15. Решетников А. Ю., Афанасьева О. Р. Криминология и предупреждение преступлений. М.: Юрайт, 2024. 169 с.
16. Решетников А. Ю., Афанасьева О. Р. Криминология. М.: Юрайт, 2023. 167 с.
17. Хайрусов Д. С. Криминология. – М.: Юрайт, 2024. 96 с.

## КОНСТИТУЦИОННЫЕ ОСНОВЫ СУДЕБНОЙ ВЛАСТИ

Куликова А. В.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Бугаев К.В.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> kulikovaarina16@gmail.com

**Аннотация:** в статье анализируются конституционные основы судебной власти в России – рассматриваются накопленные научные знания в рамках данной тематики и формулируются возможные векторы улучшения и усовершенствования. Тема конституционных основ является актуальной, потому что судебная власть имеет важное значение в рамках конституционного права. Это подтверждается изученностью и проработанностью темы конституционных основ судебной власти в научной сфере.

**Ключевые слова:** Конституция РФ; конституционное право; судебная власть; судебная система; правосудие

## Constitutional foundations of the judiciary

Kulikova A.V.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Bugaev K.V.<sup>1</sup>, PhD in Law

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup> kulikovaarina16@gmail.com

**Abstract:** the article analyzes the constitutional foundations of the judiciary in Russia - considers the accumulated scientific knowledge within the framework of this topic and formulates possible vectors of improvement and refinement. The topic of constitutional foundations is relevant, because the judiciary is of great importance within the framework of constitutional law. This is confirmed by the study and elaboration of the topic of the constitutional foundations of the judiciary in the scientific field.

**Keywords:** Constitution of the Russian Federation; constitutional law; judicial power; judicial system; justice

Как зафиксировано в главном законе страны – Конституции, власть в стране делится на ветви – законодательную, исполнительную и судебную [8].

Цель данной работы состоит в анализе и проработке накопленных научных исследований в рассматриваемой сфере, определение текущего состояния и возможных перспектив развития.

Объектом изучения является судебная власть в России; предметом - специфические особенности судебной власти РФ.

Судебная власть в Российской Федерации осуществляется через суды [8], составляющие в своем многообразии единую систему. Эта система судов и осуществляет правосудие [3, с.73-79]. Конституция РФ [8], Федеральный закон «О статусе судей в Российской Федерации» [9] и другие нормативно-правовые акты являются основой для изучения и анализа сути основ судебной власти.

Большой юридический словарь определяет судебную власть следующим образом – это совокупность полномочий, связанных с осуществлением правосудия. Это включает в себя рассмотрение и разрешение уголовных, гражданских, административных и конституционных дел в соответствии с процессуальным законодательством. Кроме того, судебная власть может включать полномочия по обязательному толкованию норм права, а также нормотворческие и контрольные функции [5].

Специфическими чертами судебной власти являются как ее взаимозависимость с правом (последнее является базой для судебной власти), так и наличие собственного способа реализации права [1, с.24-26].

Таким образом, судебная власть является неотъемлемой частью современного социума, создает условия и гарантирует устойчивость демократического общества.

Основа для успешного функционирования судопроизводства на территории РФ – это, безусловно, Конституция. основополагающие характеристики судебной власти описываются в одноименной главе 7 «Судебная власть и прокуратура» [2, с.645–647, 8].

Настоящая действительность отличается значительным ростом влияния судов в публичной власти. Более того, одним из наиболее значимых путей улучшения конституционного судопроизводства признана работа в сфере обеспечения реализации юридической и фактической конституции.

Так, согласно Умновой И.А., «в направлении обеспечения действия Конституции РФ существует ряд нерешенных правовых проблем».

По мнению многих исследователей, наиболее остро стоит вопрос в отрасли конституционного контроля. Так, согласно Ирине Анатольевне, это следующие темы: «определение суда, осуществляющего контроль за нормативными правовыми актами федеральных министерств и ведомств, а также органов местного самоуправления на предмет их конституционности; закрепление в качестве объекта конституционного контроля актов межгосударственных образований».

В работе «Конституционные основы судебной власти в Российской Федерации» Родачева К.Р. и Чащина С.И. анализируют экстерриториальный принцип и резюмируют, что судебные и административно-территориальные границы не являются тождественными [4, с. 156–159].

По мнению Хаванова Д.С., одним из наиболее острых вопросов в сфере судопроизводства является коррупция. Причем, как утверждает исследователь, возникла необходимость не только коренным образом реформировать судебную систему и строго контролировать исполнение антикоррупционного законодательства, но и формировать принципиально новый взгляд в обществе на судебную власть. Эти меры позволят прийти к гражданскому обществу, и эта взаимосвязь (честные судьи – гражданское общество) приведет социум на новый виток развития. [6, с. 79–83]

Ряд ученых также утверждают, что при текущем состоянии судопроизводства в России его совершенствование заключается в обеспечении прав и свобод прав и свобод каждого человека, при этом гарантируя функционирование исполнительной и законодательной властей, а также других форм публичной власти в соответствии с основным законом страны [2, с. 645–647, 7, с. 281–282].

Подводя итог, можно сделать ряд выводов. Вопрос исследования и совершенствования конституционных основ не только является злободневным и актуальным, но и требует постоянного мониторинга как на предмет релевантности современным реалиям, так и нахождение путей его совершенствования для обеспечения эффективного функционирования судопроизводства во всех сферах общественной жизни.

Исследователи считают, что возможные направления улучшения судебной системы заключатся в модернизации конституционного контроля, борьбе с коррупцией, согласовании границ судебных округов с административно-территориальным делением, а также изменения в нормативной и процессуальной базе судов общей юрисдикции и арбитражных судов.

По мнению автора, рекомендации должны быть тщательно изучены специалистами практико-прикладной отрасли, но, безусловно, детальная проработка с точки зрения теоретической науки также должна осуществляться – ведь сфера конституционного судопроизводства затрагивает все аспекты жизни социума и влияет на каждого индивидуума и каждую социальную группу. Совершенствование конституционных основ судебной власти – важная задача для обеспечения правосудия и защиты прав граждан, ведь четкие и справедливые конституционные основы помогают повысить доверие общества к судам, что важно для легитимности правосудия и соблюдения законности.

Эти меры могут способствовать улучшению функционирования судебной власти и повышению доверия граждан к правосудию. Эффективные конститу-

ционные основы судебной власти являются необходимым условием для обеспечения справедливого и качественного правосудия, что, в свою очередь, защищает права и свободы граждан.

### Библиографический список

1. Дикова И. В. Специфика судебной власти в системе разделения властей [Текст] / Дикова И. В. // Закон и право. – 2022. – № 6. – С. 24–26.
2. Колыбин, А. В. Конституционная основа развития и совершенствования законодательства о судебной власти [Текст] / А. В. Колыбин // Флагман науки. – 2023. – № 11. – С. 645–647.
3. Намитков, Ю. А. Органы судебной власти в системе обеспечения конституционной безопасности Российской Федерации [Текст] / Ю. А. Намитков // Наука И Образование: Хозяйство И Экономика; Предпринимательство; Право И Управление.. – 2024. – № 4(167). – С. 73–79.
4. Родачева К. Р., Чащина (Дудинская) С. И. Конституционные основы судебной власти в Российской Федерации / Родачева К. Р., Чащина (Дудинская) С. И. [Текст] // День Конституции РФ. Конституционные гарантии: проблемы реализации в современном мире. – Комсомольск-на-Амуре: Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2022. – С. 156–159.
5. Большой юридический словарь / [В.А. Белов и др.] ; Под ред. А. Я. Сухарева, В. Е. Крутских. – 2. изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА – М, 2003 (ОАО Можайский полигр. комб.). – 703 с.
6. Хаванов Д. С. Коррупция в органах судебной власти [Текст] / Хаванов Д. С. // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2021. – № 10(62). – С. 79–83.
7. Щербакова А. В. Взаимодействие судебной власти с иными ветвями власти: тенденции совершенствования [Текст] / Щербакова А. В. // Образование и право. – 2021. – № 4. – С. 281–282.
8. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6–ФКЗ, от 30.12.2008 № 7–ФКЗ, от 05.02.2014 № 2–ФКЗ, от 21.07.2014 № 11–ФКЗ) // Собрание законодательства РФ, 04.08.2014, № 31, ст. 4398.
9. Закон Российской Федерации от 26.06.1992 №3232–1 «О статусе судей в Российской Федерации» (в ред. от 29.07.2018 № 266–ФЗ) // ВСНД РФ и ВС РФ. – 1992. – № 30. – Ст. 1792.

## Лишение свободы как вид наказания

Кусамысова С. К.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Андриюшенков В. А.<sup>1</sup> кандидат юридических наук, доцент, доцент.

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.  
<sup>2</sup>[sab\\_kusamysova@mail.ru](mailto:sab_kusamysova@mail.ru)

**Аннотация:** В статье рассматривается исторический контекст лишения свободы как формы наказания, а также анализируется современное законодательство о лишении свободы. Особое внимание уделено разновидностям мест лишения свободы, включая специальные режимы для несовершеннолетних осужденных. В рамках работы рассматриваются отягчающие обстоятельства, которые суд учитывает при назначении лишения свободы, а также освещаются социальные последствия уголовной юстиции, влияющие на осужденных и их семьи. Заключительная часть работы предоставляет краткий обзор основных результатов исследования, подводит итоги по выявленным закономерностям, проблемам и возможным путям их решения в области лишения свободы как вида наказания.

**Ключевые слова:** лишение свободы, наказание, обстоятельства, отягчающие, социальные последствия, правовая система

## Imprisonment as a type of punishment

Kusamysova S. K.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Andryushenkov A.V.<sup>1</sup>, candidate of legal sciences.

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.  
<sup>2</sup> [sab\\_kusamysova@mail.ru](mailto:sab_kusamysova@mail.ru)

**Abstract:** The article examines the historical context of imprisonment as a form of punishment, and also analyzes modern legislation on imprisonment. Particular attention is paid to the types of places of imprisonment, including special regimes for juvenile convicts. The work examines aggravating circumstances that the court takes into account when assigning imprisonment, and also highlights the social consequences of criminal justice that affect convicts and their families. The final part of the work provides a brief overview of the main results of the study, summarizes the

identified patterns, problems and possible ways to solve them in the field of imprisonment as a type of punishment.

**Keywords:** *imprisonment, punishment, circumstances, aggravating, social consequences, legal system*

## **Введение**

Лишение свободы как вид наказания представляет собой одну из наиболее значимых и обсуждаемых тем в области уголовного права и уголовной юстиции. В условиях современного общества, где вопросы правопорядка, безопасности и социальной справедливости становятся все более актуальными, исследование данного института наказания приобретает особую важность. Лишение свободы, как мера, применяемая к осужденным, направлено на изоляцию преступников от общества, что, в свою очередь, должно способствовать не только наказанию, но и исправлению осужденных, а также защите общества от преступных деяний.

## **Основная часть**

С течением времени, изменилось понимание преступления и наказания: они эволюционировали от простой изоляции к воспитанию и социализации преступников. Важным вкладом стало внедрение пенитенциарной системы, основывающейся на принципах исправления и перевоспитания. Современное законодательство продолжает развивать эти традиции, учитывая при этом гуманизацию подхода к уголовным наказаниям и необходимость уделять внимание социальной справедливости и реабилитации осужденных. Исторический контекст лишения свободы актуализирует проблему и открывает новые горизонты для дискуссий о справедливой и эффективной системе наказания в условиях современного общества. Современное законодательство о лишении свободы в России включает комплекс норм, регулирующих наказания типа изоляции от общества. Уголовный кодекс РФ устанавливает сроки лишения свободы от двух месяцев до двадцати лет, с максимальным сроком по совокупности преступлений в 25 лет. Виды мест лишения свободы варьируются, учитывая степень общественной опасности преступлений и личные характеристики осужденных. Современные подходы акцентируют внимание на реабилитации и исправлении осужденных, подразумевая создание воспитательных и оздоровительных программ. Законодатели активно работают над улучшением условий содержания, стремясь к минимизации негативных последствий лишения свободы. В России существует несколько категорий мест лишения свободы, каждая из которых предназначена для различных групп осужденных. Основные виды

исправительных учреждений включают тюрьмы, исправительные колонии (различных режимов), колонии-поселения, воспитательные колонии и лечебные исправительные учреждения. Тюрьмы предназначены для осужденных за тяжкие преступления, исправительные колонии разных режимов имеют разные условия в зависимости от характера преступления и рецидивистов, колонии-поселения предоставляют более мягкие условия для осужденных и способствуют их реабилитации. Воспитательные колонии разработаны специально для несовершеннолетних правонарушителей, а лечебные исправительные учреждения предназначены для осужденных с психическими расстройствами. Исполнение наказаний для несовершеннолетних в России имеет свои особенности, учитывающие их возраст и психоэмоциональное состояние. Наказания включают штрафы, обязательные и исправительные работы, а также лишение свободы, направленные не только на наказание, но и на реабилитацию правонарушителей. Несовершеннолетние в возрасте от 14 до 15 лет могут выполнять обязательные работы не более 2 часов в день, а от 15 до 16 лет — до 3 часов. Это обеспечивает защиту их здоровья и возможность продолжения образования. Исправительные работы назначаются на срок от 2 месяцев до 1 года, и в случае неисполнения обязательств могут быть заменены на более строгие меры, вплоть до лишения свободы. Обязательные работы могут составлять до 160 часов и выполняются в свободное от учебы время. Максимальный штраф для несовершеннолетних составляет 50 000 рублей и может быть взыскан с родителей с их согласия, что учитывает материальное положение семьи. Исполнение наказаний требует комплексного контроля, акцент на социальной реабилитации и образовательных возможностях. Основная задача судебной системы — достичь баланса между наказанием и профилактикой преступности, учитывая контекст правонарушения и стремясь к реформации и восстановлению подростков. Отягчающие обстоятельства в уголовном праве России, согласно статье 63 УК РФ, играют ключевую роль при назначении наказания, включая лишение свободы. К основным отягчающим обстоятельствам относятся рецидив преступлений, тяжкие последствия и совершение преступления в группе. Эти факторы влияют на более строгое наказание и индивидуализацию судебного решения. При рецидиве максимальный срок наказания не может быть меньше одной трети от максимального срока за данное преступление, что подчеркивает общественную опасность правонарушителя. Суд обязан учитывать как отягчающие, так и смягчающие обстоятельства, что помогает избежать ошибок в оценке дела. Суд также должен анализировать обстоятельства совершения преступления, место и мотивацию преступника, а также причиненный ущерб. Наличие отягчающих обстоятельств значительно увеличивает вероятность назначения лишения свободы, особенно в делах о насилии или крупных финансовых преступле-

ниях. Лишение свободы как вид наказания представляет собой сложный и многогранный институт, который на протяжении веков претерпел значительные изменения и адаптации в соответствии с требованиями общества и правовой системы. В заключении данной работы следует подвести итоги и обобщить ключевые аспекты, касающиеся лишения свободы, его исторического контекста, современного законодательства, а также социальных последствий, которые оно влечет за собой.

### **Библиографический список**

1. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ [ред. от 18.03.2023] // Российская газета. – № 113. – 1996. – № 114. – 1996. – № 115. – 1996. – № 118. – 1996
2. ВВЕДЕНИЕ [Электронный ресурс] // serv-in.kifsin.ru - Режим доступа: [http://serv-in.kifsin.ru:8081/diplom/uploads/uf\\_d01\\_2022/kachalova.pdf](http://serv-in.kifsin.ru:8081/diplom/uploads/uf_d01_2022/kachalova.pdf), свободный. – Загл. с экрана
3. Лишение свободы – Википедия [Электронный ресурс] // ru.wikipedia.org – Режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/лишение\\_свободы](https://ru.wikipedia.org/wiki/лишение_свободы), свободный. – Загл. с экрана
4. История лишения свободы | Катехизис и Катарсис | Дзен [Электронный ресурс] // dzen.ru – Режим доступа: <https://dzen.ru/a/ywndec2ktfcnfqdm>, свободный. – Загл. с экрана

## Защита прав потребителей в России: проблемы и пути решения

Иванькова Т. О.<sup>1</sup>

Научный руководитель: Анохина О.В.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

**Аннотация.** В настоящей статье рассмотрены основы защиты прав потребителей, отмечено законодательство, регулирующее процесс защиты прав потребителей. В ходе исследования были рассмотрены проблемы, которые на сегодняшний день должны быть решены государством в целях повышения эффективности защиты.

**Ключевые слова:** защита прав потребителей, гражданские права, потребитель, продавец, товар, брак, товар надлежащего качества

## Consumer protection in Russia: problems and solutions

Ivankova T. O.<sup>1</sup>

Scientific supervisor: Anokhina O. V.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

**Abstract.** This article examines the fundamentals of consumer rights protection, and highlights the legislation governing the process of consumer rights protection. The study examined the problems that currently need to be solved by the state in order to increase the effectiveness of protection.

**Keywords:** consumer protection, civil rights, consumer, seller, product, marriage, good quality product

На современном этапе развития гражданского права большую актуальность имеет вопрос защиты прав потребителей товаров, работа и услуг. Потребитель имеет ряд прав, нарушение которых приводит к возникновению конфликта между сторонами, разрешение которого возможно тремя способами, а именно в досудебном порядке, посредством обращения в государственные органы, или посредством обращения в суд.

В рамках отношений между потребителем и производителем потребитель, или физическое лицо, заведомо выступает более слабой стороной, поскольку

обладает меньшими ресурсами по сравнению с производителем. Однако, несмотря на то, что потребитель обладает преимуществом по сравнению с производителем, часто на практике возникают ситуации, когда восстановление нарушенных прав проходит долго и проблематично. Отсюда проистекает актуальность исследования.

Законодательство в области защиты прав потребителей на сегодняшний день призвано защищать права и интересы слабой стороны договорных отношений. В качестве слабой стороны чаще всего выступают физические лица. На практике суды встают на защиту нарушенных прав именно физических лиц.

Возможно, данная позиция может восприниматься как противоречие принципу равенства участников в гражданско-правовых отношениях, путем предоставления одной стороне расширенного круга прав и возложения на другую сторону дополнительных обязанностей. Однако, существует решение Европейского суда по правам человека, в котором сообщается, что дискриминацией может считаться не только разное отношение к лицам, находящимся в аналогичных ситуациях, но и неприменение разного подхода к лицам, которые находятся в различных ситуациях, если на то есть объективные и разумные основания [1].

Если опираться на данное положение, то можно отметить, что потребитель заведомо выступает в роли слабой стороны, а значит, что в отношениях между потребителем и производителем не являются дискриминационными. Продавец изначально находится в более сильной позиции.

Основным источником законодательства в сфере защиты прав потребителей в Российской Федерации является Закон «О защите прав потребителей» N 2300-1, принятый 7 февраля 1992 года и вступивший в силу с момента опубликования 7 апреля 1992 года [2].

Законодательство в сфере защиты прав потребителей включает в себя ряд норм, содержащихся в различных отраслях права [3].

Закон «О защите прав потребителей» является весьма успешным в своем действии. Возможно, это связано с тем, что при его создании были задействованы основные международные принципы о защите прав потребителей, существующие в странах с развитой рыночной экономикой. Этот факт являлся огромным преимуществом, благодаря которому даже в период самой нестабильной экономической обстановки в России, потребители оставались защищенной законом группой лиц.

Другим фактом, плодотворно влияющим на практику по оказанию защиты прав потребителей, является различный подход к нарушению прав юридических и физических лиц. Таким образом, при получении юридическими лицами товара или услуги ненадлежащего качества, в силу вступает Гражданский ко-

декс РФ. Это обстоятельство обусловлено тем фактором, что защита юридических лиц, как правило, осуществляется рядом специалистов: юристов, экономистов, товароведов.

В целом, закон о защите прав потребителей включает в себя ряд преимуществ, которые дают потребителю определенные гарантии как для слабой стороны. Вместе с тем, в вопросе защиты прав потребителей на сегодняшний день имеются определенные проблемы, решение которых необходимо для повышения эффективности защиты.

Обеспечение безопасности товара выступает в качестве одной из наиболее актуальных проблем, решение которой сегодня требуется как от законодателя, так и от производителей товаров. Видится объективным тот факт, что при надлежащем регулировании данного аспекта со стороны государства сократится количество фактов выявления нарушений.

Под безопасностью товара (работы, услуги) понимают безопасность товара для жизни, здоровья человека потребителя и окружающей среды, в процессе его использования, хранения и утилизации, а также, безопасность при выполнении услуг или работ.

Обеспечение безопасности товара, работы или услуги возложено на продавца. Товар фактически должен быть безопасен не только в момент его приобретения, но и на протяжении всего срока полезной службы. Таким образом, сегодня является актуальным вопрос ужесточения ответственности за предоставление некачественных товаров, работ и услуг.

Проблемы обеспечения прав потребителем часто обусловлены несовершенством законодательства. Ряд положений в законе не конкретизировано, в частности, правовой статус потребителя. Законодателю следует включить в закон нормы и положения, которые будут определять статус потребителя и определять отношение к нему со стороны контрагентов.

Далее, следует расширить права потребителя, в частности права на получение достоверной информации, права на получение безопасного товара, а также права на получение защиты со стороны компетентных органов и на защиту своего права в суде, как лично, так и через органы, указанные в ст. 46 ГПК. РФ.

Законодателю, для повышения эффективности защиты прав потребителей и недопущению возникновения коллизий при решении дел о защите прав потребителей следует ввести иерархию подчинения специальных норм. Сегодня, из-за ее отсутствия основополагающими положениями являются нормы ГК РФ, тем самым действие других нормативных актов снижается. Выстраивание четкой иерархии подчиненности позволит повысить эффективность судебного процесса при защите прав потребителей [4].

Совершенствование законодательства является закономерной необходимостью с целью обеспечения динамичного развития института защиты прав потребителей.

Еще одной проблемой, встречающейся часто на практике, является проблема длительного рассмотрения дел о нарушенных правах потребителей в судах общей юрисдикции. Очень часто при рассмотрении таких дел нарушаются сроки судебного производства [5]. Нередко дела рассматриваются на протяжении многих месяцев или даже лет, что приводит к негативному отношению к системе судопроизводства. В этой связи актуальным является перевод дел о защите нарушенных прав потребителей в ведение районных судов, т.е. отнести такие дела к подсудности районных судов. При этом следует установить предельную цену иска до 1 млн.руб. и установив, что максимальный срок рассмотрения, с учетом всех переносов и отложений, не должен превышать 3 месяцев.

Подводя итоги следует сделать вывод о том, что на современном этапе развития института защиты прав потребителей возникают разнообразные проблемы, которые приводят к длительному и не эффективному рассмотрению дел о защите прав потребителей, а также фактически к еще большему нарушению прав потребителей, в следствии чего утрачивается доверие к системе судопроизводства. В этой связи очевидно, что современное законодательство в данной области нуждается в совершенствовании, что позволит устранить существующие недостатки и повысить эффективность системы судопроизводства в России.

### **Библиографический список**

1. Постановление Европейского Суда по правам человека «Дело Беян против Румынии» (№1) Жалоба № 30658/05 от 06 декабря 2007 года Электронный ресурс: URL: <http://www.espch.ru>
2. Закон Российской Федерации от 07.02.1992 № 2300-1 (ред. от 08.08.2024) «О защите прав потребителей» // Собрание законодательства РФ, 15.01.1996, N 3, ст. 140,
3. Иванова Т. М., История становления и развития института защиты прав потребителей за рубежом // «Вестник Астраханского государственного технического университета». – 2018. – № 3.С.93
4. Щетинин А. А, Чубенко А. И. Конституционно-правовой механизм защиты прав и свобод человека в России // Правовое образование. Том 13. Сборник научных статей / под. ред. канд. юрид. наук, проф. Магомедова Б.М.; канд. юрид. наук, доц. Вакула А.И. – Ростов-на-Дону: ВГУЮ (РПА Минюста России), Ростовский институт (филиал), 2021. – 508 с
5. Шаронина Л.В., Кукота М.В. Актуальные проблемы защиты прав потребителей // Правовое образование. Том 14. Сборник научных статей / под. ред. канд. юрид. наук, проф. Магомедова Б. М.; канд. юрид. наук, доц. Никитиной А. А., канд. фил. наук, доц. Мокроусовой О.Ю. - Ростов-на-Дону: ВГУЮ (РПА Минюста России), Ростовский институт (филиал), 2021. – 864 с.

## Правовое регулирование и применение электронной подписи в цифровой экономике

Лацо В. М.<sup>1,2</sup>, Кутник С. А.<sup>1,2,3</sup>

Научный руководитель: Лукина О. В.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> latsovarvara@gmail.com

<sup>3</sup> savelijkrivickij7@gmail.com

**Аннотация.** В условиях глобализации и перехода к цифровой экономике понимание различных видов электронных подписей, их особенностей и применения становится необходимым для всех участников гражданского оборота. В статье рассматриваются правовые аспекты применения электронной подписи в документообороте, проводимом в электронном формате.

**Ключевые слова:** *цифровая экономика, электронная подпись, информационные технологии, правовое регулирование*

## Legal regulation and application of electronic signatures in the digital economy

Latso V. M.<sup>1,2</sup>, Kutnik S.<sup>1,3</sup>

Scientific supervisor: Lukina O.V. 1, Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup> latsovarvara@gmail.com

<sup>3</sup> savelijkrivickij7@gmail.com

**Annotation.** In the context of globalization and the transition to the digital economy, understanding the various types of electronic signatures, their features and applications is becoming necessary for all participants in civil turnover. The article discusses the legal aspects of the use of an electronic signature in document management conducted in electronic format.

**Keywords:** *digital economy, electronic signature, legal regulation*

## **Введение**

Электронная подпись представляет инструмент, который используют для обеспечения целостности и подлинности электронных документов. Электронная подпись становится важной частью деловой практики и документооборота. С технологической точки зрения, электронная подпись может быть реализована в разных формах: от простых подписей, которые создаются с помощью сканирования обыкновенной подписи, до более сложных форм. Эффективность и надежность электронной подписи напрямую зависит от уровня защиты, используемой для подписи.

### **Использование электронной подписи в практике**

Электронная подпись применяется все чаще, поскольку компании активно переходят на электронный документооборот. Это позволяет значительно сократить время, затрачиваемое на оформление документов, а также минимизировать риски ошибок, связанных с человеческим фактором. Например, при подписании договоров электронная подпись обеспечивает быстрое и безопасное взаимодействие между сторонами. Однако существуют некоторые недостатки и риски. Злоумышленники могут пытаться подделать электронные подписи, что может привести к серьезным юридическим последствиям. Поэтому как компании, так и другие пользователи должны внимательно подходить к выбору систем и протоколов для генерации и верификации подписей. Важно соблюдать правила безопасности, такие как регулярное обновление программного обеспечения и использование надежных паролей, чтобы снизить риск утечек данных. Развитие информационных технологий приводит к изменениям электронной подписи, появляется все больше способов защиты документов и развитие документооборота, и улучшение процесса аутентификации.

Исходя из этого, можно сделать вывод, что пользователи должны адаптироваться к изменениям в области законодательства и технического обеспечения. Электронная подпись представляет множество преимуществ, становится все более актуальной и удобной для всех людей.

### **Правовые аспекты использования электронной подписи**

Главная задача правового регулирования заключается в обеспечении законности использования электронных подписей и защите прав всех вовлеченных сторон. Основополагающую роль в правовом регулировании играют законодательные и нормативные документы, регламентирующие порядок применения электронной подписи. Большинство государств, включая Россию, имеют специализированное законодательство в этой области. В нашей стране базовым

документом является Федеральный закон «Об электронной подписи», определяющий механизмы создания, применения и верификации электронной подписи, а также устанавливающий требования к удостоверяющим центрам, выдающим квалифицированные сертификаты [1]. Законодательством предусмотрено два типа электронной подписи, каждый из которых имеет особое юридическое значение. Простая электронная подпись имеет ограниченную сферу применения и признается действительной лишь в определенных ситуациях, что делает ее менее подходящей для высокозащищенных операций. Квалифицированная электронная подпись, напротив, обладает полной юридической силой, равнозначной рукописной подписи, что позволяет использовать ее в широком спектре государственных и коммерческих операций.

Правовое регулирование электронной подписи в настоящее время обеспечивает равнозначность электронно-подписанного документа документу, подписанному собственноручно. При этом важно отметить, что такая равнозначность действует при соблюдении ряда условий: наличии действующего сертификата ключа подписи, подтверждении подлинности подписи и использовании ее в юридически значимых отношениях. Система электронной подписи базируется на современных методах криптографической защиты, что обеспечивает высокий уровень безопасности документооборота.

### **Заключение**

Таким образом, электронная подпись является ключевым элементом современного электронного документооборота, представляя собой особый реквизит документа, который создается с использованием криптографических методов и позволяет установить подлинность и целостность информации, а также определить ее автора. Субъектами правоотношений в данной сфере выступают пользователи информационных систем, владельцы электронных подписей, удостоверяющие центры и уполномоченные органы, каждый из которых имеет свои права и обязанности. Практическое значение электронной подписи заключается в том, что она позволяет осуществлять мгновенные юридически значимые действия независимо от времени суток и географического расположения сторон. Это существенно упрощает документооборот, сокращает временные и материальные затраты на проведение сделок, а также обеспечивает возможность эффективного разрешения споров в судебном порядке.

В условиях продолжающейся цифровизации общества роль электронной подписи будет только возрастать, что требует дальнейшего совершенствования нормативно-правовой базы и развития технической инфраструктуры для обеспечения надежности и удобства ее использования.

## Библиографический список

1. Об электронной подписи: Федеральный закон от 06.04.2011 № 63-ФЗ (ред. от 28.12.2024) // Собрание законодательства РФ. – 2011. – № 15. – Ст. 2036.

2. Сергеева А.В., Болдумак В.М., Беккалиева Н.К. Нормативно-правовые аспекты применения электронной подписи: актуальные проблемы // Цифровая наука. 2020. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/normativno-pravovye-aspekty-primeneniya-elektronnoy-podpisi-aktualnye-problemy> (дата обращения: 25.03.2025).

3. Жуков А.З., Ингушев Ч.Х. Вопросы нормативно-правового регулирования применения электронной подписи как элемента информационной безопасности // Пробелы в российском законодательстве. 2020. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/voprosy-normativno-pravovogo-regulirovaniya-primeneniya-elektronnoy-podpisi-kak-elementa-informatsionnoy-bezopasnosti> (дата обращения: 25.03.2025).

Научная статья

УДК 297.122:347.9(470)

## **Исламская фетва в истории и современности России: о попытках узаконить многоженство**

**Левценюк М. Ю.<sup>1, 3</sup>**

Научный руководитель: Сапунков А. А.<sup>2</sup>, канд. юрид. наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>Омский государственный университет им. Ф. М. Достоевского, г. Омск, Россия

<sup>3</sup>mllawyer@mail.ru

**Аннотация:** в статье рассматривается процесс отмены исламской фетвы о многоженстве на примере решения Совета улемов Духовного управления мусульман России (ДУМ РФ). Исследование проводится с учетом религиозных и правовых аспектов, выявляя причины и последствия пересмотра фетвы в условиях современного светского государства. Анализируется роль фетв в исламском праве, религиозные основания для их отмены, а также правовое регулирование брака и многоженства в Российской Федерации. Особое внимание уделяется конфликту между религиозными нормами и национальным законодательством, а также социально-правовым последствиям отмены фетвы. В работе подчеркивается необходимость гармонизации исламского права с российским законодательством посредством диалога между религиозными и государственными институтами, что способствует защите прав мусульман и укреплению социальной стабильности.

**Ключевые слова:** *фетва, исламское право, многоженство, религиозное право, иджтихад, шариат, семейное право, Россия, Совет улемов, ДУМ РФ, светское законодательство, гармонизация права, права женщин, религиозные нормы*

## **Islamic fatwa in the History and Modernity of Russia: attempts to legalize polygamy**

**Levtsenyuk M. Y.<sup>1, 3</sup>**

Scientific supervisor: Sapunkov A. A.<sup>2</sup>, PhD. jurid. Sciences, Associate Professor

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>Omsk State University named after F. M. Dostoevsky, Omsk, Russia

<sup>3</sup>mllawyer@mail.ru

**Abstract:** The article examines the process of repealing the Islamic fatwa on polygamy based on the example of the decision of the Ulema Council of the Spiritual Administration of Muslims of

Russia (DUMA of the Russian Federation). The study is conducted taking into account religious and legal aspects, identifying the causes and consequences of fatwa revision in a modern secular state. The article analyzes the role of fatwas in Islamic law, the religious grounds for their abolition, as well as the legal regulation of marriage and polygamy in the Russian Federation. Particular attention is paid to the conflict between religious norms and national legislation, as well as the socio-legal consequences of the repeal of the fatwa. The work highlights the need to harmonize Islamic law with Russian legislation through dialogue between religious and state institutions, which contributes to the protection of Muslim rights and strengthening social stability.

**Keywords:** *fatwa, Islamic law, polygamy, religious law, Ijtihad, Sharia, family law, Russia, Council of Ulema, Duma of the Russian Federation, secular legislation, harmonization of law, women's rights, religious norms*

## Введение

Исламское право, как и любая живая правовая система, находится в постоянном развитии и адаптации к меняющимся социальным, культурным и правовым реалиям. Одним из проявлений этой динамики является возможность пересмотра и отмены фетв - религиозно-правовых заключений, выносимых муфтиями и исламскими учеными. В современном мире, где традиционные религиозные нормы сталкиваются с вызовами глобализации, секуляризации и модернизации, вопрос об отмене фетв приобретает особую актуальность. На примере фетвы о многоженстве, принятой и впоследствии отозванной Советом улемов Духовного управления мусульман России (ДУМ РФ), данная статья исследует религиозно-правовые основания и последствия отмены фетв в условиях современного светского государства.

*Актуальность темы* обусловлена необходимостью научного осмысления феномена пересмотра и отмены исламских фетв в условиях современного общества, где религиозные нормы взаимодействуют с национальным законодательством, часто имеющим светский характер. В частности, многоженство, традиционно допускаемое в исламе, в России запрещено законом, что создает правовые и социальные коллизии, требующие комплексного анализа. Отсутствие единства в понимании и применении фетв, а также их несоответствие современным правовым нормам порождают риски нарушения прав женщин и дестабилизации межконфессиональных отношений. Исследование данного вопроса позволит выработать рекомендации по гармонизации религиозных и правовых норм, обеспечению защиты прав мусульман и укреплению общественного согласия.

*Целью работы* является комплексный анализ религиозных и правовых оснований отмены исламской фетвы о многоженстве в условиях современной России, выявление ключевых факторов, влияющих на пересмотр фетв, а также

оценка последствий данного процесса для мусульманской общины и правовой системы страны.

*Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:*

1. Исследовать природу и роль фетв в исламском праве и их значение для мусульманской общины.

2. Рассмотреть религиозные основания для пересмотра и отмены фетв с учетом принципов шариата и современных подходов к иджтихаду.

3. Проанализировать правовые нормы российского законодательства, регулирующие брачные отношения, и их влияние на статус религиозных браков.

4. Изучить конкретный пример фетвы о многоженстве, принятой и отозванной Советом улемов ДУМ РФ, с акцентом на причины и последствия отмены.

5. Выявить проблемы и перспективы гармонизации исламского права и российского законодательства в контексте семейных отношений.

*Объектом исследования* выступают религиозно-правовые нормы и практики, связанные с исламскими фетвами о многоженстве, а также правовые механизмы регулирования брачных отношений в Российской Федерации.

*Предметом исследования* является процесс пересмотра и отмены исламской фетвы о многоженстве в России, включая религиозные основания, правовые ограничения и социально-правовые последствия данного процесса.

*Научная новизна исследования* заключается в комплексном междисциплинарном подходе к анализу отмены исламской фетвы с учетом как религиозно-правовых, так и светско-правовых аспектов на примере конкретного кейса в России. Впервые систематизированы религиозные основания для пересмотра фетв в контексте современного российского законодательства и выявлены ключевые факторы, влияющие на принятие решения об отзыве фетвы о многоженстве. Работа вносит вклад в развитие исламоведческих и правоведческих исследований, предлагая рекомендации для гармонизации религиозных норм и национального семейного законодательства с целью защиты прав мусульман и обеспечения социальной стабильности.

*Методология исследования.* В исследовании применен упрощенный методологический подход, основанный на анализе ключевых исламских источников – Корана и Сунны – и традиционных принципах исламского права (усуль аль-фикх), которые позволяют извлекать религиозно-правовые нормы посредством иджтихада – самостоятельного правового суждения ученых [1]. Для понимания современного контекста учитывались положения российского семейного законодательства и официальные документы религиозных органов, включая фетву Совета улемов ДУМ РФ. Использовался сравнительный анализ религиозных норм и светского права для выявления противоречий и возможностей гармонизации. Такой подход позволяет просто и последовательно рассмотреть процесс

отмены фетвы с религиозной и правовой точек зрения, учитывая современные социальные и правовые реалии.

### **Роль и природа фетв в исламском праве**

Фетва представляет собой религиозно-правовое заключение, даваемое квалифицированным исламским ученым (муфтием) по вопросам, не имеющим однозначного ответа в классических источниках шариата - Коране и Сунне. Фетвы служат инструментом иджтихада - правового усмотрения, позволяющего адаптировать исламское право к конкретным историческим, социальным и культурным условиям. В этом смысле фетвы являются динамичным элементом исламского права, отражающим живую традицию и развитие исламской юриспруденции [2, 3, 6].

В традиционной исламской правовой системе фетвы не обладают статусом обязательного закона, но имеют значительное влияние на поведение верующих и формирование общественного мнения. Они могут быть пересмотрены или отменены при изменении обстоятельств, появлении новых данных или в случае выявления ошибок в толковании. Таким образом, фетва — это не догма, а гибкий инструмент регулирования религиозной жизни.

### **Религиозные основания для пересмотра и отмены фетв**

Исламское право базируется на четырех основных источниках: Коране, Сунне, иджме (консенсусе ученых) и киясе (аналогии). При этом принцип максад аш-шариа (цели шариата) требует, чтобы правовые нормы способствовали справедливости, защите жизни, достоинства и общественного блага. Если фетва противоречит этим целям, она подлежит пересмотру [7].

Вопрос многоженства традиционно разрешен в исламе (Коран, сура 4:3), однако с условием справедливого отношения ко всем женам. В современных условиях многие ученые отмечают, что выполнение этого условия практически невозможно, особенно в обществах с высокой степенью социальной мобильности, экономическими трудностями и измененными семейными структурами. Это приводит к необходимости пересмотра фетв, разрешающих многоженство, с учетом современных реалий и социальной справедливости [5, 4].

Кроме того, в странах с нерелигиозным законодательством, таких как Россия, где брачные отношения регулируются светским правом, религиозные нормы должны учитывать национальное законодательство. В противном случае фетвы могут создавать правовые коллизии и социальные конфликты.

## **Правовое регулирование брака и многоженства в Российской Федерации**

Российское законодательство, в частности Семейный кодекс РФ, предусматривает исключительно моногамный брак, зарегистрированный в государственных органах (ЗАГС). Регистрация брака обеспечивает юридическую защиту прав супругов и детей, регулирует вопросы наследства, алиментов, совместного имущества и др.

Религиозные браки (никах), в том числе многоженство, не имеют юридической силы и не порождают правовых последствий. Это означает, что женщина, состоящая только в религиозном браке, не защищена законом и лишена социальных гарантий. Такая ситуация ставит под угрозу права женщин и детей, особенно в случае конфликтов или развода [3, 8].

Таким образом, в России религиозные нормы сталкиваются с жесткими правовыми ограничениями, что требует от мусульманской общины поиска баланса между следованием религиозным предписаниям и соблюдением национального законодательства.

### **Конкретный случай фетвы о многоженстве в России**

В декабре 2024 года Совет улемов ДУМ РФ принял фетву, разрешающую многоженство при строгих условиях справедливого отношения ко всем женам. В частности, фетва предусматривала следующие положения [3, 8]:

- 1) Признание юридической силы только одного брака, зарегистрированного в ЗАГСе.
- 2) Допустимость заключения никаха с другой женщиной при наличии веских причин (неспособность первой супруги к деторождению, социальная поддержка одинокой женщины, сексуальная несовместимость и др.).
- 3) Обязательное соблюдение справедливости, выражающейся в равном материальном обеспечении, предоставлении отдельного жилья и равном времени общения с каждой женой.

Однако данная фетва вызвала критику со стороны государственных органов и части общественности. Генеральная прокуратура РФ указала на противоречие фетвы нормам Семейного кодекса, запрещающего многоженство. В ответ Совет улемов отозвал фетву, отметив, что она не учитывает современные социальные и правовые реалии и может привести к юридической неопределенности и ущемлению прав женщин [8].

## **Социально-правовые последствия отмены фетвы**

Отмена фетвы о многоженстве имеет комплексные последствия:

1) Защита прав женщин и детей – Отзыв фетвы способствует укреплению правовой защиты женщин, исключая возможность «тайных» многоженств без юридического оформления, что снижает риск социальной уязвимости.

2) Укрепление правовой определенности – Ясность в вопросах брака и семьи способствует стабильности в обществе и снижает количество правовых споров.

3) Вызов для религиозной общины – Отмена фетвы требует от мусульман пересмотра традиционных практик и адаптации к современным условиям, что может вызвать внутренние конфликты и необходимость просветительской работы.

4) Диалог между религией и государством – Случай с фетвой подчеркивает важность взаимодействия религиозных институтов и государственных органов для поиска компромиссов и гармонизации норм.

## **Перспективы гармонизации исламского права и российского законодательства**

Для эффективного решения проблем, связанных с религиозными практиками в светском государстве, необходим комплексный подход, включающий:

1) Развитие института иджтихада с учетом современных социальных и правовых условий.

2) Формирование диалога между муфтиями, правозащитниками и государственными органами.

3) Образовательные программы для мусульманской общины, направленные на разъяснение правовых норм и возможностей защиты прав.

3) Усиление правоприменения в сфере семейных отношений для предотвращения нарушения прав женщин и детей.

4) Исследования и мониторинг религиозных практик с целью своевременного реагирования на возникающие проблемы.

Таким образом, рассмотрение отмены исламской фетвы о многоженстве демонстрирует необходимость постоянного пересмотра религиозных норм в свете меняющихся правовых и социальных реалий. Такой процесс способствует защите прав всех участников брачных отношений, укреплению правовой определенности и гармонизации религиозных традиций с современными требованиями общества.

## Заключение

Отмена фетвы о многоженстве в России иллюстрирует сложный процесс взаимодействия религиозных норм и светского законодательства. Религиозные решения в исламском праве не являются статичными и могут пересматриваться с учетом новых социальных и правовых условий. Гармонизация исламского права и национального законодательства требует диалога между религиозными авторитетами, правозащитниками и государственными институтами. Такой подход способствует защите прав всех участников брачных отношений и укреплению межконфессионального мира.

## Библиографический список

1. Абдулхамид Абу Сулейман. Методология в исламской мысли / Абдулхамид Абу Сулейман; перевод с арабского В. Сулейман; канонический редактор Р. Мустафа; литературный редактор Г. Зайнуллина; ответственный редактор М. Саляхетдинов. – 1-е изд. – Москва: Институт интеграции знаний, 2024. – 96 с. – ISBN 978-5-905372-51-3. – (UDC 28, ВВК 86.38). – URL: <https://ikiacademy.org/uploads/0-1-202409061725607849.pdf> (дата обращения: 29.12.2024).
2. Боголюбов А. С. Завадж // Ислам: энциклопедический словарь / отв. ред. С. М. Прозоров. – М.: Наука, ГРВЛ, 1991. – С. 71–72.
3. Богословское заключение № 4/24. Проблематика многоженства в мусульманском сообществе России // Совет улемов ДУМ РФ: [сайт]. – URL: [https://vk.com/wall-211658346\\_362](https://vk.com/wall-211658346_362) (дата обращения: 29.12.2024).
4. Игнатенко А. А. Фетва в исламском праве: теория и практика // Минбар. – 2021. – DOI: 10.31162/2618-9569-2021-14-2-411-424.
5. Мошфегги Пур М. Р. Исламское право. Том 1. – Литрес, 2021. – URL: <https://www.litres.ru/book/muhammad-reza-moshfegi-pur/islamskoe-pravo-tom-1-67217327/> (дата обращения: 29.12.2024).
6. Мухаммад ибн Салих ибн 'Усеймин. Фетвы по столпам ислама. Сборник фетв аль-Усаймина. - Русский, арабский.
7. Рахманов А. Р., Рузиев Р. Ж. Основы мусульманского права. – СПбГУ, 2020. – URL: [https://lib.law.spbu.ru/images/Virtual\\_vopros\\_TG/Osnovy\\_-\\_islamskogo\\_prava.pdf](https://lib.law.spbu.ru/images/Virtual_vopros_TG/Osnovy_-_islamskogo_prava.pdf) (дата обращения: 29.12.2024).
8. Совет улемов ДУМ отозвал фетву о многоженстве // РИА Новости. Религия. – 23.12.2024. - URL: <https://ria.ru/20241223/fetva-1990913414.html> (дата обращения: 29.12.2024).

**Общая экономико-правовая характеристика механизма  
защиты субъективных прав и законных интересов субъектов  
агробизнеса в Республике Беларусь**

**Лихтарович А. Н.<sup>1,2</sup>**

Научный руководитель: Матюк В. В.<sup>1</sup>, ст. преподаватель, магистр

<sup>1</sup>Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового  
Красного Знамени сельскохозяйственная академия, г. Горки, Беларусь

<sup>2</sup>mashsho32@gmail.com

**Аннотация:** Актуальность обозначенной темы обусловлена тем, что любое правовое государство обязано закрепить в своей законодательной базе нормы, обеспечивающие наличие у всех субъектов, находящихся в его подчинении, необходимых прав и интересов. Субъекты агробизнеса не являются исключением, так как от эффективности деятельности производителей сельскохозяйственной продукции напрямую зависит качество жизни населения.

Цель работы – системное и комплексное изучение экономико-правовых аспектов по вопросам регулирования и закрепления механизма защиты субъективных прав и законных интересов субъектов агробизнеса, анализ норм законодательства, регулирующих порядок соблюдения и совершенствования этих прав и интересов, выявление существенных проблем и предложения путей их решения.

Отмечается важность компенсационных способов судебной защиты гражданских прав с целью всеобъемлющей защиты субъективных гражданских прав и законных интересов в современных реалиях. Настоящее исследование позволяет выявить некоторые проблемные вопросы, возникающие в ходе использования судебного способа защиты, проанализировать его актуальность, а также предложить пути решения.

**Ключевые слова:** *субъективные права, законные интересы, принципы, обязанности, иск, субъекты хозяйственной деятельности*

**General economic and legal characteristics of the mechanism  
for protecting the subjective rights and legitimate interests  
of agribusiness entities in the Republic of Belarus**

**Likhtarovich H. N.<sup>1,2</sup>**

Scientific supervisor: Matsiuk V. V.<sup>1</sup>, senior lecturer, master's degree

<sup>1</sup>Belarusian State of the Orders of the October Revolution and the Order of the Labour Red Banner Agricultural Academy, Horki, Belarus.

<sup>2</sup>mashsho32@gmail.com

**Abstract:** The relevance of this topic is due to the fact that any State governed by the rule of law is obliged to consolidate in its legislative framework the norms that ensure that all subjects subordinate to it have the necessary rights and interests. Agribusiness entities are no exception, as the quality of life of the population directly depends on the effectiveness of agricultural producers.

The relevance of this topic is due to the fact that any State governed by the rule of law is obliged to consolidate in its legislative framework the norms that ensure that all subjects subordinate to it have the necessary rights and interests. Agribusiness entities are no exception, as the quality of life of the population directly depends on the effectiveness of agricultural producers.

The purpose of the work is a systematic and comprehensive study of economic and legal aspects of regulation and consolidation of the mechanism for protecting the subjective rights and legitimate interests of agribusiness entities, analysis of legislation governing the observance and improvement of these rights and interests, identification of significant problems and suggestions for their solutions.

We note the importance of compensatory methods of judicial protection of civil rights in order to comprehensively protect subjective civil rights and legitimate interests in modern realities. The present study allows us to identify some problematic issues that arise during the use of the judicial method of protection, analyze its relevance, and also suggest solutions.

**Keywords:** *subjective rights, legitimate interests, principles, duties, lawsuit, business entities*

## Введение

Отличительной чертой любого правового государства является наличие в нем субъективных прав и законных интересов. Это условие – неотъемлемая составляющая добровольного, мирного сосуществования субъектов и, одновременно, подчинения их друг другу. Социальное правовое эффективное государство представляет собой такое правовое государство, которое ставит своим приоритетом обеспечение достойного уровня жизни граждан своего государства и создание условий реализации их социальных прав.

Республики Беларусь из года в год преподносит себя как «достойная страна» на международной арене, что проявляется в поэтапном развитии экономической, политической, промышленной, энергетической, экологической и других сферах. В свою очередь это говорит об эффективной работе правовой системы, которая координирует и регулирует все сферы, организуя мощный государственный аппарат. Он же образует соответствующие законодательные нормы, направленные на ее достижение.

Обращая внимание на данные по производству продукции сельского хозяйства в Республике Беларусь за 2024 год, опубликованные Национальным статистическим комитетом Республики Беларусь, мы можем наблюдать рост индекса продукции сельского хозяйства, а соответственно, и прогресс на рынке [3].

Если проанализировать действующие нормативные правовые акты, мы можем обозначить следующие примеры установления механизма защиты субъективных прав и законных интересов:

1) П. 2 ст. 7 Закона Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 53-З «Об инвестициях» (далее по тексту – Закон «Об инвестициях» звучит так: «Ограничения при осуществлении инвестиций *могут* устанавливаться на основании за-

конодательных актов в интересах национальной безопасности, общественного порядка, защиты нравственности, здоровья населения, прав, свобод и законных интересов других лиц».

2) П. 78 Указа Президента Республики Беларусь от 16 октября 2009 г. «О совершенствовании контрольной (надзорной) деятельности в Республике Беларусь» Беларусь № 510: «Каждое лицо имеет право обжаловать решения контролирующих (надзорных) органов, требования (предписания) об устранении нарушений, действия (бездействие) их должностных лиц, если такое лицо полагает, что эти решения, требования (предписания) или действия (бездействие) нарушают его права и (или) законные интересы».

3) П. 1 ст. 18 Закона Республики Беларусь от 12 декабря 2013 г. № 94-З «О противодействии монополистической деятельности и развитии конкуренции» (далее по тексту – Закон № 94-З): «Запрещаются действия (бездействие) хозяйствующего субъекта, занимающего доминирующее положение, которые приводят или могут привести к недопущению, ограничению или устранению конкуренции, причинению вреда правам, свободам и законным интересам юридических или физических лиц».

Так, в каждом нормативном правовом акте содержатся положения, которые ссылаются на необходимость защиты субъективных прав и законных интересов. Причем формулировки зависят от того, подразумевает законодатель предупредить о возможных санкциях при несоблюдении, о самом факте наличия этих прав и интересов или о прямом запрете. Например, вышеизложенный п. 2 ст. 7 Закона «Об инвестициях» основывается на возможных ограничениях, которые имеют место быть, если таким образом будут учитываться интересы участников правоотношений. В данном контексте ограничения не подразумевают санкции или иной негативный посыл. А вот п. 78 Указа № 510. В свою очередь п. 1 ст. 18 Закона № 94-З содержит запрещающую норму.

Право на обращение в суд за судебной защитой является возможностью, которую государство в лице государственных органов предоставляет заинтересованному лицу. Целью является возбуждение производства по делу в целях защиты действительно или предполагаемо нарушенного или оспоренного права или охраняемого законом интереса.

Неукоснительное соблюдение конституционной законности, основу которой составляют обеспечение прав и свобод личности, их охрана и защита со стороны государства, играет ведущую роль в становлении Республики Беларусь как демократического социального правового государства, а также способствует укреплению авторитета Республики Беларусь на международной арене и успешному развитию международных отношений [2, с. 20].

Основой судебной формы защиты субъективных прав и законных интересов субъектов агробизнеса являются принципы гражданского и хозяйственного судопроизводства. Отраслевые принципы гражданского судопроизводства – основополагающие начала осуществления объективной, независимой и всесторонней де-

тельности судов в гражданском процессе. Принципы выступают постулатами, неотъемлемыми составляющими большого механизма правовой системы, на которых выстраиваются другие, не менее важные положения [1, с. 105].

Перейдя немного в историю, мы отметим, что законодателем были упразднены система общих судов и система хозяйственных судов, а вместо них была создана единая система общих судов, включающая суды общей юрисдикции и экономические суды. Реформа позволила решить многие организационные вопросы, в том числе и кадровые. Однако остались проблемы процессуального характера, которые такая новелла решить не смогла: в первую очередь они касались функционирования в рамках в одной системы судов двух процессуальных кодексов. Этот дуализм будет преодолен путем вступления в силу с 1 января 2026 г. единого Кодекса гражданского судопроизводства Республики Беларусь.

Что касается принципов в целом: мы можем уверенно говорить о связи между гражданским и хозяйственным судопроизводстве. Строясь на одном «фундаменте», они закладывают те нормы, которые при решении споров в судебном порядке будут играть ключевую роль.

Таким образом, совершенствование нормативно-правового регулирования внесудебной защиты прав тесно связано с эффективностью применения законодательства, которое регулирует процесс охраны субъективных прав и законных интересов.

### **Библиографический список**

1. Лихтарович, А. Н. Принцип осуществления правосудия только судом в гражданском судопроизводстве / А. Н. Лихтарович // Сборник научных статей по материалам XXV Международной студенческой научной конференции. – Гродно, 2024. – Издательско-полиграфический отдел УО «ГГАУ». – 200 с. – С. 105–107.

2. Лихтарович, А. Н. Судебная власть: конституционная законность в правоприменении / А.Н. Лихтарович // Новеллы права, образования, экономики и управления 2023: в 2 т.: сборник научных трудов по материалам IX Международной научно-практической конференции (г. Гатчина, 24 ноября 2023 г.) / отв. ред. О. В. Заборовская и др. Т. 2. Трибуна молодого ученого. – Гатчина: Изд-во ГИЭФПТ, 2024. – 550 с. – С. 20–22.

3. Пресс-релиз «О производстве сельскохозяйственной продукции в 2024 году» [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/selskoe-hozyaistvo/selskoe-khozyaystvo/godovyedannye/o-proizvodstve-selskokhozyaystvennoy-produktsii/>. (Дата обращения: 28.03.2025)

Научная статья  
УДК 343.985

**Идеальные и материальные следы как элемент криминалистической  
характеристики мошенничеств, совершенных способом  
«Ваш родственник попал в беду»**

**Ломтев Е. И.<sup>1,2</sup>**

Научный руководитель: Ревенко Н.И. <sup>1</sup>, канд. юрид. наук

<sup>1</sup> Омский государственный университет имени Ф. М. Достоевского

<sup>2</sup> lomtev\_egor@mail.ru

**Аннотация:** Работа посвящена исследованию идеальных и материальных следов, возникающих в результате совершения мошенничества способом «Ваш родственник попал в беду». Цель исследования — выявить особенности формирования следовой картины указанных преступлений и определить наиболее значимые признаки, способствующие раскрытию и расследованию таких дел.

**Ключевые слова:** *Мошенничество, материальные следы, идеальные следы, расследование преступлений, телекоммуникационные сети, информационная безопасность*

**Ideal and material traces as an element of the forensic characteristics  
of frauds committed in the "Your relative is in trouble" way**

**Lomtev E. I.<sup>1,2</sup>**

Scientific supervisor: Revenko N.I. <sup>1</sup>, PhD. jurid. sciences'

<sup>1</sup> Omsk State University named after F. M. Dostoevsky

<sup>2</sup> lomtev\_egor@mail.ru

**Abstract:** The paper is devoted to the study of the ideal and material traces resulting from the commission of fraud in the "Your relative is in trouble" way. The purpose of the study is to identify the features of the formation of the trace pattern of these crimes and to identify the most significant signs contributing to the detection and investigation of such cases.

**Keywords:** *Fraud, material traces, ideal traces, crime investigation, telecommunication networks, information security*

В криминалистике следы преступления делят на материальные и идеальные в зависимости от вида носителя информации.

Идеальные следы – это информация, которая отражена в восприятии конкретного индивида и запечатлена в памяти. Такие следы связаны с событием преступления, его механизмом, пространственно-временными характеристиками, а также с личностью преступника и иных участников преступления.

Материальные следы — это физические отображения в объективной действительности, которые возникают как следствие воздействия на отдельные предметы окружающей среды (механического, химического, биологического, термического и т. д.). К ним относятся, например, следы пальцев рук, губ, обуви, орудий взлома и инструментов, транспортных средств.

Характер идеальных следов и их сохранность зависят от состояния органов чувств лица, воспринявшего эти следы, его состояния здоровья, памяти, интеллекта и т. д.. То есть идеальные следы на практике в значительной мере носят субъективный характер.

В условиях современной действительности когда жертвами телефонного мошенничества становится все больше и больше пожилых людей представляется актуальным раскрыть явления идеальных и материальных следов в этой области мошенничества.

Начнем с идеальных следов преступления, потерпевшие по делам данной категории достаточно точно указывают: время поступления звонка; продолжительность разговора; номера определившихся телефонов; содержание разговора с мошенниками; особенности их голоса, манеру разговора; имена и должности, которые они называли; как обращались к ним; кто присутствовал при разговоре; обстоятельства происшедшего с их близким родственником дорожно-транспортного происшествия. Потерпевшие детально описывают, какую информацию они сообщили мошенникам; сумму денег, переданную курьерам; количество купюр и их номинал; упаковку денег; поведение курьеров в момент получения денег; их внешность, одежду; также подробно описывают свое поведение после того, как уходили курьеры, содержание телефонных разговоров с близкими после передачи денег курьерам и т.д.

Наибольший интерес в доктрине вызывает голос мошенника как идеальный след преступления. Некоторые авторы указывают о необходимости подробного описания голоса мошенников, которые общались с потерпевшим по телефону, для последующего его опознания [1, с. 18]. Тем не менее, как справедливо указывает Н.И. Ревенко, не стоит возлагать на голос мошенника больших надежд, ведь как показывает практика по делам данной категории, по голосу в большинстве случаев потерпевшие определяют только пол звонившего либо дают общую характеристику голоса мошенников [2, с. 47]. Например: «По

голосу мужчине лет за 30, разговаривал очень вежливо и тактично, каких-то особенностей голоса у него не было» [Приговор Ленинск-Кузнецкого городского суда Кемеровской области от 27.10.2023 по делу № 1-705/2023 // Судебные и нормативные акты РФ. – URL: <https://sudact.ru/regular/doc/BuAZNmMtPBVV/>]. Данную информацию можно использовать для выдвижения версии о личности участников преступной группы, их возрасте, национальности, месте проживания, но, по нашему мнению, ее недостаточно для опознания по голосу.

К идеальным следам относятся также показания свидетелей (родственников и знакомых потерпевших), которых можно разделить на три группы. Первая группа – это близкие потерпевшего, которые якобы попали в дорожно-транспортное происшествие. Вторая группа – лица, которым потерпевший сообщил о произошедшем с ним событии. При расследовании данной категории уголовных дел это может быть одно и то же лицо. Третью группу составляют лица, которые присутствовали при его разговоре с мошенниками. Показания всех трех групп свидетелей имеют значение для установления механизма совершения преступления и доказывания его события.

В следственной ситуации, когда подозреваемый задержан, важное значение имеют его показания. Нередко курьеры в составе преступной группы на протяжении длительного времени совершают множество преступлений в разных городах и в ходе расследования по всем эпизодам занимают бесконфликтную позицию, что учитывал суд при назначении наказания как смягчающее обстоятельство.

При собирании идеальных следов, типичных для мошенничеств, совершенных способом «Ваш родственник попал в беду», принципиально важно учитывать возрастные особенности жертв данного вида преступлений, показания свидетелей и особое внимание следователь должен уделять анализу фактов, на основании которых принимается решение о целесообразности предъявления потерпевшему для опознания подозреваемого по голосу.

Далее рассмотрим материальные следы преступления. В связи тем, что потерпевшие как правило общаются с мошенниками по телефону находясь у себя дома и там же передают деньги мошеннику-курьеру, в качестве материальных следов выступает обстановка, в которой происходило преступление. Для запечатления места совершения преступления проводится следственное действие осмотр места происшествия, в ходе которого действия следователя должны быть направлены на фиксацию обстановки, обнаружение и изъятие следов, позволяющих идентифицировать мошенника-курьера. Это могут быть разнообразные следы-отображения, такие как следы пальцев рук, обуви, а также микрочастицы и потожировые следы.

В ходе данного осмотра следователь, как правило, изымает заявление, написанное потерпевшим под диктовку мошенников. Во время общения мошенники для убеждения потерпевшего в необходимости передать деньги для оказания помощи близким людям сообщают ему о необходимости написать заявление в трех экземплярах на имя начальника управления внутренних дел. В заявлении потерпевший просит не возбуждать уголовное дело в отношении его близких в связи с примирением с пострадавшим и возмещением ему ущерба с указанием конкретной суммы. Два экземпляра заявления потерпевший кладет в пакет с деньгами и передает курьеру.

Факты нахождения мошенника-курьера в квартире потерпевшего и передачи ему денег подтверждаются также видеозаписью камер видеонаблюдения, изъятых либо у жителей дома, которым принадлежит видеокамера, либо у представителей управляющей компании или товарищества собственников недвижимости. В практике встречаются примеры, когда в доме не установлены видеокамеры, и следователь, выяснив у водителя такси, что мошенник-курьер заходил в магазин по пути следования к месту совершения преступления или от него, изымает видеозапись у администрации магазина.

Таким образом, при совершении мошенничества способом «Ваш родственник попал в беду» остается определенная совокупность следов. Как показал анализ уголовных дел по данному виду мошенничества, остается небольшое количество как идеальных, так и материальных следов. Выделение данных следов имеет огромное значение, ведь они позволяют выделить те, установить личности мошенников.

### **Библиографический список**

1. Белицкий В. Ю. Предмет допроса потерпевшего по делам о мошенничествах, совершенных по схеме «Ваш родственник попал в беду» // Уголовно-процессуальные и криминалистические чтения на Алтае / под ред. О. В. Кругликовой. Барнаул : Барнаульский юридический институт МВД России, 2016. 142 с.

2. Ревенко Н.И. Идеальные следы как элемент криминалистической характеристики мошенничеств, совершенных способом «Ваш родственник попал в беду» // Право и политика. 2024. № 8. 56 с.

3. Приговор Ленинск-Кузнецкого городского суда Кемеровской области от 27.10.2023 по делу № 1-705/2023 // Судебные и нормативные акты РФ. – URL: <https://sudact.ru/r egular/doc/BuAZNmMtPBVV/>

## Рабочее время и время отдыха водителей в Республике Беларусь

Михаленко А. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Ковалева Е. А.<sup>1</sup> канд. юрид. наук

<sup>1</sup> Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины,  
г. Гомель, Республика Беларусь.

<sup>2</sup> [angelinamihalenko10@gmail.com](mailto:angelinamihalenko10@gmail.com)

**Аннотация:** В статье рассматриваются изменения в организации рабочего времени и времени отдыха водителей автомобилей, троллейбусов и трамваев в Республике Беларусь, что является важным аспектом не только в сфере логистики и обеспечения транспортных услуг, но и в сфере регулирования трудовых отношений, защиты трудовых прав работников. Особое внимание уделяется законодательным аспектам, регулирующим продолжительность рабочего времени и периодичность отдыха водителей.

**Ключевые слова:** *транспорт, рабочее время, время отдыха, водители*

## Drivers' working hours and rest periods in the Republic of Belarus

Mikhalenka A. A.

Scientific supervisor: Kovaleva E. A. Ph.D. law sciences  
Francisk Skorina Gomel State University, Gomel, Republic of Belarus.  
[angelinamihalenko10@gmail.com](mailto:angelinamihalenko10@gmail.com)

**Abstract:** The article discusses changes in the organization of working hours and rest periods for drivers of cars, trolleybuses and trams in the Republic of Belarus, which is an important aspect not only in the field of logistics and provision of transport services, but also in the field of regulation of labor relations, protection of workers' labor rights. Special attention is paid to legislative aspects regulating the length of working hours and the frequency of rest for drivers.

**Keywords:** *transportation, working hours, rest time, drivers*

## Введение

Транспорт – одна из важнейших отраслей экономики. Он обеспечивает производственные связи промышленности и сельского хозяйства, осуществляет перевозки грузов и пассажиров, является основой географического развития труда. В ст. 318 Трудового кодекса Республики Беларусь предусмотрено, что рабочее время и время отдыха работников транспорта имеет особенности правового регулирования.

С 1 апреля 2025 г. в Республике Беларусь вступает в силу новое Положение о рабочем времени и времени отдыха водителей автомобилей, троллейбусов и трамваев, утвержденное постановлением Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь от 9 января 2025 г. №1 (далее – Положение № 1) [3], которое призвано регулировать режим труда и отдыха водителей автомобилей, которые выполняют внутриреспубликанские автомобильные перевозки, водителей троллейбусов и трамваев, выполняющих перевозки пассажиров городским электрическим транспортом.

Целью данной статьи является рассмотрение особенностей правового регулирования рабочего времени и времени отдыха водителей автомобилей, троллейбусов и трамваев в Республике Беларусь с учетом изменения законодательства.

### **Основная часть**

Специфика регулирования трудовых отношений работников транспорта связана с особыми условиями и характером их труда с учетом следующих факторов: работа связана с управлением или обслуживанием транспортного средства – источника повышенной опасности; работа транспорта осуществляется, как правило, в непрерывном режиме, обусловлена особенностями перевозочного процесса; труд работников транспорта протекает преимущественно вне организации и не может быть обеспечен непрерывным контролем; к работникам предъявляются особые требования к соблюдению дисциплины труда, технических правил и инструкций; нарушение трудовых обязанностей может привести к тяжким последствиям: аварии, гибели людей, экологической катастрофе и др. [1, с. 9].

С одной стороны Положением № 1 нормы о режиме труда и отдыха водителей скорректированы и приведены в соответствие с Трудовым кодексом Республики Беларусь. С другой стороны обозначена специфика рабочего времени водителей. Так, п. 8 Положения № 1 определено, что включается в рабочее время водителей, например, изменения дополнили: проведение контроля технического состояния транспортного средства перед началом работы; контроля размещения, крепления и состояния груза перед началом движения; прекращение движения транспортного средства на маршруте (линии), связанное с технической неисправностью, помехой для движения, а также обусловленное технологическим процессом.

С 1 апреля 2025 г. продолжительность рабочего дня (смены) водителя транспорта может быть увеличена до 12 часов по согласованию с профсоюзом при выполнении, в частности: городских и пригородных автомобильных перевозок, перевозок пассажиров городским электрическим транспортом; междугородной автомобильной перевозки в случае, если водителю необходимо доехать

до соответствующего места отдыха; автомобильных перевозок, перевозок пассажиров городским электрическим транспортом в нерегулярном сообщении и для собственных нужд; перевозок для учреждений здравоохранения, организаций коммунальных служб, телеграфной, телефонной и почтовой связи, аварийных служб; дежурства в резерве [3].

Относительно времени отдыха водителей изменения коснулись:

1) если локальными актами установлена продолжительность рабочего дня (смены) более 8 ч., то водителю допускается предоставлять 2 перерыва для отдыха и питания. Но их общая продолжительность должна быть не более 2 ч., а один из таких перерывов должен быть не менее 20 мин.;

2) уточнен порядок предоставления дополнительного специального перерыва для отдыха от управления транспортным средством: после непрерывного 2-часового управления транспортом водителю предоставляется дополнительный специальный перерыв для отдыха от управления продолжительностью не менее 10 мин, включаемый в рабочее время;

3) изменен порядок определения времени предоставления еженедельного непрерывного отдыха: еженедельный непрерывный отдых предоставляется водителю не позднее 6 суток с момента окончания предыдущего еженедельного непрерывного отдыха (п. 25 Положения № 1) [2].

## **Заключение**

Изменения в регулировании рабочего времени и времени отдыха водителей приведены в соответствие с Трудовым кодексом Республики Беларусь, они будут способствовать улучшению их трудовой деятельности. Изменения затронули как время работы, так и время отдыха. Были уточнены некоторые аспекты, которые не были закреплены в ранее действовавших нормативных актах, во избежание коллизий, нарушения законодательства, защиты трудовых прав водителей.

## **Библиографический список**

1. Комментарий к Трудовому кодексу Республики Беларусь: для профессионалов в 40 выпусках. Вып. 30. Кн. 2, гл. 27. Ст. 318 / Ковалева Е.А., Кривой В.И. / Гомель: Е.А. Ковалева, 2008. 228 с.

2. Крох Т. В. Рабочее время и время отдыха водителей автомобилей, троллейбусов и трамваев [Электронный ресурс]. URL: [https://ilex-by.turbopages.org/turbo/ilex.by/s/news/rabochee-vremya-i-vremya-otdyha-voditelej-avtomobilej-trollejbusov-i-tramvaev/](https://ilex.by.turbopages.org/turbo/ilex.by/s/news/rabochee-vremya-i-vremya-otdyha-voditelej-avtomobilej-trollejbusov-i-tramvaev/) (дата обращения 25.03.2025).

3. Положение о рабочем времени и времени отдыха водителей автомобилей, троллейбусов и трамваев: постановление Министерства транспорта и коммуникаций Респ. Беларусь от 9 янв. 2025 г., № 1 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система (дата обращения: 23.03.2025).

## Деятельность юридической клиники АНОО ВО «СИБИТ» как практический опыт студентов

Мудрагелева А. В.<sup>1</sup>

Научный руководитель: Анохина О.В.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

**Аннотация:** Статья посвящена целям и задачам юридических клиник в юридическом образовании, где они играют важную роль в формировании профессиональных компетенций студентов через интеграцию в реальную юридическую практику. Автор подчеркивает необходимость государственной поддержки системы бесплатной юридической помощи, включающей юридические клиники как один из элементов. Формирование компетенций должно быть поэтапным: знания – умения – опыт. Защита прав рассматривается как полезный, но второстепенный результат образовательной деятельности.

**Ключевые слова:** *юридическая клиника, профессиональные компетенции юриста, судебная защита, исполнительное производство, примирительные процедуры, преподавание юридических дисциплин, рабочие программы дисциплин*

## The activities of the SIBIT Law Clinic as a practical student experience

Mudrageleva A. V.<sup>1</sup>

Scientific supervisor: Anokhina O. V.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

**Abstract:** The article is devoted to the goals and objectives of legal clinics in legal education, where they play an important role in the formation of students' professional competencies through integration into real legal practice. The author emphasizes the need for state support for a system of free legal aid, including legal clinics as one of the elements. The formation of competencies should be phased: knowledge – skills – experience. Protection of rights is considered as a useful but secondary result of educational activity.

**Keywords:** *legal clinic, professional competencies of a lawyer, judicial protection, enforcement proceedings, conciliation procedures, teaching of legal disciplines, work programs of disciplines*

Сфера юридической помощи динамично развивается и пользуется растущим спросом в современном обществе. Однако, из-за неравномерного доступа к юридическим услугам, особенно остро стоит вопрос о бесплатной квалифицированной помощи для нуждающихся.

В ч. 1 ст. 48 Конституции Российской Федерации каждому гарантируется право на получение квалифицированной юридической помощи, а в случаях, предусмотренных законом, юридическая помощь оказывается бесплатно [2, с. 15].

Таким образом, бесплатная юридическая помощь имеет конституционную природу.

Право на квалифицированную юридическую помощь является основой правового статуса личности и гарантией реализации всех прав. Гражданин, особенно во взаимоотношениях с государством, уязвим в силу отсутствия специальных знаний, поэтому для обеспечения состязательности судебного процесса и защиты его прав, необходима юридическая помощь, для некоторых категорий - бесплатная.

Проблема бесплатной квалифицированной юридической помощи населению требует комплексного решения, поскольку имеет не только правовые, но и глубокие социальные и конституционные корни. Любые попытки реформировать соответствующую систему должны быть нацелены на одновременное обеспечение доступности и высокого качества помощи.

Юридические клиники при вузах, при всей их значимости, не могут полностью решить эту задачу. Ограничения связаны как с недостаточной компетенцией студентов, так и с законодательными нормами, запрещающими им полноценное представительство в суде без наличия высшего юридического образования.

Социально-ориентированное государство гарантирует гражданам право на бесплатную юридическую помощь, рассматривая ее как важное социальное благо. Реализация этого права, предоставляющая гражданам самостоятельность выбора, во многом зависит от законодательного обеспечения. Ключевую роль в этом играет Федеральный закон от 21 ноября 2011 г. № 324-ФЗ «О бесплатной юридической помощи в Российской Федерации» [4, с. 93], который стал важным специализированным актом в этой сфере.

Помимо правовой регламентации и доступности бесплатной юридической помощи для граждан, ключевую роль играет обеспечение ее высокого качества, которое заключается в квалификации и профессионализме оказывающих ее специалистов [7, с. 15]. Этот аспект имеет критическое значение, возможно, даже большее, чем в случае предоставления юридических услуг на коммерческой основе.

Для юридической помощи характерно отсутствие коммерческой составляющей при взаимодействии субъектов, либо она не играет определяющей роли. Тем самым подчеркивается ее прежде всего социально-правовой характер.

Соответственно, юридическая помощь не является коммерческой и возмездной, а является именно социальной и бесплатной. Экономической оборотоспособной возмездной категорией являются «юридические услуги», имеющие коммерческий характер.

Это следует из [ст. 2](#) Гражданского кодекса Российской Федерации [3, с. 31], которая относит оказание услуг к предпринимательской деятельности.

С 2015 года на базе Сибирского института бизнеса и информационных технологий создана и успешно функционирует юридическая клиника.

Работу в юридической клинике осуществляют студенты 2–4 курсов, направления «Юриспруденция».

Клиническое обучение играет важную роль в современной юридической науке, поскольку не только знакомит студентов с корпоративной культурой и развивает навыки коммуникации, но и воспитывает важные личные качества и формирует фундамент профессионализма [5, с. 39]. ФГОС 3++ фактически закрепили обязательность клинического образования, включив в общекультурные компетенции навыки самосовершенствования, адаптации и развития профессиональных навыков, а также обязательное приобретение навыков правоприменения.

Вышеуказанное лишь подтверждает необходимость получения и развития в полной и абсолютной мере в юридической клинике навыков и компетенций, важных для получения юридической профессии [1, с. 45].

Но есть у клиники и вторая задача, с точки зрения преподавателя вторичная, но для юридической клиники как общественного института – первичная. Юридическая клиника имеет собственное социальное значение, происходящее из малообеспеченности значительного пласта населения нашей страны и дорогих (в смысле недешевых) юридических услуг, когда помощь юридических клиник оказывается иногда единственным путем разрешения возникших правовых конфликтов.

Интересно, что наряду с образовательными целями, руководители юридических клиник стремятся к примирению сторон в конфликте, принимая на себя роль медиатора, подобно суду [8, с. 20]. Признавая значимость примирительных процедур в гражданском судопроизводстве (которая подчеркнута изменениями в ГПК РФ), отметим, что медиация представляется задачей более высокого уровня сложности, нежели правоприменение. В связи с этим, возникает вопрос о возможности ее эффективного решения студентом-клиницистом, чьи знания и жизненный опыт пока ограничены.

Применение новых примирительных процедур (ФЗ № 451) студентами будет осложнено пробелами в законодательном регулировании. Усугубляет ситуацию разрыв между развитой теоретической базой (большое количество научных работ)

и реальной практикой примирения, о чем свидетельствует незначительное число дел, успешно разрешенных с помощью примирительных процедур.

Возвращаясь к теме исполнительного производства, подчеркнем, что вопросы применения его норм должны быть неотъемлемой частью клинического юридического образования. Важно донести до студентов, что относительно молодая отрасль российского гражданского исполнительного права тесно связана с гражданским процессуальным правом, являясь, по сути, его логическим продолжением. Исполнительное производство, отделившись от судов и гражданского процесса, так и не получило собственного кодифицированного источника права [5, с. 41], и часто оказывается финальным этапом защиты нарушенных или оспоренных прав и законных интересов.

Ориентация на образовательные цели требует от юридических клиник адаптации к новым образовательным стандартам, в том числе к уровневой системе. Накопленный опыт обучения, подтвержденный магистерскими диссертациями, показывает значимость клиник в формировании профессиональных компетенций студентов поэтапно. Это позволяет готовить практико-ориентированных специалистов, которые будут критически относиться к устаревшим представлениям о необходимости «забыть учебу» после выпуска. Юридические клиники стали равноправными и важными подразделениями вузов.

### **Библиографический список**

1. Балашов А. Н. Судья и внеслужебные отношения (проблемные аспекты) // Российский судья. 2019. № 3. С. 43–46.

2. Барбакадзе Е. Т. Специфика оказания юридической помощи студентами юридической клиники // Сборник материалов Международной научно-практической конференции «Юридические клиники в образовательном процессе современной России», посвященной юбилею СГЮА (Саратов, 23 октября 2015 г.) / под общей ред. Д. Е. Петрова, А. М. Герасимова, О. В. Николайченко. Саратов: Научная книга, 2022. С. 15.

3. Исаенкова О. В. Место юридических клиник в системе высшего профессионального образования // Вестник Владимирского государственного университета им. А.Г. и Н. Г. Столетовых. Серия: Юридические науки. 2019. № 2 (2). С. 31–37.

4. Липатова Т. Б. О социальном значении юридической клиники (на примере Юридической клиники ЮИПА ФГБОУ ВО «Саратовская государственная юридическая академия») // Вопросы российского и международного права. 2019. № 8 - 9. С. 93–102.

5. Липатова Т. Б. Оказание бесплатной помощи гражданам в юридической клинике после вынесения судебного решения // Сборник материалов Международной научно-практической конференции «Юридические клиники в образовательном процессе современной России», посвященной юбилею СГЮА (Саратов, 23 октября 2019 г.) / под общей ред. Д. Е. Петрова, А. М. Герасимова, О. В. Николайченко. Саратов: Научная книга, 2020. С. 38–41.

6. Липатова Т. Б. Пересмотр решений мирового судьи в апелляционном порядке // Мировой судья. 2022. № 7. С. 15 - 18.

7. Николайченко О. В. Причины непредсказуемости судебных постановлений по гражданским делам // Арбитражный и гражданский процесс. 2019. № 1. С. 18–22.

8. Худойкина Т. В. Юридическая клиника как инновационная форма обучения студентов-юристов // Интеграция образования. 2021. № 1. С. 19–24.

## Доверенность

Мяновский С. В.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Анохина О. В.<sup>1,3</sup>

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> post@sano.ru

<sup>3</sup> pk@sano.ru

**Аннотация:** Статья анализирует Федеральный закон № 63-ФЗ «Об электронной подписи» и выявляет проблемы: отсутствие единых механизмов проверки полномочий представителей, недостаточная регламентация электронных доверенностей и отсутствие интегрированного реестра. Исследование опирается на работы юристов Ивановой, Петрова, Захаровой и Сидорова, которые подчеркивают необходимость устранения правовых пробелов в условиях цифровизации.

**Ключевые слова:** *доверенность, гражданско-правовые отношения, Гражданский кодекс РФ, электронная доверенность, цифровизация, полномочия представителя*

## Power of Attorney

Myanovsky S. V.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Anokhina O. V.<sup>1,3</sup>

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup> post@sano.ru

<sup>3</sup> pk@sano.ru

**Abstract:** The article analyzes Federal Law No. 63-FZ «On Electronic Signatures» and identifies problems: the lack of unified mechanisms for verifying the powers of representatives, insufficient regulation of electronic powers of attorney and the lack of an integrated registry. The study is based on the work of lawyers Ivanova, Petrov, Zakharova and Sidorov, who emphasize the need to eliminate legal gaps in the context of digitalization.

**Keywords:** *Power of attorney, civil-law relations, Civil Code of the Russian Federation, electronic power of attorney, digitalization, representative's authority*

Доверенность как правовой институт играет важную роль в гражданско-правовых отношениях, обеспечивая возможность передачи полномочий от одного лица другому для совершения юридически значимых действий. Значимость данного объекта исследования обусловлена широким применением доверенности в различных сферах жизни, включая бизнес, семейные и имущественные отношения.

Так, Иванова И. А. в статье «Правовые проблемы института доверенности в гражданском обороте» (2021) отмечает недостаточную регламентацию полномочий представителя, что может приводить к злоупотреблениям.[2]

В свою очередь, Петров В.Н. в своей работе «Доверенность как элемент правоотношений: современные вызовы» (2020) акцентирует внимание на проблемах цифровизации доверенностей в условиях перехода к электронному документообороту.[4]

Современное правовое положение доверенности в России регулируется Гражданским кодексом РФ, в частности главой 10, а также рядом подзаконных актов. Гражданский кодекс РФ устанавливает основные требования к форме, содержанию и сроку действия доверенности, включая обязательное нотариальное удостоверение в определенных случаях.[5]

Однако, как отмечает Сидоров А.П. в своей статье «Электронная доверенность: перспективы и проблемы» (2022), правовое регулирование электронных доверенностей остается недостаточно проработанным, что ограничивает их практическое применение.[1] Действующая нормативная база института доверенности имеет ряд недостатков. Во-первых, как указывает Захарова Е.В. в своей статье «Пробелы в правовом регулировании доверенности» (2020), Гражданский кодекс РФ не содержит четких инструкций для случаев, когда доверенность выдана с превышением полномочий или с нарушением формы.[6]

Также необходимо разработать единый реестр доверенностей, который позволит оперативно проверять их действительность и исключить риски мошенничества. Кроме того, следует усовершенствовать правовое регулирование электронных доверенностей, внося изменения в Федеральный закон от 06.04.2011 № 63-ФЗ «Об электронной подписи», уточнив порядок их использования и хранения.[3] Еще одним важным направлением является гармонизация российского законодательства с международными стандартами, что упростит признание доверенностей, выданных в других юрисдикциях.

В заключение отметим, что совершенствование института доверенности имеет важное значение для развития гражданского оборота и повышения правовой защищенности участников правоотношений.

## Библиографический список

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024) // Собрание законодательства РФ. 05.12.1994. № 32. Ст. 3301.
2. Гражданский кодекс РСФСР от 11.06.1964 (утратил силу с 01.01.1995) // Ведомости Верховного Совета РСФСР. 18.06.1964. № 24. ст. 406.
3. Захарова Е.В. Пробелы в правовом регулировании доверенности // Право и экономика. 2020. № 4. С. 56-62.
4. Иванова И.А. Правовые проблемы института доверенности в гражданском обороте // Вестник гражданского права. 2021. № 5. С. 45-52.
5. Петров В.Н. Доверенность как элемент правоотношений: современные вызовы // Современное право. 2020. № 3. С. 78-85.
6. Федеральный закон от 06.04.2011 № 63-ФЗ (ред. от 28.12.2024) «Об электронной подписи» // Собрание законодательства РФ. 11.04.2011. № 15. Ст. 2036.

## Правовая безграмотность подрастающего поколения и пути решения данной проблемы

Нетесова Д. В.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Анохина О. В.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup>[dasanetesova@gmail.com](mailto:dasanetesova@gmail.com)

**Аннотация:** Статья посвящена проблеме правовой безграмотности подрастающего поколения, которая представляет собой значительный вызов для современного общества. В условиях быстрого изменения социально-экономической среды недостаток правовых знаний у молодежи может привести к уязвимости, правонарушениям и гражданской пассивности. В работе рассматриваются основные причины правовой безграмотности, включая недостаток образовательных программ и влияние социальных факторов. В статье предложены пути решения, включая внедрение правового образования в школьные программы, создание доступных информационных ресурсов, организацию правовых консультаций и семинаров, а также привлечение родителей и общества к вопросам правовой грамотности.

**Ключевые слова:** *Правовая безграмотность, молодежь, образование, закон, знания*

## Legal illiteracy of the younger generation and ways to solve this problem

Netesova D. V. <sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Anokhina O. V. <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup>[dasanetesova@gmail.com](mailto:dasanetesova@gmail.com)

**Abstract:** The article is devoted to the problem of legal illiteracy of the younger generation, which is a significant challenge for modern society. In a rapidly changing socio-economic environment, the lack of legal knowledge among young people can lead to vulnerability, delinquency and civic passivity. The paper examines the main causes of legal illiteracy, including the lack of educational programs and the influence of social factors. The article suggests solutions, including the introduction of legal education in school curricula, the creation of accessible information resources, the organization of legal consultations and seminars, as well as the involvement of parents and society in legal literacy issues.

**Keywords:** *Legal illiteracy, youth, education, law, knowledge*

## Введение

Правовая безграмотность среди молодежи представляет собой весьма серьезную проблему, которая, оказывает влияние на формирование их правосознания и гражданской ответственности. В современном обществе, где знания о правах и обязанностях, становятся все более актуальными, недостаточный уровень правовой грамотности, по моему мнению, может привести к весьма нежелательным последствиям, как для отдельных молодых людей, так и для всего общества в целом.

Касательно причин правовой безграмотности, следует отметить, что одним из ключевых факторов, несомненно, является недостаток образования. Школьная программа, как правило, не содержит достаточного количества курсов, посвященных правам человека, основам гражданского права и пониманию различных правовых систем. В результате, мы видим, что молодежь часто остается без необходимых знаний о своих правах и обязанностях [2].

К тому же, информационная доступность, хотя и является положительным моментом, имеет и обратную сторону. Действительно, в интернете сейчас можно найти огромное количество информации, однако, как показывает практика, далеко не все подростки обладают навыками критического мышления, необходимыми для оценки источников и отделения достоверных данных от ложных.

Не стоит забывать и о социальных факторах. Ведь, как известно, в семьях, где родители сами не обладают достаточными правовыми знаниями, дети, скорее всего, также не получают нужной информации [4]. Кроме того, социальные и экономические условия могут ограничивать доступ к качественному образованию.

Таким образом, последствия правовой безграмотности, на мой взгляд, весьма серьезны. Во-первых, молодежь становится более уязвимой к различным манипуляциям и мошенничеству, просто не зная своих прав и способов их защиты. Во-вторых, недостаток знаний о законах, очевидно, может привести к непреднамеренным правонарушениям, что, безусловно, негативно сказывается на будущем молодых людей. И наконец, невозможность осознанно участвовать в общественной жизни и защищать свои интересы, как мне кажется, приводит к апатии и безразличию к социальным вопросам.

Борьба с правовой безграмотностью молодежи – это многогранная задача, требующая комплексного подхода, пронизывающего все сферы жизни подрастающего поколения. Во-первых, необходимо кардинально реформировать систему образования [1]. Это предполагает введение обязательного курса "Основы правовых знаний" или "Правоведение" в школах, акцентируя внимание на правах человека, гражданском, конституционном и, в разумных пределах, уго-

ловном праве. Важно не просто зазубривать законы, а понимать их суть и применение в реальных ситуациях. Интеграция правовых аспектов в другие предметы, такие как история, обществознание и литература, поможет показать, как право связано с нашей жизнью. Учебники и методические материалы должны быть адаптированы к возрасту и интересам учащихся, а учителя – проходить специальную подготовку. Использование интерактивных методов, таких как деловые игры, дебаты и кейс-стади, сделает обучение интересным и эффективным. Приглашение практикующих юристов и организация экскурсий в суды и правоохранительные органы позволят увидеть право в действии. В вузах и колледжах, даже неюридических специальностей, следует включить основы правовых знаний и организовывать факультативные курсы и студенческие юридические клиники [3].

Во-вторых, необходимо активно развивать информационные и просветительские инициативы. Это предполагает создание доступных онлайн-ресурсов: интерактивных платформ, веб-сайтов и мобильных приложений с правовой информацией, изложенной простым и понятным языком, с использованием инфографики и видеороликов. Важно обеспечить возможность онлайн-консультаций с юристами и активно распространять информацию в социальных сетях и на популярных молодежных сайтах. Информационные кампании в СМИ, с социальной рекламой и участием юристов в теле- и радиопередачах, помогут привлечь внимание к проблеме и повысить уровень правовой грамотности [6]. Необходимо также проводить различные мероприятия в молодежной среде: лектории, семинары, тренинги, конкурсы и викторины, а также создавать молодежные правовые клубы.

В-третьих, важно вовлечь в процесс семью и общество. Это включает в себя правовое просвещение родителей через семинары и консультации, а также активное взаимодействие с правозащитными организациями и развитие медиации и внесудебных способов разрешения конфликтов. Обучение молодежи навыкам ведения переговоров и создание школьных служб примирения помогут снизить уровень агрессии и научат решать проблемы мирным путем [5].

В-четвертых, необходимо совершенствовать законодательство и укреплять систему защиты прав молодежи. Это предполагает анализ и внесение изменений в законы, направленных на устранение пробелов и противоречий, разработку новых законов, регулирующих новые сферы жизни молодежи, а также повышение эффективности работы органов опеки и попечительства и обеспечение доступа молодежи к бесплатной юридической помощи [7]. Важно также повышать правовую культуру государственных служащих и внедрять механизмы ответственности за нарушение прав молодежи.

Таким образом, правовая безграмотность подрастающего поколения, безусловно, является серьезной проблемой. Образование, доступ к информации и активное участие общества, могут значительно повысить уровень правовой грамотности молодежи, что, в свою очередь, приведет к формированию более ответственного и правосознательного поколения.

### **Библиографический список**

1. Иванов И. А. Правовая безграмотность молодежи: проблемы и решения. М.: Юрист, 2020. 250 с.
2. Петрова А. В. Правовая культура и молодежь: вызовы современности. М.: Наука, 2019.
3. Сидоров В. Н. Образование и правовая грамотность: новые подходы. М.: Просвещение, 2021.
4. Кузнецова Е. С. Правовая безграмотность: причины и последствия. М.: РГГУ, 2018. 180 с.
5. Смирнов А. П. Правовая грамотность как фактор социальной адаптации. М.: Юридическая литература, 2022. 240 с.
6. Федорова Н. И. Правовая осведомленность молодежи: анализ и рекомендации. М.: Инфра-М, 2020.
7. Лебедев Д. В. Правовая грамотность: от теории к практике. М.: Эксмо, 2021. – 230 с.

## Самозащита трудовых прав: тенденции и проблемы реализации

Новоселова О. К.<sup>1, 2</sup>

<sup>1</sup> Саратовская государственная юридическая академия, г. Саратов, Россия

<sup>2</sup> olesya.novoselova.2005@gmail.com, <https://orcid.org/0009-0001-5112-8747>

**Аннотация.** Статья посвящена актуальной проблеме развития института самозащиты трудовых прав в Российской Федерации в целях повышения благосостояния работников. Целью работы является выявление коллизий, возникающих в процессе правоприменения, и поиск новых потенциальных форм самозащиты, не предусмотренных законодательством. В заключении предлагаются рекомендации по правовой регламентации форм самозащиты, пределов ее осуществления, материальных гарантий для работников.

**Ключевые слова:** самозащита, трудовое законодательство, восстановление нарушенных прав

## Self-protection of labor rights: trends and problems of implementation

Novoselova O. K.<sup>1, 2</sup>

<sup>1</sup> Saratov State Law Academy, Saratov, Russia

<sup>2</sup> olesya.novoselova.2005@gmail.com, <https://orcid.org/0009-0001-5112-8747>

**Abstract.** The article is devoted to the urgent problem of the development of the institute of self-protection of labor rights in the Russian Federation in order to improve the welfare of workers. The purpose of the work is to identify conflicts that arise in the law enforcement process and to search for new potential forms of self-defense that are not provided for by law. In conclusion, recommendations are made on the legal regulation of forms of self-defense, the limits of its implementation, and material guarantees for employees.

**Keywords:** self-defense, labor legislation, restoration of violated rights

### Введение

Право на самозащиту существовало у человека еще до возникновения государства, которое впоследствии возложило на себя обязанность обеспечивать охрану своих граждан. В настоящее время самозащита – неюрисдикционный способ защиты прав работниками, который осуществляется без обращения в судебные и надзорные органы. Однако ограниченность использования этого правового инструмента сводит его потенциал на нет. В 2022 году был проведен социологический опрос работников, показавший, что 39% участников разре-

шают конфликты непосредственно с руководством, 4,2 % обращаются в трудовую инспекцию, 3,7 % – в суд [4, с. 156-168].

Институт самозащиты трудовых прав, несмотря на узость его использования в России, может стать востребованным на практике средством борьбы работников за свои права, поскольку помогает избежать длительных судебных тяжб и ограничивает человека от лишнего стресса.

Актуальность данной темы обуславливается тем, что несмотря на возможную эффективность такой меры защиты, она не находит полного отражения в законодательстве. Глава 59 Трудового Кодекса Российской Федерации лишь указывает на возможность ее применения работниками. Незавершенный характер юридической конструкции самозащиты в трудовом праве приводит к законодательной стагнации ее форм. Целью исследования является выявление новых способов самозащиты. Во время работы над статьей автором использовались научная литература [1], научные статьи в отечественных периодических журналах, электронные ресурсы. Теоретической основой исследования, способствующей углубленному изучению проблемы самозащиты, стали диссертация О. Г. Акулинина, публикации Н. А. Князевой [2], Д. И. Колесова [3], А. Е. Цукарева [5], и др.

### **Действующее законодательство и научные дискуссии о самозащите**

Несмотря на то, что Основной закон нашей страны разрешает защиту прав любым законным способом, согласно ТК РФ, самозащита работниками реализуется только через отказ от работы. Такая модель правового регулирования не учитывает постоянную трансформацию трудовых отношений.

По мнению О. Г. Акулинина самозащита в широком смысле – «правомерные односторонние, самостоятельные личные деяния субъекта трудового права по защите принадлежащих ему прав без обращения в юрисдикционные или иные государственные органы, а также в примирительно-посреднические органы в случае нарушения его трудовых прав и интересов либо возникновения иных препятствий в их реализации» [1, с. 118].

Единственная закрепленная в законодательстве форма самозащиты - отказ от работы – зачастую влечет финансовые и производственные издержки для работодателя. Однако ее использование может приводить к привлечению к работе штрейкбрехеров, что снижает эффективность данного инструмента, поскольку производственный процесс не останавливается. Некоторые ученые, например, Н. А. Князева [2, с. 16-19], предлагают сделать открытый список форм самозащиты, заменив тем самым отсылочные и бланкетные нормы 59 главы ТК РФ. Например, публичное разглашение сведений о нарушении прав работника позволяет работнику воздействовать на работодателя путем угрозы репутационных

и экономических рисков. Право на отдых может реализовываться через самостоятельное использование дней отдыха и превентивное «право на отключение». Д. И. Колесов определяет последнее, как «способность работника отказаться от работы с цифровыми устройствами вне нормального или согласованного рабочего времени» [3, с. 85–96]. А. Е. Цукарев предлагает еще некоторые формы самозащиты: «сбор подписей в пользу работника, отказ от незаконного предоставления персональной информации, отказ работника от получения трудовой книжки при внесении в нее неверной записи и др.» [5, с. 159–169].

### **Заключение**

Таким образом, развитие института самозащиты может стать перспективным направлением в совершенствовании трудового законодательства. Во избежание множественности толкования правовых норм следует на законодательном уровне закрепить определение самозащиты, а также расширить перечень форм ее осуществления, сделав его открытым. Стоит включить в ТК РФ такие формы как: «право на отключение», отказ от незаконного предоставления персональных, публичное разглашение сведений о трудовом конфликте и др. Имеет смысл закрепить порядок проведения процедуры самозащиты, период ее реализации. Начало срока действия права на самозащиту (по общему правилу) можно считать с момента обнаружения работником нарушения его трудовых прав, а его завершение – с момента их восстановления. Также стоит установить перечень способов уведомления работодателя об этом, что защитит сотрудников от злоупотреблений с его стороны. В качестве материальных гарантий осуществления самозащиты следует закрепить единый порядок оплаты труда в размере среднего заработка работника. Чтобы трудящиеся не боялись использовать самозащиту, нужно заниматься правовым просвещением населения, например, проводить семинары для повышения уровня правосознания граждан.

### **Библиографический список**

1. Акулинин О. Г. Принуждение в трудовом праве: дис. канд. юрид. наук. Ярославль, 2020. 118 с.
2. Князева Н. А. Пределы права на самозащиту трудовых прав работников // ГлаголЪ правосудия. 2018. № 2. С. 16–19.
4. Колесов Д. И. Проблема «права на отключение»: европейский опыт // Научно-аналитический вестник Института Европы РАН. 2022. № 6. С. 85–96.
5. Покида А. Н., Зыбуновская Н. В., Покида И. А. Нарушения трудовых прав работников и способы их защиты // Власть. 2023. Т. 31. № 1. С. 156–168.
6. Цукарев А. Е. Актуальные проблемы самозащиты трудовых прав // Контентус. 2020. № 5. С. 159–169.

## Правовые средства прокурорского надзора и их классификация

Павловец В. В. <sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Ковалев А.В., старший преподаватель <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Белорусская государственная сельскохозяйственная академия,  
г. Горки, Беларусь.

<sup>2</sup> v813404@gmail.com

**Аннотация:** Данная статья посвящена анализу правовых средств прокурорского надзора, их роли при осуществлении прокурором своих полномочий.

**Ключевые слова:** *Правовые средства прокурорского надзора, полномочия прокурора, классификация правовых средств прокурорского надзора*

## Legal means of prosecutorial supervision and their classification

Pavlovets V. V. <sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Kovalev A.V., senior lecturer <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Belarusian State Agricultural Academy, Gorki, Belarus.

<sup>2</sup> v813404@gmail.com

**Abstract:** This article is devoted to the analysis of legal means of prosecutorial supervision, their role in the exercise of the prosecutor's powers.

**Keywords:** *Legal means of prosecutorial supervision, powers of the prosecutor, classification of legal means of prosecutorial supervision*

## Введение

В настоящее время учеными-юристами разработано большое количество определений, касающихся «правовых средств прокурорского надзора». В основном данный термин отождествляют с полномочиями прокурора. Он наделяется определенным кругом полномочий при осуществлении прокурорского надзора, при этом неважно, в какой сфере он проводится. Иногда вместо «правовые средства прокурорского надзора» используют понятие «методы прокурорского надзора», они идентичны.

Полномочия прокурора представляют собой своеобразный объем прав и обязанностей, которыми он располагает для реализации надзорной функции. Основные полномочия содержатся в Законе о прокуратуре. Они могут различаться по объему и содержанию, как правило, это зависит от направления, вида прокурорского надзора, а также от статуса прокурора, территориальной принадлежности органов прокуратуры. Права и обязанности реализуются в результате конкретных действий и актов прокурора. Действия могут быть предусмотрены законом, а могут и не регулироваться им, например, проведение различных организационных мероприятий, беседы, анализ каких-либо данных и другое [2, с. 18].

Правовые средства носят процессуально-значимый характер. В принципе, в применении данных средств в целях, которые предусмотрены законодательством, и отражается вся суть прокурорского надзора. К правовым относятся только те средства, которые предоставлены прокурору Законом о прокуратуре для осуществления надзора.

Существуют различные классификации правовых средств. По своему содержанию их можно разделить на: средства выявления правонарушений; устранения и предупреждения правонарушений; обеспечения возмещения материального ущерба, причиненного правонарушением [2, с. 18].

Средства выявления правонарушений: 1) истребование актов, издаваемых различными субъектами для проверки их соответствия закону; 2) требование от данных субъектов необходимых документов, материалов, статистических, иных данных и сведений; 3) требование от органов управления проведения проверок и ревизий деятельности подконтрольных или подведомственных структур и подчиненных им должностных лиц в связи с имеющимися данными о нарушениях закона с целью выявления нарушений законодательства.

Также к правовым средствам относят прокурорские проверки, проводимые на основании имеющихся сведений о нарушении законности, требующие непосредственного прокурорского вмешательства.

Средства реагирования: 1) протест прокурора на противоречащий закону правовой акт; 2) представление об устранении допущенных нарушений закона; 3) постановление прокурора о возбуждении уголовного дела либо производства об административном правонарушении; 4) предостережение о недопустимости нарушений закона; 5) отмена незаконных и необоснованных постановлений следователей и лиц, производящих дознание; 6) принесение протестов на незаконные и необоснованные решения и приговоры, определения и постановления суда и некоторые другие [1].

К средствам, направленным на обеспечение возмещения материального ущерба, причиненного правонарушением, относятся: 1) принятие мер по обес-

печению гражданского иска в уголовном деле; 2) предъявление и поддержание иска в уголовном деле; 3) предъявление иска в порядке гражданского судопроизводства.

К средствам, направленным на предупреждение нарушения законов, относятся: 1) все перечисленные выше средства; 2) санкционирование действий должностных лиц в случаях, предусмотренных законом; 3) дача согласия на совершение определенных действий; 4) приостановление действия правового акта до рассмотрения протеста и другое [2, с. 20].

Также выделяют обязывающие средства, которые применяются во всех отраслях прокурорского надзора (например, требование прокурора по проверке исполнения закона); приостанавливающего характера (приостановление исполнения приговора суда); распорядительные (передача дела от одного органа предварительного следствия к другому).

По форме они делятся на предусмотренные законодательством действия (облекаются в процессуальную форму, например, поддержание государственного обвинения) и акты (протест, предписание и др) [1].

Таким образом, правовые средства прокурорского надзора – различные методы, вытекающие из полномочий прокурора, с помощью которых он решает поставленные перед ним цели и задачи по выявлению, устранению, предупреждению нарушения законов, привлечению виновных лиц к ответственности, восстановлению нарушенной законности.

Данный термин отражает всю суть прокурорского надзора, без которого он не мог бы быть осуществлен.

### **Библиографический список**

1. О прокуратуре Республики Беларусь : Закон Респ. Беларусь, 08 мая 2007 г. № 220-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 08.07.2024 г. [Электронный ресурс]. Нац. центр правовой инф. Респ. Беларусь. <https://pravo.by> 2025. 13 марта.
2. Кеник А. А., Прокурорский надзор: Учебное пособие / А. А. Кеник. Мн.: Амалфея, 2005. 512 с.

## Особенности признания права на земельный участок как способа защиты земельных прав

Парфенова О. Е.<sup>1</sup>

Научный руководитель: Вербина О. Л.<sup>1, 2</sup>, канд. ист. наук, доцент

<sup>1</sup>ФГБОУ ВО «Курский государственный университет», г. Курск, Россия

<sup>2</sup>[verbinaox@yandex.ru](mailto:verbinaox@yandex.ru)

**Аннотация:** в настоящее время вопрос признания права на земельный участок особо актуален в связи с тем, что в системе способов защиты прав он выступает единственным, подлежащим применению в случаях непризнания или оспаривания субъективного права. Основными проблемами выступают: правовая неопределенность, сложность доказывания прав при отсутствии документов и т.д. Цель исследования заключается в определении признания права как способа защиты, выявлении некоторых проблем его реализации. Научная новизна заключается в анализе судебной практики и определении актуальных проблем признания права на земельный участок с учетом современных изменений законодательства, а также в выявлении преимуществ и недостатков признания права на земельный участок.

**Ключевые слова:** *земельное право, земельный участок, защита прав, признание права, земельные споры*

## Features of recognition of rights to a land plot as a way out of the protection of land rights

Parfenova O. E.<sup>1</sup>

Scientific supervisor: Verbina O. L.<sup>1, 2</sup>, Candidate of Historical Sciences,  
Associate Professor

<sup>1</sup>Federal State Budgetary Educational Institution OF Higher Education  
«Kursk State University», Kursk, Russia

<sup>2</sup>[verbinaox@yandex.ru](mailto:verbinaox@yandex.ru)

**Abstract:** currently, the issue of recognizing the right to a land plot is particularly relevant due to the fact that in the system of methods of protecting rights, it is the only one to be applied in cases of non-recognition or challenge of subjective law. The main problems are: legal uncertainty, the difficulty of proving rights in the absence of documents, etc. The purpose of the study is to de-

termine the recognition of the right as a method of protection, to identify some problems of its implementation. The scientific novelty lies in the analysis of judicial practice and the identification of urgent problems of recognition of the right to a land plot, taking into account modern changes in legislation, as well as in identifying the advantages and disadvantages of recognition of the right to a land plot.

**Key words:** *land plot, protection, land law, recognition, subjective right, judicial recognition, plot, court, plaintiff*

## Введение

Цель исследования заключается в определении признания права и выявлении проблем при реализации его как способа защиты земельных прав.

Признание права на земельный участок — это юридический способ защиты прав, направленный на установление или подтверждение права собственности определенным участком земли. Применяется, когда возникают споры о правах на землю или когда право нуждается в документальном подтверждении, как правило, в судебном порядке [10, с.61]. Вопросы признания права широко изучаются в юридической науке. Так, Лапина Т.Ф. рассматривает основные правовые позиции судов при разрешении споров о признании права на землю, выявляет актуальные проблемы и тенденции в судебной практике [1, с.22]. Емелькина И.А. определяет условия и основания признания права собственности на землю через суд. [2, с.185]. Ковальчук Н.И. анализирует случаи признания права в связи с исправлением кадастровых ошибок, указывает правовые пути их разрешения [3, с. 145].

## Основная часть

Защита земельных прав – это комплекс мер, направленных на восстановление, подтверждение или признание прав на земельный участок. Способы защиты земельных прав предусмотрены Гражданским кодексом РФ (ст. 218 ГК РФ, ст. 234 ГК РФ ст.302 ГК РФ) [4] и Земельным кодексом РФ (ст. 25 ЗК РФ, ст.39.20 ЗК РФ, ст. 36 ЗК РФ и ст. 39.28 ЗК РФ) [7]. Данные нормы касаются как первичного оформления прав (государственная регистрация и учет), так и защиты прав (приобретательная давность).

Выбор способа защиты земельных прав зависит от характера нарушения. Признание права на земельный участок — это способ защиты, когда лицо добивается судебного признания своего права на участок, на который оно претендует [6, с. 167]. Он применяется в случаях, когда имеются споры или неясности относительно прав собственности, владения или пользования земельным участком. К особенностям этого способа защиты можно отнести: судебный характер; основания для обращения в суд; доказывание правомочности требования; за-

щита от возможного нарушения прав; особенности, связанные с давностью владения; взаимодействие с государственными органами. [9, с. 97].

В России споры о признании права на земельные участки достаточно распространены, поскольку земельные отношения затрагивают как гражданские, так и хозяйственные интересы. Например, суд Забайкальского округа признал право собственности на участок по давности владения на основании статей ГК РФ о приобретательной давности (ст. 234 ГК РФ) [13].

Признание права на земельный участок актуально для участков, которые были выделены гражданам в советский период или после распада СССР. Часто они не были надлежащим образом зарегистрированы, либо документы о праве утрачены или устарели. В решении суда Новгородской области признано право собственности на землю, которое было не оформлено при наследовании, в отличие от права на жилой дом [14]. Признание права на участки, предоставленные до введения в действие ЗК РФ, требует от заявителя доказательной базы, и важно, на наш взгляд, что суды зачастую выносят решения в пользу владельцев, учитывая правовую неопределенность советского и раннего постсоветского периода. Реализация признания права выявляет отдельные проблемы: 1) кадастровые ошибки, возникшие при межевании участков, либо ошибки, допущенные при внесении сведений в ЕГРН; 2) необходимость признания права на объекты самовольного строительства; 3) признание права на землю в порядке наследования.

## **Заключение**

Признание права собственности является важным способом защиты, так как позволяет собственнику обеспечить юридическую стабильность и защиту своих прав на землю. Это позволяет устранить неясности в правовом статусе участка и подтвердить право лица на владение, пользование и распоряжение землей, что способствует правовой определенности и устойчивости земельных отношений.

## **Библиографический список**

1. Лапина Т. Ф. Признание прав на земельные участки как способ защиты права // Молодой ученый. 2016. № 10.3 (114.3). С. 21-23.
2. Емелькина И.А. Методологические особенности исследования правового режима земельного участка в цивилистической науке и науке земельного права// Методологические проблемы цивилистических исследований. 2019. №1. С. 184-186.

3. Ковальчук Н.И. Проблемы кодификации земельного законодательства // Вестник Омского университета. Серия «Право». 2019. Т.16, № 1. С. 142-145.
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая): Федеральный закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ // Собрание законодательства РФ. 1994. № 31. Ст.3301.
5. Гусев В.М. Кадастровые ошибки как основание для признания права на земельный участок // Право и экономика. 2020. №4. С.44-50.
6. Закарян А.Г., Баширина Е.Н. Признание права собственности на земельный участок: вопросы судебной практики // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. № 1-3 (88). С. 167-170.
7. Земельный кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 25.10.2001 № 136-ФЗ // Собрание законодательства РФ. 2001. № 27. Ст. 12.
8. Камалдинова А.Ю. Особенности признания права на земельный участок как способа защиты земельных прав: отличие от иных способов защиты // Наука и образование. 2024. №1. С. 97-100.
9. Махмадиева М.М. Понятие признания права на земельный участок, основания признания права // Традиции и новации в системе современного права. 2023. № 1. С. 61 – 63.
10. Монахова Л.И. Судебная практика по признанию права на земельные участки // Журнал российского права. 2023. №2. С.50-55.
11. Назарова И.А. Признание права собственности на земельный участок как способ защиты нарушенного права // Вестник земельного права. 2021. №3. С.45-53.
12. Решение Читинского районного суда Забайкальского края от 24 февраля 2022 года по делу № 2-59/2022 // URL: <https://sudact.ru/regular/doc/wMSZokSVVKgr/> (дата обращения:08.10.2024).
13. Решение Солецкого районного суда Новгородской области от 16 января 2020 года по делу № 2-21/2020 // URL: <https://sudact.ru/regular/doc/RriDNaS7DMmO/> (дата обращения:08.12.2024).

## Коррупция как криминологическая проблема

Погребняк В. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Андриюшенкова О. М.<sup>1</sup>, канд. юр. наук, доцент

<sup>1</sup> Сибирский Институт Бизнеса и Информационных Технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> [vikapoooo@gmail.com](mailto:vikapoooo@gmail.com)

**Аннотация:** В статье рассматривается коррупция как одна из наиболее острых и актуальных криминологических проблем современного общества. Особое внимание уделяется причинам и условиям, способствующим развитию коррупционных практик, а также последствиям, которые коррупция влечет за собой для социально-экономического развития государств и их правопорядка. В статье также исследуется влияние коррупции на уровень доверия граждан к государственным институтам, а также на общее состояние правопорядка в стране. Рассматриваются международные и национальные меры, направленные на борьбу с коррупцией, включая законодательные инициативы и антикоррупционные программы.

**Ключевые слова:** коррупция, криминология, правопорядок, антикоррупционные меры, социальные последствия.

## Corruption as a criminological problem

Pogrebnyak V. A.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Andryshenkova O. M.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup> [vikapoooo@gmail.com](mailto:vikapoooo@gmail.com)

**Abstract:** The article examines corruption as one of the most acute and urgent criminological problems of modern society. Special attention is paid to the causes and conditions conducive to the development of corrupt practices, as well as the consequences that corruption entails for the socio-economic development of States and their rule of law. The article also examines the impact of corruption on the level of public confidence in government institutions, as well as on the overall state of law and order in the country. International and national measures aimed at combating corruption, including legislative initiatives and anti-corruption programs, are being considered.

**Keywords:** corruption, criminology, law and order, anti-corruption

Коррупция является одной из самых серьезных угроз для стабильности и развития современного общества. Она затрагивает все сферы жизни, от политики и экономики до образования и здравоохранения, подрывая доверие граждан к институтам власти и нарушая принципы справедливости. В этой работе ана-

лизируется коррупция с криминологической точки зрения. Особенностью современной коррупции являются ее широкое распространение в стране, значительные масштабы, особая общественная опасность.

В настоящее время, рассматривая понятие коррупции, последнюю определяют – как социальное явление, заключающееся в разложении власти, когда государственные служащие и иные лица, уполномоченные на выполнение государственных (управленческих, властно-распорядительных) функций, используют свое служебное положение, статус и авторитет занимаемой должности в корыстных целях для личного обогащения или в групповых интересах. Коррупция имеет ряд своих внешних проявлений.

Одной из ключевых проблем коррупции является недостаточная прозрачность и подотчетность в действиях государственных и частных организаций. Многие процессы, такие как государственные закупки и распределение бюджетных средств, остаются закрытыми для общественного контроля. Это создает условия для коррупционных схем и злоупотреблений, так как отсутствует система проверок и сбалансированных механизмов контроля.

Государственные закупки – это одна из наиболее уязвимых областей, где коррупция проявляется особенно ярко. Системные недостатки в этой сфере, такие как отсутствие конкурентных тендеров и сговор между участниками, приводят к завышению цен и неэффективному использованию бюджетных средств. Это негативно сказывается на качестве предоставляемых услуг и реализации инфраструктурных проектов.

Независимость правоохранительных органов является важным фактором в борьбе с коррупцией. Однако во многих странах полицейские и судебные системы подвержены влиянию политических и экономических интересов, что затрудняет расследование коррупционных преступлений. Это приводит к безнаказанности и снижению доверия к правоохранительным органам. Активное участие гражданского общества и независимых СМИ в контроле за действиями властей является важным элементом антикоррупционной борьбы. Однако в условиях ограничений свободы слова и репрессий против активистов, граждане часто не имеют возможности участвовать в процессах, направленных на контроль за расходами государственных средств. Коррупция не ограничивается только государственными структурами. Частные компании также могут участвовать в коррупционных схемах, предлагая взятки для получения контрактов и выгодных условий. Это создает искаженные рыночные условия и препятствует честной конкуренции. Современная коррупция принимает различные формы, включая взяточничество, лоббизм и отмывание денег. Коррупция в государственных учреждениях может проявляться через неэффективное распределение ресурсов, что приводит к ухудшению качества услуг и увеличению социальной напряженности. В частном секторе коррупция может проявляться в виде под-

купа чиновников для получения контрактов или лицензий, что создает неравные условия для конкуренции.

В результате проведенного исследования мы можем констатировать, что общественная опасность коррупции чрезвычайно велика. В документах мирового сообщества подчеркивается, что коррупция оказывает исключительно вредное влияние на экономику, подрывает эффективность всех видов правительственных решений и программ, наносит ущерб состоянию морали в обществе, расшатывает доверие граждан к правительству.

Укажем новые и эволюционирующие формы коррупции: киберкоррупция (использование компьютерных технологий для совершения коррупционных преступлений, например, взлом систем, кража данных, создание поддельных документов); коррупция в сфере здравоохранения (включает в себя неправомерные назначения лекарств, взятки за направление пациентов в определенные клиники, фальсификацию результатов медицинских исследований); коррупция в сфере образования (подкуп преподавателей, использование плагиата, фальсификация оценок и результатов экзаменов); коррупция в сфере экологии (выдача незаконных разрешений на вырубку леса, загрязнение окружающей среды, игнорирование экологических норм за взятки); отмыwanie денег (процесс легализации доходов, полученных преступным путем, часто с использованием сложных международных финансовых схем); коррупция в избирательном процессе (подкуп избирателей, фальсификация результатов голосования, использование административного ресурса); коррупция в сфере государственных закупок (завышение цен, заключение контрактов с компаниями, связанными с должностными лицами, недобросовестная конкуренция); политическая коррупция (использование политической власти для личной выгоды или выгоды своей партии, часто связанная с лоббированием и принятием законов в интересах узкой группы лиц).

### **Библиографический список**

1. Буравлев Ю.М. Коррупция в госаппарате. Правовые и организационные проблемы системного противодействия этому злу // Государство и право. 2020.
2. Куракин А. В. Международно-правовые и европейские стандарты административно-правовых средств предупреждения и пресечения коррупции в системе государственной службы Российской Федерации // Государство и право. 2021.
3. Мазур А. Как победить коррупцию? // Политический класс. 2008.
4. На счет "три". Дмитрий Медведев объявил наступление на коррупцию по всем фронтам // Росс. газ. 2020.
5. Скобликов, П.А. Актуальные проблемы борьбы с коррупцией и организованной преступностью в современной России [Текст] / П.А. Скобликов. - М.: Норма, 2021. – 272 с.

Научная статья  
УДК 329

## Роль политических партий в избирательной системе Российской Федерации

Погребняк В. А. <sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Бугаев К.В. <sup>1</sup>, кандидат юридических наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup> pogrebnyackviktoia@yandex.ru

**Аннотация:** В статье рассмотрен вопрос участия политических партий в избирательной системе РФ, основные полномочия; даются направления для совершенствования законодательства.

**Ключевые слова:** *избирательное право; выборы; политическая партия; конституционное право*

## The role of political parties in the electoral system of the Russian Federation

Pogrebnyak V. A. <sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Bugaev K. V. <sup>1</sup>, candidate of legal sciences

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia  
<sup>2</sup> pogrebnyackviktoia@yandex.ru

**Abstract:** The article examines the issue of participation of political parties in the electoral system of the Russian Federation, the main powers; directions for improving the legislation are given.

**Keywords:** *electoral law; elections; political party; constitutional law*

Эта статья имеет важное значение, так как законы, связанные с выборами и политическими партиями, постоянно изменяются. Эти изменения влияют на права обычных людей и общественных организаций, а также на функционирование политических партий. В статье мы рассмотрим, как меняется роль партий в жизни страны и как они проявляют свою силу или слабость.

Политические партии – это важная часть политической системы страны. Они отличаются от других общественных организаций тем, что у них есть чет-

кая программа, где написано, чего они хотят добиться и как. У каждой партии есть свой устав, где описано, как она устроена, кто может стать ее членом, кто управляет и как она работает в разных регионах.

Закон «О политических партиях» №95-ФЗ от 11 июля 2001 года и другие законы делают так, чтобы политические партии были главными участниками выборов. Чтобы участвовать в выборах, партии должны соответствовать определенным правилам и иметь строгую структуру [1]. Это сделано для того, чтобы участие в выборах было более честным и прозрачным. Партии получают большую возможность участвовать в выборах разных уровней.

В процессе выборов политические партии выполняют свои основные задачи разными способами. Они участвуют в выборах, чтобы представить свои идеи и программы. Согласно законам России о выборах, когда партии вступают в избирательные кампании, им предоставляются особые полномочия. Эти полномочия позволяют им участвовать в процессе голосования и оказывать влияние на решение избирателей.

Партии могут проводить предвыборные мероприятия, такие как митинги и дебаты, чтобы донести свои взгляды до населения. Также они имеют возможность выдвигать кандидатов на выборы. Это участие помогает вопросам, важным для граждан, звучать громче. Таким образом, политические партии являются важным звеном в демократическом процессе, искореняя «выборы без выбора» [3, с. 8]. Они помогают гражданам активно участвовать в управлении страной и отстаивать свои интересы. Поэтому понимание ролей и полномочий партий – ключевой момент для развития политической системы.

Современные преобразования в российском законодательстве направлены на расширение полномочий политических партий в сфере государственного управления и формирования высших органов государственной власти субъектов Российской Федерации. Это находит свое отражение в усилении роли партий в избирательном процессе, выражающемся в наделении их статусом единственных субъектов избирательного процесса.

Важно отметить, что повышение роли партий влечет за собой увеличение их ответственности. Чем активнее партии вовлекаются в государственное управление, тем более устойчивой и сильной становится политическая система в целом.

В российском законодательстве, касающемся роли политических партий в избирательном праве, можно выделить несколько недостатков, которые, по мнению многих экспертов, ограничивают демократию и мешают развитию реального политического плюрализма. Приведу некоторые примеры.

1. Ограниченные возможности для участия в выборах:

– В России действует система пропорционального представительства, но она ограничена.

– По мнению некоторых экспертов, эта система не всегда дает возможность отразить реальный политический спектр страны и ущемляет права малых партий, которые не могут преодолеть высокий проходной барьер.

– Снижение проходного барьера для партий, а также увеличение числа мест, распределяемых по пропорциональной системе, могли бы повысить представительство избирательной системы.

## 2. Ограничения на свободу выражения мнений и политической деятельности:

– Несмотря на существование формальной свободы слова и собраний, в России есть ряд ограничений на политическую деятельность.

– Нарушение свободы слова, запрет на проведение митингов и демонстраций, давление на оппозиционных политиков – все это может затруднять развитие политических партий и их участие в избирательном процессе.

– Свобода слова и политической деятельности являются фундаментальными принципами демократии.

## 3. Слишком большая зависимость от административного ресурса:

– В России многие политические партии испытывают недостаток в независимых ресурсах, что делает их зависимыми от административного ресурса.

– Это может приводить к манипуляциям и нечестным выборам, где результаты определяются не волей избирателей, а влиянием властных структур.

– Усиление контроля за использованием административного ресурса и создание независимых механизмов финансирования партий могли бы повысить честность и прозрачность избирательных процессов.

Важно отметить, что каждая из этих проблем имеет свои аргументы «за» и «против». Однако, учитывая актуальность проблем демократии и развития политических партий, вопросы прозрачности, честности, и участия в избирательных процессах должны стать предметом внимания в ближайшем будущем.

На сегодняшний день в Российской Федерации достигнуты значительные успехи в формировании полноценной партийной системы, способствующей активному участию политических партий в процессах модернизации, направленных на построение демократического правового государства. Выборы предоставляют политическим партиям России уникальную возможность для становления и развития.

В заключение, можно утверждать, что политические партии играют ключевую роль в избирательной системе РФ, формируя политический ландшафт страны. Несмотря на достижения в развитии партийной системы, ряд законодательных ограничений, таких как высокий порог регистрации, недостаточная прозрачность финансирования и ограниченная свобода политической деятель-

ности, мешают полноценному развитию политического плюрализма. Для повышения эффективности избирательного процесса и укрепления демократических принципов необходимо совершенствовать законодательство, увеличивая прозрачность и справедливость выборов, а также расширяя возможности для участия политических партий. Только при наличии свободных и честных выборов, где участвуют равноправные политические силы, можно говорить о действительно демократической избирательной системе.

### **Библиографический список**

1. Федеральный закон от 11.07.2001. № 95–ФЗ «О политических партиях» // «Российская газета». 14.07.2001. №133.
2. Федеральный закон от 12 июня 2002. № 67–ФЗ «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации» // «Российская газета». 15.06.2002. № 106.
3. Мажников В.И. Основные этапы и тенденции модернизации избирательной системы РФ. // Вопросы политологии. 2022. Т. 12. № 4 (80). С. 1043–1051.
4. Пономарева Ю.Ю. Реализация принципа политического многообразия в законодательстве о политических партиях // Вестник государственного и муниципального управления. 2017. Т.6. № 1. С. 39–45.
5. Сербин М.В. Проблемы избирательного права России // Lex russica. 2017. № 2. С. 217–222.

## Конституционная реформа и изменение основного закона

Почта К. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Бугаев К.В.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> kristinapichta@gmail.com

**Аннотация:** В статье обсуждаются основные причины и предпосылки конституционных реформ, процесс их инициирования и реализации, а также анализируются различные подходы к внесению изменений, включая референдумы, парламентские процедуры и конституционные суды. Особое внимание уделяется рассмотрению роли политических сил, общественных организаций и судебных органов в процессе конституционных преобразований, а также влиянию таких изменений на стабильность и развитие политической системы.

**Ключевые слова:** *конституционные реформы; реализация; политические силы; общественные организации; судебные органы; политические системы*

## Constitutional reform and amendment of the basic law

Pochta K. A.<sup>1,2</sup>

Academic supervisor: Bugaev K. V.<sup>1</sup>, PhD in Law

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup>kristinapichta@gmail.com

**Abstract:** The article discusses the main reasons and prerequisites for constitutional reforms, the process of their initiation and implementation, and analyzes various approaches to making changes, including referendums, parliamentary procedures and constitutional courts. Particular attention is paid to the role of political forces, public organizations and judicial bodies in the process of constitutional reforms, as well as the impact of such changes on the stability and development of the political system.

**Keywords:** *constitutional reforms; implementation; political forces; public organizations; judicial bodies; political systems*

## **Введение**

Конституционная реформа и изменение Основного закона являются неотъемлемыми элементами любой развивающейся правовой системы, направленными на адаптацию к современным реалиям и обеспечение эффективного функционирования государства. В Российской Федерации конституционные преобразования проходили в разные исторические периоды, отражая динамичные социально-экономические и политические изменения в обществе.

Советский период характеризовался строгим централизованным управлением и отсутствием полноценной конституции до принятия Конституции СССР 1977 года. После распада Советского Союза Россия столкнулась с необходимостью разработки новой конституции, которая была утверждена в 1993 году и ознаменовала переход к демократическим принципам управления. Конституция 1993 года стала основой для дальнейшего развития конституционного права и проводимых реформ, направленных на укрепление прав и свобод граждан, совершенствование системы государственной власти и усиление федеративных начал.

## **Основная часть**

Е. Н. Никифорова и И. П. Отто анализируют роль и значение конституционных реформ в современной России. Они отмечают, что каждая реформа имела свои специфические цели и задачи, такие как укрепление президентской власти, модернизация федеративных отношений, расширение социальных гарантий и т.д. Авторы подчеркивают, что конституционные изменения должны быть направлены на поддержание баланса между стабильностью и гибкостью правовой системы, чтобы она могла адаптироваться к меняющимся условиям.

Основные моменты:

1. Ключевые цели конституционных реформ;
2. Роль политических сил и общественных организаций в процессе реформ;
3. Влияние реформ на политическую систему и общество;
4. Рекомендации по повышению эффективности конституционных изменений [5, с. 417]. Для анализа можно также использовать статью К. В. Трофимова «Нормативно-правовые основы государственной образовательной политики в России: проблемы и перспективы развития».

Данная статья посвящена историческому обзору конституционных реформ в России, начиная с периода императорской власти и заканчивая современностью. Автор подробно рассматривает каждую из реформ, выделяя их характерные черты и результаты. Особое внимание уделяется анализу советского периода, где реформы часто носили декларативный характер и мало влияли на реальное положение дел.

Основные моменты:

1. Исторический контекст каждой реформы;
2. Характерные черты и отличия реформ в разные периоды;
3. Влияние политических и социально-экономических факторов на реформы;
4. Перспективы дальнейших конституционных изменений в современном российском обществе [6, с. 43].

Оба источника делают акцент на значении и последствиях конституционных реформ для политического и общественного развития России. Однако первый источник больше фокусируется на современном этапе и предлагает практические рекомендации, тогда как второй источник более детально исследует исторический контекст и развитие конституционного права.

Первый источник подчеркивает необходимость учета интересов различных социальных групп и балансировки между стабильностью и гибкостью законодательства, тогда как второй источник делает акцент на исторических предпосылках и причинах проведения реформ.

Можно сделать вывод, что конституционные реформы являются важным инструментом адаптации правовой системы к изменяющимся условиям и потребностям общества. Однако эффективность реформ зависит от множества факторов, включая политическую волю, уровень общественной поддержки и способность законодательной системы реагировать на вызовы времени. Первый источник делает акцент на необходимости учитывать мнение различных социальных групп и соблюдать баланс между стабильностью и гибкостью законодательства. Второй источник подчеркивает важность изучения исторического контекста и причин проведения реформ для понимания их последствий и перспектив будущих изменений.

Для оценки действующей нормативной базы конституционных реформ и изменения закона, можно рассмотреть проблемы и недостатки, которые отмечает А. К. Каримов в своей статье «Современные проблемы реализации РФ».

Одна из проблем связана с принципом прямого действия Конституции, непосредственно закрепленным в статье 15 [1, с.15]. Эта статья предполагает реализацию Конституции независимо от наличия или отсутствия конкретизирующих и развивающих ее нормативных правовых актов. Конституция призвана регулировать основополагающие начала общественных отношений, которым предстоит развиваться, что подразумевает, в определенной степени, ее стратегический характер.

Другая проблема реализации Конституции касается ее соотношения с актами действующего законодательства, которые, с одной стороны, призваны развить ее положения и обеспечить их воплощение в действительность, а с другой стороны, должны соответствовать ей как акту, обладающему высшей юридической силой [4, с. 193].

Я считаю, что Конституция РФ имеет недостатки, которые играют довольно важную роль, включают в себя недостаточную защиту прав и свобод граждан, отсутствие эффективного механизма контроля за властью, недостаточную разделение властей, а также несовершенство и запутанность некоторых норм. Желание изменить Конституцию может быть обусловлено стремлением обеспечить более современные стандарты защиты прав человека, улучшить принципы демократии и правового государства, а также современные вызовы и потребности общества.

Я бы предложила ужесточить наказание за нарушение авторских прав, особенно в случае массового пиратства и распространения контрафактной продукции в главе 70 «Авторское право» ГК РФ [2].; внести поправки в статьи, определяющие виды нарушений авторских прав и предусмотренные за них наказания, увеличив размеры штрафов и сроки лишения свободы.

Также следует установить обязательное страхование ответственности медицинских работников перед пациентами, чтобы защитить пациентов от врачебных ошибок и возместить ущерб здоровью в ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» [3].; внести дополнения в раздел, касающийся профессиональной ответственности медицинских работников, предусмотрев обязательное страхование их профессиональной ответственности.

### **Заключение**

Подводя итоги анализа научных источников и формулируя собственные предложения по совершенствованию действующего законодательства, можно сделать ряд важных выводов относительно их потенциального вклада в развитие конституционного права и политической системы России.

Во-первых, предложенные изменения направлены на усиление демократических институтов и механизмов контроля за деятельностью исполнительной власти. Это включает расширение полномочий парламента, введение института парламентского расследования и обязательную экспертизу законопроектов на соответствие международным стандартам прав человека. Такие меры способствуют большей прозрачности и подотчетности властей перед обществом, что является важным условием для развития здоровой политической культуры и укрепления доверия граждан к государственным институтам.

Во-вторых, ужесточение наказаний за нарушения авторских прав и введение обязательного страхования ответственности медицинских работников перед пациентами служат защите интересов граждан и созданию более справедливой и безопасной среды. Укрепление правовой защиты в этих областях способствует сни-

жению уровня преступности и повышению качества услуг, что положительно скажется на общем уровне жизни и благополучии населения.

Таким образом, представленные предложения призваны улучшить существующее законодательство, сделать его более эффективным и соответствующим современным реалиям.

### **Библиографический список**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6–ФКЗ, от 30.12.2008 № 7–ФКЗ, от 05.02.2014 № 2–ФКЗ, от 21.07.2014 № 11–ФКЗ, от 14.03.2020 № 1–ФКЗ) // Российская газета. – 04.07.2020. – № 144.

2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 № 230-ФЗ (ред. От 22.07.2024) // Российская газета. № 289. 22.12.2006.

3. Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации : Федеральный закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ (последняя редакция) // Собрание законодательства РФ. 2011. № 323. Ст. 11.

4. Каримов А. К. Современные проблемы реализации РФ / Каримов А. К. // Сборник научных статей студентов юридического факультета. Махачкала: Общество с ограниченной ответственностью «АЛЕФ» (Махачкала), 2019. С. 191–194.

5. Никифорова Е.Н., Отто И.П. Основные этапы конституционных реформ в России в XX-XXI веках // Научный аспект. 2021. №4. С. 412–420.

6. Трофимов К. В. Нормативно-правовые основы государственной образовательной политики в России: проблемы и перспективы развития / К. В. Трофимов // Вестник экономической безопасности. 2018. № 11. С. 15–22.

## Популяризация избирательного процесса

Пунигова С. В.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Бугаев К. В.<sup>1</sup>, канд.юрид.наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> [punigova06@mail.ru](mailto:punigova06@mail.ru)

**Аннотация:** В этих рамках содействие избирательному процессу рассматривается как важнейший инструмент расширения гражданского участия и укрепления демократических основ общества. Цель исследования- проанализировать существующие методы популяризации выборов, разработать новые подходы к вовлечению различных социальных групп и оценить их эффективность. Эта статья вносит новизну в существующую научную литературу, предлагая интегрировать современные технологии в информационные процессы выборов и подчеркивая важность образовательных инициатив для формирования гражданской ответственности.

**Ключевые слова:** *популяризация, избирательный процесс, информирование, избирательное право, выборы, агитация, гражданские права*

## Popularization of the electoral process

Punigova S. V.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Konstantin V. Bugaev<sup>1</sup>, Candidate of Law sciences

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup> [punigova06@mail.ru](mailto:punigova06@mail.ru)

**Abstract:** Within this framework, the promotion of the electoral process is considered as an essential tool for expanding civic participation and strengthening the democratic foundations of society. The purpose of the study is to analyze existing methods of popularization of elections, develop new approaches to the involvement of various social groups and evaluate their effectiveness. This article introduces novelty to the existing scientific literature, suggesting the integration of modern technologies into the information processes of elections and emphasizing the importance of educational initiatives for the formation of civic responsibility.

**Keywords:** *popularization, electoral process, information, electoral law, elections, campaigning, civil rights*

## **Введение**

В настоящее время избирательный процесс в Российской Федерации представляет собой деятельность субъектов избирательного права, направленную на избрание депутатов представительных органов и выборных должностных лиц, согласно установленным нормами действующего российского законодательства, стадиям.

Данное определение актуально и для XI века. Важно отметить, что современная избирательная система России находится в процессе постоянного изменения и дополнения, в части внесения уточнения в законодательство о выборах. Участие в избирательном процессе, независимо от формы участия, является важным аспектом жизни каждого человека и каждого гражданина, имеющего право голоса. Важность этого процесса заключается в том, что будущее муниципалитета, города или страны зависит от выбора голосующих граждан того или иного государства, или страны в целом.

## **Основная часть**

В современной науке существуют дискуссии по поводу смыслового значения дефиниция «избирательный процесс». В этой ситуации важно отметить, что нормы действующего законодательства не содержат четкой и детальной формулировки данного определения. На сегодняшний день по поводу вопроса существуют несколько точек зрения. Так, большинство ученых, специализирующихся в области избирательного права, указывают, что избирательный процесс представляет собой строгую и последовательную деятельность по подготовке и проведению выборов, регулируемую законом и другими нормативными актами [3, с. 11; 3, с. 46; 3, с. 43; 4, с. 31]. С данной точкой зрения следует согласиться, поскольку она имеет право на существование в силу не противоречивости ее сущности. Так, реализацию данной точки зрения можно наглядно продемонстрировать ссылкой на п.20. ст.2 Избирательного кодекса (закона) Свердловской области от 5 декабря 1997 г. №72-ОЗ. Данный нормативной акт указывает, что «избирательный процесс – регламентируемая законодательством Российской Федерации и настоящим Кодексом последовательная деятельность граждан, избирательных комиссий, органов государственной власти и органов местного самоуправления, общественных объединений по подготовке и проведению выборов» [2, ст. 7].

Сторонники иной точки зрения стремятся доказать верность своей позиции, аргументируя связь избирательного процесс с мероприятиями выборного характера органам государственной власти. Так, А. С. Степаненко, Е. В. Барашева, П. А. Шипицина отмечают, что избирательный процесс представляет со-

бой систему процедурных норм, регламентирующих порядок подготовки и проведения выборов в органы государственной власти и местного самоуправления. В этом случае авторы воспринимают избирательный процесс как нормативный компонент [5, с. 61]. Анализируя данную позицию можно лишь утверждать на легитимный характер ее существования.

В научной литературе можно встретить и иные позиции по данному вопросу. Так, С. В. Серков, В. А. Серков считают, что избирательный процесс - это механизм правового регулирования формирования государственной власти и местного самоуправления посредством выборов. При этом, сам процесс включает в себя не только сами стадии, но и нормотворческую и правоприменительную деятельность в сфере проведения выборов, избирательные права и принципы, нормы избирательного права и др. [3, с. 110]. Как видим, здесь акценты ставятся не только на стадийность избирательного процесса, но и на его нормотворческую и правоприменительную деятельность.

Если подвергнуть анализу вышеизложенные точки зрения, можно прийти к следующему выводу. Вышеуказанные подходы к определению избирательного процесса выявили ряд существенных особенностей (этапы). Этапы, в свою очередь, состоят из выборочных действий. В них нормы материального и процессуального права неразрывно связаны. Тем не менее, утверждение о нормативном подходе, по нашему мнению, содержит долю рациональности, оно опирается на традиционные способы интерпретации процесса в четырех аспектах: как последовательность этапов, систему норм, как науку и как учебную дисциплину.

Таким образом, можно выделить три основных этапа избирательного процесса: подготовительные стадии избирательного процесса; стадии проведения избирательной кампании кандидатов и избирательных объединений; заключительные стадии. К подготовительным стадиям избирательного процесса относятся следующие стадии: 1) назначение выборов; 2) регистрация избирателей, составление их списков; 3) образование избирательных округов и избирательных участков; 4) формирование избирательных комиссий. [6, ст.4]

Этап проведения избирательной кампании кандидатов и избирательных объединений включают следующие стадии: 1) выдвижение и регистрация кандидатов, списков кандидатов; 2) проведение предвыборной агитации и информирования избирателей; 3) финансирование избирательной кампании.

К числу заключительных стадий относится: 1) проведение голосования, подсчет голосов, определение итогов голосования и результатов выборов, их опубликование и регистрация избранных депутатов и должностных лиц (инаугурация); 2) разрешение избирательных споров.

На заключительных стадиях разрешается основной вопрос выборов и всего избирательного процесса – наделение полномочиями выборного должностного лица. Стадия разрешения избирательных споров отнесена к заключительным стадиям избирательного процесса весьма условно.

Одной из важнейших общественно-политических задач современного развития Российской Федерации является формирование гражданского общества. Этот процесс тесно связан с созданием в стране современной правовой системы, исключающей различные формы проявления правового нигилизма. Условием для реализации является формирование правовой культуры граждан, общества и представителей государственных органов. Выборы – это форма народовластия, они являются механизмом формирования органов государственной власти, государственных органов самоуправления граждан. В этом случае главными субъектами избирательных правоотношений выступают избиратели и кандидаты, без которых невозможна реализация избирательных прав.

Необходимо помнить, что участие в выборах – это право гражданина, а не его обязанность. Законодательство нашей страны, а также международные избирательные стандарты прямо запрещают какое – либо воздействие на избирателей с целью принуждения их к участию в голосовании.

На современном этапе развития избирательные системы в Российской Федерации имеют схожие проблемы, которые, прежде всего, связаны с наличием множества различных препятствий для участия в электоральном процессе новой политической силы, которая являлась бы альтернативой.

Особенно остро в современной России стоит вопрос стабильности избирательного законодательства. Так, многие исследователи считают, что избирательное законодательство постоянно меняется, позволяет вносить изменения настолько быстро, что кандидаты и партии не успевают вносить новые элементы в избирательный цикл, что приводит к потере значительной части избирательных прав. Действительно, закрепление основ избирательной системы, если не в Конституции, то хотя бы в федеральных законах, завершив очередность постоянных манипуляций избирательным законодательством и укрепит стабильность электоральных процессов для всех политических актов.

Резюмируя вышеизложенное, можно констатировать, что нормы действующего законодательства хотя и стремятся успеть за социальной действительностью, но не совсем успевают это сделать. В связи с чем, нами предлагаемая, внести ряд изменений и дополнений в нормы Конституции РФ в части уточнения нормы статьи 32. И представить ее в следующей редакции: «Все граждане имеют право участвовать в выборах независимо от места своего проживания, включая возможность голосовать по месту своего временного проживания». [1, ст. 13]

Помимо этого ввести в нормы Конституции РФ положения о возможности голосовать по доверенности, тем самым лица, которые не могут проголосовать на выборах, могли передать свое право голоса другому лицу, т.е. реализовать свое конституционное право и обязанность в области голосования.

Не маловажным предложением следует считать и положение о введении нормы о специальной поддержке и мерах по вовлечению людей с ограниченными возможностями, а также молодежи и пенсионеров в избирательный процесс.

### **Заключение**

Подводя итог, можно сделать вывод о том, что существенное отношение правовой культуры и электоральной культуры избирателей позволит повысить качество представительных органов государственной власти и местного самоуправления России. Популяризация избирательного процесса должна сопровождаться прозрачностью и честностью самих выборов.

### **Библиографический список**

1. Российская Федерация. Конституция (2023). Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года / Российская Федерация. Конституция (2023). М.: АСТ, 2023. 96 с. Текст: непосредственный.

2. Избирательный кодекс (закон) Свердловской области от 5 декабря 1997 г. №72-ОЗ: Текст: электронный // КонсультантПлюс: [сайт]. URL: О введение в действие избирательного кодекса Свердловской области. URL: [http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&link\\_id=0&nd=160028630&empire=1](http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&link_id=0&nd=160028630&empire=1).

3. Ежов Д. А. Избирательное право и избирательный процесс в актуальном прочтении (рецензия на учебное пособие Р.А. Алексеева «избирательная система, избирательный процесс и технологии») // Власть. 2021. №2. [Текст] / Ежов Д. А. // 2021. №2. С. 110.

4. Козий, Е. С. Направления развития избирательного законодательства // Science Time. [Текст] / Козий, Е. С. // – 2018. – №10 (46).–С. 31.

5. Степаненко, А. С. История развития избирательного процесса в России // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. [Текст] / Степаненко, А. С // . 2022. №2С. 61.

6. Худолей, Д. М. Об основных категориях избирательного процесса // Вестник Прикамского социального института. [Текст] / Худолей, Д. М. // . 2020. №1 (85) . С. 4.

## **Криптовалюта как инструмент коррупции: проблемы правового регулирования**

**Румянцева В. А.<sup>1,2</sup>, Бугаев И. А.<sup>1,3</sup>**

Научный руководитель: Лукина О.В.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> vika.rumyantseva.06@list.ru

<sup>3</sup> Ivanbugaev692@gmail.com

**Аннотация:** В статье рассматриваются актуальные вопросы правового регулирования использования криптовалюты и риски ее применения в коррупционных схемах. Показана важная роль криптовалюты в экономике как финансового инструмента, проанализированы подходы к использованию криптовалют в мире. Предлагается совершенствование и систематизация нормативной базы и механизмов контроля за использованием криптовалют.

**Ключевые слова:** *криптовалюта, правовое регулирование, коррупция*

## **Cryptocurrency as a tool of corruption: problems of legal regulation**

**Rumyantseva V.A.<sup>1,2</sup>, Bugaev I.A.<sup>1,3</sup>**

Scientific supervisor: Lukina O.V.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

**Abstract:** The article discusses current issues of legal regulation of the use of cryptocurrencies and the risks of its use in corruption schemes. The important role of cryptocurrencies in the economy as a financial instrument is shown, and approaches to the use of cryptocurrencies in the world are analyzed. It is proposed to improve and systematize the regulatory framework and control mechanisms for the use of cryptocurrencies.

**Keywords:** *cryptocurrency, legal regulation, corruption*

## **Введение**

В условиях стремительного развития информационных технологий и финансовых инструментов, понимание двойственной природы криптовалюты становится особенно актуальным для всех участников экономических процессов. В настоящее время применение цифровых валют узаконил Федеральный закон «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 31.07.2020 г. № 259-ФЗ. Однако применение криптовалюты несет риск ее использования в качестве инструмента коррупции, поэтому необходимо совершенствование правового регулирования аспектов и механизмов ее контроля.

## **Криптовалюта как экономический инструмент и инструмент коррупции**

Криптовалюты за последние годы стали важным инструментом в экономике, предоставляя новые возможности для коммерческой деятельности. Их характер и возможность анонимного расчета привлекли тех, кто хочет обойти традиционные механизмы финансового контроля. Эффект от их использования зависит от снижения затрат на транзакции [3].

Современные технологии блокчейна представляют собой способ хранения и передачи информации. Это обеспечивает прозрачность и неизменяемость записей. Такой подход создает и проблемы, так как транзакции почти невозможно отследить, если они проводятся анонимно, что делает криптовалюты привлекательным инструментом для укрытия финансовых потоков [2].

Эта свобода также приносит определенные риски. Исследования показывают, что криптовалюты могут использоваться для финансирования теневой экономики и коррупционных схем [1].

В процессе коммерциализации важно учитывать аспекты безопасности. Поэтому возникла необходимость в внедрении более строгих мер по защите как пользователей, так и ресурсов, связанных с криптовалютами. Инвестиции в инновационные технологии безопасности становятся жизненно важными для поддержки роста этого сектора.

Криптовалюты также открывают новые горизонты для международной торговли. Однако криптовалюта может быть использована для обхода налогообложения и уклонения от уплаты долгов. Отдельной темой анализа становится влияние криптовалют на финансовую стабильность.

Этот подход, помимо повышения прозрачности, также обеспечит технологическую и правовую защищенность пользователей криптовалютных сервисов в различных юрисдикциях.

### **Анализ законодательства по регулированию криптовалют**

Правовая природа криптовалюты и ее регулирование представляют сложную задачу для законодательных органов многих стран. Разные подходы, принятые различными государствами, приводят к разным уровням правовой определенности и безопасности для пользователей и инвесторов.

Одной из главных проблем является определение статуса криптовалюты как финансового инструмента. В некоторых странах криптовалюта рассматривается как средство обмена, а в других как актив. Регулирование криптовалют должно учитывать специфику технологий, а также вызовы, связанные с анонимностью и децентрализацией.

Некоторые государственные структуры выбрали путь жесткого контроля, вводя запреты на использование криптовалют или их обмен на фиатные деньги. Такие решения воспринимаются как реакция на безопасность и риск отмывания

денег или финансирования терроризма. С другой стороны, страны принявшие более лояльный подход, создают необходимые условия для роста и развития этой отрасли, привлекая инвестиции и способствуя инновациям.

Технологии возникающие на основе блокчейна, могут изменить не только экономическую, но и правовую сферу. Некоторые законы уже принимаются в отношении ICO (Initial Coin Offering, первичное размещение монет), которые служат способом привлечения финансирования в криптовалютах.

Защита инвесторов становится ключевой задачей для регуляторов. Введенные требования к раскрытию информации и лицензирование криптовалютных платформ могут повысить уровень доверия к этому сегменту рынка.

Разработка законодательства о криптовалютах требует межгосударственного сотрудничества. Существенные различия в подходах к регулированию криптовалют в разных странах вызывают нежелательные последствия.

### **Заключение**

Криптовалюта несмотря на положительные аспекты несет в себе серьезные угрозы для правопорядка и экономической стабильности. Для минимизации коррупционных рисков и обеспечения правопорядка требуется комплексный подход к регулированию этой сферы. Рекомендуется систематизировать нормативную базу, разработать четкие правила и механизмы контроля за использованием криптовалют, а также повысить уровень осведомленности населения о возможных рисках.

Таким образом, можно создать безопасную и прозрачную среду для использования криптовалюты, которая будет способствовать развитию экономики и снижению уровня коррупции в стране.

### **Библиографический список**

1. Асатрян Х.А., Христюк А. А. Проблемы определения предмета взяточничества и особенности его выявления в современных реалиях // Всероссийский криминологический журнал. 2022. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-opredeleniya-predmeta-vzyatochnichestva-i-osobennosti-ego-vyyavleniya-v-sovremennyh-realiyah> (дата обращения: 26.02.2025).

2. Аминов И. Р., Трусков С. В. Криптовалюта как предмет преступлений коррупционной направленности // Международный научный вестник. 2025. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kriptovalyuta-kak-predmet-prestupleniy-korruptsionnoy-napravlennosti> (дата обращения: 26.02.2025).

3. Рогова Е. В. Коррупция в условиях цифровизации общественных отношений // Baikal Research Journal. 2023. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/korruptsiya-v-usloviyah-tsifrovizatsii-obschestvennyh-otnosheniy> (дата обращения: 26.02.2025).

## Преступность и политика

Руф Е. И.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Андрюшенков В. А.<sup>1</sup>, канд.юрид.наук, доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup>[Rufelizaveta319@mail.ru](mailto:Rufelizaveta319@mail.ru)

**Аннотация:** Статья посвящена исследованию дефиниции преступности как сложно-составному явлению современного общества. В работе анализируются причины и условия возникновения преступных проявлений, их детерминанты, их виды и формы, а также социально-экономические последствия. Особое внимание уделяется изучению эффективности мер противодействия преступности в области политики включая правовые, организационные и общественные механизмы. Статья предлагает комплексный подход к решению проблемы конкуренции преступности и политики, основанный на усилении правоохранительной деятельности.

**Ключевые слова:** *преступления, причины общественно-опасных деяний, детерминанты преступности, противодействие преступности, государственная политика, правоохранительные органы*

## Crime and politics

Ruf E. I.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Andryushchenko V. A.<sup>1</sup>, Candidate of Law.Sciences, Associate Professor

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup>[Rufelizaveta319@mail.ru](mailto:Rufelizaveta319@mail.ru)

**Abstract:** The article is devoted to the study of the definition of crime as a complex phenomenon of modern society. The work analyzes the causes and conditions of the emergence of criminal manifestations, their determinants, their types and forms, as well as socio-economic consequences. Particular attention is paid to the study of the effectiveness of measures to combat crime in the field of politics, including legal, organizational and social mechanisms. The article proposes a comprehensive approach to solving the problem of competition between crime and politics, based on strengthening law enforcement.

**Key words:** *crimes, causes of socially dangerous acts, determinants of crime, combating crime, public policy, law enforcement agencies*

Преступность и политика являются двумя тесно связанными областями, которые оказывают существенное влияние на социальное и экономическое развитие общества. Преступность представляет собой негативное явление, которое требует надлежащего регулирования и пресечения, а политика, в свою очередь, играет ключевую роль в создании и реализации правовых и социальных механизмов борьбы с преступностью. Преступность и политика взаимосвязаны на различных уровнях – от глобальных проблем преступности, таких как транснациональные организованные преступные группировки, до местных вопросов, связанных с обеспечением безопасности граждан. Совершенно очевидно, что преступники, с одной стороны, являются частью общества, а с другой – игнорируют его общепринятые правила поведения и совершают противоправные действия. Особо следует подчеркнуть, что преступные элементы имеют свое представление о жизненных ценностях и общественном поведении.

Борьба с преступностью является одной из основных задач правового государства. Для этого применяются различные меры, направленные на предотвращение преступлений, выявление и наказание преступников, а также социальную реабилитацию и защиту потенциальных жертв.

Свой вклад в борьбу с преступностью вносят и различные научные учреждения, а также отдельные криминологи. Данные субъекты позволяют сначала достичь определенных результатов в науке изучения преступности, а далее помогают внедрить эти результаты для практического применения.

Правоохранительная деятельность осуществляется в форме применения предусмотренных законодательством мер воздействия к лицам, совершившим преступления. Также осуществляется защита потерпевших лиц и возмещение им причиненного от преступлений вреда.

Современные преступные проявления характеризуются высокой степенью сложности и взаимосвязанности, а также использованием новых технологий. Можно выделить несколько ключевых направлений: Киберпреступность: Фишинг и фарминг: Мошенничество с целью получения доступа к личным данным (пароли, номера банковских карт) через поддельные сайты или электронные письма. Хакерство: Несанкционированный доступ к компьютерным системам с целью кражи данных, вымогательства (ransomware), саботажа или уничтожения информации. Кража личных данных: Утечка и продажа персональной информации, используемая для мошенничества, шантажа или кражи идентичности. Криптовалютные преступления: Мошенничество с криптовалютами, отмывание денег, использование криптовалют для финансирования терроризма. Экономическая преступность: Коррупция: Взятки, злоупотребление служебным положением, отмывание денег. Мошенничество: Финансовые пирамиды, обман инвесторов, страховое мошенничество. Уклонение от уплаты налогов: Скрытие

доходов и активов для уменьшения налоговой нагрузки. Инсайдерская торговля: Использование конфиденциальной информации для получения незаконной прибыли на фондовом рынке. Насильственные преступления: Терроризм: Использование насилия или угрозы насилия для достижения политических целей. Экстремизм: Пропаганда ненависти и насилия, призывы к экстремистской деятельности. Организованная преступность: Транснациональные преступные группировки, занимающиеся контрабандой, торговлей людьми, наркотиками и оружием. Домашнее насилие: Физическое, психологическое или сексуальное насилие в семье. Преступления на почве ненависти: Нападения, мотивированные расовой, религиозной, сексуальной или иной ненавистью. Другие виды преступности: Торговля людьми: Вынужденная проституция, принудительный труд, торговля органами. Незаконный оборот наркотиков: Производство, распространение и употребление наркотических веществ. Экологическая преступность: Загрязнение окружающей среды, незаконная вырубка леса, браконьерство. Преступления в сфере здравоохранения: Подделка лекарств, неквалифицированное оказание медицинской помощи. Важно отметить, что эти категории часто переплетаются. Например, организованная преступность может быть вовлечена в киберпреступность, отмывание денег или торговлю людьми. Также следует учесть, что технологический прогресс постоянно порождает новые виды преступлений, требуя адаптации законодательства и правоохранительных органов.

Преступления против политической власти представляют собой действия, направленные на подрыв или нарушение государственной власти и порядка. Эти преступления могут принимать различные формы и иметь серьезные последствия для стабильности общества и функционирования государства. Вот некоторые ключевые виды преступлений против политической власти:

1. Государственная измена: Действия, направленные на подрыв основ национальной безопасности, включая шпионаж, сотрудничество с врагом или попытки свержения законной власти.

2. Мятеж и бунт: Организация или участие в вооруженных восстаниях против власти, направленных на свержение правительства или изменение его структуры.

3. Терроризм: Использование насилия или угрозы насилия с целью запугивания или давления на власть для достижения политических целей.

4. Коррупция: Преступления, связанные с использованием служебного положения для получения личной выгоды, подкупа должностных лиц или злоупотребления властью.

5. Подделка документов: Создание или изменение официальных документов с целью обмана или нарушения законных процедур, что может подрывать доверие к власти.

6. Преступления против свободы слова и мнений: Преследование, цензура или запугивание граждан за выражение политических мнений, что может быть расценено как нарушение прав человека и подрыв демократии.

7. Насилие против представителей власти: Нападения на полицейских, судей и других государственных служащих с целью помешать выполнению их обязанностей.

8. Разжигание ненависти или насилия: Призывы к насилию или ненависти по отношению к политическим противникам или определенным группам населения, что может привести к дестабилизации общества.

Эти преступления могут иметь серьезные последствия как для отдельных граждан, так и для общества в целом, и их предотвращение требует комплексных мер со стороны государства, включая законодательное регулирование, правоохранные действия и образовательные программы, направленные на повышение правовой культуры.

Необходима организация подконтрольности народу тех правоохранительных органов, которые участвуют в борьбе с преступностью. Данная борьба должна осуществляться комплексно, что повысит ее эффективность. Необходима реализация максимального уровня обеспечения равенства всех лиц перед уголовным законом [1].

Политическая коррупция – это злоупотребление должностным положением или властью в политической сфере для личной выгоды или получения незаконных польз. Она включает в себя различные формы недобросовестного поведения, такие как взяточничество, мошенничество, подкуп, неправомерное использование государственных ресурсов и другие[2].

Политическая коррупция нарушает принципы демократии, правового государства и равенства перед законом. Она подрывает доверие граждан к политическим институтам и ослабляет эффективность государственного управления. Коррупция также приводит к неравенству, неправильному распределению ресурсов и искажению политических процессов.

Определение политической коррупции включает в себя не только действия отдельных лиц, но и системные проблемы, такие как отсутствие прозрачности, слабость правовых механизмов контроля и наказания, недостаточная открытость и участие граждан в политической жизни[3].

Политическая коррупция имеет множество причин, которые могут быть связаны с различными аспектами политической системы и поведением участников политического процесса [4].

Во все времена существовали разные способы борьбы с политической коррупцией, как со стороны общества, так и со стороны государства.

Предупреждение преступлений является многоуровневой системой государственных и общественных мер, направленных на ликвидацию, ослабление или нейтрализацию основных детерминантов преступности. Разработка и внедрение данных мер, является основной задачей криминологического исследования, а также показатель ее эффективности [5].

С развитием новых технологий появляются все новые и новые способы совершения преступлений относительно компьютерной и информационной безопасности, прежде всего, необходимо повышать степень защиты электронной информации. Достаточно значимую проблему составляет и экономическое состояние населения, как было сказано выше, большая часть населения России находится за чертой бедности, что создает почву для совершения преступлений, следовательно, необходимо повышать уровень жизни населения, и улучшать экономическое состояние государства. Таким образом, проблема предупреждения преступности, а также методов и способов борьбы с ней, остается быть актуальной, несмотря на достаточный прогресс в данной деятельности, необходимо совершенствовать, как действующие методы и способы борьбы с ней, так и принимать новые.

### **Библиографический список**

1. Яковлева В.М. Уголовная политика как одно из направлений государственной политики в сфере борьбы с корыстной преступностью осужденных / В сборнике: Тамбовские правовые чтения имени Ф. Н. Плевако. материалы V международной научно-практической конференции: в 2 т.. Тамбов, 2021. С. 316–318.
2. Панченко П. Н. Уголовная политика, как политика решающего наступления на преступность. М., 2022.
3. Хадуева Я. А Уголовная политика в сфере противодействия экономической преступности и коррупции: теория и практика. Вестник Чеченского государственного университета им. А. А. Кадырова. 2020. Т. 37. № 1. С. 127–131.
4. Бабаев М. М., Пудовочкин Ю. Е. Преступность и судебно-уголовная политика. Журнал российского права. 2021. Т. 25. № 12. С. 26-40.
5. Зацепин М. Н., Зацепин А. М., Глушкова Е. М. Уголовная политика, преступность и криминология // Юридическая наука. 2023. № 3. С. 168–172.

## Проблемы реализации конституционного права граждан на жилище

Тельнова А. В.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Бугаев К. В.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> alena.telll646@gmail.com

**Аннотация:** Наиболее распространенная и современная проблема – это реализация права на жилище. В статье рассматриваются основные проблемы обеспечения реализации конституционного права на жилище. Проводится анализ проблем реализации конституционного права граждан на жилище в Российской Федерации. Это право Конституция относит к основным категориям прав и свобод человека и гражданина. Право на жилище также относится к естественному праву, т. к. потребность в жилье появляется с самого рождения и носит постоянный характер.

**Ключевые слова:** жилище; государство; конституционные права; право на жилище; реализация права на жилище

## Problems of realization of the constitutional right of citizens to housing

Telnova A. V.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Bugaev K. V.<sup>1</sup>, candidate of legal sciences

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup> alena.telll646@gmail.com

**Abstract:** The most common and modern problem is the implementation of the right to housing. The article examines the main problems of ensuring the implementation of the constitutional right to housing. An analysis of the problems of implementing the constitutional right of citizens to housing in the Russian Federation is carried out. The Constitution classifies this right as one of the main categories of human and civil rights and freedoms. The right to housing also refers to natural law, since the need for housing appears from birth and is permanent.

**Keywords:** housing; state; constitutional rights; right to housing; implementation of the right to housing

В Российской Федерации права и свободы человека и гражданина являются высшей ценностью. Наше государство стремится обеспечить каждому человеку и гражданину благоприятные условия для жизни. **Исследуются общественные отношения, которые формируются при осуществлении и защите конституционного права на жилье.** Этот объект исследования приобретает особое значение в Российской Федерации, где реализация права на жилище играет важную роль в жизни граждан. **Предметом исследования являются конституционные нормы, регламентирующие право каждого на жилище, приоритет прав и свобод человека, а также принцип социальной ответственности.**

Исследование проблемы реализации конституционного права на жилище можно начать с истории. Таким образом, в советский период с 1920 по 1990 годы государство становилось основным держателем и распорядителем жилищного фонда. Была проведена комплексная жилищная политика, направленная на обеспечение жильем всех граждан СССР. Также после распада СССР, примерно с 1991 года, все меньше становилось социалистической советской модели и пришло к тому, что начался процесс приватизации жилищного фонда. На данный момент политика обеспечения гражданам жилья стремится к балансу во всех сферах общественной жизни деятельности, которые в свою очередь тесно связаны друг с другом. Важно отметить, что граждане имеют сложности с доступом к жилью.

Таким образом, согласно части 1 статьи 40 Конституции РФ каждый имеет право на жилище и никто не может быть произвольно лишен жилища. Также в части 3 статьи 40 Конституции РФ говорится о том, что малоимущим, нуждающимся в жилище, оно предоставляется бесплатно или за доступную плату из государственных, муниципальных и других жилищных фондов [1].

Категории нуждающихся граждан и правила предоставления жилья определены Жилищным кодексом РФ. Согласно, статье 49 Жилищного кодекса РФ малоимущие и иные категории граждан, которых признали нуждающимися в жилище, имеют право получить жилье по договору социального найма [2].

Можно привести в пример, высказывание Е.В. Богданова, он выделяет следующие элементы содержания жилищного права: право на предоставление жилья из государственного и муниципального жилого фонда в установленном порядке, а также право на удовлетворение жилищных нужд путем приобретения жилья в собственность через гражданско-правовые сделки [5, с. 5]. К сожалению, существует ряд проблем, которые напрямую мешают реализовать право граждан на жилище.

Так обратившись на сайт Министерства строительства, получая актуальную информацию о том, что реализуется мероприятия по обеспечению жильем

граждан в рамках государственной программы «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации», которая призвана оказать специальную материальную помощь на приобретение жилья отдельным категориям граждан. Ведомство выступает главным распорядителем бюджетных средств и ответственным исполнителем мероприятий программы. За 2022 год обеспечены жильем были 14,216 тыс. семей и человек отдельных категорий. Но статистика говорит о том, улучшении жилищных условий составляет около 20-30%, что является небольшим показателем. Конечно же, эта статистика варьируется от разных факторов, таких как: регион, экономическая ситуация в государстве и определенном регионе, доступность социальных программ и правовое положение.

Существует, так называемая «социальная очередь», с помощью нее, можно определить, сколько лет малоимущие и иные категории граждан ждут жилья [3]. С одной стороны эти цифры огорчают, но если посмотреть с другой стороны, то есть что менять и стремиться к лучшему. В среднем малоимущие и иные категории граждан ждут жилье от 5 до 20 лет.

Проводя исследование можно выделить, что в основном проблемы возникают из-за несоответствующей работы органов местного самоуправления, связанных именно в жилищной сфере. Общее количество социального жилья недостаточно для удовлетворения потребностей малоимущих граждан и граждан с ограниченными возможностями, также ограничение строительства доступного жилья.

Для решения данной проблемы сейчас государство разрабатывают разные программы такие как: «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации», «**Расселение аварийных домов**» и «**Молодая семья**». Таким образом, мы видим, что правительство имеет цель на улучшение развития жилищной политики, ее права на предоставление гражданам благоприятных условий для жизни [4].

В заключение хочется отметить, что данная проблема является актуальной. Для ее решения важно усилить эффективность работы государственной власти и местного самоуправления. Жилищный кодекс РФ устанавливает основы права граждан на жилище. Конституционное право на жилище предполагает гарантированную законом возможность для каждого быть обеспеченным постоянным жильем, возможность пользоваться жильем, а важной гарантией является недопустимость произвольного лишения жилища. В целом реализация жилищного права граждан является одним из важнейших элементов государственной политики.

## Библиографический список

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом изменений, внесенных Законами Российской Федерации о внесении изменений в Конституция Российской Федерации от 30.12.2008 № 6–ФКЗ, от 30.12.2008 № 7- ФКЗ, от 02.05.2014 № 2–ФСЗ от 21.07.2014 № 11–ФКЗ) // Собрание законодательства Российской Федерации. 04.08.2014. № 31. Ст. 4398

2. 2.Федеральный закон от 19.12.2023 № 608-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации и Федеральный закон «О государственной регистрации недвижимости» // Собрание законодательства РФ. 25.12.2023. № 51. Ст. 7265

3. 3.Федеральный закон от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости» (ред. от 02.07.2021) // Собрание законодательства РФ. 20.07.2015. № 29. Ст. 4348

4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23.08.2021 № 2301–р «Об утверждении государственной программы Российской Федерации Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 30.08.2021. № 35. Ст. 6727

6. Р. А. Курбанова, Е. В. Богданова. Жилищное право / Р. А. Курбанова, Е. В. Богданова. 1. М.: Проспект, 2021. 176 с.

Научная статья

УДК 349.2

## Правосознание и преступность

Тлеубаева Д. Ж.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Андриюшенкова О.М.<sup>1</sup>

1 Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

2 [tleuuubaeva@mail.ru](mailto:tleuuubaeva@mail.ru)

**Аннотация:** Данная работа направлена на комплексное исследование правосознания и преступности в современном контексте, с акцентом на актуальные проблемы и возможные пути их решения. В ней приводятся исторические и теоретические основы понимания правосознания, а также анализируются его компоненты, значение и роль в обществе и для отдельных индивидов. Одним из ключевых аспектов исследования является роль государства и его органов в формировании правосознания, особенно через образование, социальную политику и средства массовой информации. В работе акцент делается на том, что правосознание играет важную роль в процессе формирования и снижения уровня преступности. Основываясь на различных исследованиях и статистических данных, рассматриваются факторы, влияющие на правосознание граждан, в частности, образование, социальное положение, культурные особенности и традиции.

**Ключевые слова:** *преступность, средства массовой информации, правосознание, правовая культура, образование*

## Legal consciousness and crime

Tleubaeva D. Zh.<sup>1, 2</sup>

Scientific Supervisor: Andryushenkova O.M.<sup>1</sup>

1 Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

2 [tleuuubaeva@mail.ru](mailto:tleuuubaeva@mail.ru)

**Abstract:** This work is aimed at a comprehensive study of legal consciousness and crime in the modern context, with an emphasis on current problems and possible solutions. It provides historical and theoretical foundations for understanding legal consciousness, as well as analyzes its components, significance, and role in society and for individual individuals. One of the key aspects of the research is the role of the state and its bodies in shaping legal consciousness, especially through education, social policy, and mass media. The paper emphasizes that legal consciousness

plays an important role in the process of forming and reducing the level of crime. Based on various studies and statistical data, factors influencing citizens' legal consciousness are considered, particularly education, social status, cultural characteristics, and traditions.

**Keywords:** *crime, mass media, legal consciousness, legal culture, education*

## **Введение**

Правосознание и преступность представляют собой две взаимосвязанные категории, которые играют ключевую роль в функционировании любого общества. Правосознание, как совокупность представлений, оценок и убеждений граждан о праве и правопорядке, формируется под воздействием множества факторов, включая изменения в законодательстве, социальные условия, культурные традиции и образовательные программы. Преступность, в свою очередь, является результатом сложного взаимодействия этих факторов, и ее уровень может служить индикатором состояния правосознания в обществе.

Современные тенденции в правосознании становятся особенно заметными на фоне трансформаций, происходящих в правовой системе России. В последние годы наблюдается значительное изменение законодательства, направленное на адаптацию к новым социальным и экономическим условиям. Важно отметить, что правосознание не является статичным понятием; оно подвержено изменениям и трансформациям, что делает его изучение особенно актуальным в условиях современности.

Одной из ключевых тем, рассматриваемых в данной работе, является правовая культура как фактор уменьшения преступности. Правовая культура включает в себя не только знание законов, но и понимание их значения, а также уважение к правопорядку. Высокий уровень правовой культуры может способствовать снижению уровня преступности.

## **Основная часть**

Правосознание есть безусловный компонент правовой культуры личности, что подтверждает восприятие социальной действительности в рамках правовых установок, предполагающий в то же время такую юридическую грамотность, которая позволила бы верно понимать “Деятельность людей в государственно-правовой сфере”[1].

Правосознание представляет собой совокупность взглядов, убеждений и установок людей относительно права, закона и справедливости. Оно формируется под влиянием различных факторов, включая воспитание, образование, культурные нормы и личный опыт.

Правосознание в современном российском обществе находится под влиянием множества факторов, включая социокультурные изменения и социально-экономическую ситуацию. Центральным аспектом, который необходимо учитывать, является различие в восприятии права и справедливости между Россией и западными странами. Это различие ярко проявляется в исследованиях, демонстрирующих, что многие россияне имеют низкий уровень правовой культуры. Например, результаты опросов показывают, что значительная часть населения не осознает важности Конституции и других правовых норм.

Одной из главных проблем, с которой сталкивается отечественное правосознание, является влияние интернет-пространства на формирование мировосприятия молодежи. Социальные сети, блоги и мессенджеры становятся важными площадками для обмена мнениями и формирования правовых представлений. Это создает необходимость в создании целенаправленных образовательных программ, направленных на правовое воспитание молодого поколения. Учитывая, что многие из них прибегают к неофициальным источникам информации, важно обеспечить доступ к качественным и достоверным правовым знаниям через различные медиаформаты.

Изучение эффективности государственных программ по повышению правовой грамотности позволило выявить, что наибольшая эффективность отмечается в случаях комплексного подхода, когда правовое образование комбинируется с практическими занятиями и доступом к юридической помощи. Это подчеркивает значимость не только теоретических знаний, но и практических навыков их применения [2].

Проблемы правового сознания, которые стоят перед обществом, требуют внимания со стороны государства и образовательных учреждений. Нужно подчеркивать важность правового воспитания, которое должно начинаться с раннего возраста. Учебные программы, направленные на повышение правовой грамотности, способны привить молодому поколению уважение к закону, формируя у них внутренние установки против правонарушений. В этой связи увеличение числа образовательных инициатив может заметно снизить уровень преступности, показывая, что правовая культура и преступность находятся в взаимосвязи, где одна влияет на другую.

Важным выводом из исследований является то, что формирование эффективной правовой культуры должно быть ориентировано на поддержку и развитие механизмов обратной связи между гражданами и государственными органами. Это позволит обществу не только активно участвовать в процессах правотворчества и обеспечения правопорядка, но и чувствовать свою причастность к построению правового государства, что способствовало бы снижению правонарушений и улучшению качества жизни в целом.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что развитие правовой культуры несет в себе огромный потенциал для снижения уровня преступности. Она влияет на моральные и этические установки общества, формируя у граждан стремление к правопорядку и уважению к правам других людей [3].

Правосознание и преступность взаимосвязаны через множество социальных механизмов, и образовательные программы располагают значительными возможностями для формирования позитивного правосознания. Существует ряд возможностей, доказавших эффективный потенциал для повышения уровня правового сознания граждан. Исследования показывают, что юридическое образование не только представляет собой систему знаний, но и формирует у будущих юристов определенные ценности и установки, что влияет на их подходы к правоприменению.

Другим важным аспектом является взаимодействие между различными сферами юридического образования. Привлечение студентов к юридической практике с помощью стажировок и практики в правоохранительных органах создает условия для формирования не только профессиональных навыков, но и внутренней планки правосознания [4].

В исследованиях социальных факторов преступности в России акцент делается на взаимодействии экономических и культурных аспектов, которые формируют плавильный котел для роста криминальных проявлений. Одной из важнейших экономических причин преступности является несоответствие уровня жизни части населения уровню обеспечения физиологической выживаемости. В стране, где 26 % детей в возрасте до 18 лет живут за чертой бедности, преступление иногда бывает актом безысходности.

Отсутствие качественного образования и развития культурной среды также вносит значительный вклад в криминогенную обстановку. В регионах с низким уровнем социального обслуживания, где жизненные условия оставляют желать лучшего, повышается уровень преступности. Доступ к культурным и образовательным ресурсам нередко становится жизненно важным для граждан, но, к сожалению, в некоторых регионах России данный доступ очень сильно ограничен.

Преступность обусловлена не только индивидуальными факторами, но и спецификой среды обитания, где живут потенциальные преступники. Важно не упускать из виду, что пропасть между классами не только усиливает криминальные настроения, но и делает более угрюмой атмосферу повседневной жизни. Справедливое распределение ресурсов жизни, создание рабочих мест и доступ к качественному образованию могут значительно снизить уровень преступности. Следовательно, актуальность комплексного подхода к решению проблем, связанных с преступностью, исключительно важна. Социальные из-

менения, укрепление взаимной поддержки между различными слоями общества и культурное обогащение могут стать прочными основами для уменьшения уровня правонарушений в стране [5].

## **Заключение**

Правосознание и преступность представляют собой взаимосвязанные и динамичные категории, которые находятся под влиянием множества факторов, как внутренних, так и внешних. Современные тенденции в правосознании в России демонстрируют, что изменения в правовой среде, вызванные как законодательными реформами, так и социальными трансформациями, оказывают значительное влияние на восприятие права и правопорядка гражданами. В условиях постоянных изменений, происходящих в юридической системе, правосознание становится не только отражением действующих норм, но и активным элементом, способствующим формированию правовой культуры общества.

Правовая культура, как важный фактор, способствующий уменьшению преступности, требует особого внимания. Она включает в себя не только знание законов, но и понимание их значения, а также уважение к правопорядку. Повышение правовой культуры в обществе может стать одним из ключевых механизмов для снижения уровня преступности. Важно отметить, что правовая культура формируется не только через официальные образовательные программы, но и через повседневное взаимодействие граждан с правовыми нормами, что подчеркивает необходимость комплексного подхода к вопросам правового просвещения.

Образовательные программы играют важную роль в формировании правосознания. Они не только предоставляют знания о действующем законодательстве, но и способствуют развитию критического мышления, что позволяет гражданам более осознанно подходить к вопросам правопорядка и правовых норм.

Социальные факторы преступности также требуют глубокого анализа. Уровень преступности в значительной степени зависит от социального контекста, в котором функционирует общество. Безработица, бедность, отсутствие доступа к образованию и здравоохранению могут способствовать росту преступности. Поэтому необходимо рассматривать правосознание не только как юридическую категорию, но и как социальный феномен, который требует комплексного подхода к решению проблем, связанных с преступностью.

Деформация правовых представлений, возникающая в результате недостатка правового просвещения или искажения информации о праве, может привести к негативным последствиям для общества. Это может проявляться в виде

правового нигилизма, недоверия к правосудию и, как следствие, увеличения уровня преступности.

Таким образом, правосознание и преступность в современном обществе представляют собой сложные и многогранные явления, которые требуют внимательного изучения и анализа. Важно продолжать исследовать их взаимосвязь, а также разрабатывать и внедрять эффективные меры, направленные на повышение правовой культуры и образования, что станет основой для формирования правосознания, способствующего снижению уровня преступности и укреплению правопорядка в стране.

### **Библиографический список**

1. Сисакьян А.К. Формирование конституционного правосознания как профилактическая мера противодействия преступности // Юридическая наука и правоохранительная практика. 2019. №1 (47). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-konstitutsionnogo-pravosoznaniya-kak-profilakticheskaya-mera-protivodeystviya-prestupnosti/viewer>

2. Лемищенко О.А. Тенденции формирования правосознания в Российском обществе [Электронный ресурс] URL : <http://www.publishing-vak.ru/file/archive-law-2023-9/a5-lemishchenko-kalinin.pdf>

3. Значение правовой культуры в борьбе с преступностью [Электронный ресурс]. URL :<http://science-journal.kg/media/papers/ivk/2012/5/ivk-2012-n5-154-157.pdf>

4. Усманова Елена Фанильевна, Останков Дмитрий Борисович Юридическое образование как фактор повышения и развития правосознания // Теория и практика общественного развития. 2023. №5 (181). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/yuridicheskoe-obrazovanie-kak-faktor-povysheniya-i-razvitiya-pravosoznaniya> (16.12.2024).

5. Ильин, В. П. Причины преступности в Российской Федерации / В. П. Ильин. Текст : непосредственный // Молодой ученый. 2019. № 45 (283). С. 100-102. URL: <https://moluch.ru/archive/283/63763/> (дата обращения: 01.04.2025).

## Договор аренды в Российском гражданском праве

Целик В. В.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Анохина О.В.<sup>1</sup>, старший преподаватель

<sup>1</sup>АНОО ВО «Сибирский институт бизнеса и информационных технологий»,  
Омск, Россия.

<sup>2</sup>tselik04@gmail.com

**Аннотация:** Настоящее исследование посвящено изучению правового института договора аренды в российском гражданском праве. Актуальность темы обусловлена широким применением арендных соглашений в различных сферах экономики и их важной ролью в обеспечении эффективного использования активов. Цель работы — анализ основных аспектов договора аренды, включая его содержание, разновидности, порядок заключения, изменения и прекращения.

Исследуются теоретические основы арендного соглашения, определяющие его природу как консенсуального, возмездного и срочного договора. Подробно рассматриваются различные виды аренды, такие как аренда недвижимости, транспортных средств, оборудования и земель, с акцентом на специфику каждого вида. Особое внимание уделяется сторонам договора, их правам и обязанностям, а также порядку выполнения и прекращения арендных обязательств.

Работа охватывает вопросы правовой неопределенности, проблемы ответственности сторон и трудности, возникающие при расторжении договора. Обозначаются пробелы в законодательстве и предлагаются пути их устранения. Исследование направлено на повышение эффективности использования арендных отношений в практике хозяйствующих субъектов и обеспечение защиты интересов участников сделок.

**Ключевые слова:** договор аренды, гражданское право, арендные отношения, обязательства сторон, виды аренды, прекращение договора

## Lease Agreement in Russian Civil Law.

<sup>1</sup>Tselik Vyacheslav Vladimirovich

Scientific supervisor: Anohina Olga Victorovna, senior lecturer

<sup>1</sup>АНОО ВО «Siberian Institute of Business and Information Technologies»,  
Omsk, Russia.

<sup>1</sup>tselik04@gmail.com

**Abstract:** The present research is devoted to the study of the legal institute of the lease agreement in the Russian civil law. The relevance of the topic is due to the wide application of lease agreements in various spheres of the economy and their important role in ensuring the effective use of property. The purpose of the work is to analyze the main aspects of the lease agreement, including its content, varieties, the procedure for conclusion, amendment and termination.

The theoretical foundations of the leasing agreement are studied, determining its nature as a consensual, compensatory and fixed-term contract. Different types of lease, such as lease of real estate, vehicles, equipment and land, are considered in detail, with emphasis on the specifics of each type. Special attention is paid to the parties to the contract, their rights and obligations, as well as the procedure for the fulfillment and termination of lease obligations.

The work highlights the issues of legal uncertainty, problems of liability of the parties and difficulties arising from the termination of the contract. Gaps in the legislation are outlined and ways of their elimination are proposed. The research is aimed at improving the efficiency of the use of lease relations in the practice of economic entities and ensuring the protection of integrity

**Keywords:** *lease agreement, civil law, lease relations, obligations of the parties, types of lease, termination of the agreement*

## Введение

Арендное соглашение занимает ключевое место в гражданском праве и играет значимую роль в экономике. Этот тип контракта активно используется в различных секторах, от аренды офисов до эксплуатации оборудования. Аренда позволяет эффективно использовать активы без необходимости их покупки, снижая финансовые издержки и риски для бизнеса.

Актуальность исследования обусловлена распространенностью договоров аренды в современной экономике. Они востребованы в промышленности, сельском хозяйстве, строительстве, торговле и услугах. Аренда обеспечивает компаниям доступ к ресурсам для ведения бизнеса, без крупных инвестиций в активы, оптимизируя затраты и повышая гибкость управления ресурсами.

Аренда также важна для обеспечения доступности жилья. Аренда жилых помещений становится популярной формой удовлетворения жилищных нужд, особенно при росте цен на недвижимость и снижении доходов населения. Поэтому изучение правовых аспектов договора аренды жилья важно.

Однако, институт аренды сталкивается с правовыми проблемами, включая неопределенность законодательных норм, отсутствие четких критериев существенных условий договора и сложность определения ответственности сторон. Эти вопросы вызывают судебные споры и требуют теоретического осмысления и разработки.

Цель исследования – анализ правовых аспектов договора аренды в российском гражданском праве (Теоретические основы договора аренды в гражданском праве, Содержание договора аренды, Исполнение и прекращение договора аренды)

Для этого необходимо определить понятие и сущность договора аренды, проанализировать нормативную базу, исследовать особенности различных видов аренды, рассмотреть порядок заключения, изменения и прекращения договора.

Объектом исследования являются общественные отношения, возникающие при заключении и исполнении договоров аренды. Предметом исследования являются нормы гражданского права, регулирующие эти отношения, судебная практика и теоретические концепции, касающиеся договора аренды.

#### Теоретические основы арендного соглашения в гражданском праве

Аренда – это сделка, в рамках которой одна сторона (арендодатель) передает другой стороне (арендатору) право на временное владение и использование имущества, либо только на временное использование, за установленную плату (согласно статье 606 ГК РФ) [1]. Важно, что это двустороннее обязательство, устанавливающее взаимные права и обязанности для обеих сторон. Договор аренды является консенсуальным, то есть считается заключенным с момента достижения согласия между участниками. Главная цель данного соглашения – предоставление временного использования чужой собственности на платной основе. Возмездность: передача имущества происходит за арендную плату, выражаемую в денежной или иной форме компенсации. Имущество передается на определенный период, установленный сторонами или законом. Арендатор получает владение арендованным имуществом, но собственность остается у арендодателя. Передача права пользования: арендатор может использовать имущество в рамках, установленных договором [3, с. 357].

#### Разновидности договоров аренды

Аренда недвижимости: включает аренду зданий, земли и помещений. Требуется госрегистрация договора аренды недвижимости сроком более года.

Аренда транспорта: включает аренду авто, судов. Важно наличие лицензии у арендодателя для коммерческого использования.

Аренда оборудования: передача оборудования во временное пользование за плату. Финансовая аренда (лизинг): долгосрочное использование имущества с правом выкупа. Аренда жилья: особое внимание к правам арендаторов, обязательные нормы регулирования. Аренда земли: важна цель земли и соблюдение экологических требований.

#### Субъекты договора аренды

Арендодатель: передает имущество, должен иметь право собственности или иные законные основания. Обязан обеспечить пригодность имущества.

Арендатор: принимает имущество, имеет право владеть и пользоваться. Обязан платить вовремя и бережно относиться к имуществу. Требования:

участники должны быть дееспособны, юридические лица – действовать в рамках устава [5, с. 25].

#### Содержание арендного соглашения

##### Объект арендной сделки

В соответствии со ст. 607 ГК РФ, в аренду могут быть переданы любые непотребляемые вещи, в том числе недвижимость, транспорт, техника и другие материальные активы. Для некоторых объектов потребуется специальное разрешение для сдачи в аренду (например, для коммерческих перевозок).

Необходимо максимально подробно описать объект аренды, чтобы избежать споров о характеристиках. Это касается адреса, технических характеристик, регистрационных номеров и т.д. Для недвижимости указывается кадастровый номер участка или здания.

##### Условия договора

Срок аренды: Определяется как конкретный период или не устанавливается. Срок влияет на необходимость регистрации и возможность одностороннего расторжения.

Размер арендной платы: Ключевой элемент. Платежи устанавливаются фиксированной суммой, процентом от прибыли или зависят от показателей. Важна периодичность платежей. Порядок расчетов: Способ оплаты, сроки перечисления средств и штрафы за просрочку. Дополнительные условия:

Штрафы за просрочку, повреждение имущества и другие нарушения. Порядок расторжения: Указываются случаи досрочного расторжения по инициативе одной из сторон.

Страхование: Может предусматривать обязанность арендатора застраховать имущество. Улучшения: Важно указать, кто несет расходы и кому принадлежат результаты улучшений.

##### Форма и регистрация

Договор заключается в письменной форме. Для недвижимости письменная форма обязательна, независимо от срока. Регистрация: Договоры аренды недвижимости регистрируются, если заключены на срок более года. Без регистрации договор считается незаключенным.

##### Реализация и завершение арендного соглашения

##### Выполнение обязательств по аренде

Передача объекта аренды: Арендодатель обязан предоставить объект в состоянии, отвечающем условиям соглашения и назначению. Факт передачи фиксируется актом приема-передачи, где отражается состояние объекта, дефекты (при наличии) и дата передачи. Этот этап ключевой, так как с момента подписания акта начинается расчет арендной платы.

Обязанности арендодателя:

Обеспечить пригодность объекта на момент передачи. Проводить капитальный ремонт, если это оговорено соглашением или законом. Не создавать препятствий арендатору в использовании объекта в соответствии с условиями соглашения.

Обязанности арендатора:

Использовать объект строго по назначению, указанному в соглашении. Своевременно оплачивать арендную плату. Поддерживать объект в исправном состоянии, осуществлять текущий ремонт (если это предусмотрено соглашением). Вернуть объект по окончании срока аренды в состоянии, предусмотренном соглашением, с учетом нормального износа.

Прекращение действия договора аренды

Истечение срока действия: Соглашение автоматически прекращается по истечении срока, если ни одна из сторон не выразит намерения о его продлении. Важно учитывать, что бессрочные соглашения могут быть расторгнуты по инициативе одной из сторон с предварительным уведомлением.

Расторжение по взаимному согласию: Стороны имеют право досрочно прекратить соглашение путем подписания дополнительного соглашения. Причины могут быть различными: изменение обстоятельств, потеря интереса к аренде и т.д.

Односторонний отказ от исполнения: Право на односторонний отказ может быть предусмотрено соглашением или законом. Например, арендодатель вправе отказаться от соглашения, если арендатор существенно нарушает условия (не вносит плату, повреждает имущество). Арендатор также может отказаться, если арендодатель мешает использованию объекта или он находится в ненадлежащем состоянии [3].

Признание недействительным: Соглашение может быть признано недействительным судом, если оно противоречит закону, заключено недееспособным лицом или под влиянием обмана, насилия и т.д. Недействительность аннулирует все последствия соглашения с момента его заключения.

Ответственность за нарушение условий договора

Гражданско-правовые санкции за неисполнение обязательств:

За просрочку платежа могут быть предусмотрены пени или штрафы. Нарушение правил использования объекта может повлечь требование о возмещении ущерба. В случае значительного ухудшения состояния объекта арендодатель может потребовать возмещения стоимости ремонта или замены.

Возмещение убытков: Если одна из сторон понесла убытки из-за нарушения условий соглашения другой стороной, она вправе требовать полного возмещения, включая реальный ущерб и упущенную выгоду. Размер убытков должен быть доказан в суде [4, с. 252].

Предпринятое исследование позволило комплексно исследовать арендное соглашение как значимую составляющую гражданского законодательства России. Рассмотрены теоретические основы, проанализированы специфика различных типов аренды, исследованы практические аспекты реализации и завершения арендных отношений, а также обнаружены имеющиеся противоречия и недочеты в нормативном регулировании.

Понятие и юридическая сущность договора аренды: Арендное соглашение – это консенсуальный, оплачиваемый и срочный договор, нацеленный на передачу имущества во временное владение и пользование. Четкое определение юридической природы позволяет глубже понимать особенности правоотношений между сторонами договора.

Разновидности договоров аренды: Многообразие видов аренды (объекты недвижимости, транспортные средства, оборудование и т.д.) определяет различие в условиях и процедуре заключения соглашений. Важны различия в формах и требованиях к регистрации государством, что проиллюстрировано посредством анализа судебных прецедентов.

Стороны арендного договора: Корректный выбор субъектов арендных отношений имеет ключевое значение для обеспечения законности и устойчивости договорных связей. Особое внимание уделено обязанностям арендодателя и арендатора, а также требованиям к участникам.

Реализация и прекращение арендного договора: Добросовестное исполнение обязательств сторонами предупреждает конфликты и уменьшает вероятность судебного процесса. Завершение действия договора может происходить по разным причинам, от окончания срока до признания договора недействительным.

### **Библиографический список**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 22.12.1995 (в ред. От 08.07.2021г.) / URL: Гражданский кодекс Российской Федерации часть 2 (ГК РФ ч.2) \ Собрании законодательства Российской Федерации от 29 января 1996 г. N 5 ст. 410
2. Вершинина К.Д Стороны договора аренды. Права и обязанности / Вершинина К.Д // National Science. – 2021. № 9 том 1. С. 23-26.
3. Загалаева Ж.А Прекращение договора аренды / Загалаева Ж. А // Colloquium-journal. 2020. № 34 (227) том 1. С. 357–358.
4. Ишмакова, Ю. А. Ответственность по договору аренды будущей недвижимости / Ю. А. Ишмакова // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2021. № 2–3. С. 252–254.
5. Сирина О.В Договор аренды в Российском гражданском праве / Сирина О. В // Universum: экономика и юриспруденция. 2024. № 3(125) том 2. С. 62–66.

## Амнистия и помилование: современные проблемы

Черкащенко Е. Ф.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Андриюшенков В.А.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук,  
доцент

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>ekaterinacerkasenka@mail.com

**Аннотация:** В данной статье рассматриваются ключевые понятия амнистии и помилования в контексте уголовного права. Амнистия и помилование представляют собой важные инструменты, используемые государством для регулирования уголовной ответственности и проявления гуманности. Обсуждаются цели амнистии, такие как облегчение социальной обстановки и стимулирование примирения в обществе. Также рассматривается процедура, по которой амнистия объявляется, и примеры ее применения в России. Далее внимание уделяется понятию помилования, которое применяется к конкретным лицам и может смягчать или отменять наказание.

**Ключевые слова:** амнистия, помилование, процедура, регулирование, ходатайства

## Amnesty and pardon

Cherkashchenko E. F.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Anryushenkov V.A.<sup>1</sup>, Candidate of Law

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>1</sup> ekaterinacerkasenka@mail.com

**Abstract:** This article examines the key concepts of amnesty and pardon in the context of criminal law. Amnesty and pardon are important tools used by the State to regulate criminal liability and show humanity. The objectives of the amnesty are discussed, such as easing the social situation and stimulating reconciliation in society. The procedure by which the amnesty is announced and examples of its application in Russia are also being considered. Further attention is paid to the concept of pardon, which applies to specific individuals and can mitigate or cancel punishment.

**Keywords:** amnesty, pardon, procedure, regulation, petition

## Введение

Амнистия и помилование – это два института уголовного права, которые предоставляют возможность освобождения от уголовной ответственности или смягчения наказания. Несмотря на то, что эти институты имеют некоторые сходства, они отличаются по основаниям, процедурам и кругу лиц, на которых они распространяются. [1]

Амнистия – это акт государственной власти, который освобождает от уголовной ответственности или смягчает наказание определенным категориям лиц, совершивших преступления. [там же]. Амнистия объявляется в исключительных случаях, как правило, в связи с важными событиями, юбилейными датами, гуманитарными акциями или для укрепления общественной стабильности. [2]

## Основная часть

Амнистия – регулярное явление для российской истории. Так, амнистия в СССР 1953 года, объявленная после смерти И.В. Сталина, освободила многих политических заключенных. Амнистия в России 2000 года, объявленная в связи с 2000-летием Рождества Христова, освободила от ответственности лиц, совершивших нетяжкие преступления. Амнистия в Украине 2014 года, объявленная в связи с событиями Евромайдана, освободила от ответственности лиц, совершивших преступления в связи с политическими событиями. [2]

Круг лиц, подлежащих амнистии, зависит от конкретного акта амнистии, принятого законодательным органом. Общие категории лиц, которые часто попадают под амнистию, могут включать:

1. Лица, впервые осужденные за преступления небольшой и средней тяжести.
2. Несовершеннолетние: лица, совершившие преступления в возрасте до 18 лет.
3. Беременные женщины и женщины, имеющие малолетних детей.
4. Пожилые люди: обычно старше 55–60 лет.
5. Инвалиды: лица с инвалидностью I и II группы.
6. Больные люди: лица, страдающие тяжелыми и неизлечимыми заболеваниями.
7. Ветераны войны и военных действий.

Исключения из амнистии:

1. Лица, совершившие особо тяжкие преступления, такие как убийства, терроризм, изнасилования и т.п.
2. Лица, имеющие рецидив преступлений.
3. Лица, ранее освобождавшиеся по амнистии и снова совершившие преступления. [3]

В отличие от амнистии, помилование — это акт, посредством которого правомочный орган (обычно глава государства) полностью или частично освобождает осужденного от наказания, назначенного судом, или смягчает это наказание. [4]

Помилование может быть предоставлено на основе различных оснований, в том числе:

1. Здоровье осужденного: серьезные заболевания или инвалидность.
2. Несовершеннолетний возраст: помилование для лиц, совершивших преступления в молодом возрасте.
3. Обстоятельства, смягчающие вину: наличие обстоятельств, которые могут оправдать или смягчить поступок. [4]

С точки зрения российского права устанавливаются порядок и границы помилования: так, в статье 89 Конституции РФ указано, что только Президент имеет право на помилование. Уголовно-исполнительный кодекс определяет порядок подачи ходатайств о помиловании [4]. Процедура помилования включает в себя несколько этапов и предполагает участие различных государственных и юридических органов. Основные шаги процесса следующие:

1. Подача ходатайства о помиловании
2. Первичная проверка
3. Рассмотрение Комиссией по вопросам помилования
4. Рекомендация комиссии
5. Рассмотрение Президентом
6. Оповещение осужденного
7. Исполнение решения [4].

## **Заключение**

Амнистия и помилование являются важными правовыми институтами, направленными на гуманизацию уголовной политики государства. Оба механизма служат инструментами смягчения судебных решений и наказаний, однако имеют существенные различия в процедурах и применении.

## **Библиографический список**

1. Воробьева Е. Е. Амнистия 1953 года по данным статистической отчетности ГУЛАГА: структура и динамика процесса // Историческая информатика. 2021. №1 (35). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/amnistiya-1953-goda-po-dannym-statisticheskoy-otchetnosti-gulaga-struktura-i-dinamika-protsesta> (дата обращения: 30.04.2025).

2. Подольская А. В. Понятие и значение института амнистии и помилования // Форум молодых ученых. 2018. №12-3 (28). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-znachenie-instituta-amnistii-i-pomilovaniya> (дата обращения: 30.04.2025).

3. Магомедов Д., Абдулазизов Р.М. Амнистия как специальный вид освобождения от уголовной ответственности // Закон и право. 2023. №12. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/amnistiya-kak-spetsialnyy-vid-osvobozhdeniya-ot-ugolovnoy-otvetstvennosti-1> (дата обращения: 01.04.2025).

4. Скопинцева В. В. Необходимые условия для рассмотрения ходатайства о помиловании // Вестник Восточно-Сибирского института МВД России. 2021. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/neobhodimye-usloviya-dlya-rassmotreniya-hodataystva-o-pomilovanii> (дата обращения: 30.04.2025).

## Конституционные гарантии свободы слова и их ограничения

Черкащенко Е. Ф.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Бугаев К.В.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> ekaterinacerkasenka@mail.com

**Аннотация:** В этой статье проводится анализ конституционных гарантий свободы слова и возможных ограничений на нее. Обсуждаются ключевые аспекты законодательства, которое регулирует осуществление права на свободу слова, а также правовые инструменты, позволяющие вводить ограничения на это право в определенных ситуациях. Объектом исследования являются конституционные гарантии свободы слова в Российской Федерации, включая механизмы их реализации и ограничения. Цель исследования состоит в идентификации и систематизации основных конституционных норм, касающихся свободы слова.

**Ключевые слова:** *свобода слова, конституционные гарантии, ограничения свободы слова*

## Constitutional guarantees of freedom of speech and their limitations

Cherkaschenko E. F.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Bugaev K. V.<sup>1</sup>, PhD in Law

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup> ekaterinacerkasenka@mail.com

**Abstract:** This article analyzes constitutional guarantees of freedom of speech and possible limitations on it. Key aspects of the legislation that regulates the exercise of the right to freedom of speech, as well as legal instruments that allow restrictions on this right in certain situations are discussed. The object of the study is the constitutional guarantees of freedom of speech in the Russian Federation, including mechanisms for their implementation and limitations. The purpose of the study is to identify and systematize the main constitutional norms concerning freedom of speech.

**Keywords:** *freedom of speech, constitutional guarantees, restrictions on freedom of speech*

## **Введение**

Свобода слова – это одно из основных прав человека, зафиксированных в Конституции Российской Федерации. Это право имеет важное значение для демократического прогресса общества, так как дает возможность гражданам свободно высказывать свои мысли, участвовать в общественно-политической жизни и критиковать действия властей. Однако осуществление права на свободу слова не является безусловным и может быть ограничено государством для защиты прав и законных интересов других людей, а также в интересах общества в целом [1].

## **Российская Федерация**

Устанавливаемые ограничения могут быть отражены в нормах различных правовых систем (международного, конституционного, уголовного, административного, гражданского, информационного и других), однако они всегда основываются на Конституции Российской Федерации. Свобода выражения мнений и право на свободное мышление являются ключевыми характеристиками современного правового демократического государства [2].

## **Конституционные гарантии свободы слова**

Основой для осуществления гражданами своего права на свободу мысли и слова является часть 1 статьи 29 Конституции Российской Федерации, а также статья 10. К конституционным гарантиям этого права относятся: запрет на цензуру, установленный частью 5 статьи 29 Конституции РФ, запрет на принуждение к выражению или отказу от своих убеждений и мнений, предусмотренный частью 3 статьи 29 Конституции РФ, свобода средств массовой информации, закрепленная в части 5 статьи 29 Конституции РФ, и свобода информации, указанная в части 4 статьи 29 Конституции РФ. Эти гарантии связаны с конституционным правом на свободу слова и направлены на его защиту и обеспечение [3].

## **Механизм реализации права на свободу мысли и слова**

Согласно части 2 статьи 80 Конституции Российской Федерации, Президент России выступает в роли гаранта прав и свобод человека и гражданина, обладая значительными полномочиями для их защиты. Он оказывает влияние на ключевые ветви власти и через них управляет различными аспектами общественной жизни. Президент неоднократно подчеркивал, что Россия является демократическим государством, в котором необходимо развивать разнообразные демократические институты, что также подтверждает значимость реализа-

ции таких прав, как свобода мысли и слова, а также развитие гарантий, связанных с этими правами, включая свободу СМИ, информацию и запрет на цензуру.

В современном российском государстве институт Президентства играет важную роль в механизме реализации права на свободу мысли и слова, выступая в качестве гаранта этих прав и свобод. Этот правовой институт эффективно содействует их защите. Кроме того, важным правовым механизмом для обеспечения права на свободу мысли и слова является институт Уполномоченного по правам человека в России, который контролирует деятельность государственных органов, не подчиняется им и остается независимым от любых ветвей власти [6].

### **Ограничения свободы слова**

Запрет, установленный Конституцией на принуждение к выражению мнений и убеждений, а также на отказ от них, изложенный в части 3 статьи 29 Конституции РФ, следует рассматривать как важный элемент защиты права на свободу слова. Конституция РФ не содержит никаких специальных оговорок относительно этого положения. Согласно части 3 статьи 56 Конституции РФ, статья 29 не относится к числу тех конституционных прав и свобод, которые нельзя ограничивать [4].

### **Признак ограничения права**

Целями ограничения прав и свобод могут служить: обеспечение общего блага, а также нормальное развитие и функционирование социальной системы и ее структурных элементов. Первым признаком ограничения прав (или свобод), исходя из части 3 статьи 55 Конституции РФ, является соразмерность таких ограничений. В соответствии с Конституцией РФ права и свободы могут быть ограничены лишь в той степени, которая является необходимой. Вторым признаком является требование Конституции о наличии определенной правовой формы для закрепления ограничений прав и свобод, которой выступает федеральный закон [5].

### **Предложения по совершенствованию действующего законодательства**

Для улучшения законодательства, касающегося конституционных гарантий свободы слова и их ограничений, можно предложить несколько изменений в действующих нормативных актах:

1. Конституция Российской Федерации (статья 29). Каждый имеет право на свободу слова, что включает возможность искать, получать, передавать и рас-

пространять информацию любыми законными способами. Ограничения свободы слова должны быть четко прописаны в законе и не должны превышать необходимый уровень для защиты прав и законных интересов других людей.

2. Закон РФ «О средствах массовой информации» (статья 2). Ограничения на свободу массовой информации допустимы только в тех случаях, когда это необходимо для защиты прав и законных интересов других граждан, их здоровья и безопасности государства

### **Заключение**

Свобода слова считается одной из ключевых ценностей демократического общества и важным элементом прав человека. Конституционные гарантии, предусмотренные в различных правовых системах, защищают право граждан на свободное выражение своих мнений, а также на получение и распространение информации. Важно отметить, что свобода слова не является абсолютным правом и может иметь определенные ограничения. Собранные положения в действующем законодательстве создадут комплексное и многогранное представление о состоянии свободы слова в Российской Федерации, включая как ее защиту, так и существующие угрозы, и ограничения

### **Библиографический список**

1. Большаков Л. М. Критерии правомерности ограничения свободы слова // М.: Изд-во Вестник СурГУ. 2022. № 1. С. 35.

2. Горлов Е. В., Шириня А. А 2022. С 20–25. Основные правовые механизмы защиты конституционного права на свободу мысли и слова в современной России // Вестн. Гос. самарского университета. 2022. № 4. С. 20–25.

3. Колмакова Т. Н. Гарантии реализации права каждого на свободу слова в правоприменительной практике // Вестн. Гос. московского университета МВД России. 2015. № 7. С. 57–60.

5. Коломейцева Т. А., Свистунова Л. Ю. Конституционно-правовые аспекты ограничений права на свободу слова // Ленинградский юридический журнал. 2019. №2. С. 56.

6. Подмарев А. А. Ограничение прав и свобод человека и гражданина: определение конституционного понятия // Вестник РУДН. 2014. № 2. С. 9–17.

7. Фисенко Е. С. Особенности правореализации статуса Президента РФ как гаранта Конституции // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2022. № 7.

## Криминологическая характеристика налоговой преступности

Чухманова М. С.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Андриюшенкова О.М.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук,  
доцент

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий. г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> [mariachuhmanova0@gmail.com](mailto:mariachuhmanova0@gmail.com)

**Аннотация:** В статье рассматривается криминологическая характеристика налоговой преступности, представляющей серьезную угрозу для экономической безопасности государства и подрывающей доверие к государственным институтам, особенно в условиях финансовых кризисов и экономических реформ. Выявлены основные причины налоговой преступности, включающие экономическое давление, недостаточный уровень правосознания граждан и коррупционные схемы в налоговых органах.

**Ключевые слова:** *Налоговые преступления, налоги, уклонение от уплаты налогов, экономика*

## Criminological characteristics of tax crime

Chukhmanova M. S.<sup>1,2</sup>

S. Scientific supervisor: Andryushenkova O.M.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies. Omsk, Russia.

<sup>2</sup> [mariachuhmanova0@gmail.com](mailto:mariachuhmanova0@gmail.com)

**Abstract:** The article examines the criminological characteristics of tax crime, which poses a serious threat to the economic security of the state and undermines trust in government institutions, especially in the context of financial crises and economic reforms. The main causes of tax crime have been identified, including economic pressure, insufficient level of legal awareness of citizens and corruption schemes in tax authorities.

**Keywords:** *Tax crimes, taxes, tax evasion, economics*

Налоговая преступность представляет собой одно из наиболее сложных и многогранных явлений в современном уголовном праве и криминологии. Она занимает важное место в системе экономических преступлений и связана с нарушением налогового законодательства, что приводит к утрате значительных финансовых ресурсов государством. Налоговая преступность – это умышленное деяние, направленное на уклонение от уплаты налогов и иных обязательных платежей в бюджет и государственные внебюджетные фонды. В кри-

минологическом контексте такое деяние рассматривается как проявление правонарушительной деятельности, которая затрагивает интересы общества и государства. Уклонение от уплаты налогов может принимать различные формы: от занижения доходов и обчетов активов, до применения фиктивных документов и схем.

Налоговую преступность можно классифицировать по различным критериям. Основные виды налоговых преступлений включают: уклонение от уплаты налогов – наиболее распространенный вид, который включает в себя различные способы уменьшения налоговых обязательств, такие как скрывание доходов, завышение расходов и использование поддельных документов. Налоговое мошенничество – более сложная форма, которая может включать в себя создание фиктивных компаний, схемы "обналичивания" и манипуляции с налоговыми декларациями. Преступления, связанные с неисполнением обязанностей по уплате налогов – ситуации, когда юридические или физические лица не исполняют установленные законом обязанности. Заведомо ложные сведения в налоговых декларациях – предоставление недостоверной информации налоговым органам, что также считается налоговым преступлением.[4]

Также существует множество методов, с помощью которых осуществляется уклонение от уплаты налогов. К распространенным схемам можно отнести: Фиктивные сделки, то есть создание несуществующих операций с целью занижения налогооблагаемой базы. Также использование подставных лиц, значит создание компаний на имена третьих лиц, которые используются для уклонения от налогового контроля. Схемы с использованием офшоров, здесь происходит перевод доходов в юрисдикции с низкими налоговыми ставками. Дебетовые и кредитовые схемы, здесь используется манипуляции с бухгалтерскими записями для сокрытия истинного финансового состояния компании.

Налоговая преступность имеет серьезные последствия для экономики и общества в целом. Она не только приводит к сокращению бюджетных поступлений, но и искажает конкуренцию на рынке, создавая неравные условия для честных налогоплательщиков. Более того, уклонение от уплаты налогов способствует развитию теневой экономики, что уменьшает возможности государства для осуществления социальных программ и развития инфраструктуры.

### **Библиографический список**

1. "Уголовный кодекс РФ" от 13.06.1996 № N 63-ФЗ // Официальный интернет-портал правовой информации. - с изм. и допол. в ред. от 08.08.2024.
2. "Налоговый кодекс" от 31.07.1998. // Официальный интернет-портал правовой информации.
1. 3.Анисимов, А.Н. Налоговые преступления: уголовно-правовой и криминологический анализ: монография / А.Н. Анисимов. 2019. 288 с.
3. Налоговое преступление. Краткое законодательное и доктринальное толкование. <https://base.garant.ru/57488477/?ysclid=m8y1mfgok6296765855>.

## Понятие и виды освобождения от уголовной ответственности

Шевкун Д. И.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Андриюшенкова О.М.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> [dashenka.shevkun@mail.ru](mailto:dashenka.shevkun@mail.ru)

**Аннотация:** В статье рассматриваются ключевые аспекты и принципы освобождения от уголовной ответственности в юридической системе. В работе рассматриваются понятие освобождения от уголовной ответственности, его цели и основания, а также различные виды освобождения, предусмотренные законодательством.

**Ключевые слова:** *судимость, лишение свободы, уголовная ответственность, освобождение от уголовной ответственности, виновность*

## Concept and types of exemption from criminal liability

Shevkun D. I.<sup>1</sup>

Scientific supervisor: Andryushenkova O.M.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies. Omsk, Russia.

<sup>2</sup> [dashenka.shevkun@mail.ru](mailto:dashenka.shevkun@mail.ru)

**Abstract:** The article examines the key aspects and principles of exemption from criminal liability in the legal system. The work examines the concept of exemption from criminal liability, its purposes and grounds, as well as various types of exemption provided by law.

**Keywords:** *criminal record, imprisonment, criminal liability, exemption from criminal liability, guilt*

Судимость можно представить как факт осуждения лица, признанного виновным в совершении общественно опасного деяния, не только уголовным законом и государством, но и обществом. Факт осуждения законом и государством предусматривает у виновного судимость. Однако порицание общества не во всех случаях порождает ее у виновного. Лицо, совершившее преступление, но по наличию оснований, установленных уголовным законодательством, освобожденное от уголовной ответственности, признается не имеющим судимости.

Постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 27 июня 2013 г. № 19 «О применении судами законодательства, регламентирующего основания и порядок освобождения от уголовной ответственности» устанавливает, что освобождение от уголовной ответственности является отказом государства от ее реализации в отношении лица, совершившего преступление (в частности, от осуждения и наказания такого лица). Так, посредством применения норм главы 11 Уголовного кодекса Российской Федерации реализуются принципы справедливости и гуманизма.

Самой распространенной проблемой в данном институте можно назвать игнорирование судами оснований для освобождения от уголовной ответственности. На практике, бывают случаи, когда суды не проверяют, имеются ли в деле основания, упомянутые в главе 11 Уголовного кодекса Российской Федерации. Данная проблема, как раз нарушает вышеупомянутые принципы.

Среди оснований для освобождения от уголовной ответственности наиболее распространенным является примирение с потерпевшим — 84 204 случая за 2024 год. Под примирением с потерпевшим следует понимать обоюдное согласие на восстановление нарушенных прав и прощение. Лицо, совершившее преступление, устраняет вызванные им последствия, а потерпевший прощает его и отказывается от каких-либо претензий к нему.

Второе место по «популярности» занимает деятельное раскаяние — 8 538 дел за 2024 год. Добровольная явка с повинной, способствование раскрытию и расследованию этого преступления, возмещение ущерба или заглаживание вреда любым другим образом, и вследствие перечисленных действия, деяние перестает быть общественно опасным — это все признаки деятельного раскаяния.

Следующее основание для освобождения от уголовной ответственности — назначение судебного штрафа. Денежное взыскание назначается судом после того, как лицо, совершившее преступление, возместило ущерб или иным образом загладило причиненный преступлением вред.

Истечение сроков давности, как основание освобождения от уголовной ответственности, менее распространено. Уголовным кодексом Российской Федерации установлено, лицо освобождается от уголовной ответственности, если со дня совершения преступления истекли следующие сроки: два года после совершения преступления небольшой тяжести; шесть лет после совершения преступления средней тяжести; десять лет после совершения тяжкого преступления; пятнадцать лет после совершения особо тяжкого преступления.

Относительно недавно, было введено новое основание для освобождения от уголовной ответственности, а именно — в связи с призывом на военную службу в период мобилизации или в военное время либо заключением в период мобилизации, в период военного положения или в военное время контракта о

прохождении военной службы, а также в связи с прохождением военной службы в указанные периоды или время.

Институт освобождения от уголовной ответственности – это проявление гуманизма в современном обществе, который вместе с тем согласуется с политическими и экономическими реалиями государства. Но в заключение, стоит отметить, что освобождение лица от уголовной ответственности, в том числе в случаях, специально предусмотренных примечаниями к соответствующим статьям Особенной части Уголовного кодекса Российской Федерации, не означает отсутствие в деянии состава преступления, поэтому прекращение уголовного дела и (или) уголовного преследования в таких случаях не влечет за собой реабилитацию лица, совершившего преступление. А это значит, что фактически человек признается виновным, но наказание к нему не применяется.

### **Библиографический список**

1. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. от 21.04.2025) (с изм. и доп., вступ. в силу с 02.05.2025) // Собрание законодательства РФ – 17.06.1996 – № 25 – ст. 2954;

2. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 27.06.2013 № 19 (ред. от 29.11.2016) «О применении судами законодательства, регламентирующего основания и порядок освобождения от уголовной ответственности» // Российская газета – № 145 – 05.07.2013;

3. Судебная статистика РФ – URL: <https://stat.apn-пресс.пф/stats/ug/t/12/s/7>

4. Волкова М. О. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТИТУТА ОСВОБОЖДЕНИЯ ОТ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ // АКТУАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ. – С. 39. – URL: [https://apni.ru/uploads/ai\\_28\\_2024\\_ve.pdf#page=33](https://apni.ru/uploads/ai_28_2024_ve.pdf#page=33)

5. Селиверстова М. А. ПРОБЛЕМЫ ОСВОБОЖДЕНИЯ ОТ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ОСНОВАНИЯМ // КРИМИНАЛИСТЪ – 2024 – №3 (48) – С. 8 – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-osvobozhdeniya-ot-ugolovnoy-otvetstvennosti-po-spetsialnym-osnovaniyam>

## Источники конституционного права

Шевкун Д. И.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Бугаев К.В.<sup>1</sup>, кандидат юридических наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> dashenka.shevkun@mail.ru

**Аннотация:** Нормы конституционного права находят свое выражение в различных источниках конституционного права. Источники конституционного права это своего рода иерархия, в которой определенные акты играют роль актов, имеющих большую юридическую силу, чем другие. В статье рассматриваются основные источники конституционного права как важнейшего элемента правовой системы каждого государства. Автор анализирует классификацию источников, уделяя особое внимание законам, правовым обычаям, судебным прецедентам и международным договорам.

**Ключевые слова:** конституция; источник права; конституционное право; правовой обычай; закон

## Sources of Constitutional Law

Shevkun D. I.<sup>1,2</sup>

Scientific Supervisor: Bugaev K. V.<sup>1</sup>, Candidate of Legal Sciences

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup> dashenka.shevkun@mail.ru

**Abstract:** The norms of constitutional law are expressed in various sources of constitutional law. The sources of constitutional law are a kind of hierarchy in which certain acts play the role of acts that have greater legal force than others. The article examines the main sources of constitutional law as the most important element of the legal system of each state. The author analyzes the classification of sources, paying special attention to laws, legal customs, judicial precedents and international treaties.

**Keywords:** constitution; source of law; constitutional law; legal custom; law

## **Введение**

Источник конституционного права – это способ закрепления и обнародования конституционных норм, а также форма их внешнего выражения. По общепринятому мнению, к системе источников конституционного права России относятся лишь нормативно-правовые акты. Согласно теории права это письменные документы установленной формы, которые приняты уполномоченными органами в рамках их компетенции и направлены на определение, изменение или прекращение действия правовых норм [2, ст. 1].

В юридическом смысле под источником права понимаются формы, посредством которых правовые нормы устанавливаются и приобретают обязательную силу. Эту функцию выполняют правовые акты. В этом смысле рассматриваются источники конституционного права.

## **Основная часть**

Источники конституционного права имеют строго установленную иерархию: одни акты имеют более высокую юридическую силу, чем другие. К источникам конституционного права, других отраслей права относятся только нормативные правовые акты, действующие в настоящее время. Существует особый ряд не только принятия нормативных правовых актов, но и их отмены, признания утратившими силу, изменения. После отмены акта перестает считаться источником действующего права. Признание того или иного акта источником права влечет за собой определенные разовые последствия. Это значит, что такой акт может породить для гражданина какие-то права и обязанности, следовательно, гражданин вправе требовать защиты своих прав в судебном порядке.

В общей теории права принято различать понятия, такие как «источник права в материальном смысле» и «источник права в формально-юридическом смысле». В материальном смысле источником права понимается фактор, определяющий само содержание права. Под ними обычно понимаются материальные условия жизни общества, присущие ему экономические отношения. В юридическом смысле под источником права понимаются формы, с помощью которых правовые нормы устанавливаются и приобретают обязательную силу. Эту функцию выполняют правовые акты. Важнейшими источниками конституционного права России являются Конституция РФ, ФКЗ, ФЗ, а также законы субъектов РФ и др. источники конституционного права имеют строго установленную иерархию: одни акты имеют более высокую юридическую силу по сравнению с другими.

Некоторые ученые признавали более правильным употребление термина «форма права» (А.Ф. Шебанов), другие склонялись к термину «юридический формальный источник права» (С.А. Голунский, Е. Ф. Кечекьян, М. С. Строгович, С. Л. Зивс). Предлагалось также отличить «источник права в материальном смысле» (объективные экономические и иные факторы развития права, материальные условия жизни и волю господствующего класса) от источника права «в формальном смысле», т. е. от формы объективного выражения и закрепления обязательности правовых норм». В самом обобщенном смысле слово источник означает то, что дает начало чему-либо, откуда исходит что-нибудь [1. ст. 3, 2. ст. 5].

Дроздова А.Д. выделяет в источниках конституционного права две области: естественное право и позитивное право. Под естественными правами он понимает «универсальные концепции свободы, справедливости, не отчуждаемости прав человека. Во многих государствах мира и Россия, К сожалению, до сих пор остается в их числе – источником права признается только позитивное право, и представители юридической науки и практики не устают призывать к соблюдению норм писаного права» [3, ст. 2].

Ключевые проблемы и недостатки источников конституционного права:

1. Неоднородность источников: В разных странах существуют различные источники конституционного права – от писаных конституций до обычаев и судебных прецедентов. Это может создавать неопределенность и усложнять правоприменение.

2. Конституционное изменение: Часто конституции подвержены изменениям, которые могут проводиться без должной общественной дискуссии и экспертизы. Это может приводить к нестабильности и неопределенности в праве.

3. Необходимость правоприменения: Иногда конституционные нормы не имеют четкого механизма реализации, что затрудняет их применение. Например, некоторые права могут быть декларативными, но не иметь эффективных способов защиты.

4. Непрозрачность источников: В некоторых случаях источники конституционного права могут быть неясно прописаны или недостаточно доступны для граждан, что снижает уровень правосознания и правовой культуры.

Эти проблемы могут оказывать значительное влияние на функционирование конституционного права и его роль в обеспечении защиты прав и свобод граждан, а также стабильности и эффективности государственной власти. Система конституционного права объективно обусловлена самим характером этого права, она разделяет нормы по институтам, но не устанавливает непроницаемые перегородки между институтами – напротив, создает принципы их взаи-

модействия между собой, чем обеспечивается единство конституционно - правового регулирования.

Усовершенствование источников конституционного права может включать несколько направлений:

**Актуализация конституции:** Периодическое обновление и пересмотр Конституции с учетом изменений в общественных условиях, технологическом прогрессе и международной практике.

**Разработка новых нормативных актов:** Создание новых законов и актов, регулирующих отношения, которые ранее не имели правового регулирования, например, в сфере цифровых технологий и защиты данных.

**Совершенствование судебной практики:** Установление более четких прецедентов и разъяснений со стороны Конституционного суда, что может помочь в лучшем понимании и применении конституционных норм.

### **Заключение**

Конституционное право основывается на многих источниках, которые играют решающую роль в формировании правовой системы государства. Основными источниками конституционного права являются Конституция, международные договоры, законы, правовые обычаи и судебные прецеденты. Каждый из этих источников вносит свой вклад в разработку и толкование конституционных норм, обеспечивая защиту прав и свобод граждан, стабильность политической системы и соблюдение принципа верховенства закона. Выявление и детализация этих источников имеет решающее значение для создания сбалансированной правовой среды, способствующей справедливому и эффективному управлению. Важно также отметить, что динамика социальных процессов и эволюция общественного сознания могут влиять на эволюцию источников конституционного права, что требует постоянного внимания извне.

### **Библиографический список**

1. Дроздова, Д. А. Источники конституционного права / Д. А. Дроздова // Образование и право. 2021. № 5. С. 3.
2. Куркиева, А. Т. Понятие источников конституционного права / А. Т. Куркиева // Символ науки. 2021. № 8–2. С. 1.
3. Крамер, А. И. Источники конституционного права и его система / А. И. Крамер // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. 2019 № 1–2 С. 2.

## Некоторые особенности наследственного договора в гражданском праве

Шлегель Е. В.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Анохина О.В.<sup>1</sup>, старший преподаватель

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup> liza\_shlegel@mail.ru

**Аннотация:** В статье произведен анализ доктринальных исследований о правовых проблемах наследственного договора. Автором предлагается ввести правовую норму, предусматривающую заполнение наследником при заключении наследственного договора письменного согласия на видеофиксацию в виде отдельного документа с нотариальным удостоверением и с указанием своего ФИО, места, даты, времени составления, места хранения документа, прав других лиц к доступу к видеозаписи, своей подписи.

**Ключевые слова:** *наследственный договор, завещание, видеофиксация, право, наследство*

## Some features of the inheritance contract in civil law

Shlegel E.V.<sup>1,2</sup>

Supervisor: Anokhina O.V.<sup>1</sup>, senior lecturer

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup> liza\_shlegel@mail.ru

**Annotation:** The article analyzes the doctrinal research on the legal problems of the inheritance contract. The author proposes to introduce a legal norm providing for the heir to fill out a written consent to video recording in the form of a separate document with a notarized certificate and indicating his full name, place, date, time of compilation, place of storage of the document, the rights of other persons to access the video recording, his signature.

**Keywords:** *inheritance agreement, will, video recording, law, inheritance*

## Введение

Конституция РФ 1993 года закрепила право наследования, но общественные институты не стоят на месте и в 2018 году были внесены изменения в гражданское законодательство, которые сферу наследования также не обошли стороной. В России был легализован институт наследственного договора, как пишут В.В. Новикова, Д.И. Алтухова, М.А. Гармашев: «Похож с так называемым совместным «берлинским завещанием», согласно которому, наследники по закону могут претендовать на наследство лишь после смерти пережившего супруга (ст. 2265 – 2273 ГК Германии)» [2, с. 21]. В настоящее время граждане все больше и больше стали использовать наследственный договор – на 21% больше в 2024 году, по сравнению с 2023 годом [5], но хотелось бы отметить, что с ростом случаев применения растет и количество правовых вопросов, именно поэтому изучение данной темы является актуальным.

В работе над статьей автором использовались Гражданский кодекс РФ, научные статьи в отечественных периодических изданиях, а также электронные ресурсы интернета. Основными актуальными источниками, раскрывающими теоретические основы по теме, явились исследования В.В. Новиковой, А. А. Павлова, И. Г. Санотовой.

## Основная часть

Начиная анализировать нормы гражданского законодательства, подчеркнем, что наследственный договор – одно из трех оснований наследования, но почему то, норма права, регулирующая общественные отношения, связанные с наследственным договором, одна единственная – ст. 1140.1 Гражданского кодекса Российской Федерации (далее – ГК РФ) [1]. При этом, институтам наследования по завещанию и наследования по закону принадлежит не одна, а несколько отдельных глав.

Наследственный договор очень похож с договором ренты с пожизненным содержанием и завещанием, но имеет свои особенности. Так, А. А. Павлов пишет: «Лица, являющиеся сторонами в наследственном договоре, имеют право после смерти наследодателя требовать исполнения различных обязанностей, указанных в договоре» [3, с. 56]. Обязательства могут быть как имущественные, так и неимущественные, например, необходимо заботиться о саде или кормить кота. Законодательство не ограничивает право лицу оформлять несколько наследственных договоров с одним или несколькими субъектами. Однако интересным является момент, что если имеется пара наследственных договоров и предмет в них – один и тот же, то преимущество отдается ранее заключенному договору, но на поверхности остается вопрос, почему, ведь в слу-

чае завещания – действует последнее. Таким образом, это может привести к тому, что человек, который должным образом готов все обязательства выполнить, не получит взамен от наследодателя ничего, но права наследодателя также будут ограничены, и это своего рода будет служить помехой в его свободном волеизъявлении.

Еще характерной чертой такого договора является факт, подчеркиваемый И. Г. Санотовой: «Наследодатель вправе совершать любые сделки в отношении принадлежащего ему имущества и иным образом распоряжаться принадлежащим ему имуществом своей волей и в своем интересе» [4, с. 119]. Но, высказываться, что наследодатель чем-то неограничен нецелесообразно, так как ограничения все же существуют, так как законом предусмотрена обязательная доля в его наследстве, например, для таких лиц, которые находились на его иждивении. На наш взгляд, это помогает оставшейся незащищенной категории граждан после смерти наследодателя, служит своего рода подушкой безопасности.

В пункте 7 статьи 1140.1 ГК РФ сказано о видеофиксации процедуры заключения наследственного договора нотариусом, что, безусловно, в случае возникновения какого-либо спора, могло бы расцениваться как весомое доказательство, но законом пока что это не предусмотрено. Так же законом не предусмотрено составление отдельного документа, удостоверенного нотариусом, в котором бы предусматривалось согласие участника заключать такой договор. Поэтому в целях устранения правового пробела в законодательстве, необходимо в абзац 2 пункта 7 статьи 1140.1 ГК РФ внести изменения, добавить следующий текст: «При составлении наследственного договора каждый участник при условии согласия на видеофиксацию, должен заполнить согласие, написав:

ФИО, место, дату, время составления, место хранения документа, право других лиц к доступу к видеозаписи, подпись. Такое согласие должно быть также нотариально удостоверено».

### **Заключение**

Итак, с учетом вышеизложенного, предлагается внесение изменений в ГК РФ, касающихся процесса составления наследственного договора, позволяющих обезопасить как наследника, так и наследодателя от возможных спорных ситуаций.

### **Библиографический список**

1. «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья)» от 26.11.2001 № 146-ФЗ (ред. от 08.08.2024) // Собрание законодательства РФ, 03.12.2001, № 46, ст.4552.

2. Новикова, В. В. Актуальные проблемы завещаний, сравнение с наследственным договором / В. В. Новикова, Д. И. Алтухова, М. А. Гармашев // Тенденции развития науки и образования. 2024. № 105-8. С. 20–23.

4. Павлов, А. А. Правовое регулирование наследственного договора / А. А. Павлов // Актуальные проблемы отраслевой юридической науки. 2023. С. 55–57.

5. Санотова, И. Г. Сравнительно-правовой анализ наследственного договора и договора пожизненного содержания с иждивением / И. Г. Санотова // Российская государственность: вопросы истории и права: Сборник материалов II Всероссийской научно-практической конференции, Абакан. 2024. С. 118-119.

6. Стали чаще заключать наследственные договоры // Недвижимость и строительство: [сайт]. URL: <https://www.estatemediа.ru/finansy/rossiyane-stali-chashhe-sostavlyat-zaveshhaniya-i-zaklyuchat> (дата обращения: 11.02.2025).

Научная статья  
УДК 347.4

## Анализ правовой природы договора каршеринга

Шмидт А. К.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Анохина О.В.<sup>1</sup>, старший преподаватель

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup> annaschmidt03@mail.ru

**Аннотация:** В статье выполнен анализ правовых исследований о сущности договора каршеринга. Автором выделены некоторые особенности и проблемные аспекты договора, его отличия от договора проката. Сделан вывод, что договор каршеринга не тождественен с договором проката и специализированных норм в гражданском законодательстве о нем нет.

**Ключевые слова:** *договор каршеринга, право, арендодатель, договор проката*

## Analysis of the legal nature of the carsharing agreement

Schmidt A. K.<sup>1,2</sup>

Supervisor: Anokhina O.V.<sup>1</sup>, senior lecturer

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup> annaschmidt03@mail.ru

**Abstract:** The article analyzes the legal research on the essence of the carsharing agreement. The author highlights some of the features and problematic aspects of the contract, its differences from the rental agreement. It is concluded that the carsharing agreement is not identical with the rental agreement and there are no specialized norms in the civil legislation about it.

**Keywords:** *carsharing agreement, law, lessor, rental agreement*

## Введение

В настоящее время, в век информационных технологий все большую популярность приобретает такой вид договор, как каршеринг. Согласно статистике, за первый квартал 2024 года, общее количество зарегистрированных пользователей достигло **9,9 млн**, что на 15% больше, чем в аналогичный период 2023 года [4]. Казалось бы, чем больше заключают такой договор, тем больше складывается впечатление, что он достаточно точно урегулирован нормами

гражданского права и никаких правовых пробелов нет, но все, наоборот. Так, И. Н. Ткаченко пишет: «следует констатировать факт неудовлетворительного современного законодательного регулирования в данной области правоотношений» [5, с. 165]. Действительно, можно согласиться с данным мнением, так как, в гражданском кодексе не предусмотрено не одной специализированной нормы по данной теме, именно поэтому, можно сделать вывод, что эта тема является актуальной.

В работе над статьей автором применялись Гражданский кодекс РФ, научные работы в периодических изданиях, а также электронные ресурсы интернета. Основными актуальными источниками, раскрывающими теоретические основы и проблемы договора каршеринга явились труды И. Н. Ткаченко, А. Н. Климова, Ю. С. Лалиной.

### **Основная часть**

А.Н. Климова пишет: «Ряд исследователей видят схожие черты договора каршеринга с договором проката» [2, с. 142]. Для того, чтобы это понять, необходимо выделить основные черты данного договора. Во-первых, срок договора ограничен 24 часами и исчисляется минутами, и предметом являются только транспортные средства, а не любое движимое имущество. Во-вторых, по своей сути, договор не является публичным, так как нигде не содержится пункта об обратном, соответственно, каршеринговая компания может отказать, а из-за того, что в нашей стране существует принцип свободы договора, то внутренними локальными нормативными актами это закреплено.

Безусловно, вышеуказанный факт, является плюсом для арендодателей и различием с договором проката. Еще одной особенностью является то, что аренда автомобиля осуществляется дистанционно и фактическое состояние которого проверять в присутствии арендодателя, не нужно. Этот момент является отличием от договора проката, и на наш взгляд, можно считать отрицательным, так как данным автомобилем пользуется не один арендатор, и выяснить, в случае чего, кто нанес, ущерб будет, сложно. Арендаторам в такой ситуации придется доказывать, что это не по их вине нанесен ущерб. Еще возникает вопрос, если передается машина без участия арендодателя, то каким образом проверить находится человек в трезвом состоянии или нет, ведь норм регулирующих такую ситуацию нет. Так, Ю. С. Лалина, Д. В. Точилова пишут: «Установление алкозамка в автомобиле каршеринга – не позволит пользоваться ими человеку, находящемуся в состоянии алкогольного опьянения» [3, с. 140]. Но как проконтролировать, что именно арендатор прошел проверку, ведь можно позвать лю-

бого и никто не поймет подмены, а датчик зафиксировывает отсутствие алкогольного опьянения.

Субъектный состав в договоре каршеринга ничем не ограничен, что позволяет всем заключать договор, таким образом, это является еще одним отличием от договора проката [1].

Также местом составления такого договора является специальное мобильное приложение, а это значит, действовать договор начинает с момента нажатия онлайн - кнопки о принятии авто, а не с момента передачи самого автомобиля, поэтому это также является особенностью данного договора.

### **Заключение**

Таким образом, именно отсутствие специализированных норм приводит к тому, что возникают различные споры, например, применимы ли нормы о договоре проката к данному договору или нет, поэтому необходимо ввести раздел «Договор онлайн - аренды транспортного средства».

### **Библиографический список**

1. «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. от 13.12.2024) // Собрание законодательства РФ, 29.01.1996, № 5, ст.410.

2. Климова, А. Н. Договор каршеринга: вопросы квалификации / А. Н. Климова // Проблемы частноправового и публично-правового регулирования транспортной деятельности. 2023. С. 140–144.

3. Лалина, Ю. С. Проблемы правового регулирования договора каршеринга / Ю. С. Лалина, Д. В. Точилова // XVI итоговая студенческая научная конференция: Сборник статей, Санкт-Петербург, 19 апреля 2024 года. 2024. С. 137–144.

4. Объем каршеринговых услуг в России // Интерфакс: [сайт]. URL: <https://www.interfax.ru/business/965152> (дата обращения 28.02.2025).

5. Ткаченко, И. Н. Проблема определения правовой природы договора каршеринга в гражданском праве России / И. Н. Ткаченко // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. № 11-3(98). С. 165–168.

## Эволюция прав человека в условиях цифровизации

Шушакова М. М.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Витько М. В.<sup>1,3</sup>, канд. пед. наук, доцент

<sup>1</sup> Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте российской Федерации, г. Барнаул, Россия.

<sup>2</sup> [Susakovamaria933@gmail.com](mailto:Susakovamaria933@gmail.com)

<sup>3</sup> [Vitkom137@gmail.com](mailto:Vitkom137@gmail.com)

**Аннотация:** В условиях стремительного развития цифровых технологий и интернетизации вопросы защиты прав человека в цифровой среде становятся все более актуальными. Данная статья посвящена исследованию места цифровых прав в правовой системе и их сущности. В статье анализируются базовые права человека, закрепленные в Конституции РФ, и их интеграция в условиях цифровизации. Впервые цифровые права рассматриваются через призму возникновения национального проекта «Экономика данных».

**Ключевые слова:** *цифровые права, национальный проект, интерпретация, конституция*

## The evolution of human rights in the context of digitalization

Shushakova M. M.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Vitko M. V.<sup>1,3</sup>, cand. of ped. sciences, associate professor

<sup>1</sup> Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Barnaul, Russia.

<sup>2</sup> [Susakovamaria933@gmail.com](mailto:Susakovamaria933@gmail.com)

<sup>3</sup> [Vitkom137@gmail.com](mailto:Vitkom137@gmail.com)

**Annotation:** In the context of the rapid development of digital technologies and internetization, the issues of human rights protection in the digital environment are becoming increasingly relevant. This article is devoted to the study of the place of digital rights in the legal system and their essence. The article analyzes the basic human rights enshrined in the Constitution of the Russian Federation and their integration in the context of digitalization. For the first time, digital rights are considered through the prism of the emergence of the national project "Data Economy".

**Keywords:** *digital rights, national project, interpretation, constitution*

## **Введение**

2025 год становится новой вехой развития цифровизации в России, поскольку национальный проект «Цифровая экономика» сменяется национальным проектом «Экономика данных и цифровая трансформация государства». Последний проект должен учесть ошибки и недоработки предшествовавшего, и вывести государство на кардинально новый уровень – особое внимание будет уделяться развитию единой биометрической системы, внедрению искусственного интеллекта, а также становлению антифрод-платформ. На основании этого возникает закономерный вопрос относительно возникновения дополнительных цифровых прав человека и их места в общей системе прав человека.

## **Основная часть**

Эксперты выделяют несколько трендов в IT сфере: обогащение и интеграция данных, цифровые двойники, бизнес-аналитика с использованием нейросетей, разработка решений с помощью искусственного интеллекта и ряд других. Современный темп развития общества диктует постоянное возникновение новых информационных прав, которые нигде не закреплены, а их сущность хоть и понятна многим людям, но материально не выражена.

В практике уже сложились кейсы, когда блокирую аккаунты пользователей в сети Интернет, аккаунты удаляются в одностороннем порядке, ограничивается право на публикацию контента, при этом судебная защита в таких ситуациях не предусматривается, поскольку цифровые права человека и их границы не зафиксированы.

На наш взгляд в понимании прав человека необходимо обращаться к признанной неделимости, взаимосвязанности и взаимозависимости, так как все права человека универсальны и необходимо относится к ним более глобально, на справедливой и равной основе. Реализация любого права или группы прав невозможна без реализации других, они неразрывно связаны между собой и взаимно укрепляют друг друга. Например, право на аккаунт связано с правом на доступ к аккаунту и информации, правом на применение договорно-правовых инструментов (таргетированная реклама), а также правом на нематериальное благо и правом на результаты интеллектуальной собственности, которые закреплены в ГК РФ.

Варламова Н.В. в своем труде утверждает, что выделение нового поколения прав человека – цифровых прав – теряет смысл, поскольку все права чело-

века имеют единую природу и значимость[1]. Однако с таким подходом нам сложно согласиться в силу того, что при перемещении прав человека в цифровую среду они приобретают иную интерпретацию. Также обратим внимание на то, что в условиях цифровизации права человека расширяются не только посредством углубленной интерпретации уже существующих прав, но и с помощью возникновения принципиально новых прав. Так расширение права на информацию и расширение свободы выражения мнений поспособствовали появлению новых категорий – право на доступ в интернет, право на забвение и право на анонимность.

Конституция РФ закрепляет право на охрану здоровья и медицинскую помощь, а право на запись в поликлиники через ЕПГУ существует на уровне цифрового права. Право на достоинство закреплено в Конституции РФ, а право на удаление контента из сети Интернет отражено на уровне цифрового права. На наш взгляд, из приведенных примеров можно выделить тенденцию относительно того, что появление новых прав в условиях цифровизации характеризует выделение отдельного вида прав – цифровых.

Предполагается, что цифровые права представляют собой набор прав и свобод, которые касаются использования технологий и интернета, при этом они являются продолжением традиционных прав человека. Сущность продиктована потребностью защиты индивидуальных свобод, обеспечения доступа к информации, сохранения приватности и безопасности данных. Внедрение цифровых прав в нашу жизнь и их закрепление, создают безопасную, инклюзивную и справедливую цифровую среду, в которой каждый человек может пользоваться правами и свободами. Более того, признание существования цифровых прав в сегодняшних реалиях становится необходимостью, точно такой же необходимостью, как и неизбежность их закрепления.

## **Заключение**

Рассматриваемая категория отражает изменения в обществе, вызванные стремительной цифровизацией всех сфер жизни. В очередной раз показывается недостаток правового регулирования и думается, что широкий пласт прав и свобод претерпели эволюцию и используются в новом прочтении – интерпретации. В системе прав цифровые права находятся в уникальной позиции, поскольку они выступают связующим звеном между правами человека и технологическими нововведениями. На наш взгляд, российской правовой системе необходимо прийти к пониманию того, что цифровизация способствует воз-

никновению новых категорий прав, которые требуют отдельного закрепления и правового регулирования. В решении возникающих споров благоприятно будут сказываться введение новых законов или же адаптация старого законодательства под сегодняшние реалии. Однозначно можем сказать о том, что развитие общества и технологий ведет к необходимости пересмотра традиционных прав.

### **Библиографический список**

1. Варламова Н.В. Цифровые права – новое поколение прав человека? // Труды Института государства и права РАН. 2019. №4.
2. Чернецкая Н.С. Эволюция прав человека в условиях цифровизации // Вестник Белорусского государственного экономического университета. 2022. № 3. С. 99-106.

**Секция 3**  
**ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**  
**СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**

Научная статья  
УДК 65.012

**Инновационная деятельность в менеджменте образования**

**Абдулрахман А. Д.<sup>1,2</sup>, Ахмедова С. В.<sup>1,3</sup>**

Научный руководитель: Мамедова И. О.<sup>1</sup>, Ph. D., Доктор Философии  
по Педагогике

<sup>1</sup> Азербайджанский Государственный Педагогический Университет, г. Баку,  
Азербайджан

<sup>2</sup> [abdulrahman.aleksandra@gmail.com](mailto:abdulrahman.aleksandra@gmail.com)

<sup>3</sup> [ehmedova.sebine04@icloud.com](mailto:ehmedova.sebine04@icloud.com)

**Аннотация:** Инновационная система, обеспечивающая грамотное и правильное применение научно-технических достижений в сфере современного бизнеса, развивается быстрыми темпами. Стратегической задачей, стоящей перед современным высшим педагогическим образованием, является подготовка профессиональных педагогов, способных активно относиться к проблемам глобализированного мира, принимать педагогические инновации, способные помочь в решении проблем, создавать инновации на основе личного опыта и управлять ими. Если принять во внимание, что интеграция в современный мир возможна благодаря гражданам, осваивающим технологии, основанные на научных достижениях, создающим инновации, применяющим и управляющим ими, мы согласны с тем, что эта необходимость требует построения самой подготовки учителей на основе современных педагогических технологий. Ведь от профессионализма педагога зависит не только высокие образовательные результаты, но и воспитание предприимчивых и творческих граждан, обладающих важными навыками и навыками.

**Ключевые слова:** *инновации, интеграция, менеджмент, руководство, координация, педагогические технологии*

**Innovative activities in educational management**

**Abdulrahman A. D.<sup>1,2</sup>, Akhmedova S. V.<sup>1,3</sup>**

Scientific Supervisor: Mamedova I. O.<sup>1</sup>, Ph. D., Doctor of Philosophy in Pedagogy

<sup>1</sup> Azerbaijan State Pedagogical University, Baku, Azerbaijan

<sup>2</sup> [abdulrahman.aleksandra@gmail.com](mailto:abdulrahman.aleksandra@gmail.com)

<sup>3</sup> [ehmedova.sebine04@icloud.com](mailto:ehmedova.sebine04@icloud.com)

**Abstract:** The innovative system that ensures the competent and correct application of scientific and technical achievements in the field of modern business is developing rapidly. The strategic task facing modern higher pedagogical education is the training of professional teachers who can actively relate to the problems of the globalized world, accept pedagogical innovations that can help in solving problems, create innovations based on personal experience and manage them. If we consider that integration into the modern world is possible thanks to citizens mastering technologies based on scientific achievements, creating innovations, applying and managing them, we agree that this necessity requires building the very training of teachers based on modern pedagogical technologies. After all, not only high educational results depend on the professionalism of the teacher, but also the education of enterprising and creative citizens with important skills and abilities.

**Keywords:** *innovations, integration, management, leadership, coordination, pedagogical technologies*

*Главная цель обучения – научить думать, а не научить думать каким-то особым образом. Лучше развивать свой собственный разум и учиться думать самим, чем загружать в свою память множество мыслей других людей.*  
Джон Дьюэй

## Введение

Неслучайно в «Государственной стратегии развития образования в Азербайджанской Республике», утвержденной Указом Президента Азербайджанской Республики от 24 октября 2013 года, подчеркивается: «Влияние учителя на формирование Образованного человека как грамотного и компетентного человека в гораздо большей степени зависит от академического мастерства учителя, педагогического стажа и профессионального уровня» [5]. Именно поэтому целесообразно дальнейшее повышение качества педагогического высшего образования для средних школ, где закладывается фундамент образования, особенно для начальных классов, которые являются первой ступенью образования, готовить учителей, владеющих современными педагогическими технологиями и передовыми технологиями. упражняться. Изучение проблемы «системы работы по использованию педагогических инноваций в подготовке учителей начальных классов», с учетом современного школьного опыта, являющегося своеобразной лабораторией инноваций, совершенствование инновационной системы работы по подготовке учителей начальных классов особенно актуально в этой связи. Исследования необходимы также для того, чтобы определить новое качество, создаваемое инновационной системой работы, создающей конкурентоспособную образовательную среду в содержании подготовки кадров, ее отличие от традиционной педагогической работы, а также обобщить ее специфические аспекты [1].

Изучение направлений, целей и задач системы работы по использованию педагогических инноваций, анализ отечественных и международных инновационных систем работы, успешно апробированных на практике, выбор эффективной и рекомендаций по ее внедрению с учетом отечественной психологии и образовательный опыт, являются факторами, которые повышают значимость исследований. Изучение инновационного бизнеса следует начинать с рассмотрения некоторых его общих аспектов. В мировой экономической литературе «инновация» трактуется как отражение потенциального научно-технического прогресса в новых продуктах и технологиях. Разные ученые анализируют понятие «инновация» в зависимости от объекта и субъекта исследования.

Когда Ю. П. Морозов говорит об инновациях в широком смысле, имеются в виду новые продукты, производство, финансы, коммерция и т.д. оно предполагает выгодное, новое эффективное использование инноваций в виде социально-экономических и организационно-технических решений. А. И. Пригожин считает, что инновации – это развитие техники и технологии, их создание, освоение и управление распространением на другие объекты. М. Хучек отмечает, что в «Словаре польского языка» новаторство обозначает введение чего-то нового, новаторства, реформы. Согласно Фраскати, инновация определяется как новый или улучшенный процесс, используемый в практической деятельности, которая включена в рынок, или новый подход к социальным услугам, а также конечный результат инновационной деятельности, который принимает форму новый или прогрессивный продукт. В словаре «Научно-технический прогресс» инновация означает внедрение новых видов продукции, технологий, новых организационных форм и т. п. означает творческую деятельность, направленную на развитие и созидание [6]. Инновация – это процесс, посредством которого изобретение или идея приобретает экономическое содержание. Инновации – это совокупность технических, производственных и коммерческих мер, которые приводят к появлению на рынке новых и усовершенствованных производственных процессов и оборудования [6].

Инновации – это социально-техничко-экономический процесс, который приводит к созданию более качественных продуктов и технологий на основе идей и изобретений. Если инновация направлена на экономическую выгоду или прибыль, ее внедрение на рынок может привести к приобретению дополнительной продукции [6]. Это новое научно-организационное сочетание факторов производства, мотивированное духом инновационного предпринимательства. В соответствии с международными стандартами инновация определяется как новый или улучшенный процесс или новый подход

к социальным услугам, новый или улучшенный продукт, который используется в практическо-практической деятельности, выходя на рынок и выходя на рынок. Анализ различных подходов к пониманию инноваций позволяет прийти к выводу, что конкретное содержание инноваций состоит из изменений, а основная функция инновационной деятельности и управления инновациями заключается в оптимальном управлении изменениями. Соответственно, когда мы говорим об инновационном управлении, мы имеем в виду «фундаментальное управление продуктами труда, средствами производства, услугами и другой инновационной деятельностью». «Инновация» понимается как умение научного управления изменениями. Ю. Шумпетер выделил нижеперечисленные типы:

- Новая технология — это использование новых технологических процессов или нового рыночного обеспечения производства;
- Применение продукции с новыми свойствами;
- Использование нового сырья; организация производства и его материально-техническое внесение изменений в обеспечение
- Появление нового рынка сбыта.

Научно-техническая инновация обязана обеспечивать: быть инновационной, удовлетворять спрос рынка и приносить прибыль производителю; В наше время инновационное предпринимательство связано с новым управленческим мышлением, внедряющим традиционные идеи об эффективном сельском хозяйстве и ориентации на большой рынок.

Именно благодаря способности к инновациям лучшие компании мира достигают успеха и «преодолевают кризисы, от которых страдают другие компании в их сфере, и с каждым разом становятся сильнее» [6]. Инновационный процесс постоянно развивается и направлен на рынок с нестабильными характеристиками. Это означает, во-первых, постоянную поддержку поиска новых научных идей и разработки перспективной продукции, во-вторых, эффективное и гибкое управление, максимальную децентрализацию управленческих полномочий при сохранении интеграционных связей.

При проектировании организационной структуры фирмы решающая роль должна принадлежать децентрализации. Руководитель процесса создания конкретной инновации наделяется необходимыми полномочиями и соответствующей ответственностью. На протяжении многих лет считалось, что точное планирование развития науки и техники существенно повышает вероятность получения прогнозируемых результатов. На основе этого эксперты сформировали организационную систему управления инновационными процессами.

Сегодня теоретики и практики менеджмента приходят к выводу, что высокая плотность инновационных идей в фирме важна для увеличения разнообразия и количества новых продуктов на рынке, а также сокращения их жизненного цикла. Сторонники инновационного стиля управления считают, что решающую роль в создании хорошей инновационной среды играет поощрение передовой практики в различных подразделениях компаний и создание возможностей для энтузиастов для реализации своих идей [3]. При этом следует отметить, что распространение инноваций – это такой процесс, его форма и копия зависят от силы каналов коммуникации, особенностей восприятия информации экономическими субъектами и т. д. Проникновение инновации передается между членами социальной системы в течение определенного периода времени по каналам связи инновации.

Инновационная деятельность – это применение новых идей, научных знаний, технологий и продукции в различных областях производства и управления для обеспечения экономического развития и конкурентоспособности. Инновацией считается новый или усовершенствованный продукт (работа, услуга), технологический процесс, а также организационно-технические, финансово-экономические и другие решения в различных сферах общественных отношений в результате инновационной деятельности. Достижения научно-технического прогресса в производстве распространяются именно в форме инноваций. Понятие «инновация» происходит от английского слова «innovation».

Значение этого слова – «внедрение инноваций», «новое правило». «Инновация» означает новое правило, новый метод, новый продукт или технологию, новое событие. Процесс использования инновации, связанный с приобретением инновации, ее воспроизводством и реализацией в материальной среде общества, представляет собой инновационный процесс. Инновационные процессы возникают в отдельных областях науки и завершаются в сфере производства, вызывая прогрессивные, качественно новые изменения внутри него. Инновации могут быть связаны с техникой и технологией, а также с формами организации производства и управления. Все они тесно взаимосвязаны и являются качественными шагами в развитии производительных сил и повышении эффективности производства [4].

Инновационная деятельность может реализовываться как форма инвестиционной деятельности по применению достижений научно-технического прогресса в производственной и социальной сфере. Инновационная деятельность включает в себя:

- Реализация долгосрочных научно-технических программ;

➤ Принципиальное изменение качественного состояния производительных сил в целях улучшения структуры экономики.

➤ Финансирование исследований; разработка, выпуск, распространение и применение принципиально новых, экономически эффективных видов техники и технологий.

В большинстве случаев ответственность за объекты, созданные в результате творческой деятельности, аспекты, связанные с их использованием, нарушение прав правообладателей и т. п. несут специалисты производственной сферы. имеет очень приблизительное представление об этом. В основном это связано с недостаточностью донесения информации до широкого круга читателей в средствах массовой информации.

### **Библиографический список**

1. Морган Р. М. Теория приверженности и доверия в маркетинге взаимоотношений. Российский журнал менеджмента. 2004.-Т.2. – с. 73–110.

2. Никсон Ф. Инновационный менеджмент. М.: Экономика, 1997. – 170 с.

3. Приходько, В.И. Инновационный менеджмент в авиастроении Ульяновск: УлГТУ, 2003.

4. Твисс, Б. Управление научно-техническими нововведениями/Б.Твисс. Москва: Экономика, 1989. – 271 с.

5. “Azərbaycan Respublikasında təhsilin inkişafı üzrə Dövlət Strategiyası”// - Bakı: Xalq qəzeti, 2013, 24 oktyabr

6. Məmmədova İ. O. İbtidai sinif müəllimi hazırlığında pedaqoji innovasiyadan istifadə üzrə işin sistemi. Fəlsəfə doktoru elmi dərəcəsi almaq üçün təqdim edilmiş diss. Bakı 2022, 162 səh.

## Роль образовательного менеджмента в управлении образованием

Агаева Ф. З.<sup>1,2</sup>, Мамедова А. Н.<sup>1,3</sup>

Научный руководитель: Мамедова И. О.<sup>1</sup>, Ph. D.,  
Доктор Философии по Педагогике

<sup>1</sup> Азербайджанский Государственный Педагогический Университет,  
г. Баку, Азербайджан

<sup>2</sup> [fidanagayeva333@gmail.com](mailto:fidanagayeva333@gmail.com)

<sup>3</sup> [mammmdova41@gmail.com](mailto:mammmdova41@gmail.com)

**Аннотация:** В современный период в управлении системой образования преобладает принцип администрирования. Но целенаправленная работа ведется в направлении усиления государственно-общественного характера управления, демонополизации, распределения функций, смещения центра тяжести в класс-аудиторию, направления главной цели на аудиторию. С этой точки зрения в современной системе образования система управленческой деятельности включает в себя процесс управления, организацию деятельности, распределение функций и ответственности между руководителями, эффективный отбор и использование ресурсов, принятие многовариантных решений. Все процессы, связанные с образовательно-педагогическим менеджментом, сохраняют и развивают актуальность темы.

**Ключевые слова:** *менеджмент, руководство, координация, управление образованием, контроль образовательного процесса*

## Role of educational management in educational management

Agayeva F. Z.<sup>1,2</sup>, Mamedova A. N.<sup>1,3</sup>

Scientific supervisor: Mammadova I. O.<sup>1</sup>, Ph. D., Doctor of Philosophy in Pedagogy

<sup>1</sup> Azerbaijan State Pedagogical University, Baku, Azerbaijan

<sup>2</sup> [fidanagayeva333@gmail.com](mailto:fidanagayeva333@gmail.com)

<sup>3</sup> [mammmdova41@gmail.com](mailto:mammmdova41@gmail.com)

**Abstract:** In the modern period, the principle of administration prevails in the management of the education system. But targeted work is carried out in the direction of strengthening the state-public nature of management, demonopolization, distribution of functions, shifting the center of

gravity to the classroom-audience, directing the main goal to the audience. From this point of view, in the modern education system, the system of management activities includes the management process, organization of activities, distribution of functions and responsibilities between managers, effective selection and use of resources, adoption of multi-variant decisions. All processes related to educational and pedagogical management maintain and develop the relevance of the topic.

**Keywords:** *management, leadership, coordination, education management, control of the educational process*

*Настоящий менеджер, настоящий лидер должен быть одновременно заботливым и требовательным*  
Проф. Рамиз Мамедзаде

## **Введение**

После распада Советского Союза, Азербайджан, как и многие другие постсоветские страны, пострадал от экономического кризиса. Наряду с развалом плановой экономики фундаментально пошатнули экономику нашей страны. Однако с возвращением к власти общенационального лидера Гейдара Алиева наша страна быстро вышла на путь социально-экономического развития. Как известно, развитие предпринимательства в этот период выступило важным фактором реконструкции политической и социально-экономической системы страны. Это оправдано в целях создания более благоприятной среды для предпринимательской деятельности. Развитие образовательного сектора выступает важным фактором реконструкции политической и социально-экономической системы страны. Коренные реформы, направленные на создание еще более благоприятной среды для инновационной деятельности в стране, вытекают из требований реализуемой в стране стратегии экономического развития. Анализ экономических показателей последних пяти лет показывает, что Азербайджан не только сохранил за эти годы макроэкономическую стабильность, но даже стал одной из ведущих стран мира по темпам экономического роста. В 2023 году по сравнению с предыдущими годами, в реальном выражении увеличился в несколько раз. Так 2023 году в стране произведен валовой внутренний продукт на сумму 123,0 млрд azn (*манат – национальная валюта Азербайджанской Республики*).

Термин «менеджмент» определяет совокупность принципов, методов и форм управления организацией. В целом менеджмент – это социальное управление организацией. Во многих контекстах понятия «социальный менеджмент» и «менеджмент» практически совместимы [5].

Управление строится не на индивидуальном подходе, предполагающем прямое влияние, а на основе создания комфортных условий сотрудничества между руководителями и подчиненными для эффективного достижения целей в

совместной деятельности. В своей деятельности администратор-менеджер основывается на взаимном уважении между людьми, строит отношения с людьми на основе доверия и надежности в своей работе, направляет себя на успех и создает условия для того, чтобы другие последовали его примеру.

В современной научной литературе менеджмент объясняется следующим образом:

- мобилизация человеческого труда, его интеллект, мотивы поведения, а также постановка целей и этапов их достижения материальными и техническими средствами;
- особый вид управленческой деятельности, «вращающийся вокруг человека»;
- способность подчиненных достигать поставленной руководством цели, используя мотивы труда, интеллекта и поведения;
- функции управления людьми в различных организациях, видах деятельности;
- область науки, обеспечивающая эффективную реализацию функций управления [1].

Из приведенных определений можно сделать вывод, что менеджмент в науке рассматривается как «вид деятельности» и «область науки». Роль образовательного менеджмента в управлении образованием осуществляется по следующим нижеперечисленным принципам:

*Принципы педагогического управления:* оценивать в воспитателе гуманное отношение, авторитет, инициативу, ответственность по отношению к детям. Создать атмосферу, которая не только создаст ответственность перед педагогом, но и заставит его осознать необходимость и роль менеджмента в образовательном учреждении.

Будьте осторожны со всякой педагогически полезной инициативой своих заместителей и требуйте от них такого же поведения по отношению к воспитателям. Основными кодексами совместной деятельности руководителя и педагогического коллектива должны быть человечность, сознательная дисциплина, инициатива, целенаправленная педагогическая работа. Сначала – должное внимание, анализ, диагностика, затем – принятие решения – это основа сотрудничества.

*Принцип социальной справедливости:* оно предполагает коллективное управление на основе равенства каждого педагога с другими. Стараться равномерно распределить между педагогами не только воспитательные, но и социальные обязанности, тщательно и периодически включая их в социальную структуру. Создать условия и площадки, позволяющие не только «педагогическим звездам», но и всем педагогам проявить свои профессиональные и иные

навыки. Оценивая работу воспитателя, нужно сопоставлять его трудовые достижения и их общественное одобрение. Нужно помнить, одной из гарантий социальной справедливости в педагогическом коллективе является прозрачность, системность всей деятельности аппарата управления в коллективе. Лидеру следует учитывать, что уровень социальной справедливости всегда полностью и отдельно отражается в общественном мнении, оцениваемом по параметрам. Чувство несправедливости возникает, когда человек осознает, что его работа и результаты очень низкие (несправедливые) по сравнению с результатами других участников деятельности. Вот здесь и возникают конфликты.

*Принцип индивидуального подхода* в управлении включает проведение учета индивидуальных особенностей педагогов, уровня их профессиональной подготовки, интересов, жизненного и социального опыта. Некоторые из требований этого принципа выражены следующим образом:

- Индивидуальный подход может основываться только на глубоком изучении системы работы и личности каждого педагога;
- На основе этого обучения индивидуализировать объем, частоту и форму общения с учителем, уровень дидактической и методической свободы;
- Поощрение одних и расширение требований в отношении других;
- В ходе индивидуальной работы с учителем помочь ему закрепить его положительные профессиональные качества. Затем создать профессиональную уверенность в себе.

Одним из основных вопросов индивидуального подхода в управлении образовательным учреждением является выравнивание профессионального мастерства воспитателей, постепенное доведение отстающих до передовых. Установить индивидуальные цели и ограничения для каждого педагога, чтобы обеспечить его успех.

*Принцип личностной стимуляции* обеспечивает личную заинтересованность педагога в работе, дает ему возможность принять на себя определенные обязательства перед образовательным учреждением и коллективом. У каждого руководителя должна быть продуманная система стимулирования, включающая материальное и моральное стимулирование. Кроме того, следует помнить, что вежливость, улыбка, внимательное и заботливое отношение также являются достаточно эффективными стимулами для подчиненных. Вся работа руководителя с педагогами должна быть основана на стимулировании их деятельности: создании условий для труда, создании атмосферы взаимного удовлетворения, создании системы творческой деятельности, создании условий для самообразования и т. д.

*Реализация принципа консенсуса* позволяет лидеру свободно рассматривать и доводить различные точки зрения до коллективного соглашения, переходя

дить людей от конфронтации к сотрудничеству. Этот принцип основан на объективной оценке точек зрения членов коллектива при обсуждении проблем и принятии решений. Руководитель должен с особой точностью и логикой обосновать свою точку зрения, чтобы ее приняло «критическое большинство» в коллективе. Главным инструментом лидера должен стать логический анализ ложных предположений. Он должен уметь обнаружить противоречия во мнениях своих коллег, заставить их понять эти противоречия и при необходимости пересмотреть их со своей точки зрения.

*Принцип коллективного принятия решений* один из инструментов демократизации управления, основанный на убеждении, что люди не хотят быть постоянными руководителями. Основными требованиями принципа являются система традиционных принципов, отражающих организационно-производственную сторону управления в образовании, существенно усовершенствована за счет применения идей педагогического управления к опыту образовательных учреждений.

*Принцип сотрудничества* предполагает переход от субъект-объектных отношений к объектно-субъектным отношениям. Рассматривать человека как активный фактор, а не как пассивный элемент педагогической системы. Признать и учитывать личностные качества педагогов и на основе этого создавать атмосферу высокой продуктивности в образовательном учреждении и формировать оптимальные социально-педагогические отношения между ними.

Не каждое решение должно приниматься коллективно (это касается оперативных ситуаций, консерватизма, дублирования работы). Решения, играющие важную роль в деятельности образовательного учреждения и касающиеся практически каждого члена коллектива, принимаются коллегиально (принятие его Устава, определение режима работы, принятие программы развития и т. д.). Каждый член команды должен быть знаком с информацией, на основании которой будет приниматься решение. Если воспитатели будут активно участвовать в подготовке решения, то это решение будет активно поддержано большинством коллектива.

*Принцип информационных отношений* обеспечивает общение между всеми членами коллектива, обмен информацией и опытом. Распределение полномочий среди педагогов, коллективное принятие решений, установление единого статуса всех сотрудников и т. д. проводится поэтапно. Важно правильно формировать информационные связи, подготавливая долгосрочную программу. При формировании такой системы отношений необходимо учитывать дружеские отношения и неформальные отношения между педагогами. С одной стороны, это повышает качество работы, с другой стороны, администрация может быть источником противодействия и мишенью образовательного учреждения.

*Принцип автономности управления.* Это одно из необходимых условий формирования организованной группы менеджеров (ограниченных лидеров внутри образовательного учреждения) и один из важных инструментов демократизации управления. Автономия позволяет децентрализовать контроль за качеством профессиональной деятельности учителей. Во главе автономных округов управления должны стоять высококвалифицированные преподаватели, изъявляющие желание заниматься управленческой деятельностью;

Было бы хорошо, если бы педагоги, ведущие отдельные направления управления (методический комплекс, группа диагностического обеспечения, учебно-программная группа, группа педагогического сопровождения ребенка и т. д.), собирались и утверждались на собрании педагогического коллектива. Все педагоги, возглавляющие автономные подразделения, должны пройти соответствующую подготовку.

*Принцип постоянного обновления* закладывает основу для перехода образовательного учреждения из режима функционирования в режим развития. Этот принцип представляет собой регламент, регулирующий организацию процесса освоения новых технологий, методической подготовки и воспитания, организационных и психологических структур, а также других структур в образовательном учреждении. Основными требованиями к его реализации являются любые масштабные изменения следует готовить заранее, создавая в коллективе определенную психологическую атмосферу. Изменение должно основываться на подробном плане (проекте) и расчете, ведущем к успеху. Если нет уверенности в успехе, было бы лучше не вносить это изменение. Коллектив должен быть теоретически и эмпирически готов к осуществлению изменений. Изменениям сопротивляются, и учитывая это, необходимо искать консенсус, направлять людей к идее неизбежности и оправданности внесения изменений. Процесс изменений в образовательном учреждении – это, прежде всего, процесс изменения самого педагога, его личности.

Описанные выше принципы носят систематический характер. Каждый из них «работает» за счет реализации других, связанных с ним принципов для эффективной реализации управления.

В современной системе образования процесс управления, в целом организация всей деятельности, представляет собой сложную систему. Одним из основных способов преодоления этой сложности является правильное следование принципам педагогического управления и демократическая реализация вопросов и требований, вытекающих из этих принципов. Здесь важнейшим фактором является уважение личного достоинства человека, создание атмосферы доверия, основанной на взаимном уважении, создание условий, в которых человек сможет раскрыть свой потенциал. Одним словом, должна быть организована

поддерживающая среда. После этого менеджер сможет реализовать свои цели и получить желаемый результат. Кроме того, менеджер должен знать образ жизни членов команды, каковы их общие потребности, и дать им почувствовать, что он заинтересован в их обеспечении. Иногда он должен уметь идти на компромисс, не нанося вреда бизнесу.

### **Библиографический список**

1. Кэмбелл Д., Стоунхауз Д., Хьюстон Б. Стратегический менеджмент: Учебник. М.: Проспект, 2003
2. Каткало В. С. Эволюция теории стратегического менеджмента. – СПб.:Издательство СПбГУ, 2006
3. Санто, Б.Инновация как средство экономического развития/Б.Санто. – Москва: Прогресс, – 1990. – 296 с.
4. Шумпетер, Й.А.Теория развития экономики/Й.А.Шумпетер. - Москва: Эксмо, – 2007. – 864 с.
5. Məmmədova İ. O. İbtidai sinif müəllimi hazırlığında pedaqoji innovasiyadan istifadə üzrə işin sistemi. Fəlsəfə doktoru elmi dərəcəsi almaq üçün təqdim edilmiş diss. Bakı 2022, 162 səh.
6. Нах А.С. Majluf N.S. The strategy Concept and Process. APragmatic Approach Practice-Hall, Inc. Upper Saddle River, New Yersey, 1996
7. Hoskinson R.E., Hitt M.A., Wan W.P., Yin D. Theory and Research in strategic management: Swings and the pendulum. Journal of Management, 25(3), 1999, p.417 – 456
8. Lurch R. Corporate Strategy 2nd ed Prentice-Hall, London, 2000; de Wit B., Meyer R. Strategy. Process, Content, Context. An International Perspective 3rd ed/ International Thomson Business Press, London. 2004

## **Трансформация государственного и муниципального управления в условиях цифровизации: вызовы и направления развития**

**Аетов А. У.<sup>2, 3</sup>**

Научный руководитель: Куракова Ч. М.<sup>1</sup>, канд. филол. Наук

<sup>1</sup>Казанский государственный аграрный университет, г. Казань, Россия

<sup>2</sup>Казанский национальный исследовательский технологический университет,  
г. Казань, Россия

<sup>3</sup>[aetovalmaz@mail.ru](mailto:aetovalmaz@mail.ru)

**Аннотация:** современное развитие госуправления невозможно без цифровых технологий, которые повышают эффективность работы органов власти. Цель цифровой трансформации – улучшение качества услуг и оптимизация управления. В рамках программы «Цифровая экономика РФ» реализуется проект «Цифровое государственное управление», направленный на достижение 95%-го уровня цифровизации социально значимых услуг к 2030 году. Это улучшает качество жизни граждан и стимулирует предпринимательство. Однако процесс сталкивается с проблемами, такими как нестабильность нормативно-правового регулирования, что требует модернизации административных процессов и внедрения новых управленческих механизмов.

**Ключевые слова:** *развитие, трансформация, государственное управление, муниципальное управление, цифровизация*

## **Transformation of state and municipal administration in the context of digitalization: challenges and directions of development**

**Aetov A. U.<sup>2, 3</sup>**

Scientific supervisor: Kurakova Ch. M.<sup>1</sup>, Candidate of Philology Sciences

<sup>1</sup>Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia

<sup>2</sup>Kazan National Research Technological University, Kazan, Russia

<sup>3</sup>[aetovalmaz@mail.ru](mailto:aetovalmaz@mail.ru)

**Abstract:** modern development of public administration is impossible without digital technologies that increase the efficiency of government bodies. The goal of digital transformation is to improve the quality of services and optimize management. Within the framework of the Digital

Economy of the Russian Federation program, the Digital Public Administration project is being implemented, aimed at achieving a 95% level of digitalization of socially significant services by 2030. This improves the quality of life of citizens and stimulates entrepreneurship. However, the process faces problems such as instability of legal regulation, which requires modernization of administrative processes and the introduction of new management mechanisms.

**Keywords:** *development, transformation, public administration, municipal administration, digitalization*

## **Введение**

Современное государственное и муниципальное управление находится в стадии активного развития, что обусловлено влиянием внешних и внутренних факторов, включая необходимость подготовки квалифицированных кадров. Особую роль в этом процессе играет цифровизация, которая становится ключевым инструментом повышения эффективности работы органов власти и улучшения качества предоставляемых услуг [1].

### **Цифровая трансформация: цели и задачи**

Основной целью цифровизации является оптимизация управленческих процессов и расширение спектра государственных и муниципальных услуг. В рамках федерального проекта «Цифровое государственное управление», включенного в программу «Цифровая экономика Российской Федерации», поставлена задача достичь 95%-го уровня цифровизации социально значимых услуг к 2030 году [2].

Федеральный проект направлен на цифровую трансформацию административной системы. Его цель — повысить качество жизни граждан и способствовать развитию бизнеса через улучшение предоставления государственных и муниципальных услуг в электронном виде. Основные направления проекта включают: обеспечение удовлетворенности граждан качеством массовых социально значимых услуг на Едином портале; цифровизацию процессов предоставления государственных услуг и исполнения функций органами власти; стимулирование использования Единого портала для получения услуг. Социальная защита населения – одно из приоритетных направлений развития государства. Цифровая платформа предусматривает широкий спектр мер социальной поддержки. Особое значение при этом имеет работа муниципальных служащих, так как многие проблемы в области социальной защиты решаются на местном уровне. К примеру, такой проект как «Государство как платформа» объединяет существующие электронные системы и инновационные технологии. Он основан на интегрированных и цифровизированных процессах, что позволяет оказывать государственные услуги удаленно и в режиме реального

времени. Использование национальных цифровых платформ снижает транзакционные издержки и открывает возможности для подключения новых участников. Это способствует более эффективному выполнению государственных функций и оказанию услуг.

Особое внимание уделяется сфере социальной защиты, где цифровые технологии помогают решать задачи на муниципальном уровне [3]. Для повышения эффективности бюджетных расходов и адаптации к изменяющимся приоритетам в России постоянно реформируют бюджетную систему и внедряют новые методы управления финансами. С 2011 года реализуется концепция построения национальной интегрированной информационной системы «электронный бюджет». Она включает подсистему управления национальными проектами, которая помогает формировать и согласовывать паспорта национальных и федеральных проектов, собирать аналитическую информацию, контролировать выполнение мероприятий и расходование бюджетных средств. Система «электронный бюджет» позволяет оценивать эффективность деятельности органов власти и предоставлять результаты общественности в режиме реального времени на едином портале Федеральной бюджетной системы России. Процесс цифровизации государственного управления в России продолжается. Разрабатываются инструменты для внедрения цифровых технологий в управление, что направлено на повышение эффективности взаимодействия органов власти с участниками социально-экономических отношений.

### **Заключение**

Несмотря на перспективы, внедрение цифровизации сопряжено с рисками, такими как несовершенство нормативно-правовой базы и недостатки в управлении национальными программами. Для минимизации этих рисков требуется модернизация административной системы и внедрение новых управленческих механизмов, ориентированных на результат [4]. Цифровая трансформация остается важным шагом на пути к адаптации государственного и муниципального управления к современным вызовам.

### **Библиографический список**

1. Желтова В.В. Особенности развития и становления системы государственного и муниципального управления в условиях цифровизации // Сборник научных трудов VIII Международной конференции, Тверь, 05 декабря 2023 года. Тверь: ЗАО "Университетская книга", 2023. С. 21-24.

2. Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года / Минэкономразвития России. М.: ИПП «Га-

рант», 2021. 354 с. URL: <https://base.garant.ru/70309010/> (дата обращения: 24.05.2021).

3. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2021 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» // КонсультантПлюс. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_445968/709e1a3375c81744447b048644e04901aecc602e/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_445968/709e1a3375c81744447b048644e04901aecc602e/) (дата обращения: 21.07.2021).

4. Официальный сайт Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. URL: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/882> (дата обращения: 24.11.2023).

## Контроль интеллектуальной собственности в инновационной деятельности

Ализаде Дж. Э.<sup>1,2</sup>, Иликова Р. И.<sup>1,3</sup>

Научный руководитель: Ph. D., Доктор Философии по Педагогике  
Мамедова И. О.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Азербайджанский Государственный Педагогический Университет,  
г. Баку, Азербайджан

<sup>2</sup> [rabiaticlikova@gmail.com](mailto:rabiaticlikova@gmail.com)

<sup>3</sup> [alizade.jamila05@gmail.com](mailto:alizade.jamila05@gmail.com)

**Аннотация:** Инновационная система, обеспечивающая грамотное и правильное применение научно-технических достижений в сфере современного бизнеса, развивается быстрыми темпами. Стратегической задачей, стоящей перед современным высшим педагогическим образованием, является подготовка профессиональных педагогов, способных активно относиться к проблемам глобализированного мира, принимать педагогические инновации, способные помочь в решении проблем, создавать инновации на основе личного опыта и управлять ими. Если принять во внимание, что интеграция в современный мир возможна благодаря гражданам, осваивающим технологии, основанные на научных достижениях, создающим инновации, применяющим и управляющим ими, мы согласны с тем, что эта необходимость требует построения самой подготовки учителей на основе современных педагогических технологий. Ведь от профессионализма педагога зависит не только высокие образовательные результаты, но и воспитание предприимчивых и творческих граждан, обладающих важными навыками и навыками.

**Ключевые слова:** *инновации, руководство, координация, человеческий капитал, интеллектуальная собственность*

## Control of intellectual property in innovation activities

Alizade J. E.<sup>1,2</sup>, Ilikova R. I.<sup>1,3</sup>

Scientific Supervisor: Ph. D., Doctor of Philosophy in Pedagogy Mamedova I. O.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Azerbaijan State Pedagogical University, Baku, Azerbaijan

<sup>2</sup> [rabiaticlikova@gmail.com](mailto:rabiaticlikova@gmail.com)

<sup>3</sup> [alizade.jamila05@gmail.com](mailto:alizade.jamila05@gmail.com)

**Abstract:** The innovative system that ensures the competent and correct application of scientific and technical achievements in the field of modern business is developing rapidly. The strategic task facing modern higher pedagogical education is the training of professional teachers who can actively relate to the problems of the globalized world, accept pedagogical innovations that can help in solving problems, create innovations based on personal experience and manage them. If we consider that integration into the modern world is possible thanks to citizens mastering technologies based on scientific achievements, creating innovations, applying and managing them, we agree that this necessity requires building the very training of teachers on the basis of modern pedagogical technologies. After all, not only high educational results depend on the professionalism of the teacher, but also the education of enterprising and creative citizens with important skills and abilities.

**Keywords:** *innovation, leadership, coordination, human capital, intellectual property*

*Преодоление трудного начинается с легкого, осуществление великого начинается с малого, ибо в мире трудное образуется из легкого, а великое из малого.*  
Лао-Цзы.

## Введение

Главным результатом инноваций, ставших одним из методов конкурентной борьбы в рыночной экономике, является повышение производительности труда и увеличение прибыли. То есть инновации имеют большое значение не только с точки зрения увеличения темпов экономического роста, но и с точки зрения изменения направления экономического развития и повышения уровня жизни. Определение направлений развития на основе инноваций в экономике путем эффективного использования научно-технического потенциала в условиях рыночных отношений является одной из актуальных проблем. Создание инноваций требует специфических знаний. На самом деле масштаб интеллектуального потенциала общества гораздо шире. Это главный аспект, отличающий его от научно-технического потенциала. Потому что интеллектуальный потенциал характеризует интеллектуальный уровень общества и считается основным показателем уровня образования в целом. Научно-технический потенциал – это проведение, применение, экспериментирование и т. п. научно-исследовательских работ для достижения социально-экономического развития общества. характеризуются ресурсами, непосредственно участвующими в процессах. Специфика указанных моментов определяется системой отношений, проявляющейся в той или иной форме в каждой стране, которая характеризуется как национальная инновационная система.

Государство формирует свои приоритеты в сфере инноваций, цели и принципы своей политики [3]. В настоящее время необходимо различать научно-техническую и инновационную политику. В первом случае государство пресле-

дует цель получения новых научных знаний, а во втором – создания и использования инноваций, отвечающих индивидуальным и общественным потребностям. Государственная инновационная политика является основной частью социально-экономической политики, которая показывает формы деятельности, направления, цели государственных органов в области науки и техники, а также отношение государства к инновационной деятельности. Данная политика представляет собой комплекс мер, повышающих эффективность инновационной деятельности в целях полного удовлетворения социально-экономического развития страны и общественных нужд.

Четкая политика в области разработки новых продуктов определяет сбор информации и разработку предложений. Это, в свою очередь, приводит к настойчивому поиску новых возможностей и создает мотивацию исследовательских групп [2]. Рассмотрим основные этапы инновационного процесса.

*1-й этап.* Создание нового продукта:

- ✓ разработка конкретной программы разработки нового продукта путем разделения обязанностей между подразделениями компании;

- ✓ создание образцов и технические испытания (проверка экологической чистоты, безопасности и т. п.);

- ✓ определение наименования товара, состава его товарного знака и маркировки его упаковки [4].

*2-й этап.* Тестирование рынка:

- ✓ апробация на ограниченном рынке в течение не менее трех месяцев с указанием цены и других коммерческих условий (ценовые уступки в кредит и т. п.);

- ✓ выбор оптимального канала реализации;

- ✓ подбор средств и методов рекламы;

- ✓ организация технического обслуживания [4].

*3-й этап.* Принятие решения о производстве (массовом, серийном) новой продукции на основании программы сбыта продукции. Сюда входит следующее:

- ✓ коммерческое обоснование инноваций: объем продаж, рентабельность продукции, степень удовлетворения спроса и предложения, канал и методы реализации, опыт реализации данного вида продукции; популярность и репутация фирмы на рынке; стабильность отношений с покупателями и потребителями;

- ✓ производственные возможности предприятия: использование имеющихся сил, обеспечение ресурсами, квалифицированным персоналом

- ✓ финансовые возможности: общий объем инвестиций в массовое производство и реализацию; источники финансирования, ожидаемые результаты – прибыль или убыток за отчетный период;

- ✓ соответствие нормативным показателям-стандартам, государственным нормам, которые предусматривают реализацию продукции на территории страны;
- ✓ обеспечение патентной защиты инноваций [4].

Важным критерием в программе маркетинга новой продукции является оценка применения новой продукции в реализации общей цели компании. Это следующие:

- ✓ объем продаж новой продукции;
- ✓ изменения в реализации прочих товаров в связи с внедрением новой продукции;
- ✓ оценка времени достижения прибыли при производстве новых товаров.

Срок окупаемости разработки, производства и реализации нового товара обычно составляет пять лет. В этот пятилетний период входит трехлетний период от начала массового производства до достижения безотходного производства. Если новый продукт технологически близок к уже выпускаемым продуктам, это позволяет предприятию использовать имеющиеся сильные стороны и повысить их эффективность. Кроме того, использование существующей сбытовой сети, методы реализации которой уже наработаны для реализации новой продукции, также позволяет получить серьезные преимущества. В этом случае реализация новой продукции не требует дополнительных затрат, связанных с реализацией и перемещением товаров. Успешный новый продукт — это результат тщательно собранной информационной деятельности. Существуют различные методы оценки эффективности разрабатываемых новых продуктов:

- ✓ Экспертные заключения;
- ✓ Определение ожидаемой нормы прибыли;
- ✓ Вероятностный подход;
- ✓ Оценка динамики ожидаемой прибыли или использование шкалы цен с учетом ряда факторов;

✓ Многомерный ценовой критерий: привлекательность месторождения; возможности проникновения на него конкурентов; влияние нового продукта и фирмы в целом на конкурентоспособность; возможности использования проектов, разработанных для улучшения уже производимых товаров; влияние производства и продажи новых товаров на финансовое положение фирмы.

Степень участия различных подразделений фирмы в разработке нового продукта определяется сферой деятельности фирмы и характером производимого ею продукта. В компаниях по производству потребительских товаров принято, что основная роль в определении политики компании в отношении новых товаров принадлежит специалистам по маркетингу [1]. Вклад специалиста по управлению маркетинговой деятельностью в инициативу по разработке нового продукта отражает результаты маркетингового исследования. В резуль-

тате такого маркетингового исследования рынок получает информацию о спросе и предложении, о конкурентах, производящих аналогичную продукцию на рынке, о технологических потребностях и возможностях компании.

Если идея разработки новых продуктов поступает, это следует рассматривать как результат проведения целенаправленных исследований по сбору и сбору этих новых идей, регулярного изучения поступающей информации о какой-либо конкретной идее и перспективном продукте. Фирмы должны стремиться расширять источники новых идей, стимулирующих инновационную деятельность, обеспечивать их непрерывный поток и создавать для этого благоприятные условия [1].

Усиление рыночной ориентации инновационной деятельности фирмы отражается в расширении практического участия потребителей в разработке наукоемкой продукции и ее внедрении на различных этапах инновационного процесса. С одной стороны, во многом это связано с тем, что производитель старается обеспечить стабильный рынок сбыта и иметь постоянных клиентов. С другой стороны, потребитель не только вносит собственную корректировку в инновацию, но и может контролировать разработку, производство и освоение инновации. В ряде случаев заказчик может выступать инициатором новой идеи и технических вопросов и одновременно участвовать в их решении и, в частности, в определении особенностей нового продукта, создании прототипа. Это приводит к прочным отношениям между производителями и клиентами. В этом случае производитель является не только поставщиком определенного товара, но и участником маркетинговой деятельности, направленной на нужды и запросы конечного потребителя.

Вовлечение потребителей в создание нового продукта является одним из важных факторов стимулирования инноваций. Этот вид стимулирования более распространен в таких отраслях, как авиация, машиностроение и станкостроение, а также в приборостроении практически всех стран. Здесь потребители-заказчики новой продукции существенно влияют на научно-исследовательскую и производственную программу компании. В результате, например, в немецких компаниях инженеры и конструкторы имеют все более тесные связи с менеджерами в процессах от создания идеи нового продукта до создания и оценки прототипа продукта питания с заказчиками станкостроительной продукции.

Конечная цель инновационного процесса — коммерческое внедрение нового продукта и его прибыльное массовое серийное производство. Это достигается тогда, когда исследования и работы с самого начала направляются на производство, когда имеется реальная возможность увеличить капитальные вложения в необходимое оборудование, когда удастся унифицировать отдельные этапы научно-производственного цикла и, наконец, когда новый продукт заранее

определяется с учетом требований рынка и потребителя. Из-за существования подобных трудностей на производстве применяется лишь малая часть работ по созданию новой продукции. Например, в американских компаниях только 15% новых продуктовых проектов доходят до стадии коммерческого производства, и только 62% новых видов продукции, выводимых на рынок, принимаются потребителями.

Разработка, внедрение и испытание новой продукции на производстве имеет большое значение как средство повышения конкурентоспособности фирмы и устранения ее зависимости от несоответствий жизненного цикла выпускаемой продукции. В наше время инновации продуктов идут чрезвычайно высокими темпами.

### **Библиографический список**

1. Бовин, А.А. Управление инновациями в организациях. - М.: Омега-Л, 2006. – 415 с.
2. “Azərbaycan 2020: Gələcəyə Baxış” İnkişaf Konsepsiyası. Xalq qəzeti//29 dekabr 2012
3. “Azərbaycan Respublikasında təhsilin inkişafı üzrə Dövlət Strategiyası”// – Bakı: Xalq qəzeti, – 2013, 24 oktyabr
4. Məmmədova İ. O. İbtidai sinif müəllimi hazırlığında pedaqoji innovasiyadan istifadə üzrə işin sistemi. Fəlsəfə doktoru elmi dərəcəsi almaq üçün təqdim edilmiş diss. Bakı 2022, 162 səh.

## Финансирование социальных программ на уровне местного самоуправления

Афанасьева М. Р.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Симонова Н. Ю.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>mfanaseva@gmail.com

**Аннотация:** в статье обсуждаются проблемы финансирования социальных программ на местном уровне после пандемии и в условиях экономической неопределенности. Рассмотрены основные источники финансирования – местные бюджеты, трансферты из вышестоящих уровней власти и публично-частные партнерства. Обсуждаются ключевые трудности: недостаток средств, нерациональное распределение ресурсов и низкая прозрачность процесса. Предлагаются пути оптимизации, включая внедрение многоуровневой системы финансирования и привлечение гражданского общества к обсуждению и контролю. В итоге, делается вывод о необходимости комплексного подхода к финансированию, чтобы улучшить качество жизни людей.

**Ключевые слова:** *финансирование, социальные программы, местное самоуправление*

## Financing of social programs at the local government level

Afanaseva M. R.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Simonova N. Y.<sup>1</sup>, Ph.D. econ. sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>mfanaseva@gmail.com

**Abstract:** the article discusses the problems of financing social programs at the local level after the pandemic and in conditions of economic uncertainty. The main sources of financing are considered – local budgets, transfers from higher levels of government and public-private partnerships. Key difficulties are discussed: lack of funds, irrational allocation of resources and low transparency of the process. Optimization options are proposed, including the introduction of a multi-level financing system and the involvement of civil society in discussion and control. As a result, it is concluded that an integrated approach to financing is needed to improve people's quality of life.

**Keywords:** *financing, social programs, local government, civil society*

## **Введение**

Нацеленные на улучшение жизни населения, местные социальные инициативы имеют решающее значение. Они предлагают широкий спектр поддержки, от медицинских услуг и образования до социальной помощи семьям. Однако, в условиях современной экономической турбулентности, когда бюджеты испытывают все большее давление, финансирование становится серьезной проблемой.

## **Основная часть**

С 2000 года Пенсионный фонд России участвовал в финансировании мероприятий социальных программ субъектов Российской Федерации, связанных с укреплением материально-технической базы учреждений социального обслуживания населения и оказанием адресной социальной помощи неработающим пенсионерам. За это время он перечислил субъектам Российской Федерации средства в размере 25 714,1 млн. руб [1].

В экономике к 2025 году сохраняется неопределенность, связанная с мировыми финансовыми кризисами и ростом цен. Местные бюджеты часто находятся в напряженном состоянии, что только подчеркивает важность социальных услуг. С одной стороны, увеличивается число нуждающихся, таких как пожилые люди и инвалиды, что требует от местных властей пересмотра приоритетов. С другой стороны, наблюдается нехватка средств, ограничивающая реализацию проектов.

Бюджетные средства, формируемые за счет налоговых поступлений, являются основным источником финансирования. Однако ограничения бюджета часто сужают возможности муниципалитетов. Государственные трансферты помогают компенсировать недостаток средств, но их непостоянство затрудняет планирование.

Перспективным решением является государственно-частное партнерство, позволяющее привлекать инвестиции и повышать качество услуг. Местные власти могут привлекать международные гранты для реализации социальных проектов, диверсифицируя источники финансирования.

Однако проблема финансирования остается актуальной. Нехватка средств приводит к снижению качества услуг, а неэффективное распределение ресурсов усугубляет ситуацию [2, С.89].

Оптимизация требует активного подхода, включая создание многоуровневой модели финансирования и повышение прозрачности. Вовлечение гражданского общества в планирование позволит лучше учитывать потребности населения.

Применение инновационных технологий для сбора данных может повысить эффективность программ. Местные органы власти должны использовать современные финансовые инструменты и менять стратегии управления бюджетом для обеспечения социального благополучия [3].

Для обеспечения социальных инициатив на муниципальном уровне в 2025 году необходима всесторонняя и приспособляемая стратегия, учитывающая запросы населения и экономическую ситуацию. Муниципалитетам следует энергично заниматься оптимизацией использования бюджетных ресурсов, поиском альтернативных каналов финансирования и привлечением жителей к участию в принятии решений, что в конечном счете поспособствует улучшению уровня жизни населения.

### **Заключение**

Таким образом перед органами местного самоуправления открывают широкие перспективы за счет использования механизмов государственно-частного партнерства для финансирования социальных программ.

### **Библиографический список**

1. Андросов А.С. Эффективность реализации программ социально-экономического развития муниципальных образований // International scientific review. 2019. №LV. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-realizatsii-programm-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-munitsipalnyh-obrazovaniy> (дата обращения: 02.04.2025).

2. Ветрова Е. А., Кабанова Е. Е. Государственные и муниципальные финансы: учебно-методическое пособие. – Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 209 с.

3. Семакова В. А. Финансирование программ социально-экономического развития муниципального образования // Мировая наука. 2018. №12 (21). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansirovanie-programm-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-munitsipalnogo-obrazovaniya> (дата обращения: 02.04.2025).

## Налоги и борьба с уклонением от уплаты налогов

Афанасьева М. Р.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Иванова Е. В.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>mfanaseva@gmail.com

**Аннотация:** статья посвящена актуальной проблеме уклонения от уплаты налогов и мерам, предпринимаемым различными государствами для борьбы с этой практикой. В ней рассматриваются основные методы и стратегии, используемые налоговыми органами для повышения уровня собираемости налогов, включая внедрение технологий и анализ больших данных. Статья подчеркивает важность повышения налоговой культуры среди граждан и бизнеса как ключевого аспекта успешной борьбы с уклонением от уплаты налогов.

**Ключевые слова:** *налоги, уклонение от уплаты налогов, налоговая политика, налоговые органы, налоговые реформы, международное сотрудничество, налоговые стратегии*

## Taxes and the fight against tax evasion

Afanaseva M. R.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Ivanova E. V.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup>mfanaseva@gmail.com

**Abstract:** the article is devoted to the current problem of tax evasion and the measures taken by various states to combat this practice. It examines the main methods and strategies used by tax authorities to increase tax collection, including the introduction of technology and big data analysis. The article highlights the importance of improving the tax culture among citizens and businesses as a key aspect of the successful fight against tax evasion.

**Keywords:** *taxes, tax evasion, tax policy, tax authorities, tax reforms, international cooperation, tax strategies*

Ключевым источником формирования российского бюджета выступают налоговые сборы, от которых напрямую зависит финансирование социальной сферы, экономики и инфраструктуры страны. Тем не менее, уход от налогообложения является серьезной проблемой для России. Ожидается, что в 2025 году

противодействие этому явлению станет важной частью налоговой политики, учитывающей текущие экономические условия.

Статья 54.1 Налогового кодекса РФ, озаглавленная "Границы реализации прав на определение налоговой базы и (или) размера налога, сбора, страховых взносов", согласно позиции ФНС, главным образом направлена на борьбу с налоговыми махинациями и получением необоснованной налоговой выгоды посредством уклонения от уплаты налогов.

Подобные злоупотребления могут выражаться в неправомерном занижении как налоговой базы, так и итоговой суммы налога. Однако, в основе всегда лежит искажение налогоплательщиком информации о фактах хозяйственной деятельности или объектах налогообложения. Подобное искажение может принимать три различные формы:

Соккрытие фактических операций. Например, не указание в составе основных средств реально используемого недвижимого имущества, зачастую под видом "незавершенного строительства".

Отражение недостоверных данных о реальных операциях. К примеру, искажение сведений о производимой продукции с целью ухода от акцизов, или искажение параметров деятельности для снижения показателя потенциально возможного дохода. Разделение бизнеса также подпадает под эту категорию.

Отражение фиктивных операций, не имевших места в действительности. Здесь речь идет, в частности, об использовании подставных контрагентов, о чем будет подробнее рассказано далее.

По оценкам экспертов, потери бюджета от уклонения от налогов составляют 15-20% от общей суммы потенциальных поступлений. Это приводит к ощутимому дефициту средств в федеральном и региональных бюджетах. ФНС сообщила о выявлении в 2024 году налоговых недоимок на сумму, превышающую 1,5 триллиона рублей, что на четверть больше, чем годом ранее.

В 2025 году планируется ужесточение налогового законодательства для борьбы с уклонением. Одним из направлений станет внедрение системы "открытой бухгалтерии", обязывающей крупные компании использовать автоматизированные платформы для налогового учета.

Также ожидается внедрение "налога на цифровую экономику", который позволит эффективнее контролировать доходы онлайн-бизнеса.

ФНС уже внедряет "налоговый мониторинг" для крупных налогоплательщиков, что повышает прозрачность и доверие к системе. Эта система обеспечит оперативный доступ к информации о финансовом состоянии компаний и их налоговых обязательствах.

Россия активно расширяет сеть соглашений об избежании двойного налогообложения, подписав к 2025 году более 85 таких документов. Это помогает предотвращать уклонение через офшорные зоны.

В 2024 году в Челябинской области реализован проект электронных налоговых отчетов для малого и среднего бизнеса, упростивший процедуру и повы-

сивший ее прозрачность. Администрация области отметила снижение уклонений в этом секторе на 30%.

Санкт-Петербург внедрил систему "умного мониторинга" налоговых поступлений, основанную на анализе данных с использованием AI. Это позволило выявить более 500 случаев уклонения и вернуть в бюджет свыше 400 миллионов рублей.

В 2025 году борьба с налоговыми уклонениями будет приоритетом государственной политики. Комплексный подход, включающий новые законы, прозрачность и современные технологии, позволит добиться значительных результатов и сформировать более справедливую и устойчивую экономику.

### **Библиографический список**

1. Алисенов А. С. Налоги и налогообложение. Теоретические аспекты налогообложения: учебное пособие для академического бакалавриата : [16+] / А. С. Алисенов ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва : Дело, 2021. – 100 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685889>

2. Андрианова Н. Г. КОНЦЕПЦИЯ ОБЩИХ ПРАВИЛ ПРОТИВ УКЛОНЕНИЯ ОТ УПЛАТЫ НАЛОГОВ В РОССИЙСКОМ НАЛОГОВОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ. // Актуальные проблемы российского права. 2021. №1 (122). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptsiya-obschih-pravil-protiv-ukloneniya-ot-uplaty-nalogov-v-rossiyskom-nalogovom-zakonodatelstve> (дата обращения: 05.04.2025).

3. Безгодкова Л. С. БОРЬБА С УКЛОНЕНИЕМ ОТ УПЛАТЫ НАЛОГОВ КАК СПОСОБ РЕГУЛИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВА // StudNet. 2021. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/borba-s-ukloneniem-ot-uplaty-nalogov-kak-sposob-regulirovaniya-finansovoy-deyatelnosti-gosudarstva> (дата обращения: 05.04.2025).

4. Борисова, Е. В. Налоги и налогообложение : учебное пособие / Е. В. Борисова, С. А. Пузырев. – Москва : Юнити-Дана, 2020. – 112 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615740>

5. Рябова И. А., Канцеров Р. А., Аджилова А. С., Ножкина Н. А. Налогообложение физических лиц: от теории к практике [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 109 с. – Режим доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=500161>

## **Инновации в менеджменте образования**

**Гасанова Н. С.<sup>1,2</sup>, Пашалы Н. А.<sup>1,3</sup>**

Научный руководитель: Мамедова И. О.<sup>1</sup>, Ph. D.,  
Доктор Философии по Педагогике

<sup>1</sup> Азербайджанский Государственный Педагогический Университет, г. Баку,  
Азербайджан

<sup>2</sup> [nerminhesenova145@gmail.com](mailto:nerminhesenova145@gmail.com)

<sup>3</sup> [nurcanpashali0@gmail.com](mailto:nurcanpashali0@gmail.com)

**Аннотация:** в настоящее время не существует общепринятой терминологии в области инновационной деятельности. В зависимости от объекта и предмета исследования в экономической литературе инновация рассматривается как процесс, система, изменение и результат. заложил основы исследований инноваций в 30-х годах 20 века. В своей работе «Теория экономического развития» он рассматривал инновации как экономический эффект технических изменений. Он пытался найти суть инновационного предпринимательства внутри производственной функции и. теория инновационных процессов. Ученый, рассматривающий инновации как изменение технологий и управления, отметил роль предпринимателя в инновационном процессе и назвал его связующим звеном между изобретением и инновациями.

В мировой экономической нумерологии термин «инновация» трактуется как отражение потенциального научно-технического прогресса в новых продуктах и технологиях. Различные ученые анализируют понятие «инновация» в зависимости от объекта и предмета их исследования:

**Ключевые слова:** *инновации, менеджмент, педагогические технологии, интеллектуальная собственность*

## **Innovations in education management**

**Gasanova N. S.<sup>1,2</sup>, Pashali N. A.<sup>1,3</sup>**

Scientific supervisor: Ph. D., Doctor of Philosophy in Pedagogy Mamedova I. O.,  
Ph. D., Doctor of Philosophy in Pedagogy<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Azerbaijan State Pedagogical University, Baku, Azerbaijan

<sup>2</sup> [nerminhesenova145@gmail.com](mailto:nerminhesenova145@gmail.com)

<sup>3</sup> [nurcanpashali0@gmail.com](mailto:nurcanpashali0@gmail.com)

**Abstract:** Currently, there is no generally accepted terminology in the field of innovation. Depending on the object and subject of research, innovation is considered in economic literature as a process, system, change and result. laid the foundation for innovation research in the 30s of the 20th centuries. In his work "Theory of Economic Development" he considered innovation as an economic effect of technical changes. He tried to find the essence of innovative entrepreneurship within the production function and. theory of innovation processes. The scientist, who views innovation as a change in technology and management, noted the role of the entrepreneur in the innovation process and called him the link between invention and innovation. In world economic numerology, the term "innovation" is interpreted as a reflection of potential scientific and technological progress in new products and technologies. Various scientists analyze the concept of "innovation" depending on the object and subject of their research:

**Keywords:** *innovation, management, educational technologies, intellectual property*

*Знание гармонии называется постоянством. Знание постоянства называется мудростью. Обогащение жизнью называется счастьем. Стремление управлять чувствами называется упорством.*  
Лао-Цзы.

## Введение

Согласно Конвенции об учреждении Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС), ратифицированной СССР в 1968 году, «интеллектуальная собственность»:

- ✓ литературные, художественные и научные произведения,
- ✓ исполнительская деятельность артистов, запись радио- и телепрограмм,
- ✓ изобретения, сделанные во всех областях человеческой деятельности,
- ✓ научные открытия,
- ✓ образцы промышленных товаров, товарные знаки, знаки обслуживания, названия компаний и коммерческие знаки,
- ✓ права, связанные с защитой от незаконной конкуренции, а также производственной, научной,
- ✓ включает в себя все другие права, связанные с интеллектуальной деятельностью в литературной и художественной сферах.

Сама интеллектуальная собственность включает в себя промышленную собственность (права на изобретения, полезные модели, товарные знаки, образцы промышленных товаров и названия мест производства товаров) и авторское право (права на архитектурные и научные объекты, литературные, музыкальные, живописные и т.д.), обеспечивающие защита прав владельцев и авторов объекта недвижимости [1]. Авторское право распространяется на опубликованные и неопубликованные произведения науки, литературы и искусства независимо от их назначения, ценности или способа выражения.

В соответствии с «Законом об Образовании» использование объектов интеллектуальной собственности возможно только с разрешения их владельца на основании договора, зарегистрированного в соответствующих государственных учреждениях [5].

Согласно руководству Фраскати (OESP была принята во Фраскати, Италия, в 1993 году) инновация – это новый или улучшенный процесс, внедряемый на рынок, используемый в практической деятельности, или новый подход к социальным услугам, а также деятельность, которая принимает форму новый или улучшенный продукт определяется как конечный результат. В словаре «Научно-технический прогресс» инновация означает творческую деятельность, направленную на применение, разработку и создание новых видов продукции, технологий и новых организационных форм [6].

Таким образом, анализ различных подходов к пониманию инноваций позволяет прийти к выводу, что конкретное содержание инноваций состоит из изменений, а основная функция инновационной деятельности и управления инновациями заключается в оптимальном управлении изменениями. Ю. Шумпетер выделил пять типов таких изменений:

1. Использование нового оборудования, новых технологических процессов или нового рыночного предложения продукции;
2. Внедрение продукта с новыми свойствами;
3. Использование нового сырья;
4. Внесение изменений в организацию производства и его материально-техническое обеспечение;
5. Появление нового рынка сбыта [3].

По мнению профессора А. Аббасова, с точки зрения научно-технического прогресса и развития производства существует пять видов инновационной деятельности:

1. Великое нововведение. В результате этого внедряются революционные инновации, коренным образом меняющие структуру производства, управление и скорость экономического развития.

2. Радикальные инновации. В результате появляются научные идеи и изобретения, на основе которых становится возможным радикально изменить качество технологических систем и создать новые области производства.

3. Фундаментальные инновации. В результате появляются великие изобретения и научно-технические предложения, на основе которых создается новая технология, при условии замены техники новой и сохранения фундаментального научного принципа.

4. Улучшение инноваций. Это инновации, направленные на улучшение существующих технологий, объектов, изделий и методик. В результате этого

появляются новые изобретения, улучшающие основные технико-экономические показатели выпускаемой продукции. 5. Простая инновация. Благодаря этому в течение некоторого времени сохраняются технико-экономические параметры техники и технологии, применяемой в производстве. Разделение инноваций на такие классы необходимо для того, чтобы не упустить лидерство на мировом рынке, снизить инвестиционный риск капитала и использовать его при формировании стратегии управления научно-техническим развитием [4].

Инновации в основном можно разделить на две группы: материально-технические и социальные:

- ✓ Техника (оборудование и приборы);
- ✓ Технологии (производственные процессы);
- ✓ Относится к промышленным материалам (сырью и готовой продукции).

Социальные инновации:

- ✓ Экономические (новая система налогообложения, обложения, система оплаты труда, показатели и т. Д.);
- ✓ Организационный менеджмент (новые организационные структуры, подготовка решений и контроль за их реализацией и т. д.);
- ✓ Социальное управление (исполнение, изменение деятельности акционерного общества, воспитательная работа, выбор руководителя и т. п.);
- ✓ Правовые (в основном изменения в экономическом законодательстве);
- ✓ Педагогические (методы преподавания, воспитательные методы) родственны. Происходят взаимозамены между материально-техническими и социальными инновациями [4].

Таким образом, производительность труда на предприятии может повыситься за счет внедрения новой техники и технологий, а также за счет внедрения прогрессивных форм организации и стимулирования труда. В ряде случаев второй путь является более удобным и дешевым. Таким образом, инновационный бизнес – это процесс создания и применения инноваций, новых правил в различных областях, модернизация промышленных предприятий на основе новейших достижений научно-технического прогресса, применения передовых технологий, увеличения производства высококачественной продукции, способной обеспечить устойчивое развитие. неустанная конкуренция на рынке в большей степени зависит от развития инновационного бизнеса [4]. Чрезвычайно важно изучить ряд ситуаций, определяющих изменение экономической среды в сфере инноваций, и учитывать их в деловой деятельности. Цель инновационного процесса можно объяснить следующим образом:

- ✓ Нахождение нового технического решения проблемы – создание изобретения;

✓ Проведение научно-исследовательских и опытно-строительных работ - регулирование серийного производства продукции; - параллельная подготовка и организация продаж;

✓ Вывод на рынок новых товаров;

✓ Консолидация на рынках за счет постоянного совершенствования технологий и повышения конкурентоспособности продукции. «Инновационная деятельность является неотъемлемой частью маркетинговой деятельности компании.

Четкая политика в области разработки новых продуктов определяет сбор информации и разработку предложений. Это, в свою очередь, приводит к настойчивому поиску новых возможностей и создает мотивацию исследовательских групп. Основные этапы инновационного процесса.

*1-й этап.* Систематизация поступающих идей:

✓ Собирать информацию о технологических изменениях на рынке, о нововведениях, маркетинговой службы производственных подразделений, аппарата продаж компании, торговых посредников и конечных потребителей (желание, спрос, реклама);

✓ Сбор информации о потенциальных возможностях компании в отношении разработки и внедрения продукта, определение степени и размера риска;

✓ Собирать информацию о целевых рынках и долгосрочных тенденциях их развития.

*2-й этап.* Отбор обнаруженных идей и разработка идеи нового продукта:

✓ Определение возможностей и практическая реализация идеи;

✓ Уточнение степени технологической общности новой и традиционной продукции;

✓ Совместимость нового продукта с имиджем и стратегическим развитием компании.

*3-й этап.* Анализ экономической эффективности нового продукта – разработка маркетинговой программы:

✓ Разработка технической стороны продукта, когда идея обретает форму конкретного проекта;

✓ Определение технико-экономических характеристик продукции, оценка ее качественных и потребительских характеристик;

✓ Оценка потенциального рыночного спроса и объема продаж;

✓ Определение затрат (инвестиций), понесенных на создание и внедрение новой продукции, и срока окупаемости новой продукции;

✓ Объем затрат, необходимых для производства новой продукции: технологических, машин и оборудования, сырья и материалов, персонала, финансов;

✓ Период освоения нового продукта и вывода его на рынок;

✓ Анализ и оценка рентабельности (рентабельности) производства новой продукции -разработка программы сбыта продукции.

Важным критерием в программе маркетинга новой продукции является оценка применения новой продукции в реализации общей цели компании.

### **Библиографический список**

1. Гурков И. Б. Инновационное развитие и конкурентоспособность – М.: ТЭИС, 2003.

2. Друкер П. Задачи менеджмента в XXI веке. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2003.

3. Шумпетер Й. А. Теория развития экономики. – Москва: Эксмо, – 2007. – 864 с.

4. Abbasov A. N. Pedagogika. – Bakı: Mütərcim, – 2010. – 34 s.

5. Azərbaycan Respublikasının Təhsil Qanunu Xalq qəzeti// 19 iyun 2009-cu ildə qəbul edilmişdir. – Bakı: Qanun, – 2009 19 iyun

6. Məmmədova İ. O. İbtidai sinif müəllimi hazırlığında pedaqoji innovasiyadan istifadə üzrə işin sistemi. Fəlsəfə doktoru elmi dərəcəsi almaq üçün təqdim edilmiş diss. Bakı 2022, 162 səh.

Научная статья  
УДК 338.2

## **Организационно - правовые аспекты взаимоотношений муниципальных унитарных предприятий с учредителями**

**Зинченко О. В.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Безвиконная Е. В.<sup>1</sup>, д. полит. Наук

<sup>1</sup>Омский государственный педагогический университет, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[Zinchenkoov13@mail.ru](mailto:Zinchenkoov13@mail.ru)

**Аннотация:** в статье рассматривается роль муниципальных унитарных предприятий (МУП) в системе муниципального управления, их организационно-правовые особенности и аспекты взаимодействия с учредителями. Акцент сделан на значении МУПов в предоставлении социально значимых услуг населению и содействии социально-экономическому развитию территорий. Особое внимание уделено правовому статусу МУПов, их зависимости от органов местного самоуправления и ограничениям в распоряжении имуществом. Анализируются последствия реформирования системы унитарных предприятий, включая ликвидацию или реорганизацию МУПов, функционирующих на конкурентных рынках, а также риски для социально значимых сфер, возникающие при реформировании. В статье также рассмотрены проблемы управления МУПами, включая низкую производительность труда, износ инфраструктуры и ограниченную финансовую самостоятельность.

**Ключевые слова:** *муниципальные унитарные предприятия, учредители, муниципальная собственность, взаимодействие, правовое регулирование, контроль*

## **Organizational and legal aspects of the relationship between municipal unitary enterprises and their founders**

**Zinchenko O. V.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Bezikonnaya E. V.<sup>1</sup>, Ph.D. political sciences

<sup>1</sup>Omsk State Pedagogical University, Omsk, Russia.

<sup>2</sup>[Zinchenkoov13@mail.ru](mailto:Zinchenkoov13@mail.ru)

**Abstract:** the article examines the role of municipal unitary enterprises in the system of municipal government, their organizational and legal features and aspects of interaction with the founders. The emphasis is placed on the importance of municipal unitary enterprises in providing socially significant services to the population and contributing to the socio-economic development

of territories. Special attention is paid to the legal status of municipal unitary enterprises, their dependence on local governments and restrictions on the disposal of property. The article analyzes the consequences of reforming the system of unitary enterprises, including the liquidation or reorganization of municipal unitary enterprises operating in competitive markets, as well as the risks to socially significant areas arising from the reform. The article also examines the management problems of municipal unitary enterprises, including low labor productivity, deterioration of infrastructure and limited financial independence.

**Keywords:** *municipal unitary enterprises, the founders, municipal property, interaction, legal regulation, control*

Муниципальные унитарные предприятия (далее – МУП) занимают важное место в системе муниципального управления, выполняя функции по предоставлению общественно значимых услуг населению и содействуя социально-экономическому развитию территорий. В условиях модернизации законодательства, направленного на повышение эффективности использования муниципальной собственности, особую актуальность приобретает вопрос организации взаимодействия между МУП и их учредителями.

Как отмечает Д.В. Чунаев, «они являются значимым элементом организационно-правовой структуры предпринимательства» [1]. Следует подчеркнуть, что, несмотря на их коммерческий характер, МУП не обладают правом собственности на закрепленное за ними имущество. Имущество таких предприятий принадлежит муниципальным образованиям, является неделимым и не может быть распределено между сотрудниками или участниками предприятия, что отражает их особый статус.

Учредителем выступает муниципальное образование, однако такие предприятия могут быть созданы исключительно в установленных законом случаях. Например, это может быть обеспечение деятельности органов власти в специфических сферах, таких как оборона, безопасность, транспорт, культура или чрезвычайные ситуации.

Важно отметить, что в рамках реформирования системы унитарных предприятий в России, с 2020 года введены существенные ограничения на их создание. Согласно Федеральному закону № 485-ФЗ, «унитарные предприятия, функционирующие на конкурентных рынках, подлежат ликвидации или реорганизации до 2025 года» [2]. Данное решение направлено на сокращение присутствия государства в секторах, где действует конкурентная среда, и на обеспечение баланса между интересами государства и рыночной экономики.

В контексте взаимоотношений муниципальных унитарных предприятий с учредителями ключевым аспектом является особый статус этих предприятий, определяющий их организационно-правовую зависимость от органов местного самоуправления. Учредители, выступая собственниками имущества, закреп-

ленного за муниципальными унитарными предприятиями, осуществляют от имени муниципального образования права собственника, что предполагает как контроль за деятельностью предприятия, так и участие в его управлении.

Имущество, закрепленное за предприятием, остается в собственности муниципалитета, что накладывает ряд ограничений на действия МУП. Предприятие вправе самостоятельно распоряжаться только движимым имуществом, в то время как любые операции с недвижимостью, такие как продажа, сдача в аренду или передача в залог, требуют обязательного согласования с учредителем. Такой порядок способствует сохранению муниципальной собственности и предотвращению ее нецелевого использования, однако может замедлять процесс принятия решений в рамках оперативного управления.

Учредитель также контролирует использование имущества и получает часть прибыли, генерируемой предприятием. Условия перечисления прибыли, ее размер и сроки регулируются уставом предприятия, подчеркивая важность договорных отношений между МУП и муниципалитетом. Вместе с тем предприятия обязаны выполнять указания учредителя, что может восприниматься как фактор как положительного, так и отрицательного характера, в зависимости от качества управленческих решений и общей экономической ситуации.

На практике эти взаимоотношения проявляются, например, в деятельности предприятий коммунального хозяйства, таких как водоканалы или теплоснабжающие организации, которые обеспечивают жизненно важные услуги для населения. Дело с созданием МУП «Спектр» в Иркутской области, рассмотренное Верховным Судом РФ, показывает сложность управления подобными предприятиями, особенно в условиях убыточных тарифов [3]. Хотя учредитель, в лице администрации города, не был привлечен к ответственности в рамках дела о банкротстве, ситуация подчеркивает высокую степень взаимосвязанности решений учредителя и состояния предприятия.

В контексте организационно-правовых аспектов взаимоотношений муниципальных унитарных предприятий (МУПов) с учредителями контроль играет ключевую роль. Органы местного самоуправления, выступая от имени муниципального образования, осуществляют надзор за деятельностью МУПов в рамках своей компетенции, которая определяется законодательными актами. Помимо этого, контроль могут осуществлять и другие уполномоченные органы, как предусмотрено статьей 26 Федерального закона №161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» [4].

Важной частью контроля является обязательное предоставление МУПами отчетной документации, включающей бухгалтерскую отчетность и перечень документов, установленный Правительством РФ или органами местного самоуправления. Однако в докладах, таких как материалы Государственного Совета

РФ, подчеркиваются существенные проблемы в деятельности унитарных предприятий. Среди основных недостатков выделяются: «низкая производительность труда, отсутствие рыночных сигналов для повышения эффективности управления и недостатки процедур банкротства» [5]. Указанные проблемы усиливают монопольное положение МУПов, что влечет за собой повышение тарифов на предоставляемые услуги, а также негативное влияние на конкуренцию.

В условиях рыночной экономики такой формат предприятий часто сталкивается с критикой, включая предложения о реформировании. Так, законопроект, направленный на ликвидацию большинства МУПов или их преобразование в коммерческие организации либо казенные учреждения, аргументируется необходимостью повышения экономической эффективности и устранения монополистических тенденций. Однако многие эксперты полагают, что подобные реформы несут значительные риски, особенно для социально значимых сфер. В регионах с отдаленными и малонаселенными территориями МУПы играют важную роль в обеспечении жизненно важных услуг, таких как водоснабжение, теплоснабжение, сбор и переработка коммунальных отходов, бытовое обслуживание, а также фармацевтическая деятельность. В этих секторах частный бизнес зачастую не заинтересован работать из-за отсутствия прибыли, высокой затратности и необходимости значительных вложений в модернизацию изношенной инфраструктуры.

Проблема усугубляется тем, что коммунальная инфраструктура во многих регионах страны, особенно в Сибири, на Дальнем Востоке и в Северо-Кавказском федеральном округе, изношена более чем на 60%. Это требует серьезных финансовых инвестиций, как отмечал в своем интервью заместитель министра строительства России М. Егоров. Преобразование МУПов в казенные учреждения не решает проблему, «так как последние лишены необходимой финансовой самостоятельности и зависят от бюджетных вливаний, что снижает их способность обеспечивать устойчивую работу» [6].

В результате реформирование МУПов, как это предлагается в законопроекте, может привести к утрате муниципального контроля над имуществом и необходимости приватизации, что, в свою очередь, ставит под угрозу доступность и качество услуг для населения.

Таким образом, МУПы играют важную роль в системе муниципального управления, обеспечивая предоставление жизненно важных услуг и способствуя развитию территорий. Особый статус МУПов определяется их организационно-правовой зависимостью от органов местного самоуправления и невозможностью самостоятельного распоряжения закрепленным имуществом, что позволяет сохранить муниципальную собственность, но усложняет оперативное управление. Современные реформы, направленные на оптимизацию и преобра-

зование МУПов, подчеркивают стремление повысить экономическую эффективность и конкурентоспособность. Однако эти изменения сопряжены с рисками для социально значимых сфер, особенно в отдаленных регионах, где частный бизнес не способен заменить МУПы. Исходя из этого, можно отметить, что взаимодействие МУПов с учредителями требует баланса между сохранением социальной значимости, эффективным управлением и адаптацией к рыночным условиям.

### **Библиографический список**

1. Чунаев Д. В. Оценка влияния управления финансами в государственных и муниципальных унитарных предприятиях на социально-экономическое развитие муниципального образования // Муниципалитет: экономика и управление. 2016. № 5. С. 42–48.

2. Федеральный закон от 27.12.2019 № 485-ФЗ (ред. от 26.12.2024) «О внесении изменений в Федеральный закон «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» и Федеральный закон «О защите конкуренции» // Собрание законодательства РФ. 30.12.2019. № 52 (часть I). Ст. 7803.

4. Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 21.05.2021 № 302-ЭС20-23984 по делу № А19-4454/2017 // Консультант-Плюс.

5. Федеральный закон от 14.11.2002 № 161-ФЗ (ред. от 22.04.2024) «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» // Собрание законодательства РФ. 02.12.2002. №48. Ст. 4746.

6. Доклад о приоритетных направлениях деятельности субъектов Российской Федерации по содействию развитию конкуренции в Российской Федерации / Государственный Совет Российской Федерации. М., 2018. URL: <https://fas.gov.ru/attachment/162752/download?1522934148>].

7. Минстрой рассказал о регионах с наибольшим износом в ЖКХ // РИА Новости. URL: <https://realty.ria.ru/20190606/1555322828.html?ysclid=m6dq3-ux85t718444416> (дата обращения: 26.01.2025).

**Оптимизация процесса взаимодействия граждан  
и органов местного самоуправления в Омской области  
с использованием цифровых технологий**

**Ковалева В. И.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. тех. Наук

<sup>1</sup> Омский институт водного транспорта, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> [varvarkrall@gmail.ru](mailto:varvarkrall@gmail.ru)

**Аннотация:** статья посвящена актуальной проблеме оптимизации взаимодействия граждан с органами местного самоуправления (ОМСУ) в Омской области с использованием цифровых технологий. В работе анализируется текущее состояние цифровизации данного процесса, выявляются основные проблемы. Предлагаются конкретные меры по оптимизации взаимодействия. Оценивается потенциальная эффективность предлагаемых мер.

**Ключевые слова:** *цифровизация, органы местного самоуправления, Омская область*

**Optimization of the process of interaction between citizens and local government bodies in the Omsk region using digital technologies**

**Kovaleva V. I.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Ph.D. in Engineering

<sup>1</sup> Omsk Institute of Water Transport, Omsk, Russia

<sup>2</sup> [varvarkrall@gmail.ru](mailto:varvarkrall@gmail.ru)

**Abstract:** the article is devoted to the current problem of optimizing the interaction of citizens with local government bodies (LGBs) in the Omsk region using digital technologies. The work analyzes the current state of digitalization of this process, identifies the main problems. Specific measures to optimize interaction are proposed. The potential effectiveness of the proposed measures is assessed.

**Keywords:** *digitalization, local government bodies, Omsk region*

## Введение

В условиях развития информационного общества эффективное взаимодействие граждан с органами местного самоуправления (ОМСУ) становится ключевым фактором развития демократии и повышения качества жизни. Цифровизация предоставляет широкий спектр инструментов для оптимизации этого процесса, упрощая доступ к государственным услугам, повысить прозрачность деятельности ОМСУ и снизить коррупционные риски. В данной статье рассматривается текущее состояние взаимодействия граждан с ОМСУ в Омской области, выявляются основные проблемы и предлагаются пути их решения с использованием цифровых технологий.

### Текущее состояние и проблемы

По итогам «Цифрового диктанта» 2024 года индекс цифровой грамотности россиян составил всего 6,65 балла из 10, что указывает на наличие пробелов в знаниях и навыках использования цифровых технологий [1]. Хотя блок "Финансовая киберграмотность" показал относительно высокий результат (7,45 балла), это не снимает общей проблемы низкой цифровой грамотности, которая может отрицательно сказываться на эффективности взаимодействия граждан с ОМСУ.

Несмотря на определенные успехи в области цифровизации госуслуг, ряд проблем остается актуальным. К ним относятся:

- Ограниченный перечень услуг, доступных в электронном виде. Не все услуги ОМСУ переведены в цифровой формат, что вынуждает граждан обращаться лично в учреждения [2].

- Сложность и не интуитивность интерфейсов некоторых порталов и приложений. Это затрудняет использование электронных сервисов и снижает их привлекательность для граждан [3].

- Цифровой разрыв: Неравномерный доступ к интернету и цифровым устройствам в разных районах области ограничивает возможности использования электронных услуг для части населения [4].

Для решения выявленных проблем предлагаются следующие меры:

- Расширение перечня услуг, доступных в электронном виде. Необходимо обеспечить возможность получения всех основных услуг ОМСУ через интернет, включая подачу заявлений, оплату налогов и сборов, получение справок и документов.

- Разработка удобных и интуитивно понятных мобильных приложений. Мобильные приложения должны предоставлять простой и быстрый доступ к

услугам ОМСУ, а также обеспечивать возможность обратной связи с гражданами.

– Внедрение системы электронной очереди. Это позволит сократить время ожидания в учреждениях ОМСУ и повысить удобство для граждан.

Организация обучающих программ для граждан по использованию цифровых технологий. Необходимо проводить обучение, особенно для представителей старшего поколения, по использованию порталов, приложений и других цифровых инструментов.

– Развитие инфраструктуры доступа к интернету. Обеспечение равномерного доступа к интернету во всех районах области является необходимым условием для эффективной цифровизации взаимодействия граждан с ОМСУ.

Использование технологий Big Data для анализа обращений граждан и выявления системных проблем. Анализ больших данных позволит ОМСУ оперативно реагировать на запросы граждан и улучшать качество предоставляемых услуг.

Оценка потенциальной эффективности:

Реализация предложенных мер позволит оптимизировать взаимодействие граждан с ОМСУ по нескольким направлениям. Во-первых, сократится время, затрачиваемое на получение услуг, благодаря упрощению процедур и доступу к сервисам онлайн. Во-вторых, повысится прозрачность деятельности ОМСУ за счет открытого доступа к информации и отслеживания статуса обращений. В-третьих, снизятся коррупционные риски благодаря минимизации личных контактов и автоматизации процессов. В конечном итоге, все это положительно скажется на качестве жизни граждан, обеспечивая более комфортное и эффективное взаимодействие с органами местного самоуправления.

## **Заключение**

Цифровизация взаимодействия граждан с ОМСУ является важным направлением развития современного общества. Реализация предложенных мер позволит значительно оптимизировать этот процесс, повысить эффективность работы ОМСУ и улучшить качество жизни граждан в Омской области.

## **Библиографический список**

1. По участию в «Цифровом диктанте» Омская область установила рекорд // Наша иртышская правда:[сайт]. URL: <https://n-ip.ru/news/media/2024/11/26/po-uchastiyu-v-tsifrovom-diktante-omskaya-oblast-ustanovila-rekord/?ysclid=m8oo2pcg1182656709> (дата обращения 26.11.2025).

Ссылка на официальный портал госуслуг Омской области. – <https://pgu.omskportal.ru/>

2. Кузнецова И.О. Необходимость внедрения информационно-коммуникационных технологий в работу государственных служб Евразийская интеграция: современные тренды и перспективные направления: материалы Междунар. науч.-практ. конф. (Россия, Омск, 14 марта 2023 г.) / АНОО ВО «СИБИТ»; под общ. ред. М. Г. Родионова. – Омск: Изд-во ОмГТУ, 2023. – 1 CD-ROM (3,39 Мб).

3. В Омской области десятки тысяч жителей не имеют доступа в интернет // АБН 24 Сибирь [сайт]. URL: <https://abnews.ru/siberia/news/omsk/2025/3/4/v-omskoj-oblasti-desyatki-tysyach-zhitelej-ne-imeyut-dostupa-v-internet> (дата обращения 04.03.2025).

Научная статья

УДК 332.14

## **Роль общественных организаций в реализации культурной политики в Омской области**

**Кривко К. Г.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Безвиконная Е. В.<sup>1</sup>, д. полит. Наук

<sup>1</sup> Омский государственный педагогический университет, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> [ksenya.yakovenko.98@bk.ru](mailto:ksenya.yakovenko.98@bk.ru)

**Аннотация:** в статье рассматривается роль общественных организаций в реализации культурной политики на территории Омской области, а также их влияние на региональные органы управления культурой. Акцент сделан на профессиональных творческих союзах, имеющих наибольшее влияние на направления культурной политики и создающих условия для ее реализации в Омской области. Особое внимание уделено участию общественных организаций в культурной жизни региона совместно с бюджетными учреждениями культуры и органами власти. Вместе с тем в статье рассмотрены проблемы взаимодействия между органами исполнительной власти и общественными организациями, связанные с отсутствием нормативного закрепления полномочий последних в реализации государственной политики в сфере культуры.

**Ключевые слова:** *культура, общественные организации, профессиональные союзы, государственные органы, культурная политика*

## **The Role of Public Organizations in the Implementation of Cultural Policy in the Omsk Region**

**Krivko K. G.<sup>1, 2</sup>**

Scientific Supervisor: Bezikonnaya E. V.<sup>1</sup>, Doctor of Political Sciences

<sup>1</sup>Omsk State Pedagogical University, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[ksenya.yakovenko.98@bk.ru](mailto:ksenya.yakovenko.98@bk.ru)

**Abstract.** the article examines the role of public organizations in the implementation of cultural policy in the Omsk region, as well as their influence on the cultural governance bodies of the region. It emphasizes the professional creative unions that have the greatest impact on the directions of cultural policy and create conditions for its implementation in the Omsk region. Special attention is given to the participation of public organizations in the cultural life of the region in collaboration

with budgetary cultural institutions and government authorities. At the same time, the article discusses the issues of interaction between the executive authorities and public organizations, related to the lack of normative consolidation of the latter's powers in the implementation of state policy in the field of culture.

**Keywords:** *culture, public organizations, trade unions, state authorities, cultural policy*

В современных условиях для нашей страны одной из приоритетных задач является реализация государственной политики в сфере культуры. В многонациональной и многоконфессиональной стране, такой как Российская Федерация, культура служит важным фактором для укрепления и консолидации общества, способствуя формированию единого культурного пространства. Культурная политика представляет собой основу для сохранения многовековых традиций и духовных ценностей народа, что, в свою очередь, способствует гармонизации общественных отношений и поддержанию социально-политической стабильности в стране. Культурная политика региона играет ключевую роль в формировании общественного сознания и укреплении социальной ткани общества. В Омской области, с ее многообразием культурных традиций и этнических групп, общественные организации становятся важными игроками в процессе реализации культурной политики. Их влияние проявляется в различных аспектах, включая развитие культурных инициатив, поддержку местных традиций и активное участие в общественной жизни.

Первые общественные организации и профессиональные объединения в сфере культуры на территории Российской империи стали появляться в конце XIX века. В 1886 году по ходатайству омской культурной общественности было создано Омское драматическое сообщество. Кроме того, к этому времени в городе уже существовали разнообразные любительские театры, созданные исключительно общественной инициативой [1]. В период советской власти общественные объединения не отличались своей автономностью – они практически полностью перешли под контроль коммунистической партии. Вместе с тем и в современных условиях общественные организации в сфере культуры являются достаточно самоорганизованными и оказывают, порой неоднородное и стихийное, влияние на культурную политику региона [3].

Взаимодействие государственных органов с общественными организациями в последнее время становится необходимым условием гармоничного развития региона во многих сферах общественной жизни, в том числе в сфере культуры. Необходимость такого взаимодействия обусловлено быстрыми темпами развития отрасли культуры. На территории Омска и Омской области действует множество профессиональных общественных организаций, вносящих вклад в развитие культурной жизни региона. Несмотря на автономность деятельности

общественных организаций признается значимость их сотрудничества с государством не только в экономических целях (получение грантов, субсидий и дотаций), но и с точки зрения влияния на культурную политику региона. Кроме того, общественные организации в сфере культуры выполняют идеологические функции, защищают интересы своих членов, являются экспертными сообществами.

Выделяют три группы общественных организаций в сфере культуры с позиции основного направления их деятельности. К первой относятся организации, которые в качестве основного направления деятельности осуществляют демонстрацию достижений в сфере культуры. Ко второй группе относятся организации, осуществляющие поддержку профессиональных деятелей в той или иной сфере искусства. Другими словами, это профессиональные творческие союзы. Спецификой этой группы является высокий уровень вовлеченности в диалог с государственными структурами. К третьей группе общественных организаций относят культурно-просветительские общественные организации. Их деятельность может быть направлена на организацию лекций, мастер-классов, семинаров и многого другого [2].

Наибольшее влияние на реализацию культурной политики в регионе имеют организации второго типа. В настоящее время насчитывается 15 профессиональных творческих союзов на территории Омской области [6]. Взаимодействие профессиональных союзов с органами власти происходит на консультативных и совещательных органах, общественных советах и экспертных группах по различным направлениям, видам и жанрам профессионального искусства. К примеру, мнение председателей региональных союзов играет важную роль не только в принятии решения о выдвижении кандидатов на премии различных уровней, в том числе региональной премии Губернатора, но и в присуждении таких премий.

На территории Омской области существует множество профессиональных союзов, что говорит о вовлеченности общественности в культурное поле региона. Писательские союзы (а их на территории Омской области два) играют заметную роль в жизни Омска и Омской области. При поддержке Министерства омское региональное отделение Союза писателей России издает публицистический журнал «Литературный Омск», осуществляет работу с молодежью и каждые два года проводит областной семинар для молодых авторов, а также выступает учредителем и организатором масштабных литературных мероприятий. Встречи представителей союза с молодежным объединением, «читки», семинары проходят либо на базе подведомственных Министерству учреждений, прежде всего библиотек, либо в самом органе исполнительной власти.

Омское отделение Союза российских писателей также осуществляет активную издательскую и творческую деятельность на территории региона совместно с бюджетными учреждениями культуры

В Омске, благодаря инициативе Омского регионального отделения Союза театральных деятелей РФ (далее – Омское отделение СТД), был основан Дом актера. Этот театр функционирует как независимая площадка, способствующая созданию новых театральных объединений и служащая творческим клубом для актеров всех омских театров, включая государственные. Одним из ключевых направлений деятельности Омского отделения является организация областного конкурса-фестиваля «Лучшая театральная работа», проводимого ежегодно с 1994 года в сотрудничестве с Министерством культуры Омской области. Члены секции критики и жюри конкурса просматривают премьерные спектакли в театрах Омска, Тары и Калачинска. В 2008 году Омское отделение инициировало I-й областной фестиваль самостоятельных работ актеров. Участие во Всероссийских, региональных и городских театральных фестивалях является важной частью работы отделения. С 1995 года при поддержке Министерства культуры Омской области Омским отделением СТД издается областной журнал «Омск театральный» [4].

В 1994 году указом высшего должностного лица региона была учреждена премия Губернатора за заслуги в развитии культуры и искусства, ежегодно присуждаемая художникам, писателям, музыкантам, актерам, режиссерам и организаторам культурных программ. Награды носят имена выдающихся земляков, таких как Л.Н. Мартынов и Н.Д. Чонишвили. В 2024 году, по предложению экспертной комиссии, в состав которой входят руководители бюджетных учреждений культуры и председатели творческих союзов региона, были добавлены две новые номинации: за заслуги в развитии музейного дела имени А.Ф. Палашенкова и за заслуги в развитии издательского дела [5].

Перечисленные факты свидетельствуют о том, что общественные организации региона непосредственно влияют не только на направления политики в сфере культуры, но и создают условия для ее реализации в Омской области.

Однако влияние общественных организаций на региональную политику в сфере культуры порой носит стихийный характер в силу того, что на территории Омской области отсутствует соглашение о сотрудничестве Министерства культуры Омской области (и Департамента культуры Администрации города Омска) с творческими союзами и общественными организациями Омской области, действующими в сфере культуры. Это ведет к некоторым сложностям во взаимодействии между органом исполнительной власти и организациями. Деятельность органов публичной власти ограничена стандартами бюрократического подхода и порой слабо приспособлена к учету мнений общественных орга-

низаций культуры. Кроме того, отсутствует нормативное закрепление полномочий в сфере реализации государственной политики в сфере культуры подобных общественных. Официально государством не делегированы полномочия по управлению и развитию театрального, литературного или музыкального дела на уровень отдельных общественных организаций. Разрешить данные противоречия становится возможным только при условии заключения двухсторонних соглашений органом исполнительной власти Омской области с общественными организациями в сфере культуры, на основании которых будут четко закреплены полномочия последних.

### **Библиографический список**

1. Алисов Д. А. Культурный облик города Омска: от уездного центра до столицы Степного края (1804 – 1880-е гг.) // Известия Омского государственного историко-краеведческого музея. 2016. № 20. С. 41–53.

2. Егорова А. Ю. Общественные организации в сфере культуры России: опыт классификации // Abyss «Вопросы философии, политологии и социальной антропологии». 2023. № 3. С. 158–162.

3. Музычук В. Ю. Общественные организации в сфере культуры России: потенциал самоорганизации // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2021. № 5. С. 7–30.

4. Омское отделение Союза театральных деятелей Российской Федерации: [сайт]. – URL: <https://omskstd.ru/> (дата обращения: 23.03.2025).

5. Омский портал «Культура»: [сайт]. – URL: <https://kultura55.ru/> (дата обращения: 21.03.2025).

6. Портал Правительства Омской области: [сайт]. – URL: <https://omskportal.ru/> (дата обращения: 23.03.2025).

## **Экологические платежи их роль в устойчивом развитии и охране окружающей среды**

**Лозенко В. А.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Иванова Е. В.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.  
<sup>2</sup>[veroikalozeko@gmail.com](mailto:veroikalozeko@gmail.com)

**Аннотация:** В данной статье исследуются проблемы, связанные с исчислением транспортного налога, экологических платежей, налоговых платежей на природные ресурсы. В условиях современной экономики, можно отметить такие проблемы, как низкие ставки транспортного налога, НДС, отсутствие взаимосвязи ставок налога с экологическим следом, а также недостаточный контроль за их уплатой. В статье сделан вывод, что налоги не всегда покрывают экологические затраты, связанные с эксплуатацией ресурсов. Автором предложены рекомендации по нивелированию данных проблем, направленные на увеличение поступления налоговых доходов в бюджетную систему государства.

**Ключевые слова:** *налоги; окружающая среда; экология; природные ресурсы; бюджет*

## **Environmental payments and their role in sustainable development and environmental protection**

**Lozenko V. A.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Ivanova E. V.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.  
<sup>2</sup>[veroikalozeko@gmail.com](mailto:veroikalozeko@gmail.com)

**Abstract:** This article examines the problems related to the calculation of transport taxes, environmental payments, and tax payments on natural resources. In the conditions of the modern economy, it is possible to note such problems as low rates of transport tax, mineral extraction tax, lack of correlation of tax rates with the ecological footprint, as well as insufficient control over their payment. The article concludes that taxes do not always cover the environmental costs associated with resource exploitation. The author offers recommendations on leveling these problems, aimed at increasing tax revenues to the state budget system.

**Keywords:** *taxes; environment; ecology; natural resources; budget*

Экологические налоги представляют собой финансовые инструменты, предназначенные для воздействия на поведение потребителей и производителей с целью уменьшения негативного воздействия на окружающую среду. Они нацелены на то, чтобы учесть внешние затраты, связанные с загрязнением и истощением природных ресурсов.

Транспортные налоги. Связаны с производством, продажей, наличием и применением транспорта. В уплату транспортного налога входят автомобили, мотоциклы и мотороллеры, автобусы, снегоходы и мотосани, самолеты, вертолеты и другие воздушные транспортные средства, яхты, теплоходы, парусные суда, катера, моторные лодки, гидроциклы и другие водные транспортные средства. Акцизы на топливо налоги, связанные с реализацией топлива и горюче-смазочных материалов. Платежи за пользование федеральными и региональными дорогами, включают сборы за проезд по платным участкам дорог и другие платежи, касающиеся использования транспортной инфраструктуры.

Проблемы транспортных налогов – это нереалистичные ставки налога. Существующие ставки транспортного налога не всегда отражают реальные рыночные условия и стоимость эксплуатации транспортных средств, что может создавать неравномерное налоговое бремя. Отсутствие единой и прозрачной базы данных для учета транспортных средств и их владельцев затрудняет сбор налогов. Усложненная система расчета налога может привести к неравномерному распределению налогового бремени между разными категориями транспортных средств и их владельцев. Слабый контроль за уклонением от уплаты транспортных налогов, особенно среди владельцев легковых автомобилей, что приводит к недополучению бюджетных средств. Налоги не всегда учитывают экологический след транспортных средств (выбросы CO<sub>2</sub>), что может недостаточно стимулировать переход к более экологичному транспорту.

Предложения по решению проблем транспортного налога — это регулярный пересмотр и актуализация ставок транспортного налога с учетом реальных рыночных условий и инфляции для более справедливого распределения налогового бремени. Создание единой и прозрачной системы учета транспортных средств, что позволит облегчить процессы сбора и контроля за уплатой налогов. Внедрение прогрессивной шкалы налогообложения на основе экологических характеристик и мощности транспортных средств, что может дополнительно стимулировать переход на экологически чистый транспорт. Ужесточение мер контроля за уклонением от уплаты транспортных налогов. Введение налоговых льгот и субсидий для владельцев электромобилей и других экологически чистых транспортных средств, чтобы поддерживать переход на более экологичные решения.

Налоги на природные ресурсы. Поступления связаны с добычей и использованием природных ресурсов, кроме минерально-энергетических, земельных и почвенных. Полезные ископаемые, добытые из недр на территории РФ, полезные ископаемые, извлеченные из отходов (потерь) добывающего производства, если такое извлечение подлежит отдельному лицензированию, полезные ископаемые, добытые за пределами территории РФ.

Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ) взимается с организаций, осуществляющих добычу полезных ископаемых, таких как нефть, газ, уголь, металлы.

Сборы за пользование водными ресурсами взимаются с предприятий и организаций, использующих водные ресурсы для различных нужд, включая водоснабжение, рыболовство и гидроэлектрические станции. Сборы за пользование лесными ресурсами, которые взимаются за вырубку леса и другие виды использования лесных ресурсов.

Проблемы платежей на природные ресурсы включают низкие ставки налогообложения, что не стимулирует компании к эффективному использованию ресурсов и не компенсирует ущерб от их истощения. Сложности с учетом добываемых ресурсов способствуют нарушениям отчетности данных. Система налогообложения не учитывает различные условия разработки месторождений и масштабы компаний, что приводит к неравномерному распределению нагрузки. Налоги не всегда покрывают экологические затраты, связанные с эксплуатацией ресурсов.

Для решения проблем налогов на природные ресурсы необходимо регулярно пересматривать и повышать ставки налога, учитывая рыночную стоимость и экологические затраты. Важно внедрить современные технологии для упрощения отчетности и снижения административных издержек. Следует рассмотреть создание прогрессивной шкалы налогообложения, принимая во внимание масштабы добычи и воздействие на окружающую среду. Так же можно вводить программы по восстановлению экосистем, финансируемые за счет налогов, ужесточить контроль за соблюдением законодательства и повысить штрафы за нарушения.

Основные направления развития экологически чистых технологий включают несколько ключевых областей. В энергетике акцент делается на активное развитие возобновляемых источников энергии, таких как солнечная, ветровая и гидроэнергетика, а также на создание более эффективных энергосберегающих технологий и применение топливных элементов для генерации энергии. В промышленности важным является переход к безотходным производственным системам, использование замкнутых циклов в производствах и применение экологически безопасных материалов и технологий.

Значительное внимание уделяется очистке воды и воздуха, потому что это большая проблема в 21 веке. Включающая разработку новых методов очистки и создание современных систем фильтрации и обеззараживания, аквапоника. В управлении отходами акцент делается на разработку технологий переработки, создание систем раздельного сбора мусора и внедрение компостирования как способа утилизации органических отходов.

Изменение потребительского поведения. Повышение цен на экологически вредные товары и услуги может привести к уменьшению их потребления и переходу к более устойчивым альтернативам.

Финансирование природоохранных мероприятий. Средства, полученные от экологических налогов, могут быть использованы для финансирования проектов, направленных на защиту окружающей среды и восстановление экосистем.

Расходование средств поступившего в федеральный бюджет экологического сбора осуществляется в порядке, установленном бюджетным законодательством Российской Федерации [1].

Средства в объеме поступившего в федеральный бюджет экологического сбора направляются на обеспечение утилизации отходов от использования товаров индивидуальными предпринимателями, юридическими лицами, осуществляющими утилизацию отходов от использования товаров, осуществление мер государственной поддержки, оказываемых в том числе российским экологическим оператором в целях строительства, реконструкции объектов капитального строительства, возведения некапитальных строений (сооружений), которые необходимы для осуществления деятельности в области обращения с отходами, утилизации отходов от использования товаров, модернизации указанных объектов, строений (сооружений), на обеспечение обустройства мест (площадок) накопления отходов, а также на финансирование расходов федерального органа исполнительной власти, уполномоченного Правительством Российской Федерации на осуществление федерального государственного экологического контроля (надзора), по контролю за соблюдением требований по утилизации отходов от использования товаров.

### **Библиографический список**

1. Федеральный закон от 24.06.1998 N 89-ФЗ (ред. от 26.12.2024) "Об отходах производства и потребления" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2025)

## Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении

Таскаев Г. П.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. Наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[taskaevgesa@mail.ru](mailto:taskaevgesa@mail.ru)

**Аннотация:** Сегодняшние результаты развития информационных технологий все больше и больше пронизывают различные сферы жизни общества. Казалось бы, мир современного человека нельзя и представить без их участия. Несомненно, основополагающую роль сегодня играет информация, а также всевозможные способы ее сбора, обработки и передачи.

**Ключевые слова:** *информационные технологии, государственное управление, виды информационных технологий, этапы развития информационных технологий*

## Information technologies in state and municipal administration

Taskaev G. P.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova<sup>1</sup> I. O., Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[taskaevgesa@mail.ru](mailto:taskaevgesa@mail.ru)

**Abstract:** Today's results of information technology development are increasingly permeating various spheres of society. It would seem that the world of modern man cannot be imagined without their participation. Undoubtedly, information plays a fundamental role today, as well as all possible ways of its collection, processing and transmission.

**Keywords information:** *technology, public administration, types of information technology, stages of information technology development*

## **Введение**

В современном мире информационные технологии, с каждым днем получают все более значимую роль. Говоря о процессе принятия правильного, взвешенного решения, в наши дни невозможно исключить информационные технологии, в любом их проявлении – будь это сложные базы данных, либо какие-то элементарные графики, диаграммы, все это облегчает процесс принятия решений, а, следовательно, и упрощает процесс управления любым объектом, который требует координации. [1]

### **Информационные технологии сегодня**

Они предоставляют колоссальную возможность опережать темпы социально-экономического развития государств. Можно и нужно утверждать о том, что информация для человечества выступает важнейшим стратегическим ресурсом современности. Следовательно, результаты информационных технологий являются неким инструментарием осуществления властных полномочий.

Термин «информация» следует понимать, как данные об окружающем мире, а также о событиях и явлениях, которые имеют способность накапливаться и передаваться от человека к человеку.

Сегодня под информационной технологией следует понимать обширный класс научных дисциплин и областей деятельности, которые непосредственно имеют отношение к обработке, управлению и даже созданию информации при помощи электронных вычислительных машин.

Понятие «государственное управление» обладает глубокой смысловой нагрузкой, которая охватывает все сферы общественной жизни. Оно обозначает деятельность органов государственной власти, которая характеризуется процессом реализации планов и стратегий, направленных на благо общества, а также на укрепление государственной позиции во внутренней политике и на международной арене. [2]

### **Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении**

Доминантой современного общества является развитие ИТ фактически по всем направлениям, благодаря чему они проникли во все сферы жизнедеятельности человека от управления государством до похода в магазин. Коммерческие предприятия первыми разглядели выгоду ИТ в руководстве своими ресурсами и процессами, благодаря их коммерческому интересу миру стали доступны многие из существующих цифровых систем.

С каждым годом интерес к ИТ лишь увеличивается, из-за чего с каждым новым годом понятийный аппарат поставленного вопроса сильно разрастается. В названии работы изначально вместо термина ИТ содержится понятие «интернет-технологии».

На практике почти все определения данного термина сходятся к следующему: интернет-технологии – информационные, телекоммуникационные технологии, на основе которых происходит деятельность в сети Интернет. Данная трактовка не затрагивает множество вопросов и аспектов государственного управления, а также существующих систем, которые работают вне сети Интернет.

У данного термина лишь за последние несколько лет появилось столько трактовок, что создание единого определения сейчас не представляется возможным.

По мнению ряда специалистов это связано с тем, что практический и теоретический подход не успевают сойтись во времени. Практический слишком часто обновляет терминологию из-за внедрения новых технологий, а теоретический не успевает категорировать их и составить одно общее определение. [3]

## **Заключение**

В заключении отметим, что информационные технологии в государственном управлении играют важную роль в социально-экономическом развитии общества. Главная цель инноваций в сфере государственного управления – ускорение получения, передачи и применения людьми потенциально новой информации. Следовательно, развитие информационных технологий выводят жизнь общества на более качественный уровень. Информатизация управленческих процессов в государственной власти способствует нормальному функционированию автоматизированных компьютерных систем, межведомственных государственных отношений, а также взаимодействие органов власти с населением.

## **Библиографический список**

1. Алферова В. В., Дуброва Е. В. Современные информационные технологии в государственном и муниципальном управлении. Изд: Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2022.
2. Троянская М. А., Еременков А. А. Информационные технологии в государственном управлении: понятие, виды, задачи и направления регулирования. //Вестник Академии знаний. 2022. №3 (50). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnye-tehnologii-v-gosudarstvennom-upravlenii-ponyatie-vidy-zadachi-i-napravleniya-regulirovaniya> (дата обращения: 17.03.2025).

3. Кузнецова И.О. Необходимость внедрения информационно-коммуникационных технологий в работу государственных служб. Евразийская интеграция: современные тренды и перспективные направления: материалы Междунар. науч.-практ. конф. (Россия, Омск, 14 марта 2023 г.) / АНОО ВО «СИБИТ»; под общ. ред. М. Г. Родионова. – Омск: Изд-во ОмГТУ, 2023. – 1 CD-ROM (3,39 Мб). – Систем. требования: процессор с частотой 1,3 ГГц и выше; 256 Мб RAM и более; свободное место на жестком диске 300 Мб и более; Windows XP и выше; разрешение экрана 1024×768 и выше; CD/DVD-ROM дисковод; Adobe Acrobat Reader 5.0 и выше. – Загл. с титул. экрана. – ISBN 978-5-8149-0000-0. (105–110)

Научная статья

УДК 373.2:331.101.262(470.53)

**Кадровый потенциал дошкольной образовательной организации на примере Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения Москаленского муниципального района Омской области детский сад «Радуга»**

**Халикова А. С.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Богдашин А. В.<sup>1</sup>, канд. пед. наук

<sup>1</sup> Омский государственный педагогический университет, г. Омск, Россия

<sup>2</sup> [bulohckackyndgytom@gmail.com](mailto:bulohckackyndgytom@gmail.com)

**Аннотация:** в данной статье рассматривается кадровый потенциал дошкольной образовательной организации, на примере Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Радуга», расположенного в Москаленском районе Омской области. Анализируются основные аспекты формирования и развития кадрового потенциала, включая квалификацию работников, доступные им ресурсы и методики работы с детьми. Также в работе рассматриваются перспективы повышения эффективности работы учреждения и оценивается, как кадровый состав влияет на качество предоставляемых услуг дошкольного образования.

**Ключевые слова:** *кадровый потенциал; дошкольное образовательное учреждение; профессиональная квалификация; творческий потенциал; система повышения квалификации; система стимулирования; мотивация педагогов; участие в конкурсах, семинарах, конференциях*

**The personnel potential of a preschool educational organization on the example of the Municipal budget preschool educational institution of the Moskalensky municipal district of the Omsk region kindergarten "Raduga"**

**Khalikova A. S.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Bogdashin A.V.<sup>1</sup>, Candidate of Pedagogical Sciences

<sup>1</sup> Federal State Budgetary Educational Institution OF Higher Education «Omsk State Pedagogical University», Omsk, Russia

<sup>2</sup> [bulohckackyndgytom@gmail.com](mailto:bulohckackyndgytom@gmail.com)

**Abstract:** this article examines the personnel potential of a preschool educational organization, using the example of the Municipal Budget Preschool Educational Institution Raduga, located in the Moskalensky district of the Omsk region. The main aspects of the formation and development of human resources are analyzed, including the qualifications of employees, the resources available to them, and methods of working with children. The paper also examines the prospects for improving the efficiency of additional education institutions and evaluates how the staff affects the quality of pre-school education services provided.

**Keywords:** *human resources; preschool educational institution; professional qualifications; creative potential; professional development system; incentive system; motivation of teachers; participation in competitions, seminars, conferences*

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Радуга» в Москаленском муниципальном районе Омской области играет ключевую роль в формировании кадрового потенциала. Данный детский сад не просто осуществляет уход и обучение детей дошкольного возраста, но и создает благоприятные условия для развития личности каждого ребенка.

Исследование кадрового потенциала данной образовательной организации поможет выявить успешные практики, а также определить возможности для дальнейшего усовершенствования системы образования. Анализ компетенций педагогических работников, методической базы и организационной структуры МБДОУ детский сад «Радуга» позволит выявить сильные стороны учреждения и предложить рекомендации по повышению эффективности его работы.

Кадровый потенциал является одним из ключевых факторов успешного функционирования дошкольной образовательной организации. В контексте Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Радуга» в Москаленском муниципальном районе Омской области особенно важно обеспечить высокий уровень профессионализма и квалификации педагогических работников, административного персонала и других специалистов. В данной статье рассмотрим структуру кадрового состава детского сада «Радуга», методы работы с кадрами, ресурсы для повышения их эффективности, перспективы развития кадрового потенциала, влияние кадрового потенциала на качество предоставляемых услуг, а также обсудим значение этого аспекта для успешного развития образовательного учреждения.

*Таблица 1*

**Педагогический состав по стажу**

Педагогический стаж	Количество педагогов
С 3-х до 5 лет	7
от 6 до 10 лет	0
от 11 до 15 лет	3
от 16 до 20 лет	1
свыше 20 лет	13

Таблица 2

**Педагогический состав по возрасту**

Возраст	Количество педагогов
моложе 25 лет	1
от 25 до 29 лет	2
от 30 до 39 лет	7
от 40 до 49 лет	5
от 50 до 59 лет	8
от 60 и выше	1

Таблица 3

**Педагогический состав по уровню образования**

Уровень образования	Количество педагогов
Высшее	11
Средне-специальное	13

Таблица 4

**Педагогический состав по квалификационной категории**

Уровень квалификационной категории	Количество педагогов
Высшая	1
Первая	13
На соответствии занимаемой должности	7
Без категории (работают >3-х лет)	3

В дошкольном учреждении «Радуга» работает много профессионалов, чья работа направлена на создание комфортной и безопасной образовательной среды для детей. В кадровом составе детского сада присутствуют педагогические работники разного уровня квалификации: воспитатели, логопед, психолог, методист. Административный персонал обеспечивает эффективное управление и координацию работы учреждения. Также важную роль играют специалисты по охране труда, медицинские работники, инженерно-технический персонал. Особое внимание уделяется развитию кадрового потенциала молодых специалистов через стажировки, курсы повышения квалификации, мастер-классы и другие формы профессионального роста.

Для эффективного управления кадровым потенциалом детского сада «Радуга» внедрены различные методы работы с персоналом. Это включает в себя проведение оценки профессиональных компетенций сотрудников, разработку индивидуальных планов развития, систему мотивации и стимулирования труда, проведение регулярных обучающих семинаров и тренингов для персонала. Кроме того, уделяется внимание профессиональному менторству и поддержке

новых сотрудников, чтобы обеспечить быстрое адаптирование к рабочим условиям и способствовать успешному старту карьеры в дошкольном образовании.

Для повышения эффективности работы с кадрами детского сада «Радуга» используются различные ресурсы. Это специализированные программы обучения и развития персонала, консультации со специалистами в области педагогики и психологии, доступ к онлайн-ресурсам и образовательным платформам. Важным аспектом является также сотрудничество с Омским педагогическим университетом, ИРО где проходят обучение и практики, подготовку переподготовку и курсы повышения квалификации будущие и нынешние специалисты. Эти ресурсы помогают улучшить качество обучения и повысить профессионализм сотрудников, что в свою очередь благоприятно сказывается на общем уровне развития детского сада.

Одной из главных задач руководства детского сада «Радуга» является постоянное совершенствование кадрового потенциала учреждения. Для достижения этой цели предусмотрены долгосрочные стратегии развития персонала, созданы условия для профессионального роста и карьерного развития сотрудников, обеспечен доступ к перспективным образовательным программам. Чтобы эффективнее адаптироваться к новым задачам учитываются изменяющиеся потребности и требования в области дошкольного образования.

Качество предоставляемых услуг в детском саду «Радуга» напрямую зависит от уровня профессионализма и компетенций его сотрудников. Кадровый потенциал играет ключевую роль в формировании образовательной среды, взаимоотношениях с детьми и их родителями, организации образовательного процесса. Высококвалифицированные и мотивированные специалисты способствуют развитию индивидуальных способностей детей, формированию социокультурной компетенции, созданию позитивного эмоционального климата. В МБДОУ детский сад «Радуга» систематично работают над улучшением кадрового потенциала и обеспечивают его планомерное развитие.

Кадровый потенциал дошкольной образовательной организации, в частности в детском саду «Радуга», играет важнейшую роль в обеспечении качественного образования и ухода за детьми. Эффективное управление персоналом, развитие и поддержка сотрудников, стимулирование их профессионального роста – все это способствует созданию благоприятной образовательной среды, способствует реализации потенциала каждого ребенка и обеспечивает успешное функционирование учреждения. Поэтому важно инвестировать в развитие кадрового потенциала, уделять особое внимание обучению и поддержке персонала, чтобы обеспечить высокий уровень качества предоставляемых услуг и создать условия для гармоничного развития детей.

## Библиографический список

1. Федеральный закон от 29.12.2012 г. N 273–ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ред. 25.12.2023) // Официальный интернет–портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, 25.12.2023.

2. Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 N 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (ред. от 08.12.2023) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, 29.12.2017.

3. Приказ Минобрнауки России от 17.10.2013 N 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования» (ред. от 08.11.2022) // Официальный интернет– портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, 17.10.2013.

4. Паспорт национального проекта «Образование» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 N 16) // Документ опубликован не был.

1. 5. Устав МБДОУ детский сад «Радуга» Москаленского муниципального района Омской области [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://ds-raduga-moskalenki-r52.gosweb.gosuslugi.ru/svedeniya-ob-obrazovatelnoy-organizatsii/dokumenty/ustav-obrazovatelnoy-organizatsii.html> (дата обращения 28.03.2025).

7. Коллективный договор по регулированию социально-трудовых отношений на 2022-2025 гг. между работодателями и работниками МБДОУ детский сад «Радуга» Москаленского муниципального района Омской области [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://ds-raduga-moskalenki-r52.gosweb.gosuslugi.ru/svedeniya-ob-obrazovatelnoy-organizatsii/dokumenty/kollektivnyy-dogovor.html> (дата обращения 28.03.2025).

8. Положение об определении штатной численности работников МБДОУ детский сад «Радуга» Москаленского муниципального района Омской области (утв. Приказом заведующего № 45/8 от 30.08.2019 г.)// Документ внутреннего пользования.

9. Публичный доклад о деятельности МБДОУ детский сад «Радуга» Москаленского муниципального района Омской области за 2023-2024 учебный год [Электронный ресурс] //Режим доступа <https://ds-raduga-moskalenki-r52.gosweb.gosuslugi.ru/svedeniya-ob-obrazovatelnoy-organizatsii/dokumenty/> (дата обращения 28.03.2025)

10. Официальный сайт МБДОУ детский сад «Радуга» Москаленского муниципального района Омской области [Электронный ресурс] // Режим доступа:

<https://ds-raduga-moskalenki-r52.gosweb.gosuslugi.ru/> (дата обращения 28.03.2025).

11. Полторацкая И. В., Эйдемиллер М. Н. Управление персоналом ДООУ в новых социально-экономических условиях // Академический вестник. Вестник Санкт-Петербургской академии постдипломного педагогического образования. – 2019. – №4 (46). – С. 73–76.

12. Третьяков П. И., Белая К. Ю. Дошкольное образовательное учреждение: управление по результатам. – 2-е издание, переработанное и дополненное. – М.: ТЦ Сфера, 2019. — 240 с.

13. Фалюшина Л. И. Управление качеством образовательного процесса в дошкольном образовательном учреждении: Пособие для руководителей ДООУ. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: АРКТИ, 2019. – 262 с.

14. Шорникова А. В. Актуальные проблемы государственного управления в сфере дошкольного образования // Научный альманах. – 2021. – №1–1 (75). – С. 171–174.

Научная статья  
УДК 336.132.11

## Совершенствование методологии межбюджетного регулирования в Омской области

Шинжин С. С.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Симонова Н. Ю.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup> [shingin-SS@bk.ru](mailto:shingin-SS@bk.ru)

**Аннотация:** в статье рассматриваются вопросы совершенствования межбюджетного регулирования в Омской области. Основной целью является оптимизация системы предоставления межбюджетных трансфертов для повышения сбалансированности бюджетов. В результате была усовершенствована методология распределения межбюджетных трансфертов для повышения заинтересованности органов местного самоуправления в сбалансированности собственных бюджетов.

**Ключевые слова:** *межбюджетное регулирование, трансферты, сбалансированность*

## Improving the methodology of interbudgetary regulation in the Omsk region

Shingin S. S.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Simonova N.Y.<sup>1</sup>, Ph.D. econ. Sciences

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia  
<sup>2</sup> [shingin-SS@bk.ru](mailto:shingin-SS@bk.ru)

**Abstract:** the article examines the issues of improving inter-budget regulation in the Omsk region. The main goal is to optimize the system of providing inter-budget transfers to improve the balance of budgets. As a result, the methodology for distributing inter-budget transfers was improved to increase the interest of local governments in balancing their own budgets.

**Keywords:** *interbudgetary regulation, transfers, balance*

### Введение

Механизм межбюджетного регулирования является элементом межбюджетных отношений и позволяет корректировать порядок распределения финан-

совых ресурсов между бюджетами. Процесс реализации межбюджетного регулирования нацелен на обеспечение принципа сбалансированности, чтобы, наиболее эффективно перераспределяя выделенные средства, не просто достичь фактического равенства бюджетных доходов и расходов, но и обеспечить муниципалитету и его жителям все возможности для достойного качества жизни и дальнейшего перспективного социально-экономического развития.

### **Основная часть**

Межбюджетное регулирование осуществляется через механизм межбюджетных трансфертов, среди которых особое внимание уделяется дотациям. Выделение дотаций до сих пор скорее порождает иждивенческие настроения и не способствует усилению деятельности органов местного самоуправления по социально-экономическому развитию территории [2, С. 28]. В связи с этим была разработана математическая модель, стимулирующая муниципалитеты вкладывать средства в инвестиционные расходы, которые будут способствовать развитию экономики регионов и соответственно наполнению бюджетов доходными источниками в виде налогов [4, С.43].

Сущность модели заключается в перераспределении части средств фондов финансовой поддержки муниципальных образований.

Определим ключевые характеристики используемой модели. Доходы бюджета муниципалитета формируются за счет собственных доходных источников, включающих налоговые и неналоговые поступления и трансфертов, распределяемых из областного бюджета [1, С. 16]. Все расходы бюджета делятся на два основных направления: расходы на потребление и инвестиции.

Расчеты в модели основывались на следующих параметрах:

- при расчетах основным принципом выступает принцип сбалансированности бюджетов, который позволяет соблюдать принцип равенства расходов доходам и поступлениям из источников финансирования дефицитов бюджета;
- прирост доходов осуществляется только на величину доходов по инвестициям;
- в качестве целевой функции выступает экономический эффект, выражающийся в сокращении межбюджетных трансфертов, предоставляемых из бюджета Омской области.

Расчеты были произведены на основе показателей 2024 года на 2025–2027 годы и позволяют определить экономию на выделении межбюджетных трансфертов бюджетам муниципальных образований за счет областного бюджета Омской области.

Основное балансовое ограничение модели – доходная часть бюджета муниципального образования должна быть не меньше расходной части в каждом регионе в каждый момент времени [3, С. 145].

Суть модели заключается в следующем:

- в 2025 году из бюджета Омской области дополнительно выделяются субсидии в размере 5% от ранее выделенного объема при условии их использования в инвестиционных целях;
- объем софинансирования муниципального бюджета составляет 10% от величины расходов бюджета;
- средства подлежат вложению при условии бюджетной отдачи инвестиций установлена не менее 25%.

Определим экономическую эффективность предложенной модели. В рамках дополнительного софинансирования были выделены субсидии в размере 75562,74 тыс. руб., дополнительные средства, выделенные за счет сокращения бюджетных расходов составили в 2025 году – 1103,1 млн. руб., в 2026 году – 841,0 млн. руб., в 2027 году 1177,6 млн. руб.

Погашение расходов на инвестиции распределим на 3 года, при этом полученные доходы для поддержания экономического интереса муниципалитетов будем распределять между бюджетом Омской области и муниципалитетов в пропорции 50/50.

Дополнительно полученные доходы составят в 2025 году 538,0 млн. руб., в 2026 году – 158,7 млн. руб., в 2027 году – 233,7 млн. руб.

При внедрении данной модели можно сократить расходы бюджета Омской области на межбюджетные трансферты в 2025 году на 5,7%, в 2026 году на 2,1% и в 2027 году на 2,3%.

### **Заключение**

На основании проведенных в работе имитационных расчетов можно сделать следующие выводы:

1. Варьируя различные коэффициенты в модели, можно добиться одновременного роста бюджетной обеспеченности и повышения инвестиционной активности муниципалитетов.
2. Рост инвестиционной активности и бюджетной обеспеченности наблюдается с начала момента реализации данной модели.
3. Принуждение муниципалитетов к инвестированию можно осуществлять на основе того, что потребление ставится в зависимость от собственных средств, направленных на инвестирование.

4. В результате инвестиционной активности повышаются показатели деятельности муниципалитета и достигается экономия средств региона.

С ростом величины налоговых доходов, поступающих в региональный бюджет, увеличивается их доля в общей сумме доходов региональных бюджетов при одновременном снижении доли безвозмездных поступлений, что свидетельствует о росте самостоятельности и независимости территорий

### **Библиографический список**

1. Ильин А. Ю. Межбюджетные отношения / Международный научный вестник. 2024. № 11. С. 15–18.

2. Исаева А. Е. Бюджетный федерализм и пути его совершенствования в Российской Федерации // Государственная служба. 2022. №2 (136). С. 27–30.

3. Таран Н. Н. Финансово-правовые обеспечения бюджетов субъектов Российской Федерации // Ученые труды Российской академии адвокатуры и нотариата. 2023. № 1 (68). С. 144–149.

4. Царикаев М. Р. Межбюджетные отношения и бюджетный федерализм // Учет и контроль. 2023. № 4. С. 42–48.

**Секция 4**  
**ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ**  
**В ЭКОНОМИКЕ И УПРАВЛЕНИИ**

Научная статья

УДК 004.421:656.21:519.17

**Теория графов в программировании**

**Аль Хашхуш А. Х.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Бабичева И. В.<sup>1</sup>, канд. пед. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>adamalhashush@mail.ru

**Аннотация:** статья посвящена применению теории графов для решения практических задач в программировании на языке Python, с акцентом на оптимизацию маршрутов в транспортных системах. Статья вносит вклад в развитие методов анализа транспортных систем и может быть полезна для дальнейших исследований в области теории графов и их приложений.

**Ключевые слова:** *теория графов; оптимизация маршрута; Python; визуализация графов; транспортные системы*

**Graph theory in programming**

**Al Hashkhush A. K.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Babicheva I. V.<sup>1</sup>, Ph.D. ped. Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>adamalhashush@mail.ru

**Abstract:** the article is devoted to the application of graph theory to solve practical problems in Python programming, with an emphasis on optimizing routes in transport systems. The aim of the work is to offer an effective solution for optimizing routes in the subway, taking into account the travel time between stations. The article contributes to the development of methods for analyzing transport systems and may be useful for further research in the field of graph theory and their applications.

**Keywords:** *graph theory; route optimization; Python; graph visualization; transport systems*

## Введение

В условиях растущей урбанизации и увеличения нагрузки на инфраструктуру задача поиска кратчайших путей становится одной из ключевых для обеспечения комфортного и быстрого передвижения.

### *Моделирование графа метрополитена*

Граф метрополитена был смоделирован следующим образом: вершины графа представляют станции метро (А, В, С, D...), ребра графа представляют перегоны между станциями, а веса ребер отражают время перемещения между станциями (в минутах). [1]

```
# Граф метрополитена
metro_graph = {
    'A': {'B': 3},
    'B': {'A': 3, 'C': 2, 'E': 6},
    'C': {'B': 2, 'D': 4},
    'D': {'C': 4, 'E': 3},
    'E': {'B': 6, 'D': 3, 'F': 5},
    'F': {'E': 5, 'G': 2},
    'G': {'F': 2, 'H': 4},
    'H': {'G': 4, 'I': 3},
    'I': {'H': 3, 'J': 2},
    'J': {'I': 2}
}
```

Рис. 1. Граф метрополитена

### *Реализация алгоритма Дейкстры*

Алгоритм Дейкстры используется для поиска кратчайшего пути от одной станции до всех остальных. Сначала выполняется инициализация, выбор станции с наименьшим расстоянием из непосещенных. После этого обновляются расстояния до соседей, а текущая станция помечается, как посещенная.[2]

```
import sys

def dijkstra(graph, start):
    # Инициализация
    distances = {node: sys.maxsize for node in graph} # Все расстояния = бесконечность
    distances[start] = 0 # Расстояние до начальной станции = 0
    visited = set() # Множество посещенных станций

    while len(visited) < len(graph):
        # Выбираем станцию с наименьшим расстоянием из непосещенных
        current_node = None
        min_distance = sys.maxsize
        for node in graph:
            if node not in visited and distances[node] == min_distance:
                current_node = node
                min_distance = distances[node]

        if current_node is None:
            break # Все оставшиеся станции недостижимы

        # Обновляем расстояния до соседей
        for neighbor, weight in graph[current_node].items():
            if neighbor not in visited:
                new_distance = distances[current_node] + weight
                if new_distance < distances[neighbor]:
                    distances[neighbor] = new_distance

        # Помечаем текущую станцию как посещенную
        visited.add(current_node)

    return distances
```

Рис. 2. Реализация алгоритма Дейкстры

### *Цель эксперимента*

Оценить, как время выполнения алгоритма Дейкстры зависит от размера графа (количества станций и перегонов).

Методика эксперимента включает в себя создание 3 графов с 10, 30 и 50 вершинами (станциями).

Результаты эксперимента (см. табл. 1)

*Таблица 1*

### **Соотношения количества станций, перегонов и времени выполнения алгоритма**

№	Кол-во станций	Время выполнения (с)
1	10	0,000123
2	30	0,001456
3	50	0,003789

### **Выводы**

– Время выполнения алгоритма Дейкстры растет с увеличением размера графа.

– На маленьких графах (10 станций) алгоритм работает практически мгновенно.

– На больших графах (50 станций) время выполнения увеличивается, но остается приемлемым для реальных задач.

### **Библиографический список**

1. Ананий В. Левитин Глава 9. Жадные методы: Алгоритм Дейкстры // Алгоритмы: введение в разработку и анализ = Introduction to The Design and Analysis of Algorithms. – М.: "Вильямс", 2006. – С.189-195.

2. Бэрри, Пол Изучаем программирование на Python / Пол Бэрри. – М.: Эксмо, 2023. – 897 с.

3. Потопахин, В. Современное программирование с нуля! (+ CD-ROM) / В. Потопахин. – Москва: Огни, 2022. – 240 с.

4. Томас Х. Кормен, Чарльз И. Лейзерсон, Рональд Л. Ривест, Клиффорд Штайн Алгоритмы: построение и анализ = Introduction to Algorithms. – 2-е изд. - М.: "Вильямс", 2006. – С.1296.

## Язык программирования Pascal, прошлое, настоящее и будущее

Андреева К. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. тех. наук.

<sup>1</sup> Омский институт водного транспорта – филиал ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет водного транспорта», г. Омск, Россия  
<sup>2</sup> broksusa455@gmail.com

**Аннотация:** В начале 1970-х годов Никлаус Вирт создал язык Pascal для обучения программированию, сделав акцент на простоте и структуре. Язык стал популярен в университетах, а Turbo Pascal расширил сферу его применения до разработки небольших приложений. Однако со временем Pascal был вытеснен языками, предлагающими больше возможностей, такими как C++, Java и Python. Сегодня у Pascal практически нет перспектив, он уступает место более востребованным языкам, таким как Python и JavaScript, которые лидируют по прогнозам востребованности к 2025 году. Несмотря на вклад в развитие информатики, Pascal в основном используется в образовательных целях и для поддержки устаревшего кода.

**Ключевые слова:** Паскаль, Язык программирования, Актуальные языки, Перспективы языков программирования, Устаревшие технологии

## Pascal Programming Language: Past, Present, and Future

Andreeva K. A.<sup>1, 2</sup>

Research Supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup> Omsk Institute of Water Transport – Branch of FSBEI HE  
«Siberian State University of Water Transport», Omsk, Russia  
<sup>2</sup> broksusa455@gmail.com

**Abstract:** In the early 1970s, Niklaus Wirth created the Pascal language for programming education, emphasizing simplicity and structure. The language became popular in universities, and Turbo Pascal expanded its application to the development of small applications. However, over time, Pascal was displaced by languages offering more features, such as C++, Java, and Python. Today, Pascal has virtually no prospects, giving way to more in-demand languages such as Python and JavaScript, which lead the forecasts for demand by 2025. Despite its contribution to the

development of computer science, Pascal is mainly used for educational purposes and for supporting legacy code.

**Keywords:** *Pascal, Programming Language, Relevant Languages, Prospects of Programming Languages, Obsolete Technologies*

## Введение

Паскаль был создан Никлаусом Виртом в начале 1970-х годов. Его целью было разработать простой и структурированный язык, идеально подходящий для обучения программированию. Вирт считал, что существующие языки были слишком сложными для начинающих. Названный в честь Блеза Паскаля, язык быстро стал популярным в учебных заведениях благодаря своей логичности и способствованию хорошему стилю программирования. Позже появились коммерческие версии Паскаля, такие как Turbo Pascal от Borland, которые способствовали его дальнейшей популярности [1, с. 986].

Паскаль начали использовать в основном для обучения программированию в университетах. Позже, с появлением Turbo Pascal, его стали использовать для разработки небольших приложений и утилит [3, с. 367].

Нельзя сказать, что на смену Паскалю пришел какой-то конкретный язык. Скорее, его популярность постепенно угасла под натиском нескольких языков, которые предлагали более широкие возможности и отвечали меняющимся требованиям индустрии [2, с. 67].

Вот некоторые из них: C/C++, Java (корпоративные приложения), C# (платформа .NET) и Python (разработка, наука о данных).

Перспектив у Pascal практически нет, в связи с ограниченностью его применения, т.к. данный язык в основном используется в образовательных целях или для поддержки устаревшего пока еще используемого программного обеспечения.

Сообщество разработчиков на Pascal относительно невелико, что затрудняет поиск поддержки и ресурсов.

Нехватка библиотек и инструментов: экосистема Pascal не может сравниться с богатым набором библиотек и инструментов, доступных для более популярных языков, таких как Python, Java или C#.

Для программистов, владеющих данным языком очень низкий спрос на рынке труда это связано с тем, что очень существует очень мало вакансий, требующих знания Pascal [4 с. 128].

В отличие от языка Python, который является более универсальным и простым в его освоении, чрезвычайно популярен в области анализа данных, машинного обучения, веб-разработки, автоматизации и написания скриптов.

тов. Огромное сообщество и множество библиотек делают его мощным инструментом для самых разных задач.

**JavaScript:** является «языком интернета». Необходим для фронтенд-разработки (создание интерактивных веб-сайтов и приложений), а также активно используется в бэкенд-разработке с помощью Node.js. Позволяет создавать как клиентские, так и серверные приложения, что делает его очень востребованным [6 с. 38].

Проведенные исследование о самых востребованных языках программирования в 2025 г. показали, что зарубежные и российские программисты в числе востребованных языков называют Python, JavaScript и Java. Также упоминаются такие языки, такие как Golang, Kotlin, Swift и TypeScript.

В заключение отметим, что, несмотря на свой важный вклад в развитие информатики и формирование структурного подхода к программированию, сегодня Pascal утратил свою актуальность как инструмент для широкомасштабной разработки. Его прошлое связано с обучением и созданием небольших приложений, настоящее – с поддержкой устаревшего кода и нишевым использованием. К сожалению, у Pascal практически нет будущего по сравнению с более мощными и современными языками [5 с. 18].

### **Библиографический список**

1. Ельсуков Д. А. История успеха языка pascal // Экономика и социум. 2021. №11–1 (90). с. 986
2. Еремин О. Ф. Методическое пособие по программированию на языке Pascal ABC [Электронный ресурс] // Моздок. – 2009.
3. Епанешников, А. М. Программирование в среде Turbo Pascal 7.0 / А. М. Епанешников, В. А. Епанешников. – М.: диалог-мифи; Издание 4-е, испр., 2023. – 367 с.
4. Семашко, Г. Л. Программирование на языке Паскаль / Г. Л. Семашко, А. И. Салтыков. – М. : Наука, 2024. – 128 с.
5. Сырицына В.Н., Кадеева О.Е. Модернизация языка программирования Pascal // Инновации в науке. 2017. №6 (67).
6. Щука И.О. Преимущества и недостатки языков программирования java и javascript. «Экономические науки», «Исторические, педагогические и другие гуманитарные науки» Сборник научных трудов, II Всероссийская научно-практическая конференция курсантов, студентов, магистрантов, аспирантов, адъюнктов и молодых ученых. Ч.2 [Текст]: Сост. В.А. Степанов – Омск: ОИВТ (филиал) ФГБОУ ВО «СГУВТ», 2021.– С.116

**Будущее искусственного интеллекта:  
Как ИИ меняет различные отрасли и перспективы его развития**

**Булгакова Е. Е.<sup>1, 3</sup> Шабоха С. Л.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. тех. наук

<sup>1</sup>Омский институт водного транспорта – филиал ФГБОУ ВО  
«Сибирский государственный университет водного транспорта»,  
г. Омск, Россия

<sup>2</sup>shaboha2004@yandex.ru

<sup>3</sup>shrupik-sadovnic@mail.ru

**Аннотация:** Статья исследует влияние искусственного интеллекта (ИИ) на ключевые отрасли, такие как здравоохранение, финансы, производство и услуги. Рассматриваются применения ИИ, включая диагностику, автоматизацию процессов и улучшение клиентского обслуживания. Обсуждаются перспективы развития ИИ, этические вопросы и необходимость переквалификации специалистов, подчеркивая важность ответственного подхода к внедрению технологий.

**Ключевые слова:** *искусственный интеллект, диагностика, автоматизация, оптимизация процессов, перспективы развития*

**The Future of Artificial Intelligence:  
How AI is Changing Different Industries and Its Development Prospects**

**Shaboha S. L.<sup>1, 2</sup>, Bulgakova E. E.<sup>1, 3</sup>**

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Ph.D. tech. sciences

<sup>1</sup> Omsk Institute of Water Transport – branch of the Federal State Budgetary  
Educational Institution of Higher Education "Siberian State University of Water  
Transport", Omsk, Russia

<sup>2</sup>shaboha2004@yandex.ru

<sup>3</sup>shrupik-sadovnic@mail.ru

**Abstract:** The article explores the impact of artificial intelligence (AI) on key industries such as healthcare, finance, manufacturing, and services. It examines AI applications, including diagnos-

tics, process automation, and improved customer service. The prospects for AI development, ethical issues, and the need for workforce reskilling are discussed, emphasizing the importance of a responsible approach to technology implementation.

**Keywords:** *artificial intelligence, diagnostics, automation, process optimization, development prospects*

## Введение

Искусственный интеллект (ИИ) стал одной из самых обсуждаемых и значимых технологий нашего времени [3, с. 78]. Его влияние охватывает множество отраслей, от здравоохранения до финансов, и меняет привычные подходы к решению задач. ИИ способен обрабатывать огромные объемы данных, выявлять закономерности и принимать решения с минимальным участием человека, что открывает новые горизонты для повышения эффективности и качества услуг. В этой статье мы рассмотрим, как ИИ трансформирует различные сферы деятельности, а также обсудим перспективы его развития и влияние на будущее рынка труда.

ИИ кардинально меняет подходы в здравоохранении, улучшая диагностику и лечение. Алгоритмы машинного обучения анализируют медицинские изображения, такие как рентгеновские снимки и МРТ, с высокой точностью, что позволяет выявлять заболевания, включая рак, на ранних стадиях [2, с. 46]. Персонализированная медицина использует генетические данные и историю болезни для создания индивидуальных планов лечения, что повышает эффективность терапии. Кроме того, автоматизация административных процессов, таких как запись на прием и управление очередями, снижает нагрузку на медицинский персонал и улучшает качество обслуживания пациентов.

В финансовом секторе ИИ активно используется для анализа больших объемов данных, что позволяет прогнозировать рыночные тренды и управлять рисками. Алгоритмы автоматизируют процессы кредитования, ускоряя принятие решений и повышая их точность [4, с. 8]. Robo-advisors, основанные на ИИ, предлагают персонализированные инвестиционные стратегии, делая финансовые услуги более доступными для широкой аудитории. Это не только улучшает клиентский опыт, но и способствует более эффективному распределению ресурсов.

ИИ значительно оптимизирует производственные процессы через автоматизацию и предиктивную аналитику. Умные фабрики используют ИИ для мониторинга состояния оборудования и предсказания возможных сбоев, что позволяет минимизировать время простоя [1, с. 48]. Это повышает общую эффективность, снижает затраты и улучшает качество продукции. Внедрение ИИ

также способствует более гибкому управлению производственными цепочками, позволяя быстро адаптироваться к изменениям спроса.

В сфере услуг ИИ внедряет чат-ботов и виртуальных ассистентов, которые обеспечивают круглосуточное обслуживание клиентов. Эти технологии позволяют быстро отвечать на запросы и решать проблемы, что значительно улучшает клиентский опыт. Персонализация предложений на основе анализа данных о предпочтениях клиентов помогает компаниям лучше удовлетворять их потребности и повышать лояльность. Это также позволяет бизнесу более эффективно использовать свои ресурсы и повышать конкурентоспособность.

Будущее ИИ связано с развитием объяснимого ИИ, который позволит пользователям лучше понимать, как принимаются решения. Этические вопросы, такие как конфиденциальность данных и влияние на рынок труда, становятся все более актуальными. Ожидается, что ИИ будет внедряться в новые отрасли, что потребует переквалификации специалистов и адаптации к изменениям. Ответственный подход к разработке и внедрению ИИ станет ключевым для его успешного использования и минимизации рисков.

## **Заключение**

ИИ уже меняет множество отраслей, и его влияние будет только расти. Важно осознавать как возможности, так и вызовы, связанные с этой технологией, чтобы использовать ее на благо общества. Понимание этих изменений поможет нам адаптироваться к новым условиям и максимально эффективно использовать потенциал ИИ.

## **Библиографический список**

1. Бяшимов П., Какабаева М., Довлетгельдыев Ы., Ораев М. Строительство и искусственный интеллект: преимущества и недостатки // Символ науки. 2024. № 4–1–2.
2. Беспалова М. Искусственный интеллект в сфере финансового анализа и прогнозирования // Хроноэкономика. 2024. № 4 (46).
3. Бибикова О. С. Применение искусственного интеллекта для диагностики рака кожи: преимущества и вызовы // Вестник науки. 2024. № 9 (78).
4. Файзуллаева, И. Г. «Искусственный интеллект» и достижения и проблемы человечества. // orienss. 2024. № 5.

## Информационные системы в экономике

Важенина Е. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И.О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Омский институт водного транспорта – филиал ФГБОУ ВО  
«Сибирский государственный университет водного транспорта»,  
г. Омск, Россия

<sup>2</sup>vazhenina.katenka@mail.ru

<sup>1</sup>oat-schuka@mail.ru

**Аннотация:** в эпоху роста цифровой экономики, информация становится стратегическим ресурсом, определяющим конкурентные позиции и успех предприятий. С увеличением объемов генерируемых данных компании сталкиваются с необходимостью оптимизации процессов сбора, анализа и использования информации. Поэтому роль информационных систем в экономике неуклонно возрастает, превращаясь в ключевой фактор успеха и устойчивого развития организаций. Информационные системы являются неотъемлемой частью современной экономики, поскольку они обеспечивают эффективное управление информационными потоками и способствуют принятию взвешенных решений.

**Ключевые слова:** экономика, информационные системы, клиент, рынок, бизнес-процесс

## Information systems in economics.

Vazhenina E. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup>Omsk Institute of Water Transport – branch «Siberian State University  
of Water Transport», Omsk, Russia

<sup>2</sup>vazhenina.katenka@mail.ru

<sup>1</sup>oat-schuka@mail.ru

**Abstract:** In the era of the growth of the digital economy, information is becoming a strategic resource that determines the competitive position and success of enterprises. With the increase in the volume of data generated, companies are faced with the need to optimize the processes of collecting, analyzing and using information. Therefore, the role of information systems in the economy is steadily increasing, becoming a key factor in the success and sustainable development of organizations. Information systems are an integral part of the modern economy, as they ensure effective management of information flows and facilitate informed decision-making.

**Keywords:** Economics, information systems, customer, market, business process

## **Введение**

Вы никогда не задумывались, для чего нужна информационная безопасность? Какую роль она играет в экономике? В чем ее суть и как они связаны? Что если сегодня мы разберемся в этой теме и проявим ясность в этом выражении.

В эпоху роста цифровой экономики, информация становится стратегическим ресурсом, определяющим конкурентные позиции и успех предприятий. С увеличением объемов генерируемых данных компании сталкиваются с необходимостью оптимизации процессов сбора, анализа и использования информации. Поэтому роль информационных систем в экономике неуклонно возрастает, превращаясь в ключевой фактор успеха и устойчивого развития организаций.[1] Доступ к точной и достоверной информации способствует оптимизации бизнес-процессов, повышению качества обслуживания клиентов и разработке инновационных продуктов и услуг. Понимание рыночных тенденций, выявление потребностей потребителей и анализ действий конкурентов напрямую зависят от наличия доступа к надежным информационным ресурсам.

Прежде всего, информационные системы являются комплексом интегрированных компонентов, призванных осуществлять сбор, обработку, хранение и дистрибуцию информации с целью обеспечения эффективного принятия решений и управления организационной деятельностью. [2]

### **Роль информационных системы в экономике России**

Информационные системы играют важную роль в оптимизации бизнес-процессов. Они позволяют автоматизировать повторяющиеся операции, что приводит к сокращению времени выполнения задач, минимизации ошибок и снижению расходов. Таким как автоматизированная обработка заказов клиентов или формирование отчетов в автоматическом режиме, а также управление взаимоотношениями с клиентами.

Системы управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) предоставляют предприятиям инструменты для повышения их конкурентоспособности на рынке. CRM-системы способствуют более глубокому пониманию потребностей потребителей, что позволяет реализовать персонализированный подход к обслуживанию и повысить качество обслуживания в целом. Анализ данных о рыночных тенденциях и запросах клиентов, доступный в рамках CRM-систем, способствует разработке инновационных продуктов и услуг, отвечающих современным требованиям. Информационные системы, частью которых являются CRM-системы, позволяют предприятиям расширять свою географическую сферу деятельности и выходить на новые рынки, тем самым увеличивая свою долю рынка.

Цифровые технологии оказывают существенное воздействие на экономическую и социальную сферы, вызывая ряд значимых изменений такие как, рост производительности труда для автоматизации процессов и оптимизация рабочих процедур приводят к повышению эффективности производства, сокращение издержек с использованием цифровых инструментов позволяет предприятиям снизить операционные расходы и оптимизировать управление ресурсами. Так же ускорение инновационной деятельности с цифровыми технологиями предоставляют новые возможности для исследований, разработок и внедрения инновационных решений. Формирование новых рынков и моделей ведения бизнеса с появлением цифровых платформ и сервисов создает условия для возникновения новых сегментов рынка и нетрадиционных бизнес-моделей.[3]

### **Заключение**

Таким образом, мы видим, что информационные системы являются неотъемлемой частью современной экономики, поскольку они обеспечивают эффективное управление информационными потоками и способствуют принятию взвешенных решений. В эпоху цифровой трансформации экономики необходимо активное внедрение информационных систем и использование передовых технологий. Анализ данных и работа с большими объемами информации позволяют извлечь ценные знания из обширных массивов данных, что способствует оптимизации бизнес-процессов. Развитие технологий искусственного интеллекта и предоставление на его основе услуг оказывает прямое влияние на качество обслуживания клиентов, а следовательно, и на конкурентоспособность организаций в целом.

### **Библиографический список**

1. Щука И. О. Цифровые технологии в управлении и экономике. Социально-экономические и правовые системы стран евразийской экономической интеграции. Материалы Междунар. науч.-практ. конф. (Россия, Омск, 3 марта 2021 г.) / АНОО ВО «СИБИТ» [и др.] Стр 319-322
2. Кузнецова И. О., Литвинов Е. А. Роль информационно-коммуникационных технологий в экономике современной России. Сборник статей / кол. авторов; Москва: РУСАЙНС, Экономика и менеджмент: настоящее и будущее: сборник научных трудов: сборник статей / кол. авторов; / под ред. Т. В. Новиковой, А. А. Шестемирова, Ю. А. Зиминой. — Москва: РУСАЙНС, 2023. — 296 с. (251-254)
3. Биджиева, С.Х. Информационные системы в экономике: учебно-методическое пособие для обучающихся по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика в экономике / С. Х. Биджиева, И. С. Кочкарова, М. Б. Чотчаева. – Черкесск: БИЦ СКГА, 2024.-180 с

## Математическое моделирование в экономике и бизнесе

Важенина Е. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Омский институт водного транспорта – филиал ФГБОУ ВО  
«Сибирский государственный университет водного транспорта»,  
г. Омск, Россия

<sup>2</sup>vazhenina.katenka@mail.ru

<sup>1</sup>oat-schuka@mail.ru

**Аннотация:** мы живем в динамичном мире экономики и бизнеса, где решения приходится принимать быстро и обдуманно, математическое моделирование становится незаменимым инструментом. Математическое моделирование – это процесс создания абстрактных моделей с использованием математических методов для анализа и предсказания поведения сложных систем. В будущем математическое моделирование станет занимать ведущую место в планировании деятельности компаний, те организации, которые будут использовать его, получают значительное конкурентное преимущество.

**Ключевые слова:** *математическое моделирование, экономические системы, бизнес-системы, преимущество, перспективы*

## Mathematical modeling in economics and business

Vazhenina E. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup>Omsk Institute of Water Transport – branch «Siberian State University of Water  
Transport», Omsk, Russia

<sup>2</sup>vazhenina.katenka@mail.ru

<sup>1</sup>oat-schuka@mail.ru

**Abstract:** We live in a dynamic world of economics and business, where decisions have to be made quickly and deliberately, mathematical modeling is becoming an indispensable tool. Mathematical modeling is the process of creating abstract models using mathematical methods to analyze and predict the behavior of complex systems. In the future, mathematical modeling will take a leading role in planning the activities of companies, and those organizations that use it will gain a significant competitive advantage.

**Keywords:** *mathematical modeling, economic systems, business systems, advantages, prospects*

## **Введение**

В современном динамичном мире экономики и бизнеса, где решения приходится принимать быстро и обдуманно, математическое моделирование становится незаменимым инструментом. Так что же такое математическое моделирование, для чего применяется и что нам дает? Математическое моделирование – это процесс создания абстрактных моделей с использованием математических методов для анализа и предсказания поведения сложных систем. В экономике и бизнесе это направление становится все более актуальным, поскольку помогает принимать обоснованные решения, минимизировать риски и оптимизировать процессы. Это мощный метод анализа, прогнозирования и оптимизации, позволяющий взглянуть на сложные процессы с разных сторон и выбрать наиболее эффективную стратегию.

Математическое моделирование предоставляет ряд существенных преимуществ для экономических и бизнес-решений, таких как:

### **Анализ сложных систем**

Экономические и бизнес-системы часто состоят из множества взаимосвязанных факторов. Математические модели позволяют упростить сложность, выявить ключевые параметры и понять их взаимное влияние [1].

Прогнозирование. Модели позволяют предсказывать будущее состояние системы на основе текущих данных и предположений. Это позволяет оценить риски и возможности, связанные с различными сценариями.

Оптимизация. Математические модели помогают найти наилучшие решения для достижения определенных целей, таких как максимизация прибыли, минимизация затрат, оптимизация запасов.

Принятие обоснованных решений: Модели предоставляют объективную информацию, основанную на данных и логике, что помогает избежать интуитивных и эмоциональных решений.

Эксперименты и симуляции: Модели позволяют проводить эксперименты на компьютере, изменяя различные параметры и наблюдая за последствиями, без реального вмешательства в бизнес-процессы.

Управление рисками: Модели помогают выявить потенциальные риски и разработать стратегии их смягчения.[3]

### **Использовать математическое моделирование**

В первую очередь в финансах, там широко используются модели оценки активов, такие как модель оценки капитальных активов и модели оценки опционов. Эти модели помогают инвесторам принимать решения о покупке или продаже активов. Также мы можем использовать данную модель для анализа поведения потребителей, сегментации рынка и оценки эффективности реклам-

ных кампаний. Это помогает компаниям лучше понимать своих клиентов и адаптировать свои предложения.

Помимо этого, в последние годы растет интерес к моделированию влияния бизнеса на окружающую среду и общество. Модели могут помочь в оценке устойчивости бизнес-практик и их влияния на экологические и социальные показатели.

Несмотря на огромный потенциал, математическое моделирование имеет большие перспективы. Несмотря на огромный потенциал, математическое моделирование не лишено вызовов. Если рассматривать его в плане сложности, то построение адекватных моделей может быть сложным и трудоемким процессом, требующим глубоких знаний в области математики, экономики и бизнеса. Что касается неопределенности, то экономические и бизнес - системы подвержены влиянию множества факторов, которые трудно предсказать. В качестве данных модели работают на основе данных, и их точность зависит от качества и полноты этих данных.[2]

Тем не менее, развитие технологий, в частности, искусственного интеллекта и машинного обучения, открывает новые горизонты для математического моделирования в экономике и бизнесе. Появляются новые методы анализа данных, которые позволяют строить более точные и адаптивные модели, способные реагировать на изменения в окружающей среде.

## **Заключение**

Таким образом, математическое моделирование - это мощный инструмент, который позволяет экономистам и бизнесменам принимать более обоснованные и эффективные решения. В будущем роль математического моделирования будет только возрастать, и те компании и организации, которые смогут эффективно использовать его, получат значительное конкурентное преимущество. Это инвестиция в будущее, которая позволит не только выживать в сложных условиях, но и процветать в мире постоянных изменений.

## **Библиографический список**

1. Хохлов Р. Р., Стельмак Н. Е., Косников С. Н. Особенности влияния внедрения и развития современных технологий на математическое моделирование // Прикладные экономические исследования. 2024. № 4.

2. Порфирьев Е. Е. Моделирование поведения экономических агентов для совершенствования управления поведением потребителей // *Ars Administrandi*. 2015. № 4.

3. Дунская Л.К., Попова Е.В. (2025) Адаптация k-means как средства автоматизации процесса прогнозирования слабоструктурируемых временных рядов экономической динамики. *π-Economy*, 18 (1), 160–177. DOI: <https://doi.org/10.18721/JE.18109>

## Что такое PWA в проекте

**Викторов Е. В.**<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Шамис В. А.<sup>1</sup>, канд. псих. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>e.viktorovvv@gmail.com

**Аннотация:** прогрессивные веб-приложения (PWA) – это современный подход к разработке веб-приложений, который сочетает в себе преимущества web и нативных мобильных приложений. Исключительно подходит для сокращения бюджетных расходов.

**Ключевые слова:** PWA, сайт, мобильное приложение

## What is a PWA in a project?

**Viktorov E. V.**<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Shamis V.A.<sup>1</sup>, Candidate of Psychological Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup>e.viktorovvv@gmail.com

**Abstract:** progressive web-applications (PWA) are a modern approach to web application development that combines the advantages of web and native mobile applications. It is exceptionally suitable for reducing budget expenditures.

**Keywords:** PWA, website, mobile application

## Введение

PWA-Progressive Web Apps, недооцененная технология в web разработке, которая подкрепляет сайт как мобильное и ПК приложение. Работает в браузере, но может выполнять функции в автономном режиме.

Обеспечивает удобство в разработке и минимизацию затрат с экономической стороны.

В отличие от традиционных мобильных приложений, PWA не требует установки через магазины приложений, достаточно просто открыть сайт и добавить его на рабочий стол.

## Основания PWA

PWA может стать лучшей заменой мобильных приложений, так как существует кроссплатформенность, отсутствие глобальной установки, проверки приложения на модерацию со стороны магазинов приложения, что очень удобно при введенных санкциях на компанию, таким образом сократив большое количество времени и ресурсов. А также самой ключевой особенностью того, что пользователь не должен обновлять его каждый раз. Но количество информации в одной структуре отсутствует, каждый пишет отдельные маленькие части по каждой категории, и не всегда самым лучшим образом [1].

Экономический эффект выражается в сокращении расходов на разработку и обновление. В отличие от нативных приложений, где необходимо адаптировать код для разных платформ, PWA позволяет унифицировать процесс. Это снижает нагрузку на IT-отдел и уменьшает эксплуатационные расходы [2].

Однако существуют технические сложности. Например, создание favicon требует учета множества факторов:

- корректное отображение в разных браузерах и устройствах;
- поддержка различных форматов.

Для реализации favicon нужно идти поочередно, а значит для начала необходимо создать favicon сайта, самая значимая часть сайта. Favicon это – иконка отображаемая во вкладке браузера рядом с названием. С помощью нее пользователь может ориентироваться во вкладках браузера, но даже у такой мелочи есть много нюансов и проблем, которые будут не самыми очевидными, где нужно учитывать множество факторов, такие как:

- отображение в различных браузерах;
- отображение в различных браузерах на разных устройствах;
- поддержка множества форматов (разрешение пикселей).

Ошибка в favicon может привести к потере времени на исправления. Это влияет на производительность команды, увеличивая затраты на разработку. Автоматизация поможет снизить затраты на тестирование и адаптацию, что особенно важно при масштабировании проектов [3].

Splash-экран также вызывает трудности, особенно на iOS, где требуется множество изображений под разные экраны. В год Apple выпускает несколько новых моделей, что увеличивает количество необходимых графических файлов. Решением может быть автоматическая генерация изображений, что снизит нагрузку на разработчиков и оптимизирует бюджет в будущем.

Оффлайн-режим PWA позволяет снижать потери трафика и удерживать пользователей, это необходимо для коммерческих платформ. Кроме того, воз-

возможность установки сайта как приложения без необходимости загрузки из магазина снижает маркетинговые издержки и увеличивает конверсию пользователей.

Не самой ключевой, но довольно очевидной задачей идет показ того, что мы как пользователи можем установить сайт как приложение. Это может быть отдельная страница или алерт, а возможно даже виджет где-то внутри. И тут ряд особенностей, которые необходимо соблюдать, не все браузеры имеет возможность установить приложение на прямую, то есть практически все кроме браузеров на движке Chromium. И для таких нужно сделать инструкцию для установки, показать, как это можно сделать. Является маркетинговым элементом.

## Заключение

PWA – прогрессивные веб-приложения представляю очень перспективный подход к разработке, представляет из себя лучшее со стороны веб-сайтов и мобильных приложений. Обеспечивают удобство со множеством факторов.

Однако при реализации PWA, можно столкнуться с рядом технических проблем, какие как настройка favicon и splash – экранов для различных устройств особенности работы ios и android, а также обеспечении удобного процесса установки.

Но несмотря на сложности, преимущества делает PWA отличной альтернативой или даже заменой традиционным приложениям. При правильном подходе к разработке, можно создать удобное, производительное и доступное решение, которое не требует установки через магазины приложений и обеспечивает современный пользовательский опыт.

## Библиографический список

1. Никита Дубко. Одно PWA, чтоб править всеми. Интернет источник: <https://habr.com/ru/companies/jugru/articles/755844/> (дата обращения: 14.03.2025).
2. Surf. Когда и почему нужно PWA для банков. Интернет источник: <https://medium.com/@applification/progressive-web-app-splash-screens-80340b45d210> (дата обращения 17.03.2025).
3. Dave Hudson. Прогрессивные веб приложения – splash экраны. Интернет источник: <https://medium.com/@applification/progressive-web-app-splash-screens-80340b45d210> (дата обращения: 09.03.2025).

Научная статья  
УДК 004.4

## Структура и форматы запросов в REST API для образовательного чат-бота

Грачев В. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Виштак Н. М.<sup>1</sup>, канд. пед. наук

<sup>1</sup>Балаковский инженерно-технологический институт – филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ», г. Балаково, Россия.

<sup>2</sup>vladT4WERKA@yandex.ru

**Аннотация:** в статье описывается актуальность разработки REST API для образовательного чат-бота. Особое внимание уделено структуре API, форматам запросов и ответов, а также системе аутентификации пользователей с использованием JWT-токенов. Приводится пример использования API для регистрации, входа и получения данных о чатах.

**Ключевые слова:** чат-бот, образование, аутентификация

## Structure and query format of an educational chatbot's REST API

Grachev V. A.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Vishtak N. M.<sup>1</sup>, Candidate of Pedagogical Sciences

<sup>1</sup>Balakovo Institute of Engineering and Technology of the National Research Nuclear University MEPHI (Moscow Engineering Physics Institute), Balakovo, Russia.

<sup>2</sup>vladT4WERKA@yandex.ru

**Abstract:** this article discusses the relevance of developing a REST API for an educational chatbot. Special attention is given to the API structure, request and response formats, as well as the user authentication system using JWT tokens. An example of using the API for registration, login, and retrieving chat data is provided.

**Keywords:** chatbot, education, authentication

## Введение

В современных образовательных системах цифровые технологии играют ключевую роль, обеспечивая интерактивность и доступность знаний.

Для реализации эффективного чат-бота необходима надежная серверная архитектура, позволяющая обрабатывать пользовательские запросы, управлять сессиями и хранить историю взаимодействий. REST API (Representational State Transfer Application Programming Interface) – это стандартный подход к созданию веб-сервисов, обеспечивающий структурированное взаимодействие между клиентом и сервером [1].

Цель данной статьи – рассмотреть разработку REST API для образовательного чат-бота на основе трансформерной модели [2] с применением PHP и MySQL, уделяя особое внимание структуре API, форматам запросов и методам аутентификации. В работе представлены основные аспекты проектирования API, примеры реализации и возможные способы оптимизации.

### **Общая структура REST API для чат-бота**

API образовательного чат-бота реализовано на PHP с использованием MySQL в качестве системы управления базами данных. Для передачи данных используется формат JSON [3], обеспечивающий удобство обработки на клиентской стороне.

Ключевые принципы REST API:

клиент-серверная архитектура – четкое разделение клиентской и серверной частей;

слабая связанность (Stateless) – каждый запрос от клиента содержит всю необходимую информацию для обработки, без сохранения состояния на сервере;

единообразие интерфейса – маршруты API соответствуют RESTful-стандартам, использующим HTTP-методы GET, POST и др.

поддержка кэширования – ответы сервера могут кэшироваться для оптимизации работы;

безопасность – использование JWT (JSON Web Token) для управления сессиями.

Базовая архитектура API включает несколько маршрутов, каждый из которых отвечает за определенную функциональность:

Регистрация пользователей (POST /api/register);

Аутентификация и выдача токенов (POST /api/login);

Обновление access-токена (POST /api/refresh\_access);

Получение списка чатов пользователя (GET /api/user/chats).

### **Аутентификация и управление сессиями**

Для аутентификации пользователей в REST API образовательного чат-бота используются JWT (JSON Web Token) – компактные токены, содержащие за-

шифрованную информацию о пользователе. JWT позволяют клиенту подтвердить свою идентичность без необходимости повторной аутентификации при каждом запросе.

API реализует двухуровневую систему токенов:

Access-токен – краткосрочный (действует 30 минут), используется для доступа к функциям API (например, к списку чатов);

Refresh-токен – долгосрочный (хранится в базе данных 7 дней), применяется для обновления access-токена.

## Форматы запросов и ответов

REST API чат-бота использует стандартные HTTP-методы:

POST – для передачи данных на сервер (регистрация, аутентификация);

GET – для получения информации (список чатов пользователя).

Примеры запросов приведены на рисунках 1-2.

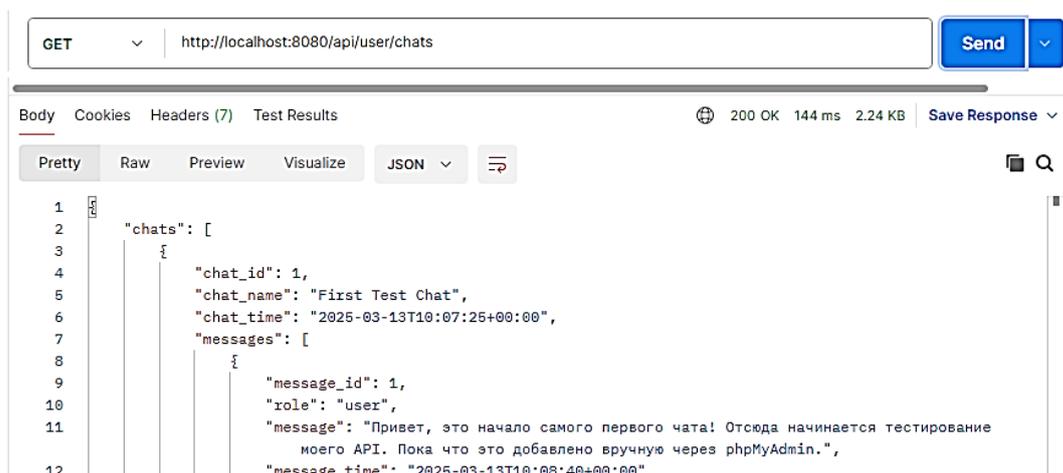


Рис. 1. Получение чатов пользователя

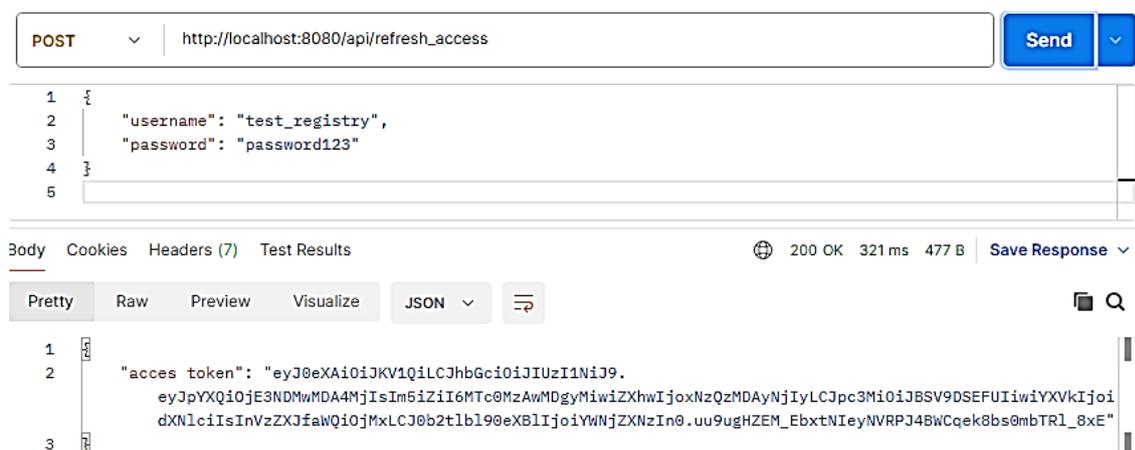


Рис. 2. Обновление refresh-токена

## **Заключение**

В результате разработки REST API для образовательного чат-бота была создана структурированная и безопасная система взаимодействия между клиентом и сервером. API реализует регистрацию и аутентификацию пользователей, управление сессиями с помощью JWT, а также предоставляет доступ к данным в удобном формате JSON.

## **Библиографический список**

1. MDN Web Docs. REST: Glossary // сайт. URL: <https://developer.mozilla.org/en-US/docs/Glossary/REST> (дата обращения: 26.03.2025).
2. Грачев В.А. Виштак О.В. Применение трансформерной модели в образовательных чат-ботах. / Сборник научных трудов «Информационно-ресурсное обеспечение образовательного процесса в средней и высшей школе: проблемы и перспективы» – Саратов : Саратовский источник, 2025. – С.130-133
2. JSON file format specification // JSON.org: сайт. URL: <https://www.json.org/json-en.html> (дата обращения: 22.03.2025). – Текст: электронный.

## Информационная безопасность в эпоху цифровой трансформации

Григорьева Д. Э.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Омский институт водного транспорта – филиал ФГБОУ ВО  
«Сибирский государственный университет водного транспорта»,  
г. Омск, Россия.

<sup>2</sup>diana55551111@mail.ru

**Аннотация:** в данной работе исследуются насущные проблемы безопасности в информационно-коммуникационной среде, связанные с цифровой трансформации. Особое внимание уделяется вопросам создания условий безопасности данных и обеспечения конфиденциальности в интернете. Цель работы – анализ современных угроз и методов их нейтрализации. В результате исследования предложены рекомендации по повышению уровня кибербезопасности для организаций и частных пользователей. Статья представляет интерес для специалистов в сфере безопасности в области информационно-коммуникационных технологий, в том числе и для тех, кто интересуется вопросами защиты данных в цифровую эпоху.

**Ключевые слова:** *информационная безопасность; сохранность данных; кибератаки; цифровая модернизация*

## Information Security in the Age of Digital Transformation

Grigoreva D. E.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Ph.D. in Engineering

<sup>1</sup>Omsk Institute of Water Transport – branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Siberian State University of Water Transport», Omsk, Russia.

<sup>2</sup>diana55551111@mail.ru

**Abstract:** This paper explores the pressing security issues in the information and communication environment associated with digital transformation. Special attention is paid to the issues of creating conditions for data security and privacy on the Internet. The aim of the work is to analyze modern threats and methods of their neutralization. As a result of the study, recommendations for improving cybersecurity for organizations and private users are proposed. The article is of interest

to security specialists in the field of information and communication technologies, including those who are interested in the issues of data protection in the digital age.

**Keywords:** *Information security; data integrity; cyberattacks; digital modernization*

## **Введение**

Современный мир переживает эпоху цифровой трансформации, которая охватывает все сферы жизни общества. Благодаря развитию технологий, объем данных, передаваемых и хранимых в цифровом формате, увеличивается с каждым годом. Это открывает новые возможности для бизнеса, науки и образования, но одновременно создает серьезные угрозы, связанные с информационной безопасностью.

Кибератаки становятся все более сложными и ухищренными, результатами которых являются разрушительные последствия. Утечки данных, фишинговые атаки и вредоносное программное обеспечение представляют угрозу, как для крупных корпораций, так и для частных пользователей.

Утечки данных остаются одной из наиболее серьезных угроз в области информационной безопасности. Под информационной безопасностью подразумевается защищенность информации, в том числе инфраструктуры поддержки процессов от различных видов манипуляций будь это случайные или преднамеренные действия случайных или преднамеренных воздействий [1, с. 53]. В защите от вторжения нуждаются оборудование, как индивидуальных граждан, так и организаций. Угрозы безопасности могут привести к потере денежных средств, персональной информации, государственных тайн и т.д.

Намеренные атаки являются самым распространенным методом воздействия киберпреступников. Эти атаки направлены на получение конфиденциальной информации, такой как пароли или данные банковских карт, путем маскировки под доверенные источники. Для защиты от фишинга необходимо использовать антифишинговые программы, а также обучать пользователей распознавать подозрительные сообщения и ссылки.

Вредоносное программное обеспечение (вирусы, трояны) продолжает оставаться серьезной угрозой для кибербезопасности. Эти атаки могут привести к потере данных, нарушению работы систем и даже финансовым потерям. Для борьбы с вредоносным ПО необходимо регулярно обновлять антивирусные программы и проводить сканирование систем на наличие уязвимостей.

Использование современных технологий шифрования является одним из самых эффективных способов защиты информации. Алгоритмы современного шифрования, например AES-256, дают возможность обеспечения высокого уровня секретности даже в случае утечки данных. Еще одним очень важным аспектом кибербезопасности является контроль доступа к данным. Данный мо-

мент позволяет получать доступ к информации только пользователям, которые прошли авторизацию.

Резервное копирование данных также относится к наиболее значимым компонентам системы безопасности [3, с. 1]. При повреждении основного хранилища информации, с помощью созданной заранее копии данных, можно восстановить практически всю информацию.

Регулярное обучение сотрудников организации также играет ключевую роль в повышении уровня кибербезопасности. Процесс обучения должен представлять собой не только технические аспекты, здесь должна использоваться социальная инженерия, так у сотрудников вырабатываются навыки, благодаря которым они способны распознавать попытки манипуляции и фишинга. Внедрение систем мониторинга и анализа угроз позволяет выявлять потенциальные угрозы на ранних стадиях и оперативно реагировать на них. Это особенно важно для крупных организаций, которые обрабатывают большие объемы данных.

Одним из примеров удачного внедрения структур кибербезопасности является компания Microsoft, которая использует многоуровневую систему защиты данных. В рамках своей стратегии Zero Trust, Microsoft внедрила такие технологии, как многофакторная аутентификация (MFA), шифрование данных и постоянный мониторинг сетевой активности.

Национальные интересы в сфере информационной безопасности представляют собой целенаправленный показатель государственных структур, на которых возлагается роль нейтрализатора информационных угроз и конфликтов [2, с. 78].

На международном уровне важным документом является Общий регламент по защите данных (GDPR), который предназначен для обработки персональных данных многих стран, в том числе и ЕС. GDPR выставляет жесткие правила для компаний, связанных с персональными данными, предусматривает значительные наказания, за неисполнение своих обязанностей по соблюдению мер безопасности, в том числе и финансовые взыскания.

## **Заключение**

Кибербезопасность с каждым днем занимает более важное место в жизни подверженной цифровой трансформации. Опасности, связанные с утечкой данных, фишинговыми атаками и вредоносным программным обеспечением, требуют комплексного подхода к защите информации. Современные технологии, связанные с шифрованием и системами мониторинга, а также регулярное обучение сотрудников, позволяют значительно повысить уровень кибербезопасности.

В ближайшие годы можно ожидать дальнейшего усложнения киберугроз, что потребует разработки новых методов и подходов к защите данных. Органи-

зации и частные пользователи должны быть готовы к этим вызовам, чтобы минимизировать риски и обеспечить безопасность своих данных.

### **Библиографический список**

1. А. К. Дубень Информационная безопасность в системе национальной безопасности: актуальные проблемы информационного права // Вопросы безопасности. 2023. №1. – 53 с.

2. И. О. Кузнецова, Ю. В. Шляпина, С. Л. Шабоха. Новые виды преступлений – киберпреступления. Повышение качества жизни и обеспечение конкурентоспособности экономики на основе инновационных и научно-технических разработок : сб. ст. VII Междунар. науч.-техн. конф. «Минские научные чтения - 2024» в 3 т. Минск, 3–5 декабря 2024 г. : в 3т. [Электронный ресурс]. – Минск : БГТУ, 2024. – Т. 1. – 503 с. – ISBN 978-985-897-236-3 (сти. 78)

3. Кузнецова И. О. Защита информации при использовании информационно-коммуникационных технологий / И. О. Кузнецова, Г. А. Нестеренко, И. С. Нестеренко // Международный научно-исследовательский журнал. – 2025. – №3 (153) . – URL: <https://research-journal.org/archive/3-153-2025-march/10.60797/IRJ.2025.153.92> (дата обращения: 17.03.2025). – DOI: 10.60797/IRJ.2025.153.92

## Кибербезопасность предприятий

Долбина К. Ю.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup>Wrwwn@mail.ru

**Аннотация:** в данной статье рассматривается важность кибербезопасности в современном цифровом мире, где технологии и угрозы становятся все более сложными. Утечки данных, кибершпионаж и программы-вымогатели представляют собой серьезные риски для организаций и частных лиц, что делает защиту конфиденциальной информации приоритетной задачей. Обсуждаются стратегии и процедуры, необходимые для обеспечения безопасности данных, включая разработку строгих политик, управление доступом и использование шифрования. Также подчеркивается необходимость постоянного обновления технологий и обучения персонала для противодействия новым угрозам. В заключение, акцентируется внимание на том, что инвестиции в кибербезопасность являются стратегической необходимостью для успешного функционирования в цифровую эпоху.

**Ключевые слова:** технологии, шифрование, данные, безопасность

## Enterprise cybersecurity

Dolbina K. Y.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, candidate of technical sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup>Wrwwn@mail.ru

**Abstract:** This article examines the importance of cybersecurity in today's digital world, where technologies and threats are becoming more complex. Data breaches, cyber espionage, and ransomware pose serious risks to organizations and individuals, making the protection of confidential information a top priority. The strategies and procedures necessary to ensure data security are discussed, including the development of strict policies, access control, and the use of encryption. It also highlights the need for constant technology updates and staff training to counter new threats. In conclusion, it is emphasized that investments in cybersecurity are a strategic necessity for successful functioning in the digital age.

**Keywords:** technology, encryption, data, security

## **Введение**

В современном цифровом мире кибербезопасность приобрела беспрецедентную актуальность. Развитие облачных технологий, интернета и искусственного интеллекта создает новые уязвимости, требующие постоянного внимания к кибербезопасности. Киберпреступники используют эти технологические достижения для разработки более сложных атак. В связи с этим, необходимость в квалифицированных специалистах по кибербезопасности и передовых решениях для защиты от киберугроз никогда не была столь острой. Инвестиции в кибербезопасность – это не просто расходы, а стратегическая необходимость для обеспечения устойчивости и процветания в цифровой эпохе. Поддержание бдительности и постоянное совершенствование мер кибербезопасности – ключ к защите от постоянно меняющихся угроз в киберпространстве.

### **Процедуры и технологии кибербезопасности для предприятий**

Эффективная стратегия кибербезопасности предполагает разработку и внедрение строгих политик и процедур. Они должны охватывать все аспекты безопасности, от управления паролями и доступа к данным до использования электронной почты и социальных сетей [2, с.162].

Данные – фундамент любого бизнеса, и их защита должна быть приоритетом для руководства. Владение данными подразумевает контроль над информацией, определение ее ценности и ответственности за ее использование и удаление. Ключевые роли в этом процессе: руководитель задач, начальник отдела информации и другие ИТ-специалисты. Принятие решений в области кибербезопасности должно основываться на бизнес-целях и приоритетах. Организациям следует учитывать нормативные требования, такие как PCI DSS или HIPAA, и разрабатывать политики, соответствующие законам о конфиденциальности. Новые технологии, такие как Интернет вещей (IoT), требуют особого внимания к информационной безопасности из-за их взаимосвязанности и способности к адаптации. Постоянное совершенствование и адаптация к новым угрозам – ключевой элемент успешной стратегии кибербезопасности. Регулярный пересмотр политик и процедур, обновление технологических решений и проведение новых тренингов для персонала позволяют организации оставаться на шаг впереди злоумышленников.

Шифрование данных – надежный способ защиты от утечек. Даже при компрометации базы данных, отсутствие ключа шифрования делает информацию нечитаемой для злоумышленников. Рекомендуется сквозное шифрование данных, как в состоянии покоя, так и при передаче. Microsoft Azure Information Protection предоставляет комплексные инструменты для защиты данных на различных уровнях. Сканирование выявляет слабые места в программном обеспечении, которые могут быть использованы хакерами. Microsoft Baseline Security

Analyzer (MBSA), Nessus и Microsoft Operations Management Suite позволяют проводить всесторонний анализ системы. Программные патчи – наиболее распространенное решение для устранения уязвимостей. Безопасность Wi-Fi сети требует контроля доступа. Аутентификация устройств по одному – более надежный способ защиты, чем общий пароль. Это предотвращает подключение несанкционированных устройств и зараженных устройств сотрудников. Подключение новых устройств должно проходить через ИТ-отдел для проверки безопасности [3, с. 78].

## **Заключение**

В конечном итоге, успешная стратегия кибербезопасности позволяет организации не только защитить свои данные и активы, но и укрепить свою репутацию и доверие клиентов. Инвестиции в кибербезопасность – это инвестиции в будущее компании. Ключевым моментом является проактивный подход, предполагающий не только реагирование на уже возникшие инциденты, но и предвидение потенциальных угроз и принятие мер по их предотвращению.

## **Библиографический список**

1. Кузнецова И. О. Защита информации при использовании информационно-коммуникационных технологий / И. О. Кузнецова, Г. А. Нестеренко, И. С. Нестеренко // Международный научно-исследовательский журнал. 2025. №3 (153). URL: <https://research-journal.org/archive/3-153-2025-march/10.60797/IRJ.2025.153.92> (дата обращения: 31.03.2025). DOI: 10.60797/IRJ.2025.153.9

2. Кузнецова И. О., Шляпина Ю. Обеспечение цифровой безопасности в организации с информационно-коммуникационной структурой. Экономика и управление: опыт и новые решения в эпоху трансформаций: материалы Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием (Россия, Омск, 7 нояб. 2024 г.) / АНОО ВО «СИБИТ»; под общ. ред. М. Г. Родионова. Омск: Изд-во ОмГТУ, 2024. – 1 CD-ROM (2,16 Мб). – Минимальные систем. требования: процессор с частотой 800 МГц и выше; 128 Мб RAM и более; свободное место на жестком диске 300 Мб и более; Linux / Windows XP и выше; MacOS X 10.4 и выше; CD/DVD-ROM-дисковод; ПО для просмотра pdf-файлов. Загл. с титул. экрана. ISBN 978-5-8149-3892-3.

3. И.О. Кузнецова, Ю.В. Шляпина, С.Л. Шабоха. Новые виды преступлений – киберпреступления. Повышение качества жизни и обеспечение конкурентоспособности экономики на основе инновационных и научно-технических разработок: сб. ст. VII Междунар. науч.-техн. конф. «Минские научные чтения - 2024» в 3 т. Минск, 3–5 декабря 2024 г.: в 3т. [Электронный ресурс]. Минск: БГТУ, 2024. Т. 1. 503 с. ISBN 978-985-897-236-3.

Научная статья  
УДК 004.774.6

## Основы веб-дизайна: от структуры к визуальной привлекательности

Журин И. В. <sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Князева О. О. <sup>1</sup>, канд. пед. наук, доцент

<sup>1</sup> Синергия, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> rivman12@mail.ru

**Аннотация.** в данной статье исследуется мир веб-дизайна и различные техники, применимые при его разработке. Основное внимание уделено анализу принципов создания веб-страниц и их дизайн-элементов на примере сайта, разработанного автором. Работа направлена на раскрытие основ HTML и CSS, демонстрируя, как начинающий веб-разработчик может самостоятельно создать красивый и функциональный сайт.

**Ключевые слова:** *CSS, HTML, веб-дизайн, графический дизайн, пользовательский интерфейс, среда разработки*

## Web Design Basics: From Structure to Visual Appeal

Zhurin I. V. <sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kniazeva O. O. <sup>1</sup>, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor

<sup>1</sup> Moscow University "Synergy", Omsk, Russia

<sup>2</sup> rivman12@mail.ru

**Abstract.** This article explores the world of web design and the various techniques used in its development. The main focus is on analyzing the principles of creating web pages and their design elements using the example of a site developed by the author. The work is aimed at revealing the basics of HTML and CSS, demonstrating how a novice web developer can independently create a beautiful and functional site.

**Keywords:** *CSS, HTML, web design, graphic design, user interface, development environment*

Веб-дизайн используют часто, без него не обходится ни один сайт, пользующийся популярностью среди обывателей интернета. Маркетплейсы, сайты

для бизнеса, блог, форумы, онлайн мессенджеры, все они используют веб дизайн для привлечения внимания. Но с чего все сайты начинают? Что необходимо знать для создания красивого сайта? В рамках статьи погрузимся в мир бескрайних возможностей дизайна.

Для того что бы сделать свой первый сайт, не надо обладать каким-то талантом, сидеть за созданием сайта часами. Что бы создать свой первый сайт, можно постепенно изучать способы дизайна. Работа со слоями, шрифт, работы с фигурами – этого будет вполне достаточно для создания красивого и минималистичного сайта (рис. 1), где использовались изменение шрифта, создание и редактирование фигур, изменение цветов, вставка и редактирование фото, и работа со слоями) [2, 4].

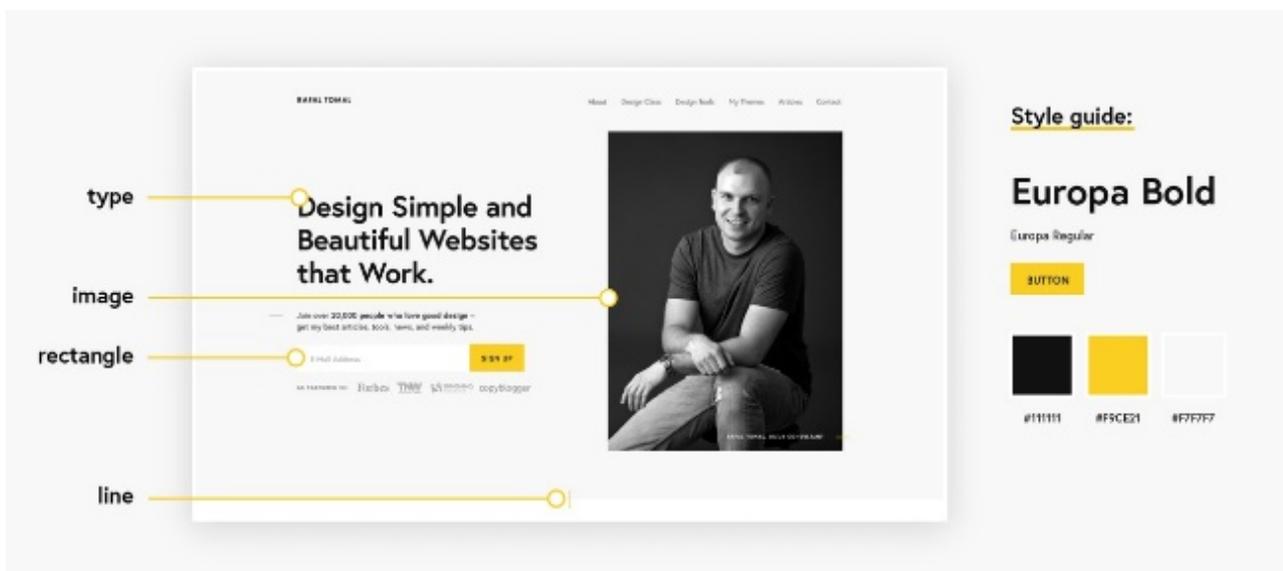


Рис. 1. Изображение сайта

Более опытные программисты могут создавать анимации, плавные переходы, и много чего еще, но для этого уже потребуются несколько сред, в которых нужно будет запрограммировать определенные условия, например:

Редактор кода – основной инструмент для написания HTML, CSS и JavaScript кода. Популярные редакторы кода: Visual Studio Code, Sublime Text, Atom.

Графический редактор – необходим для создания веб-дизайна и работы с изображениями. Популярные графические редакторы: Adobe Photoshop, GIMP, Sketch.

Среда разработки (IDE) – расширенный редактор кода с дополнительными функциями, такими как авто дополнение кода, подсветка синтаксиса, интегра-

ция с системами контроля версий. Популярные IDE для веб-разработки: WebStorm, Visual Studio Code, NetBeans.

Браузер для тестирования – необходим для проверки корректности отображения и работы сайта в разных браузерах. Популярные браузеры для тестирования: Google Chrome, Mozilla Firefox, Safari, Microsoft Edge.

Система контроля версий – позволяет отслеживать изменения в коде и возвращаться к предыдущим версиям при необходимости. Самая популярная система контроля версий – Git. Для работы с Git понадобятся программы Git, GitHub Desktop или другой графический интерфейс.

А также блокчейны, которые дают защиту вашему сайту [1].

Автор сайта – начинающий веб-разработчик, и его текущий проект находится на начальном этапе, как показано на рисунке 2.

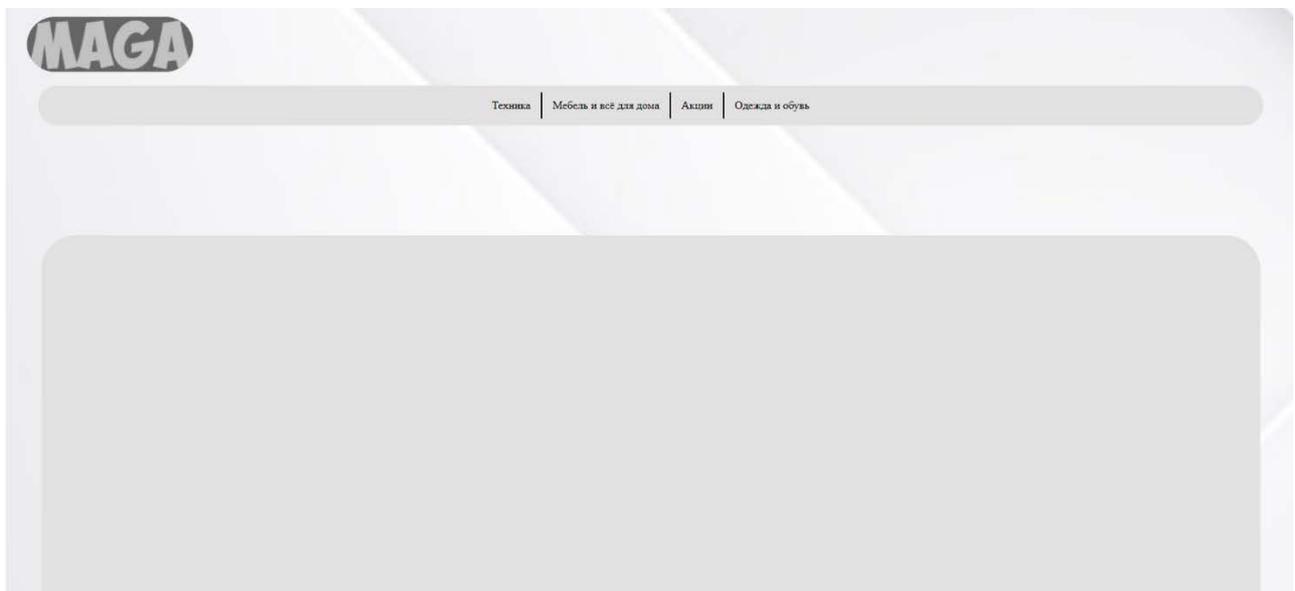


Рис. 2. Текущий проект. Начальный этап

Основные инструменты, использованные в процессе создания сайта, включают HTML и CSS. В рамках CSS производилось создание и редактирование фигур, встраивание изображений в фигуры, создание гиперссылок с альтернативным текстом, центрирование ссылок и их разделение при помощи линий. В планах – расширение функциональности сайта и внедрение анимации.

Рассмотрим некоторые функции из CSS:

```
background-image: url('Вставить/путь/сюда/название.jpg/.png');
```

– *background-image* дает доступ вставить любое нужное изображение на фон в ваш сайт;

```
.rounded-rectangle-new {
width: 110em;
height: 100em;
background-color: #e2e1e1;
border-radius: 50px;
margin: 10em auto;
display: block;
```

– *.rounded-rectangle-new* это название, для фигуры, а уже под ним можно прописать его характеристики как показано выше;

– *width* и *height* позволяют контролировать ширину и высоту созданной вами фигурой;

– *background-color* позволяет выбрать цвет для вашей фигуры;

– *border-radius* позволяет округлить углы выбранной вами фигуры, после «:» можно вставить вплоть до 4-х значений, так вы сможете установить нужное значение на каждый угол;

– *margin* позволяет сделать отступ от левого угла, а значение *auto* позволяет этому углу сохраняться в любом размере сайта;

– *display: block* делает элемент блочным;

```
.links-container {
display: flex;
justify-content: center; /* выравнивание ссылок по центру контейнера */
background: #e2e1e1;
padding: 10px;
border-radius: 50px;
margin: 20px auto; /* выравнивание контейнера по центру */
width: 95%; /* ширина контейнера меньше ширины страницы */
max-width: 130em; /* максимальная ширина контейнера */
}
```

– *.links-container* – этот контейнер предназначен для создания централизованного блока ссылок.

Свойство *display: flex;* вместе с *justify-content: center;* обеспечивает центрирование содержимого внутри *links-container*.

С помощью *padding*, *border-radius*, *margin* и *width* можно настроить расположение и размер контейнера.

– *max-width* устанавливает максимальную ширину контейнера, чтобы он не становился слишком широким на больших экранах [3].

В статье представлены некоторые функции CSS, необходимые для создания базового сайта.

В заключение можно сказать, что веб-дизайн является ключевым элементом успешного сайта, начиная от его структуры до визуальной привлекательности. Изучение CSS и HTML предоставляет необходимые инструменты для создания функционального и эстетически приятного веб-сайта. Создание качественной пользовательской интерфейсной среды требует понимания как фундаментальных технических аспектов, так и более тонких элементов, таких как быстрота загрузки, адаптивный дизайн, и удовлетворение потребностей пользователей. На начальных этапах разработки веб-сайта важно сосредоточиться на основах, и постепенно углублять свои знания, интегрируя более сложные технологии и дизайнерские решения, такие как анимации и динамическое содержание, чтобы создать действительно впечатляющий и функциональный веб-сайт.

### **Библиографический список**

1. Алхименкова М. С. Определение требований и выбор языка программирования для разработки интерфейса "интернета вещей" // Студенческий форум. 2022. № 20–1 (199). С. 48–50.

2. Матюшенко С. В. Онбординг как методика вовлечения обучающихся в образовательный онлайн-процесс / С. В. Матюшенко, О. О. Князева // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. 2025. Т. 14, № 1. С. 28–33.

3. Норман, Д. А. Дизайн привычных вещей / Д. А. Норман; Дональд А. Норман; [пер. с англ. Б. Л. Глушака]. – Москва [и др.]: Вильямс, 2006. 374 с. ISBN 5-8459-0872-8. EDN QMEQER.

4. Круг, С. Веб-дизайн, или Не заставляйте меня думать!: книга Стива Круга : [перевод с английского] / С. Круг. 2-е изд. СПб: Символ-Плюс, 2007. 215 с.

## Особенности проектирования визуального интерфейса для web-приложения синтеза речи

Забродин М. Д.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Виштак О. В.<sup>1</sup>, док. пед. наук, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Балаковский инженерно-технологический институт, г. Балаково, Россия  
<sup>2</sup>maks.zabrodin.04@gmail.com

**Аннотация:** статья посвящена проектированию веб-приложения для синтеза речи с акцентом на UI/UX-дизайн и навигационную структуру. Рассмотрены ключевые этапы разработки: анализ целевой аудитории, проектирование информационной архитектуры, выбор композиционных моделей (F-образная, Z-образная, золотое сечение) и создание прототипов. Особое внимание уделено адаптации интерфейса для пользователей с нарушениями зрения, а также оптимизации взаимодействия в формате Single Page Application (SPA). Приведены каркасные макеты и финальные прототипы, демонстрирующие применение принципов юзабилити и визуальной иерархии.

**Ключевые слова:** UI/UX-дизайн, синтез речи, F-образная композиция, веб-приложение, SPA, информационная архитектура, юзабилити, доступность, каркасные макеты, прототипирование

## Features of Visual Interface Design for a Speech Synthesis Web Application

Zabrodin M. D.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Vishnyak O. V.<sup>1</sup>, Doctor of Pedagogical Sciences,  
Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup>Balakovo Institute of Engineering and Technology, Balakovo, Russia  
<sup>2</sup>maks.zabrodin.04@gmail.com

**Abstract:** The article focuses on the design of a web application for speech synthesis with an emphasis on UI/UX design and navigation structure. Key development stages are considered: target audience analysis, information architecture design, selection of compositional models (F-shaped pattern, Z-shaped pattern, golden ratio), and prototyping. Special attention is paid to interface adaptation for visually impaired users, as well as interaction optimization in the Single Page Application

(SPA) format. Wireframes and final prototypes are presented, demonstrating the application of usability principles and visual hierarchy.

**Keywords:** *UI/UX design, speech synthesis, F-shaped pattern, web application, SPA, information architecture, usability, accessibility, wireframes, prototyping*

Проектирование навигационной структуры – это ключевой этап разработки веб-приложения, обеспечивающий удобство использования и доступность информации для пользователей. Для создания эффективной системы навигации необходимо учитывать потребности целевой аудитории, продумывать логическую организацию страниц и тестировать удобство взаимодействия с интерфейсом.

UI/UX-дизайн играет ключевую роль в проектировании навигационной структуры веб-приложения, обеспечивая удобство и эффективность взаимодействия пользователей с системой. Это не просто визуальное оформление, а комплексный процесс, включающий анализ пользовательского поведения, проектирование логики навигации и тестирование удобства использования [1].

UX-дизайн, или дизайн пользовательского опыта, отвечает за структуру и функциональность интерфейса. Он определяет, насколько легко и логично пользователи могут выполнять целевые действия: от поиска информации до оформления заказа. Основная задача UX – минимизировать количество лишних шагов и предотвратить возможные точки фрустрации, создавая интуитивно понятные маршруты.

UI-дизайн, или дизайн пользовательского интерфейса, фокусируется на визуальном оформлении и удобстве взаимодействия с интерфейсными элементами. Этот этап включает в себя выбор цветовой палитры, расположение кнопок, использование шрифтов и других графических компонентов. Важно, чтобы элементы интерфейса были заметными, последовательными и адаптированными под разные устройства [2].

Процесс проектирования включает несколько важных этапов:

1. Анализ целевой аудитории – определение потребностей пользователей.
2. Разработка информационной архитектуры – создание логической структуры страниц и их взаимосвязей.
3. Формирование карты пользовательского пути – выявление потенциальных барьеров в навигации.
4. Прототипирование – создание каркасных макетов интерфейса.

Целевая аудитория веб-приложения для синтеза речи включает несколько ключевых групп пользователей, каждая из которых имеет свои потребности и сценарии использования.

Основная категория пользователей – люди с нарушением зрения. Для них синтез речи становится важным инструментом, позволяющим воспринимать текстовую информацию в аудио формате, повышать самостоятельность при использовании цифровых технологий, а также облегчать обучение и профессиональную деятельность. Помимо слабовидящих и незрячих пользователей, приложение может быть полезно людям с моторными нарушениями, которым сложно печатать или взаимодействовать с устройствами через традиционные интерфейсы.

Приложение также может быть полезно обычным пользователям, которые хотят конвертировать текст в аудио формат для удобного прослушивания, использовать синтез речи для голосового управления или создания голосовых уведомлений.

Приложение для синтеза речи представляет собой Single Page Application (SPA) – это веб-приложение, в котором все взаимодействие происходит на одной веб-странице без полной перезагрузки [6]. При переходе между разделами загружаются только изменившиеся данные, что делает работу быстрее и удобнее.

Основа приложения – страница в формате чата, в рамках которой пользователь может вводить сообщения, изменять настройки обработчика запросов, получать ответы в аудио формате и сохранять их. Так же должен быть компонент регистрации и авторизации пользователя (см рис. 1).

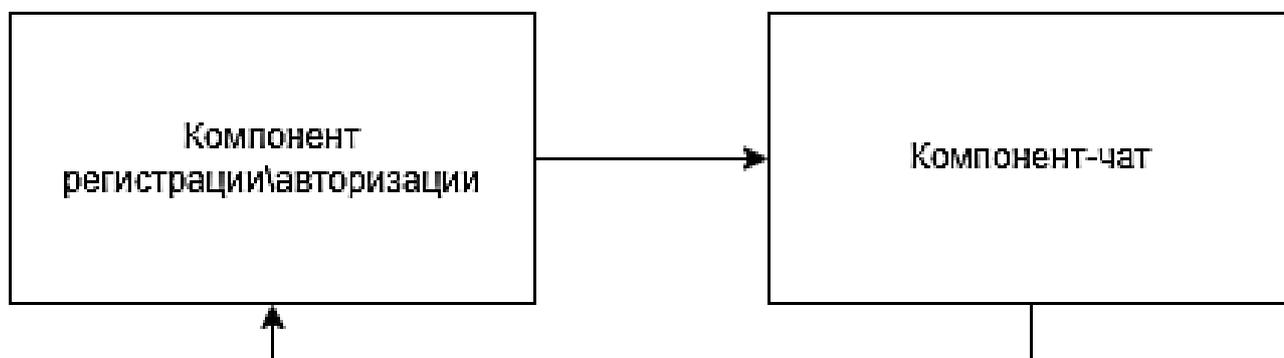


Рис. 1. Взаимосвязь компонентов web-приложения для синтеза речи

Каждый компонент web-приложения представляет собой группу интерактивных и визуальных элементов, формирующих интерфейс для пользователя. Необходимо, чтобы каждый элемент был достаточно понятным и информативным для избранной целевой аудитории. Так же необходимо, чтобы каждый элемент находился в правильном месте, привычном для пользователя, в таком случае рассматривается такое понятие, как «композиция». Композиция – это

грамотно организованное пространство, где все элементы смотрятся целостно, гармонично взаимодействуют друг с другом и с пользователем. Выделяют несколько базовых композиций: F-образная, Z-образная, золотое сечение [3–5].

При Z-образной композиции человек считывает информацию слева направо и по диагонали, по траектории одноименной буквы.

Золотое сечение ( $\varphi \approx 1,618$ ) – математическая пропорция, в которой отношение большей части к меньшей равно отношению суммы этих частей к большей. В дизайне этот принцип используется для создания гармоничных и эстетически приятных композиций. Элементы, расположенные в соответствии с золотым сечением, воспринимаются как естественные и сбалансированные. Применение данной модели особенно актуально в графическом дизайне и при построении сеток интерфейсов [3].

При F-образной композиции сначала считывается левая сторона вертикально, потом по горизонтали, причем верхние элементы запоминаются хорошо, а нижние уже не так значимы [4].

Проведя тысячи исследований, построений тепловых карт, стало однозначно понятно, что человек сканирует страницу сверху вниз слева направо. Это связано с тем, что в большинстве стран мира люди пишут и читают любой текст сверху вниз слева направо.

Исходя из данной информации было принято решение создавать макет web-приложения в соответствии с F-образной композицией, так как она предоставляет более понятное и привычное взаимодействие для пользователя. Такой каркас позволяет равномерно распределить внимание пользователя, обеспечивая быстрое освоение функционала (см. рис 2–3).

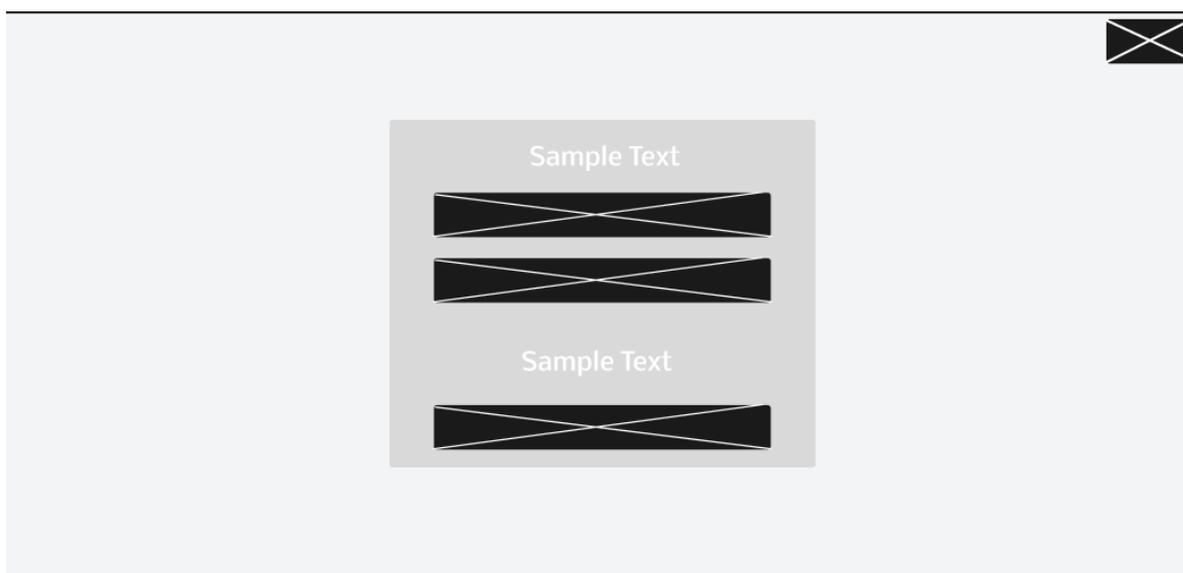


Рис. 2. Каркасный макет компонента «Вход»



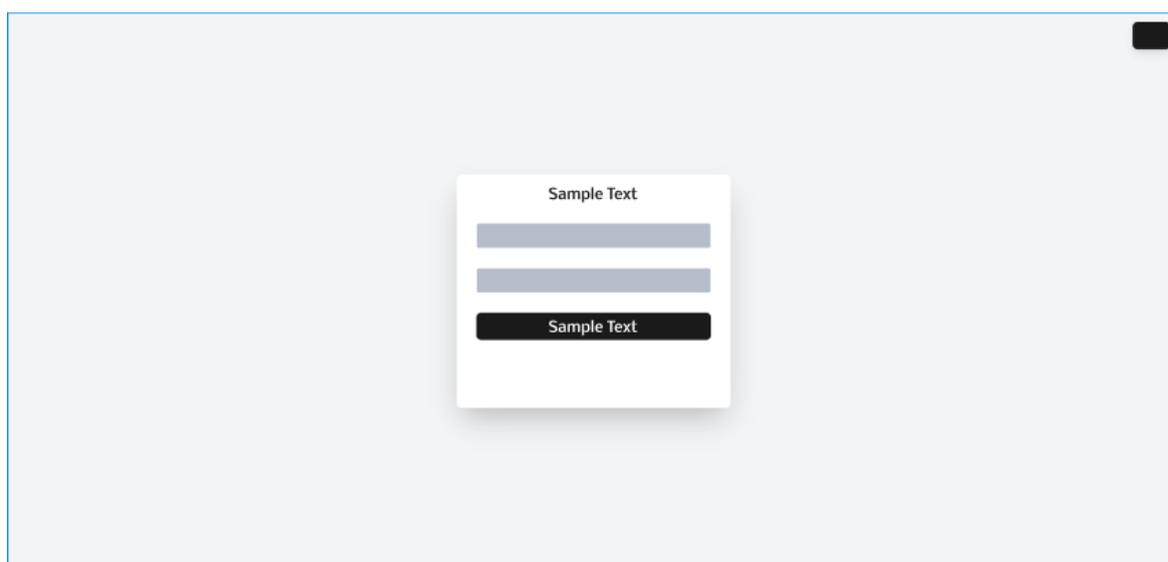
*Рис. 3.* Каркасный макет компонента «Чат»

После утверждения каркасного макета, где были определены ключевые блоки и логика взаимодействия, можно перейти к детализации визуальной составляющей.

На этом этапе важно сохранить продуманную структуру, но добавить элементы дизайна: типографику, цветовую палитру, изображения и интерактивные компоненты.

Такой подход позволяет постепенно трансформировать схему в полноценный прототип, который отражает не только расположение элементов, но и эстетику будущего web-приложения.

Этот шаг поможет оценить, насколько удобным и гармоничным будет итоговый дизайн, прежде чем приступить к верстке (см рис. 4–7).



*Рис. 4.* Прототип дизайна компонента «Вход» для десктопа



Рис. 5. Прототип дизайна компонента «Чат» для десктопа

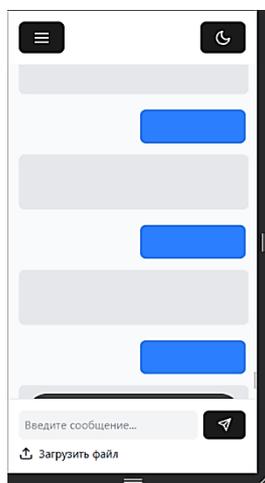


Рис. 6. Прототип дизайна компонента «Чат» для телефона

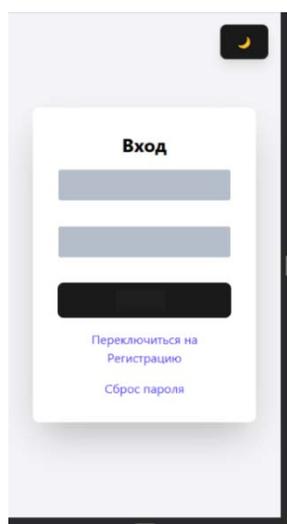


Рис. 7. Прототип дизайна компонента «Вход» для телефона

Грамотный UI/UX-дизайн делает навигацию веб-приложения простой и эффективной. Использование привычных паттернов, таких как фиксированное меню, интуитивные кнопки и понятные ссылки, помогает пользователям быстрее достигать целей. Визуальная иерархия, контрастность элементов и грамотное использование пространства улучшают восприятие информации, обеспечивая комфортное взаимодействие с интерфейсом.

Разработка веб-приложения для синтеза речи требует комплексного подхода, объединяющего продуманную навигационную структуру, удобный интерфейс и адаптивный дизайн. В ходе проектирования ключевое внимание уделялось принципам F-образной композиции, что позволило создать интуитивно понятный интерфейс, соответствующий естественным паттернам восприятия пользователей.

Использование методологии UI/UX-дизайна обеспечило не только эстетическую привлекательность, но и функциональность системы. Анализ целевой аудитории, включая людей с нарушениями зрения и мобильных пользователей, помог сформировать логичную архитектуру приложения, минимизирующую когнитивную нагрузку. Применение SPA-технологии повысило скорость взаимодействия, а продуманная компоновка элементов – удобство навигации.

Прототипирование и тестирование подтвердили эффективность выбранных решений. Каркасные макеты и финальные прототипы для десктопной и мобильной версий продемонстрировали, что сочетание F-образной композиции с современными дизайн-принципами позволяет создать удобный и доступный продукт. Дальнейшее развитие проекта может включать оптимизацию для голосового управления и расширение библиотеки голосов, что повысит универсальность приложения.

В итоге, грамотное проектирование навигации и интерфейса играет решающую роль в создании успешного цифрового продукта. Применение проверенных UX-методик и адаптация под нужды пользователей обеспечивают высокий уровень юзабилити, делая технологию синтеза речи доступной для широкой аудитории.

### **Библиографический список**

1. Основы композиции в веб-дизайне // Uprock: сайт. URL: <https://www.uprock.ru/education/osnovy-kompozicii-v-vebe> (дата обращения: 12.12.2022).

2. Композиция в веб-дизайне: принципы и примеры // Craftum: сайт. URL: <http://craftum.com/blog/kompoziciya-v-web-dizajne/> (дата обращения: 12.12.2022).

3. Золотое сечение в дизайне интерфейсов // Jino: сайт. URL: <https://jino.ru/journal/articles/zolotoe-sechenie/> (дата обращения: 12.12.2022).
4. Основы UI/UX: принципы композиции // Habr: сайт. URL: <https://habr.com/ru/articles/27491/> (дата обращения: 12.12.2022).
5. F-образный паттерн чтения в веб-дизайне // Habr: сайт. URL: <https://habr.com/ru/articles/112408/> (дата обращения: 12.12.2022).
6. Забродин М.Д., Виштак Н.М. Синтез речи: методы, подходы и современные тенденции. //Информационно-ресурсное обеспечение образовательного процесса в средней и высшей школе: проблемы и перспективы: Сборник научных трудов. – Саратов: Саратовский источник. - 2025. – С.155-158.

## Влияние ИИ-Технологий на потребление контента

Знаев А. С.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup>znaevalexandr@outlook.com

**Аннотация:** в современном мире ежедневное потребление того или иного количества контента стало совершенной обыденностью. Однако никто не задумывался, какое влияние по отношению к нашему потреблению оказывает искусственный интеллект. В данной статье рассматривается на сколько ИИ-технологии влияют на нашу жизнь мы спрогнозируем возможные векторы совершенствования всех жизненных процессов под воздействием искусственного интеллекта.

**Ключевые слова:** *искусственный интеллект, потребление, контент, технологии, информационные науки*

## The impact of AI Technologies on content consumption

Znaev A.S.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup>znaevalexandr@outlook.com

**Abstract:** Abstract: In the modern world, the daily consumption of a certain amount of content has become a complete routine. However, no one has thought about the impact artificial intelligence has on our consumption. This article examines how much AI technologies affect our lives. We predict possible vectors for improving all life processes under the influence of artificial intelligence.

**Keywords:** *artificial intelligence, consumption, content, technology, Information sciences*

## Введение

Искусственный интеллект (ИИ) с каждым днем становится все более востребованным и все глубже внедряется во все процессы жизнедеятельности оказывая повсеместное воздействие на различные сферы функционирования. Понятие ИИ следует отнести к области информационно-коммуникационных тех-

нологий, цель которых состоит в создании автоматизированных систем, способствующих трансформации различных задач с помощью компьютера. Само понятие искусственного интеллекта было введено в конце пятидесятих годов прошлого столетия во время прохождения Дартмутского семинара (США). Тогда впервые прозвучало конкретизированное определение что ИИ следует считать системой, воспринимающей окружающей мир и откликающейся на него, ее предназначение состояло в общении. Данная система самостоятельно имела возможность компоновать конкретные фразы и вопросы [1, с.1].

### **Возможности искусственного интеллекта в генерировании контента**

Начнем с определения искусственного интеллекта (в дальнейшем ИИ) – является сферой информационных наук, ориентированных на генерирование систем и программ, для выполнения которых обычно требуется фактор человеческого вмешательства [5, с. 83] в последние 5 лет, особенно начиная с 2022 года их развитие гораздо ускорилося, как и увеличилось их финансирование. Однако ИИ остается все тем же инструментом, благодаря которому можно проще выполнять ориентированные направления, выстроенные перед пользователем. В создании контента лишь человек будет определять роль ИИ в период формирования: «компьютерный разум» способен только предложить идею, а может и выполнить и 50 % из всего проекта (маркетинг, работа с текстом, дизайн, проект-менеджмент, монтирование и т.д.) [4, с. 43]. Направления, где можно использовать ИИ бесчисленное множество, и оно, судя по многим тенденциям, будет расти и дальше.

### **Необходимость массового использования ИИ в создании контента**

В первую очередь – это оптимизация и автоматизация всего процесса. Это весьма удобно в условиях, как и краткосрочных проектов, дал и долгосрочных, позволяя сэкономить время и деньги [2. с. 363]. Отсюда и следующее преимущество - экономия финансов и времени. Ранее, когда для выполнения одной задачи (к примеру генерация сценария) требовалась целая команда людей, большое количество финансов и долгий промежуток времени, теперь большую часть работы на себя может взять нейронная сеть, при этом сберегая время и деньги для создателя контента [3 с. 26].

Благодаря своей структуре и схематике, ИИ-технологии могут дать свой ответ в несколько десятков, а то и в сотни раз быстрее чем обычный среднестатистический человеческий мозг, при этом: не теряя суть изначальной темы, не теряя в качестве своего ответа и благодаря своему обширному функционалу, не теряя в оригинальности. Самое ценное при работе с любым проектом, направленным на создание контента для потребительской массы — это время. Поэтому очень важна

его рациональная экономия таким образом, чтобы продукт дошел до потенциального потребителя в наилучшем виде и за наименьший срок времени.

### **Заключение**

Изучив влияние искусственного интеллекта на создание и потребление контента, можно сделать вывод о его революционном потенциале и стремительно возрастающей роли в нашей повседневной жизни. ИИ, будучи мощным инструментом автоматизации и оптимизации, коренным образом меняет процесс генерации контента, предлагая невиданную ранее скорость, эффективность и масштабируемость. [6, с. 26]. От генерации идей и написания текстов до дизайна, монтажа и проект-менеджмента – ИИ становится незаменимым помощником, позволяя существенно экономить время и ресурсы. Но не забудем о том, что искусственный интеллект – лишь инструмент. Он никогда не заменит человека полностью и это нужно понимать, чтобы не поддаваться общественной панике, остро актуальной в нынешнее время.

### **Библиографический список**

1. Ватьян А. С., Гусарова Н. Ф., Добренко Н. В. Системы искусственного интеллекта. СПб: Университет ИТМО, 2022. – 186 с

2. Гусейнова, А. А. Использование искусственного интеллекта в создании контента / А. А. Гусейнова. Текст: непосредственный // Молодой ученый. 2024. № 25 (524). С. 362-364.

3. Кудайбердиева Салтанат Абдумаликовна ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ОКАЗЫВАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА КРЕАТИВНУЮ ЭКОНОМИКУ // ELS. 2024. №сентябрь 23.

4. Кожева А. А., Лопаткин Д. С., Мельникова Д. А., Искусственный интеллект как способ создания нового контента // Успехи в химии и химической технологии. 2023. №1 (263).

5. Кузнецова, И. О. Возникновение искусственного интеллекта, его преимущества и недостатки = The emergence of artificial intelligence, its problems and disadvantages / И. О. Кузнецова, Ю. В. Шляпина. Текст: электронный // Цивилизационные перемены в России: материалы XIII Всероссийской научно-практической конференции / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский государственный лесотехнический университет. Екатеринбург, 2023. С. 83–87.

6. Кузнецова И. О. Внедрение нейросетей в образовательные процессы, преимущества и недостатки. Сборник научных трудов: выпуск 18 / под редакцией: В.В. Калекина, С.И. Ультан; ОИВТ (филиал) ФГБОУ ВО «СГУВТ». - Омск: ОИВТ (филиал) ФГБОУ ВО «СГУВТ», 2024. 108 с. Текст: непосредственный.

## Онбординг сайтов и приложений

Карабаев Т. М.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Князева О. О.<sup>1</sup>, канд. пед. наук, доцент

<sup>1</sup>Московский университет «Синергия», г. Омск, Россия.

<sup>2</sup>obscureg187@gmail.ru

**Аннотация:** в статье рассматриваются ключевые аспекты онбординга сайтов и приложений, а также его роль в повышении пользовательской вовлеченности и удержания. Особое внимание уделено современным подходам к проектированию онбординга, включая использование интерактивных элементов, персонализацию и прогрессивное раскрытие информации. Проведен анализ проблем, с которыми сталкиваются пользователи на этапе знакомства с продуктом, и предложены рекомендации по их устранению.

**Ключевые слова:** онбординг, сайты, приложения, пользовательский опыт, вовлеченность

## Onboarding of websites and applications

Karabaev T. M.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kniazeva O. O.<sup>1</sup>, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor

<sup>1</sup>Moscow University «Synergy», Omsk, Russia

<sup>2</sup>obscureg187@gmail.ru

**Abstract.** The article examines key aspects of website and app onboarding, as well as its role in increasing user engagement and retention. Particular attention is paid to modern approaches to onboarding design, including the use of interactive elements, personalization, and progressive disclosure of information. An analysis of the problems that users face during the product introduction stage is conducted, and recommendations for their elimination are offered.

**Keywords:** onboarding, websites, applications, user experience, transparency

## Введение

Онбординг (onboarding) – это процесс погружения, который помогает новым пользователям быстро освоить функционал сайта или приложения [1, с. 30]. В условиях высокой конкуренции на рынке цифровых продуктов качественный онбординг становится критически важным для успешного внедрения продукта и удержания пользователей. Онбординг включает в себя различ-

ные методы, такие как интерактивные туры, подсказки, обучающие видео и пошаговые инструкции.

Цель данной статьи – рассмотреть современные подходы к онбордингу сайтов и приложений, а также предложить рекомендации по его улучшению.

## Основная часть

### Основные элементы онбординга

Онбординг сайтов и приложений включает несколько ключевых элементов, которые помогают пользователям быстро адаптироваться к продукту:

#### 1. Интерактивные туры.

Пошаговые инструкции, которые показывают пользователю, как использовать основные функции. Например, приложение Trello использует интерактивные карточки для обучения пользователей организации задач (рис. 1).

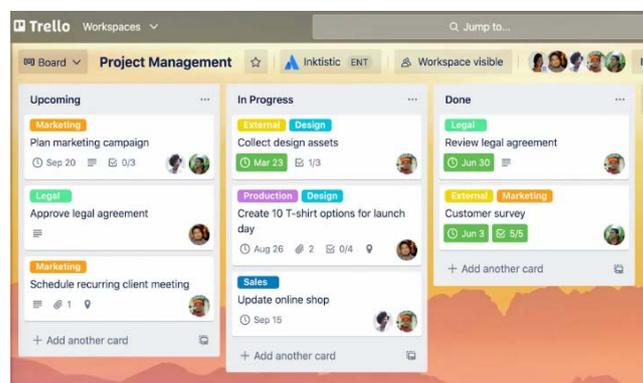


Рис. 1. Интерактивные карточки (Trello)

#### 2. Прогрессивное раскрытие информации.

Постепенное ознакомление пользователя с функционалом, чтобы избежать перегрузки.

#### 3. Персонализация.

Учет индивидуальных потребностей и целей пользователя. Например, приложение Duolingo предлагает пользователю выбрать язык для изучения и сразу начинает обучение с простых заданий.

Исследования показывают, что эффективный онбординг может увеличить удержание пользователей на 50% и более (Источник: [tracker.my.com](https://www.tracker.my.com), [2]).

## Проблемы онбординга

Основными проблемами онбординга являются:

#### 1. Перегруженность информацией.

Если пользователю сразу показывают слишком много информации, он может растеряться и покинуть продукт.

## *2. Отсутствие персонализации.*

Онбординг, который не учитывает потребности конкретного пользователя, может быть менее эффективным.

## *3. Недостаточная интерактивность.*

Пассивные туры, где пользователь просто читает текст, менее эффективны, чем интерактивные элементы.

Примером неудачного онбординга может служить сложная система регистрации на некоторых сайтах, где требуется ввод большого количества данных.

Исследования показывают, что 40% пользователей покидают сайт, если процесс регистрации занимает более 3 секунд (Источник: [yagia.ru](http://yagia.ru) , [3]).

## **Рекомендации по улучшению онбординга**

Для повышения эффективности онбординга сайтов и приложений предлагаем следующие рекомендации:

*1. Использовать прогрессивное раскрытие информации.* Показывать только ту информацию, которая необходима на текущем этапе.

*2. Добавлять интерактивные элементы.* Кнопки, которые пользователь может нажимать, чтобы увидеть результат, делают процесс более привлекательным.

*3. Персонализировать процесс.* Учитывать цели и интересы пользователя, чтобы сделать онбординг более релевантным.

## **Заключение**

Онбординг сайтов и приложений играет ключевую роль в успешном внедрении цифровых продуктов. Эффективный онбординг помогает пользователям быстро освоить функционал, повышает их вовлеченность и снижает уровень оттока. Для достижения успеха необходимо учитывать индивидуальные потребности пользователей, избегать перегруженности информацией и использовать интерактивные элементы.

## **Библиографический список**

1. Матюшенко, С. В. Онбординг как методика вовлечения обучающихся в образовательный онлайн-процесс / С. В. Матюшенко, О. О. Князева // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2025. – Т. 14, № 1. – С. 28-33. – DOI 10.24412/2225-8264-2025-1-898. – EDN ВНQIUУ.

2. MyTracker. 23 тактики для продвижения продукта в 2023 году: [сайт]. URL: <https://tracker.my.com/blog/23-taktiki-dlya-prodvizheniya-vashego-produkta-v-2023-godu?lang=ru> (дата обращения 24.03.2025).

3. Yagla. 16 причин почему пользователи покидают сайт: [сайт]. URL: <https://yagla.ru/blog/marketing/16-prichin-pochemu-polzovateli-pokidayut-sayt/> (дата обращения 20.03.2025).

## Создание чат-бота для взаимодействия граждан с органами местного самоуправления

Ковалева В. И.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И.О.<sup>1</sup>, канд. тех. наук

<sup>1</sup> Омский институт водного транспорта, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> varvarkrall@gmail.ru

**Аннотация:** «Омск-Бот» – чат-бот, разработанный для упрощения взаимодействия граждан с органами власти Омской области. В статье рассматриваются его функции (определение компетентного органа, предоставление информации и т.д.) и отмечается значимость цифровизации государственных услуг.

**Ключевые слова:** *Чат-бот, органы местного самоуправления, Омская область*

## Creating a chatbot for interaction between citizens and local governments

Kovaleva V. I.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I.O. 1, Ph.D. in Engineering

<sup>1</sup> Omsk Institute of Water Transport, Omsk, Russia.

<sup>2</sup> varvarkrall@gmail.ru

**Abstract:** «Omsk-Bot» is a chatbot developed to simplify interactions between citizens and the authorities of the Omsk region. The article discusses its functions (determining the competent authority, providing information, etc.) and notes the importance of digitalization of public services.

**Keywords:** *Chatbot, local governments, Omsk region*

### Введение

Оперативность и доступность информации – ключевые факторы эффективного взаимодействия граждан и власти. Опираясь на данные[1] о растущем спросе на цифровые госуслуги, мы представляем «Омск-Бот» – чат-бот, упрощающий поиск нужной информации и повышающий эффективность взаимодействия с муниципальными учреждениями Омской области. Он решает проблему определения компетентного органа власти.

## Разработка «Омск-Бота»

«Омск-Бот» представляет собой чат-бот, интегрированный в популярные мессенджеры (Telegram, VK, WhatsApp) и на официальный сайт Администрации Омской области. Бот разработан на основе нейросетевых технологий обработки естественного языка (NLP) и машинного обучения (ML). Основой бота является база данных, позволяющая: получить информацию о компетенциях и контактах органов власти Омской области; найти ответы на частые вопросы; автоматически определить нужный орган власти; и воспользоваться шаблонами обращений.

### Функциональные возможности «Омск-Бота»

Что он будет делать?

«Омск-Бот» предоставляет следующие возможности для граждан:

1. Определение компетентного органа: Пользователь описывает свою проблему в свободной форме, и бот, используя NLP и ML, определяет, в какой орган власти ему следует обратиться. Использование чат-ботов для решения подобных вопросов может сократить время обработки запросов граждан до 70%, согласно исследованиям [2].

2. Предоставление информации о компетенциях органов власти: Пользователь может запросить информацию о функциях и полномочиях конкретного органа местного самоуправления.

3. Ответы на часто задаваемые вопросы (FAQ): Бот автоматически отвечает на типичные вопросы граждан, используя базу данных FAQ.

4. Предоставление контактной информации: Пользователь может получить контактные данные (адрес, телефон, email) нужного органа власти.

5. Предоставление шаблонов документов: Бот предоставляет шаблоны типовых обращений, заявлений и жалоб для различных ситуаций.

6. Перенаправление на оператора (в сложных случаях): Если бот не может однозначно ответить на вопрос пользователя, он перенаправляет запрос на оператора (сотрудника Администрации) для получения квалифицированной помощи.

7. Сбор обратной связи: Бот собирает отзывы пользователей о качестве работы органов местного самоуправления, что позволяет выявлять проблемные зоны и улучшать работу чиновников.

8. Уведомления об изменениях: Бот рассылает уведомления об изменениях в графиках работы, новых услугах и других важных событиях, связанных с органами местного самоуправления.

Пользовательское тестирование:

Для оценки эффективности «Омск-Бота» планируется проведение пользовательского тестирования с участием жителей Омской области. В ходе тестирования будут оцениваться:

- Удобство использования: Насколько легко пользователям взаимодействовать с ботом?
- Полнота информации: Предоставляет ли бот достаточную информацию для решения проблем пользователей?
- Точность ответов: Насколько точно бот определяет компетентный орган власти?
- Удовлетворенность пользователей: Насколько довольны пользователи работой бота?

Результаты пользовательского тестирования будут использованы для доработки и улучшения функциональности «Омск-Бота». Как подчеркивается в источнике [3], успешные проекты по внедрению чат-ботов должны включать этап тщательного тестирования с участием целевой аудитории.

### **Заключение**

“Омск-Бот” – инновационное решение для повышения эффективности взаимодействия граждан и органов власти в Омской области. Он обеспечивает доступ к информации, сокращает время ожидания и повышает удовлетворенность. Внедрение чат-бота улучшит обслуживание и снизит нагрузку на администрацию, что соответствует тенденциям цифровизации госуслуг, как отмечено в отчете[4]

### **Библиографический список**

1. Группа подготовки Всемирного доклада по мониторингу образования [1264]. Global education monitoring report, 2023: technology in education: a tool on whose terms? DOI: <https://doi.org/10.54676/UZQV8501>., 2023. 526 с.
2. The contact center crossroads: Finding the right mix of humans and AI // McKinsey & Company:[сайт]. URL: <https://www.mckinsey.com/capabilities/operations/our-insights/the-contact-center-crossroads-finding-the-right-mix-of-humans-and-ai> (дата обращения 19.03.2025).
3. Chatbots Will Appeal to Modern Workers // Gartner: [сайт]. URL: <https://www.gartner.com/smarterwithgartner/chatbots-will-appeal-to-modern-workers> (дата обращения 19.03.2025).
4. Кузнецова И.О. Защита информации при использовании информационно-коммуникационных технологий / И.О. Кузнецова, Г.А. Нестеренко, И.С. Нестеренко // Международный научно-исследовательский журнал. – 2025. – № 3 (153) . – URL: <https://research-journal.org/archive/3-153-2025-march/10.60-797/IRJ.2025.153.92> (дата обращения: 17.03.2025). – DOI: 10.60797/IRJ.-2025.153.92

## Использование искусственного интеллекта в бизнесе

Копейкина В. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Забродская Н. Г.<sup>1</sup>, канд. экон. наук, доцент

<sup>1</sup>Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники,  
г. Минск, Беларусь.

<sup>2</sup>kopeykinaviktoria20003@mail.ru

**Аннотация:** искусственный интеллект трансформирует бизнес-процессы, способствуя автоматизации рутинных задач, аналитике данных и улучшению клиентского сервиса. Внедрение искусственного интеллекта повышает эффективность работы компаний, оптимизирует ресурсы и укрепляя их конкурентные позиции.

**Ключевые слова:** *искусственный интеллект; бизнес-процессы; автоматизация; аналитика данных*

## The use of artificial intelligence in business

Kapeikina V. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Zabrodskaya N. G.<sup>1</sup>, Ph.D. econ. Sciences, docent

<sup>1</sup>Belarusian State University of Informatics and Radioelectronics, Minsk, Belarus.

<sup>2</sup>kopeykinaviktoria20003@mail.ru

**Abstract:** Artificial intelligence transforms business processes by facilitating automation of routine tasks, data analytics, and improved customer service. The introduction of artificial intelligence increases the efficiency of companies, optimizes resources and strengthens their competitive position.

**Keywords:** *artificial intelligence; business processes; automation; data analytics*

## Введение

Искусственный интеллект (ИИ) стал основным элементом бизнес-процессов в условиях цифровизации экономики и оказывает значительное влияние на их преобразование. Цель работы рассмотреть основные сферы применения ИИ в бизнесе, его достоинства, недостатки и перспективы.

Основная задача работы – исследовать воздействие ИИ на бизнес-процессы и стратегии с акцентом на автоматизацию операций и новые модели монетизации, анализируя риски и ограничения, связанные с использованием ИИ, включая вопросы конфиденциальности и потенциальные предвзятые алгоритмы.

Как отмечают Брайсон Дж. [2] и Киселев А. В. [6], интеграция ИИ в бизнес-модели позволяет не только автоматизировать рутинные операции, но и создавать инновационные стратегии управления, основанные на анализе больших данных. Согласно исследованиям Европейской Комиссии [4], ключевым драйвером трансформации является способность ИИ адаптироваться к динамичным рыночным условиям, обеспечивая компаниям устойчивые конкурентные преимущества.

## **Основные направления применения искусственного интеллекта в бизнесе**

Искусственный интеллект (ИИ) представляет собой технологию, позволяющую машинам имитировать когнитивные функции человека: обучение, анализ данных и принятие решений [1]. ИИ основывается на нейронных сетях, обучающихся на больших объемах данных для выявления закономерностей и формировании прогнозов. Автоматизация бизнес-процессов играет важную роль, позволяя сократить затраты времени и ресурсов, минимизируя ошибки в рутинных задачах: обработка заказов и управление качеством продукции.

Машинное обучение, обработка естественного языка и компьютерное зрение являются основными компонентами ИИ. Машинное обучение позволяет системам улучшать результаты на основе больших данных, а NLP помогает компьютерам понимать человеческий язык.

## **История развития искусственного интеллекта в бизнесе**

История развития ИИ в бизнесе охватывает несколько этапов, начиная с первых программ в 1950-х и заканчивая современным этапом, характеризующимся распространением больших данных и облачных вычислений.

В 1950-х годах ученые впервые задумались о создании машин, способных имитировать человеческое мышление [2]. В 1950 году Алан Тьюринг предложил свой знаменитый тест Тьюринга. Тест Тьюринга стал основой для оценки интеллекта машин. А в 1956 году на Дартмутской конференции был официально введен термин «искусственный интеллект», положив начало ИИ как научной дисциплины. В 60-е годы ИИ был скорее теоретической концепцией, а его применение в бизнесе ограничивалось экспериментами с автоматизацией простых задач, решениями логических головоломок или игрой в шахматы.

1990-е годы ознаменовались сдвигом в сторону машинного обучения и нейронных сетей. Благодаря увеличению вычислительных мощностей и доступности данных, стали разрабатываться более сложные алгоритмы, например, метод опорных векторов (SVM) и рекуррентные нейронные сети (RNN). В бизнесе машинное обучение начало применяться для анализа данных, прогнозирования спроса и управления рисками. Банки, финансовые учреждения использовали ИИ для обнаружения мошенничества и автоматизации торговли на бирже.

2000-е годы – время больших данных и облачных вычислений. Рост объемов данных и развитие облачных технологий (Amazon Web Services (AWS), Google Cloud и Microsoft Azure) открыли новые возможности для ИИ.

2010-е годы – время расцвета глубокого машинного обучения и массового внедрения ИИ в бизнес. Разработка и популяризация глубоких нейронных сетей (GPT, BERT и ResNet), привели к прорывам в области компьютерного зрения, распознавания лиц, речи и обработки естественного языка (NLP).

В настоящее время ИИ стал неотъемлемой частью повседневной жизни бизнеса [3]. Благодаря развитию облачных технологий, доступности данных и совершенствованию алгоритмов, ИИ используется практически во всех отраслях.

### **Оценка влияния искусственного интеллекта на бизнес-процессы**

Искусственный интеллект (ИИ) оказывает влияние на бизнес-процессы, меняя способы работы компаний в различных отраслях [4]. Важным направлением является оптимизация бизнес-процессов путем автоматизации рутинных задач. В розничной торговле ИИ помогает персонализировать предложения, оптимизировать цены и прогнозировать потребности клиентов, повышая общую эффективность бизнеса.

Для успешного внедрения ИИ необходимо следовать определенным принципам [5]. Внедрение должно быть постепенным, начиная с пилотных проектов, позволяя оценить эффективность технологии. Обучение сотрудников в области обработки данных и машинного обучения важно, так как это помогает минимизировать сопротивление изменениям. Интеграция ИИ с существующими управленческими моделями компании позволяет избежать дополнительных затрат и обеспечивает бесперебойную работу процессов.

### **Риски использования искусственного интеллекта в бизнесе**

Использование искусственного интеллекта (ИИ) в бизнесе связано с рядом рисков, требующими внимательного рассмотрения [7]. Определение ответственности за ошибки, допущенные ИИ, становится все более важным, особенно в случае аварий с автономными автомобилями. Сложность интеграции ИИ в

существующие бизнес-процессы и дефицит квалифицированных специалистов представляют собой серьезные проблемы.

Дефицит специалистов с опытом в области ИИ серьезная проблема, в связи с ограниченностью высококвалифицированных кадров на рынке. Компании конкурируют за талантливых работников, увеличивая затраты на найм и удержание персонала. Безопасность и защита данных представляют собой важные нерешенные аспекты, кибератаки приводят к утечкам и манипуляциям с результатами работы ИИ-систем.

### **Перспективы развития искусственного интеллекта в бизнесе**

Искусственный интеллект (ИИ) продолжает стремительно развиваться, открывая новые возможности для бизнеса. В будущем ожидается, что ИИ окажет более глубокое влияние на различные отрасли, создавая новые формы взаимодействия с клиентами, усовершенствуя бизнес-процессы и генерируя инновации. Одной из тенденций является развитие автономных систем и беспилотных технологий. ИИ станет более самостоятельным в выполнении задач, особенно в транспортной и логистической сферах. Компании (Waymo и Tesla) разрабатывают беспилотные автомобили и самолеты, функционирующие без человеческого вмешательства, что значительно снизит затраты.

### **Заключение**

Развитие ИИ в сфере бизнеса продолжается, и в будущем ожидается появление более совершенных и многофункциональных решений. Одно из основных направлений – прогресс генеративных моделей (ChatGPT и Midjourney), способных генерировать тексты, изображения и даже видео, что открывает новые возможности для маркетинга, рекламы и создания контента.

Улучшение алгоритмов ИИ способствует «очеловечиванию» взаимодействия с клиентами [8]. Современные ИИ-системы общаются на естественном языке, что делает общение более удобным и продуктивным.

### **Библиографический список**

1. 16 Преимуществ и недостатков искусственного интеллекта в бизнесе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://barrazacarlos.com/ru/advantages-and-disadvantages-of-artificial-intelligence-in-business/> (дата обращения 15.01.2025).

2. Брайсон Дж. Искусственный интеллект: принципы, технологии и применение. – М.: Wiley, 2020. – 312 с.

3. Влияние искусственного интеллекта на будущее занятости и рабочие места [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.forbes.com/future-of-work-ai-impact/> (дата обращения 10.01.2025).
4. Европейская Комиссия. Регулирование искусственного интеллекта: анализ и перспективы [Электронный ресурс]. – Официальный сайт ЕС, 2023. – Режим доступа: <https://ec.europa.eu/ai-regulations> (дата обращения 10.01.2025).
5. Искусственный интеллект – это пузырь: существует разрыв между очень высокими затратами и потенциальными доходами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: [https://www.lemonde.fr/economie/article/2024/08/31/l-intelligence-artificielle-est-une-bulle-le-carton-rouge-du-cybermilitant-cory-doctorow\\_6199348\\_3234.html](https://www.lemonde.fr/economie/article/2024/08/31/l-intelligence-artificielle-est-une-bulle-le-carton-rouge-du-cybermilitant-cory-doctorow_6199348_3234.html) (дата обращения 22.01.2025).
6. Киселев А. В. Автоматизация бизнес-процессов с помощью ИИ: современные тренды и кейсы // Журнал «Бизнес и инновации». – № 5, 2022. – С. 45-59.
7. Беляцкая Т.Н. Экономика информационного общества. – учебно-методическое пособие. - БГУИР, 2015. – 222с.
8. Забродская, Н.Г. Экономика малого бизнеса и предпринимательства / Н. Г. Забродская, В. М. Круглик. – Минск: Амалфея. – 2013. – 288 с.

## Применение информационных технологий в образовательном учреждении

Корженевская А. К.<sup>1, 2</sup>, Копылов И. Е.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Шамис В. А.<sup>1</sup>, канд. псих. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий г. Омск, Россия

<sup>2</sup>ivankopylov850@gmail.ru

**Аннотация:** статья посвящена вопросам внедрения и использования информационных технологий в образовательных учреждениях. Рассмотрены такие направления, как: электронные учебники, системы управления обучением (LMS) и виртуальные лаборатории. Особое внимание уделено преимуществам ИТ для повышения качества образования, индивидуализации обучения и развития цифровой грамотности. Также обсуждаются испытания, связанные с технической инфраструктурой, подготовкой кадров и защитой данных. Материал будет полезен образовательным учреждениям и преподавателям.

**Ключевые слова:** *информационные технологии, образование, электронное обучение, цифровая грамотность, LMS*

## The use of information technology in an educational institution

Korzhevskaya A. K.<sup>1, 2</sup>, Kopylov I. E.<sup>1, 2</sup>

Scientific Supervisor: Shamis V. A.<sup>1</sup>, Ph.D. Psychol. Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>ivankopylov850@gmail.ru

**Abstract:** The article is devoted to the issues of the introduction and use of information technologies in educational institutions. Such areas as electronic textbooks, learning management systems (LMS) and virtual laboratories are considered. Special attention is paid to the advantages of OT for improving the quality of education, individualizing learning and developing digital literacy. Tests related to technical infrastructure, training, and data protection are also discussed. The material will be useful for educational institutions and teachers.

**Keywords:** *information technology, education, e-learning, digital literacy, LMS*

В современном мире информационные технологии играют ключевую роль в трансформации образовательного процесса. Их применение в образовательных учреждениях позволяет не только повысить качество обучения, но и сде-

лать его более доступным и интерактивным. Использование цифровых инструментов, таких как электронные учебники, онлайн-платформы, виртуальные лаборатории и системы управления обучением, открывает новые возможности для преподавателей и студентов. В данной работе рассмотрены основные аспекты внедрения информационных технологий в образовательную среду, их преимущества и испытания, с которыми сталкиваются учебные заведения [1].

Электронные учебники и цифровые образовательные ресурсы становятся неотъемлемой частью современного обучения. Они предоставляют учащимся доступ к актуальной информации в любое время и в любом месте. *Преимущества электронных учебников:*

- Возможность использования мультимедийных элементов.
- Быстрое внесение изменений и дополнений в учебные материалы.
- Снижение затрат на печать и распространение учебников.

Онлайн-платформы, такие как Moodle, Google Classroom и Coursera, позволяют организовать дистанционное обучение и обеспечить гибкость учебного процесса.

*Их основные функции:*

- Организация курсов
- Обратная связь
- Оценка знаний

Системы управления обучением (Learning Management Systems, LMS) – это программные платформы, предназначенные для организации, управления и контроля учебного процесса. Они широко используются в образовательных учреждениях для автоматизации рутинных задач, повышения эффективности обучения и обеспечения гибкости образовательного процесса.

*Основные функции LMS:*

- Организация курсов;
- Управление пользователями;
- Контроль успеваемости;
- Обратная связь;
- Аналитика и отчетность;

Виртуальные лаборатории – это цифровые платформы, которые позволяют студентам проводить эксперименты и исследования в виртуальной среде. Они особенно полезны для изучения сложных дисциплин, таких как физика, химия, биология и инженерия.

Виртуальные лаборатории исключают риски, которые могли бы быть при проведении реальных испытаний. Они также позволяют работать без дорого-

стоящего оборудования, визуализируют процесс, который невозможно было увидеть при реальных опытах [2].

Внедрение информационных технологий в образовательные учреждения требует наличия современной технической инфраструктуры.

Проблемой может выступать финансирование, так как не все образовательные учреждения имеют достаточный бюджет для модернизации. Также, проблемой может быть отсутствие технической поддержки, потому что необходимы квалифицированные специалисты и обслуживание оборудования

Преодоление испытаний, связанных с технической инфраструктурой, является ключевым для успешного внедрения информационных технологий в образовательные учреждения. Это требует комплексного подхода, включающего инвестиции в оборудование, обучение персонала и разработку стратегий кибербезопасности.

### **Библиографический список**

1. Moodle.org. Официальная документация по платформе Moodle. – 2023. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://docs.moodle.org>

2. Кузнецов А.В. Виртуальные лаборатории в образовании: возможности и ограничения // Современные образовательные технологии. – 2020. – № 4. – С. 45–52.

## Особенности применения антивирусных программ в работе пользователя

Корженевская А. К.<sup>1, 2</sup>, Копылов И. Е.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Шамис В. А.<sup>1</sup>, канд. псих. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>ivankopylov850@gmail.ru

**Аннотация:** статья посвящена особенностям использования антивирусных программ в работе пользователя. Рассмотрены ключевые критерии выбора: уровень защиты, удобство, надежность. Проанализированы популярные решения (Kaspersky, Avast, Windows Defender) и их роль в борьбе с вирусами, фишингом и ransomware. Материал поможет пользователям повысить цифровую безопасность и эффективно использовать антивирусы.

**Ключевые слова:** антивирус; kaspersky; avast; антивирусная программа

## Features of Using Antivirus Software in User Work

Korzhevskaya A. K.<sup>1, 2</sup>, Kopylov I. E.<sup>1, 2</sup>

Scientific Supervisor: Shamis V. A.<sup>1</sup>, Ph.D. Psychol. Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>ivankopylov850@gmail.ru

**Abstract:** The article is devoted to the features of using antivirus software in user work. Key selection criteria are considered: level of protection, convenience, and reliability. Popular solutions (Kaspersky, Avast, Windows Defender) are analyzed, along with their role in combating viruses, phishing, and ransomware. The material will help users enhance digital security and effectively utilize antivirus programs.

**Keywords:** antivirus; Kaspersky; Avast; antivirus software

В современном цифровом мире антивирусные программы стали неотъемлемым инструментом обеспечения безопасности данных пользователя. Их применение позволяет не только защитить систему от вредоносного программного обеспечения (ПО), но и предотвратить утечку конфиденциальной информации.

Однако эффективность антивирусов во многом зависит от правильной настройки, регулярного обновления и понимания пользователем их функциональных возможностей. В данной работе рассмотрим ключевые особенности использования антивирусных программ, которые помогают оптимизировать их работу и обеспечить максимальный уровень защиты.

Антивирус – это специализированное программное обеспечение, предназначенное для обнаружения, предотвращения и удаления вредоносных программ (вирусов, троянов, червей, шпионского ПО и др.) с компьютера или другого устройства. Антивирусы также обеспечивают защиту от потенциальных угроз, сканируют файлы, отслеживают подозрительную активность и блокируют опасные действия, тем самым *safeguarding* данные и системы пользователя.

*Safeguarding данные* – это защита информации от угроз, таких как вирусы, утечки или несанкционированный доступ, с помощью антивирусов и других мер безопасности.

Существует несколько видов антивирусов, которые различаются по функционалу и способам защиты. Основные виды:

- 1) Сканеры – проверка по запросу.
- 2) Резидентные – защита в реальном времени.
- 3) Облачные – анализ через облако.
- 4) Прокси-антивирусы – защита интернет-трафика.
- 5) Песочница – запуск подозрительных программ в изоляции.
- 6) Комплексные – многофункциональная защита (антивирус, брандмауэр и др.).

Антивирусы обеспечивают многослойную защиту: сканирование файлов, мониторинг в реальном времени, защиту от фишинга. Они регулярно обновляют базы и алгоритмы, используют облачные технологии и режим песочницы для анализа подозрительных программ, снижая нагрузку на систему. Дополнительные функции (VPN, родительский контроль, защита веб-камеры) расширяют их возможности. Антивирусы поддерживают разные ОС и адаптируются к новым угрозам с помощью ИИ и машинного обучения.

Более детально рассмотрим, три антивирусных программ:

1) Kaspersky – обеспечивает многослойную защиту: сканирование в реальном времени, блокировка вирусов, фишинга и ransomware. Использует облачные технологии, режим песочницы и ИИ для борьбы с новыми угрозами. Дополнительные функции: VPN, родительский контроль, защита веб-камеры. Поддерживает Windows, macOS, Android, iOS. Оптимизирован для минимальной нагрузки на систему.

2) Avast – обеспечивает многослойную защиту: сканирование на вирусы, защиту от фишинга и ransomware. Использует облачные технологии и режим песочницы. Дополнительные функции: VPN, менеджер паролей, оптимизация

системы, защита веб–камеры, родительский контроль. Поддерживает Windows, macOS, Android, iOS. Есть бесплатная и платная версии с расширенным функционалом.

*Ransomware* – это вредоносное ПО, которое шифрует файлы пользователя и требует выкуп за их расшифровку. Защита включает антивирусы, резервное копирование и осторожность при работе с подозрительными файлами.

3) Windows Defender – встроенный антивирус для Windows 10 и 11. Обеспечивает базовую защиту: сканирование в реальном времени, защита от вирусов, ransomware, фишинга. Использует облачные технологии и интегрирован с Windows Sandbox. Работает в фоне без нагрузки на систему. Бесплатный, обновляется через Центр обновления Windows. Подходит для базовой защиты домашних пользователей.

Таблица 1

### Сравнение антивирусов

Наименование	Kaspersky	Avast	Windows Defender
Надежность	+	–	+
Уровень защиты	+	–	–
Удобство использования	–	+	–
Итого	2	1	1

По данным таблицы, *Kaspersky* демонстрирует наилучшие показатели среди рассмотренных антивирусов, набрав 2 балла за надежность и уровень защиты. *Avast* и *Windows Defender* получили по 1 баллу: *Avast* – за удобство использования, а *Windows Defender* – за надежность. Таким образом, *Kaspersky* является наиболее сбалансированным решением, обеспечивая высокий уровень защиты и надежности, хотя уступает *Avast* в удобстве использования. *Windows Defender*, несмотря на свою надежность, показывает более низкий уровень защиты по сравнению с *Kaspersky*.

### Библиографический список

1. Козлов Захар Сергеевич КОМПЬЮТЕРНЫЕ ВИРУСЫ И АНТИВИРУСЫ // Столыпинский вестник. 2022. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kompyuternye-virusy-i-antivirusy> (дата обращения: 22.03.2025).

2. Попов Илья Олегович, Марунько Анна Сергеевна, Петров Олег Игоревич, Олейник Анастасия Александровна Вирусы и антивирусные программы в информационной безопасности // Научные записки молодых исследователей. 2020. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/virusy-i-antivirusnye-programmy-v-informatsionnoy-bezopasnosti> (дата обращения: 22.03.2025).

## Реформа образования при Петре I

Кузьмина Ю. Д.<sup>1,3</sup>

3

Научный руководитель: Сапунков А. А.<sup>2,4</sup>, канд. юрид. наук, доцент

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup> Омский государственный университет им. Ф. М. Достоевского, г. Омск, Россия.

<sup>3</sup> [yuliyakmz@gmail.com](mailto:yuliyakmz@gmail.com)

<sup>4</sup> [Sapunkovy@mail.ru](mailto:Sapunkovy@mail.ru)

**Аннотация:** Эпоха правления Петра I (1682-1725) стала временем кардинальных изменений в России, охватывающих все сферы жизни, включая образование. Понимая, что для модернизации страны и интеграции в европейское сообщество необходимо создать систему образования, способную обеспечить подготовку квалифицированных кадров, Петр I инициировал ряд реформ. Эти преобразования не только изменили облик образовательной системы, но и заложили основы для будущего научного и культурного развития России. В данном эссе мы рассмотрим ключевые шаги Петра I в области образования, их значение и влияние на российское общество.

**Ключевые слова:** *Петра I, реформа образования, научное и культурное развитие*

## Education reform under Peter the Great

Kuzmina Yu. D.<sup>1,3</sup>

Scientific supervisor: Sapunkov A. A.<sup>2,4</sup>, PhD. jurid. PhD, Associate Professor

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup> Omsk State University named after F. M. Dostoevsky, Omsk, Russia.

<sup>3</sup> [yuliyakmz@gmail.com](mailto:yuliyakmz@gmail.com)

<sup>4</sup> [Sapunkovy@mail.ru](mailto:Sapunkovy@mail.ru)

**Abstract:** The reign of Peter the Great (1682–1725) was a time of fundamental changes in Russia, covering all spheres of life, including education. Realizing that in order to modernize the country and integrate into the European community, it is necessary to create an education system capable of providing qualified personnel, Peter the Great initiated a number of reforms. These trans-

formations not only changed the face of the educational system, but also laid the foundations for the future scientific and cultural development of Russia. In this essay, we will look at Peter the Great's key steps in the field of education, their significance and impact on Russian society.

**Keywords:** *Peter the Great, education reform, scientific and cultural development*

## Введение

Грамотность на Руси появляется вместе с принятием православия (988 г.), от более раннего периода сохранились отдельные памятники рунического скандинавского письма, упоминания о некоем письме «черт и резов» и «Ивановом письме» - в тексте русско-византийского договора (907 г.) [7, с. 140]. О повсеместной грамотности в домонгольский период свидетельствуют массовые находки берестяных грамот и граффити. Однако, при формировании Московского царства церковного образования оказывается зачастую недостаточно, и штаты приказов комплектуются приезжими из Орды людьми с восточным образованием – «служилые татары» (мурзы, бакшеи) [2, с. 76]. Планы открытия университета и светских школ были при Борисе Годунове, но они были сорваны «Смутным временем» (1604-1618 гг.) [10, с. 752]. Славяно-греко-латинская академия, учрежденная в 1687 году, становится предвестником реформ в образовании [3, с. 4], а потребность в образованных кадрах для реформ была крайне насущной [1, с. 44-46; 8, с. 329-337].

**«Актуальность исследования** объясняется тем, что Россия – одно из немногих государств, которое имеет богатый исторический опыт развития образования и науки, находившихся в течение последних веков в центре внимания, как власти, так и самых широких общественных слоев» [12, с. 3].

**Цель исследования** - изучить все аспекты становления и развития системы российского образования в годы реформ Петра I как необходимой предпосылки становления Российской Империи.

**1. Концепция образования при Петре I.** Император Петр I, правивший Россией с 1682 по 1725 год, стал символом эпохи преобразований, которые кардинально изменили облик страны. Одним из ключевых аспектов его правления стало реформирование системы образования, которое сыграло важную роль в модернизации России и ее интеграции в европейское сообщество. Петр I понимал, что для достижения амбициозных целей, поставленных перед Россией, необходимы образованные и квалифицированные кадры. В его время страна сталкивалась с множеством вызовов, включая необходимость укрепления армии, развитие флота и модернизацию экономики. Понимание важности образования как инструмента для решения этих задач стало основополагающим для реформ Петра.

По утверждению великого русского историка С. М. Соловьева: «Как видно из манифеста об иностранцах, перемены преобразования клонились к тому, чтоб русские люди могли научиться до тех пор им неизвестным познаниям, а познания должны были сделать их искусными во всех торговых делах. Понятно, что при таком практическом взгляде Петру не нравился характер московской академии, которая не была специальным духовным училищем, а светских людей выпускала без тех познаний, в каких особенно нуждался царь ... нужно было такую школу, из которой ... службу и гражданскую, воинствовать, знать строение и докторское врачебное искусство, как он говорил патриарху Адриану» [9, стб. 1345]. Идеи Петра соотносимы со взглядами известного социального мыслителя XX в. Мишеля Фуко (1926-1984) о том, что любой государственный аппарат зиждется на 4 столпах: фабрика, казарма, школа и больница [11, с. 132; 4, с. 288], только Петр I делает акцент еще и на строительстве (архитектуре), как знаковой проблеме его времени, хотя именно ему принадлежит и слава основателя судебной медицины в России [5, 6].

**2. Практические мероприятия.** Одним из первых шагов в области образования стало создание в 1701 году Навигацкой школы в Москве, где обучали морскому делу. Это учреждение стало основой для подготовки новых кадров для флота. Петр I стремился создать профессиональные кадры, способные управлять новыми кораблями и вести морские сражения. В дальнейшем были открыты и другие учебные заведения, включая артиллерийские и инженерные школы, что способствовало развитию военного дела. Однако, количество обучающихся в масштабах империи оставалось ничтожно малым: «С 1714 по 1722 г. во всех цифирных школах перебывало 1389 учеников, из которых окончило курс только 93» [10, с. 753].

В 1724 году Петр I учредил Академию наук, что стало важным шагом в развитии научного образования в России. Академия стала центром научной мысли, привлекая ученых из Европы и способствуя обмену знаниями. Это учреждение не только продвигало научные исследования, но и способствовало подготовке новых специалистов в различных областях, что было необходимо для модернизации страны. Кроме того, Петр I уделял внимание светскому образованию. Он поощрял создание школ для детей дворян и купечества, где обучали не только основам грамоты, но и иностранным языкам, математике и другим дисциплинам. Петр понимал, что образование должно быть доступным для разных слоев населения, и стремился к созданию системы, которая обеспечивала бы подготовку квалифицированных специалистов для различных сфер деятельности. Однако реформы Петра I не ограничивались только созданием учебных заведений. Он также внедрял новые методы обучения и преподавания, ориентируясь на европейские образцы. Важным аспектом его реформ было поощре-

ние научных исследований и практического обучения, что способствовало более глубокому усвоению знаний. Тем не менее, реформы в области образования сталкивались с определенными трудностями. Сопrotивление традиционалистов, недостаток квалифицированных преподавателей и отсутствие необходимых ресурсов ограничивали возможности развития образовательной системы. Однако, несмотря на эти преграды, Петр I смог заложить основы для будущего образовательного прогресса в стране.

### **Заключение**

Реформа образования при Петре I стала важным этапом в истории России, способствовавшим созданию системы, отвечающей требованиям нового времени. Открытие учебных заведений, внедрение европейских методов обучения и акцент на практическом применении знаний сформировали основу для подготовки квалифицированных специалистов, необходимых для развития страны. Наследие этих реформ продолжает оставаться актуальным и в современном мире, подчеркивая важность образования как ключевого фактора в процессе модернизации. Реформа образования, инициированная Петром I, стала основой для формирования нового мышления и подходов в обучении, способствующих прогрессу и развитию России в последующие века.

### **Библиографический список:**

1. Баггер Ханс. Реформы Петра Великого. Обзор исследований / Пер. с дат. В. Е. Возгина. М.: Прогресс, 1985. 198 с.
2. Беляков А. В. Бакшей в России XVI–XVII веков (постановка вопроса) // Вестник Челябинского государственного университета. 2020. № 9(443). С. 76–80. DOI 10.47475/1994-2796-2020-11012.
3. Ларионов А. А. Московская Славяно-греко-латинская академия в контексте европейской университетской идеи в XVIII веке // Религиозное образование в России и Европе в XVIII веке. СПб.: РХГА, 2012. С. 4.
4. Малева Э. М. Актуальные методологические проблемы историко-правовой науки: антропологический подход, медицина и власть // Омские научные чтения: матер. конф. Омск: ОмГУ, 2025. С. 285–289.
5. Малева Э. М. История создания судебно-медицинской экспертизы в России // Социальные институты в правовом измерении: теория и практика: матер. конф. Иркутск: ИГУ, 2021. С. 341–344.
6. Малева Э. М. Создание судебно-медицинской экспертизы в России: Устав воинский (1716 г.) // Сибирский юридический вестник. 2022. № 2(97). С. 3–8. DOI 10.26516/2071-8136.2022.2.3.

7. Сапунков А. А. История государства и права России: государство и право древнерусского периода (IX–XII вв.): учеб. пособие. Омск: ОмГУ, 2021. 156 с.

8. Сапунков А. А., Фоменко А. А. История запретов и регулирования кулачного боя в законодательстве России XVII - начала XX вв. // Психопедагогика в правоохранительных органах. 2021. Т. 26, № 3(86). С. 329–337. DOI 10.24412/1999-6241-2021-386-329-337.

9. Соловьев С. М. История России с древнейших времен / Изд. 2-е, в 6 кн. (29 т.). Кн. 3 (Т. 14). СПб.: Общ. польза, 1895-1896. 800 с. // Руниверс: [сайт]. URL: <https://runivers.ru/bookreader/book54663/#page/680/mode/1up> (дата обращения: 29.12.2024).

10. Фальборк Г. А., Чарнолуцкий В. И. IV. Начальное народное образование в России // Энциклопедический словарь Брокгауза и Ефрона. В 96 т. Т. 20а (40.) СПб.: Семеновская тип-лит. (И. А. Ефрона), 1897. 506 с.

11. Фуко М. Истина и правовые установления // Интеллектуалы и власть: Избранные политические статьи, выступления и интервью / пер. с франц. И. Окунева, общ. ред. Б. М. Скуратова, в 2 ч. Ч. 2. М.: Праксис, 2005. 620 с. (Новая наука политики).

12. Ярышева С. Ю. Становление системы российского образования в годы реформ Петра I: автореф. дис. ... канд. ист. наук: 07.00.02 / Пятигор. гос. технол. ун-т. Пятигорск, 2001. 27 с.

Научная статья

УДК 004.421:656.21:519.17

## Применение теории вероятности в актуарных расчетах

Леванов Н. С.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Бабичева, И. В.<sup>1</sup>, канд. пед. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>nlevanov856@gmail.com

**Аннотация:** статья посвящена применению методов теории вероятностей в актуарных расчетах. В статье рассмотрены примеры использования расчетов в реальных ситуациях, возникающих в страховании. На примерах показана ключевая роль вероятностных методов, посредством которых можно качественно оценивать риски в страховании, предсказывать частоту возникновения тех или иных событий, проводить расчеты при выполнении финансовых обязательств.

**Ключевые слова:** *актуарные расчеты; страховые вероятности: нетто-ставка*

## Application of probability theory in actuarial calculations

Levanov N. S.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Babicheva, I. V.<sup>1</sup>, Candidate of Pedagogical Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>nlevanov856@gmail.com

**Abstract:** The article is devoted to the application of probability theory methods in actuarial calculations. The article examines examples of the use of these calculations in real situations arising in insurance. These examples show the key role of probabilistic methods, by means of which it is possible to qualitatively assess risks in insurance, predict the frequency of occurrence of certain events, and carry out calculations when fulfilling financial obligations

**Keywords:** *actuarial calculations; insurance probabilities: net rate*

## Введение

Актуарная наука представляет собой область знаний, занимающуюся оценкой рисков и неопределенностей в контексте страхования.

Основная задача актуария заключается в том, чтобы определить справедливую стоимость страховой премии, тарифную ставку. Для выполнения этой задачи активно используются методы теории вероятностей, позволяющие количественно оценивать риски и предсказывать частоту возникновения тех или иных событий.

Цель данной статьи – рассмотреть основные аспекты применения методов теории вероятностей в актуарных расчетах, продемонстрировать на примерах их практическое использование в реальных ситуациях.

### Основная часть

В актуарных расчетах используются базовые принципы страхования, такие как принцип финансовой эквивалентности обязательств страхователя и страховщика, принцип учета фактора времени и солидарности застрахованных.

Для реализации базовых принципов проводится расчет страховой суммы, страховой премии и тарифной ставки. Тарифная ставка, в свою очередь, состоит из тарифной нетто-ставки, предназначенной для выплат страховых сумм, и нагрузки к нетто-ставке, необходимой для покрытия накладных расходов страховщика, связанных с проведением страхования.

В основе расчета единовременных нетто-ставок лежит частота наступления страхового случая, которая находится формуле:

$$P^*(A) = \frac{m}{n} \quad (1)$$

Для начала с помощью формулы (1) определим различные страховые вероятности. При их расчетах используются таблицы смертности, составленные на основе статистических данных, и представляющие собой упорядоченный по возрасту ряд чисел, характеризующий порядок вымирания поколения людей. Таблицы смертности содержат следующие расчетные показатели:

$x$  – возраст человека;  $l_x$  – число лиц, доживающих до возраста  $x$ ;  $d_x$  – число умирающих лиц при переходе от возраста  $x$  к возрасту  $x+1$ .

К примеру, требуется найти вероятность умереть женщине в возрасте 50 лет [4].

В актуарных расчетах данную вероятность принято обозначать через  $q_{50}$ . Исходя из принятых обозначений и используя таблицы смертности, имеем:

$$q_x = \frac{d_x}{l_x}, \text{ откуда } q_{50} = \frac{d_{50}}{l_{50}} = \frac{459}{90729} = 0,00506$$

Пусть требуется найти вероятность прожить мужчине в возрасте 30 лет еще 10 лет [2]. Тогда, используя принятые обозначения и классическое определение вероятности, имеем:

$${}_{10}P_{30} = \frac{l_{30+10}}{l_{30}} = \frac{87779}{92216} = 0,95188$$

Обратимся к расчетам различных нетто-ставок [2], в которых используются страховые вероятности. К примеру, расчет единовременной нетто-ставки по дожитию проводится по формуле (2):

$${}_nE_x = {}_n p_x \cdot v^n = \frac{l_{n+x} \cdot v^n}{l_x} \quad (2)$$

где  $v^n$  – дисконтный множитель по принятой ставке  $i$  сложных процентов.

Для вывода формулы по расчету единовременной нетто-ставки на случай смерти для лица в возрасте  $x$  лет сроком на  $n$  лет страхования используется формула (3):

$${}_nA_x = \frac{d_x}{l_x} v + \frac{d_{x+1}}{l_x} v^2 + \dots + \frac{d_{x+n-1}}{l_x} v^n \quad (3)$$

где  $d_x, d_{x+1}, \dots, d_{x+n-1}$  – число умирающих в течение срока страхования.

К примеру, мужчина 30-летнего возраста решил оформить страховку на случай своей смерти сроком на 5 лет на сумму 10 тыс. р. Требуется найти единовременную нетто-ставку на случай смерти [3].

$$\begin{aligned} {}_5A_{30} &= \frac{d_{30}v + d_{31}v^2 + d_{32}v^3 + d_{33}v^4 + d_{34}v^5}{l_{30}} = \frac{352 \cdot 1.09^{-1} + 372 \cdot 1.09^{-2} + 389 \cdot 1.09^{-3} +}{92216} \\ &= \frac{406 \cdot 1.09^{-4} + 422 \cdot 1.09^{-5}}{92216} = 0,01624 \end{aligned}$$

При расчете единовременной и годичной нетто-ставки можно сказать, что, чем старше человек, тем меньше вероятность дожития до указанного возраста.

## Выводы

В данной статье на конкретных примерах из страхования показано активное использование вероятностно-статистических методов в актуарных расчетах. Продемонстрировано, как можно качественно оценивать риски в страховании, предсказывать частоту возникновения тех или иных событий.

### **Библиографический список**

1. МIRONКИНА Ю. Н. Актуарные расчеты в страховании жизни. Учебник и практикум для вузов. – М. : Юрайт, 2020.
2. СЕМЕНОВ А. Л. Математика страхования в примерах и задачах. – М. : Издательский дом Высшей школы экономики, 2020.
3. ФАЛИН Г. И., ФАЛИН А. И. Актуарная математика в задачах. – М. : Физматлит, 2020.
4. ЧЕТЫРКИН Е.М. Финансовая математика: учебник – 9-ое изд. – М. : "Дело" АХН, 2010. – С.331–348.

## Программные стандарты и их спецификации

Пепкина Э. В.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий  
<sup>2</sup>pepkina.evelina@bk.ru

**Аннотация:** стандарты программного обеспечения — набор правил, рекомендаций и спецификаций, определяющих порядок разработки, внедрения и использования программного обеспечения. Они обеспечивают единый подход к разработке и использованию программного обеспечения, что повышает его качество, безопасность и совместимость. Основные стандарты устанавливают минимальные требования к программному обеспечению, которые необходимо соблюдать для его корректной работы. Однако их разработка и реализация требуют тщательного планирования и учета различных факторов.

**Ключевые слова:** *программные стандарты, программное обеспечение, программные конструкции*

## Software standards and their specifications

Pepekina E. V.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, candidate of technical sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies  
<sup>2</sup>pepkina.evelina@bk.ru

**Abstract:** software standards - a set of rules, recommendations and specifications that define how software should be developed, implemented and used. They provide a unified approach to the development and use of software, which improves its quality, safety and compatibility. Mandatory standards establish the minimum requirements for software that must be met for it to work correctly. However, their development and implementation, requires careful planning and consideration of many factors.

**Keywords:** *software standards, software, software designs*

## Введение

Программные стандарты – важный инструмент для улучшения качества и безопасности программного обеспечения, снижают риски для бизнеса и по-

вышают конкурентоспособность. Однако, их разработка и внедрение требует тщательного планирования и учета множества факторов.

Стандарты описывают требования к разработке программного обеспечения, включая протоколы, форматы данных и алгоритмы для взаимодействия с другими системами.

### **Общая характеристика программных стандартов**

Организации и комитеты создают стандарты для различных областей, таких как web-разработка, сетевые протоколы, базы данных и электронная коммерция. Например, в web-разработке используются стандарты HTML, CSS и JavaScript, которые определяют язык разметки, стили и программирование веб-страниц.

Программные стандарты помогают разным системам работать вместе, упрощают создание и объединение программного обеспечения, повышают производительность и эффективность. Безопасность программного обеспечения - важнейший аспект, который необходимо учитывать при разработке и использовании программных продуктов. Стандарты и спецификации помогают в создании и поддержке программных продуктов. Некоторые из популярных стандартов включают:

HTTP (Hypertext Transfer Protocol).

POSIX стандарты созданы для унификации операционных систем, изначально для UNIX, но теперь они применимы к любым средам, совместимым с POSIX.

Группа POSIX 1003.1 определяет основные интерфейсы между приложением и ОС, начиная с первой версии. Эти интерфейсы, связанные с UNIX, поддерживаются в любой ОС, соответствующей принципам открытых Систем [1].

Текстовод:

Организации и комитеты разрабатывают нормы для различных областей, таких как веб-разработка и сетевые технологии. Например, стандарты HTML, CSS и JavaScript используются для создания веб-страниц.

Соблюдение программных стандартов упрощает взаимодействие систем, улучшает процесс разработки и интеграции ПО, повышает его качество и надежность. Важные спецификации и стандарты помогают создавать и поддерживать программные продукты более эффективно.

HTTP – это протокол, который используется для передачи гипертекстовых данных в сети Интернет.

XML (Язык расширяемой разметки).

JSON и другие форматы данных для передачи информации между различными приложениями [2].

POSIX стандарты были разработаны для стандартизации операционных систем, начиная с UNIX, и теперь они применяются в любой операционной среде, совместимой с POSIX.

Группа POSIX 1003.1 устанавливает стандартные интерфейсы между приложениями и ОС, начиная с первой версии. Эти интерфейсы, изначально связанные с UNIX, теперь поддерживаются во всех ОС, соответствующих принципам Открытых Систем.

Существуют различные рабочие группы POSIX, занимающиеся различными аспектами стандарта, такими как Shell и утилиты, методы проверки соответствия, инструменты для приложений реального времени, привязка языка и расширения в области безопасности [3]

### **Заключение**

В ближайшем будущем нам придется принимать заявления производителей ПО об их соответствии стандартам. Некоторую уверенность может дать сертификация программного продукта, производимая авторитетной и независимой организацией. Но эта уверенность может быть только относительной [4].

### **Библиографический список**

1. Galina Mironova // ТЕРМИНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ СТАНДАР-ТОВ В ОБЛАСТИ СИСТЕМНОЙ И ПРОГРАММНОЙ ИНЖЕНЕРИИ // [www.researchgate.net]

[https://www.researchgate.net/publication/348602657\\_TERMINOLOGICESKIE\\_PROBLEMY\\_STANDARTOV\\_V\\_OBLASTI\\_SISTEMNOJ\\_I\\_PROGRAMMNOJ\\_IN\\_ZENERII](https://www.researchgate.net/publication/348602657_TERMINOLOGICESKIE_PROBLEMY_STANDARTOV_V_OBLASTI_SISTEMNOJ_I_PROGRAMMNOJ_IN_ZENERII) (Дата доступа January 2021)

2. Епифанова О. В. СТАНДАРТЫ В ОБЛАСТИ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ // Теория и практика современной науки. 2021. №3 (69). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/standarty-v-oblasti-razrabotki-programmnogo-obespecheniya> (дата обращения: 25.03.2025).

3. Парфенова, Алена Юрьевна П189 Стандартизация, сертификация и управление качеством программного обеспечения: учебное пособие / А. Ю. Парфенова. – Самара: Издательство Самарского университета, 2023. – 84 с.

4. Кузнецова И.О. Защита информации при использовании информационно-коммуникационных технологий / И. О. Кузнецова, Г. А. Нестеренко, И. С. Нестеренко // Международный научно-исследовательский журнал. – 2025. – № 3 (153) . – URL: <https://research-journal.org/archive/3-153-2025-march/10.60797/IRJ.2025.153.92> (дата обращения: 17.03.2025). – DOI: 10.60797/IRJ.2025.153.92.

## Защита цифровой информации

Пепкина Э. В.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий

<sup>2</sup>pepkina.evelina@bk.ru

**Аннотация:** защита цифровой информации - совокупность организационных, законодательных и технических мероприятий нивелирования и минимизацию опасностей для информационной безопасности, и ликвидацию негативных последствий от них. Корпоративные системы и личная информация пользователей уязвимы для различных угроз: данные могут быть изменены или удалены в результате технических сбоев или кибератак.

**Ключевые слова:** *информационно-коммуникационные технологии, цифровая информация, защита данных, киберугрозы*

## Protection of digital information

PePKina E. V.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, candidate of technical sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies

<sup>2</sup>pepkina.evelina@bk.ru

**Abstract:** protection of digital information - a set of organizational, legislative and technical measures aimed at leveling and minimizing potential threats to information security, as well as eliminating their negative consequences. Corporate systems and users' personal information are vulnerable to various threats: data can be changed or deleted as a result of technical failures or cyberattacks.

**Keywords:** *information and communication technologies, digital information, data protection, cyber threats*

## Введение

Современный мир трансформировался и стандартные угрозы, и опасности практически перестали встречаться. Преступления стали более изощренными и

приняли цифровую форму. Безопасность для человека стала нести совершенно другой смысл и приняла информационную форму. Чтобы успешно бороться с угрозами информационной безопасности, требуется знать виды угроз, методы защиты от них.

## Принципы защиты информации

Вот ключевые аспекты и особенности LMfC:

1. Конфиденциальность. Информация должна быть защищена от несанкционированного доступа. Например, подключение к корп.системам с личного компьютера ставит под угрозу конфиденциальность информации. Или рассказ о внутренних процессах компании на собеседовании в другой организации. Поэтому во многих компаниях разрешено пользоваться внутренним ПО только с рабочего компьютера, а сотрудники часто подписывают соглашение о неразглашении (на англ. non-disclosure agreement, или NDA) [1].

2. Целостность. Информация не должна меняться без собственника. Менять пароль от аккаунта может только владелец. А чтобы защититься от взлома, нужно использовать двухфакторную аутентификацию — дополнительное подтверждение по телефону или sms.

Для защиты целостности корпоративной информации каждый пользователь должен иметь доступ к тем данным, которые нужны для его работы и только к ним. Например, администрировать базу клиентов компании может лишь аналитик данных. Сотрудники технической поддержки должны иметь доступ только к просмотру контактов и истории заказов [2].

Опишем несколько современных программных технологий для обеспечения безопасности информации:

Блокчейн – технология хранения данных без централизации. Данные разбиваются на блоки, которые связаны в цепочку. Изменения в блоках сложны или невозможны, поэтому информация остается неизменной.

УВА-аналитика – метод анализа поведения пользователей в сети. изучение действий пользователей в информационных системах и сетях для выявления подозрительной активности, такой как несанкционированный доступ или необычное поведение [3].

Политика паролей. Для защиты данных необходимо использовать сложные пароли, которые не хранятся в открытом доступе, и не содержат личной информации сотрудника. Пароли типа «1234556» или «pass123» не подходят для надежной защиты.

WI-FI вне офиса. Не используйте открытые WI-FI сети. Часто сотрудники используют свои устройства для работы.

Фильтр приватности. Необходимо защищать экран от посторонних глаз, чтобы предотвратить подглядывание пароля или другой конфиденциальной информации. Это особенно важно для людей, работающих вне офиса.

Всегда блокируйте ваш экран. Необходимо блокировать экраны устройств с конфиденциальной информацией перед уходом с рабочего места.

Этот момент обязательно должен быть оговорен в политике защиты информации и должностных инструкциях [4].

## **Заключение**

Сегодня началась новая эпоха – эпоха цифровизации, большая часть нашей жизни переносится в виртуальное пространство, вопросы цифровой безопасности становятся все более актуальными. Мы рассмотрели основные угрозы, с которыми сегодня сталкиваются пользователи интернета и социальных сетей, а также методы защиты от этих угроз и способы избежать киберпреступлений. Сегодня людям крайне необходимо и жизненно важно понимать, что информационно-коммуникационная безопасность, в частности безопасность в интернете – это не только ответственность государства, это – обязанность каждого гражданина как пользователя.

## **Библиографический список**

1. Кузнецова И. О. Защита информации при использовании информационно-коммуникационных технологий / И. О. Кузнецова, Г. А. Нестеренко, И. С. Нестеренко // Международный научно-исследовательский журнал. – 2025. – № 3 (153). – URL: <https://research-journal.org/archive/3-153-2025-march/10.60797/IRJ.2025.153.92> (дата обращения: 31.03.2025). – DOI: 10.60797/IRJ.2025.153.9

2. Кузнецова И. О., Шляпина Ю. Обеспечение цифровой безопасности в организации с информационно-коммуникационной структурой. Экономика и управление: опыт и новые решения в эпоху трансформаций: материалы Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием (Россия, Омск, 7 нояб. 2024 г.) / АНОО ВО «СИБИТ»; под общ. ред. М. Г. Родионова. – Омск: Изд-во ОмГТУ, 2024. – 1 CD-ROM (2,16 Мб). – Минимальные систем. требования: процессор с частотой 800 МГц и выше; 128 Мб RAM и более; свободное место на жестком диске 300 Мб и более; Linux / Windows XP и выше; MacOS X 10.4 и выше; CD/DVD-ROM-дисковод; ПО для просмотра pdf-файлов. – Загл. с титул. экрана. – ISBN 978-5-8149-3892-3.

3. И. О. Кузнецова, Ю. В. Шляпина, С. Л. Шабоха. Новые виды преступлений – киберпреступления. Повышение качества жизни и обеспечение конкурентоспособности экономики на основе инновационных и научно-технических

разработок: сб. ст. VII Междунар. науч.-техн. конф. «Минские научные чтения - 2024» в 3 т. Минск, 3–5 декабря 2024 г.: в 3т. [Электронный ресурс]. – Минск: БГТУ, 2024. – Т. 1. – 503 с. – ISBN 978-985-897-236-3.

4. Кузнецова И.О., Шляпина Ю.В. Необходимость развития и внедрения экономической кибербезопасности среди граждан страны. XXX Апрельские экономические чтения: материалы Всерос. науч.-практ. конф. (Омск, 18 апр. 2024 г.) / Финансовый ун-т при Правительстве РФ (г. Омск); под общ. ред. А. И. Ковалева, О. В. Фрик. – Омск: Изд-во ОмГТУ, 2024. – 1 CD-ROM (2,78 Мб). – Минимальные систем. требования: процессор с частотой 800 МГц и выше; 128 Мб RAM и более; свободное место на жестком диске 300 Мб и более; Linux / Windows XP и выше ; MacOS X 10.4 и выше ; CD/DVD-ROM-дисковод ; ПО для просмотра pdf-файлов. – Загл. с титул. экрана. – ISBN 978-5-8149-3786-5.

## **Электронные платформы взаимодействия граждан и государства: правовые, технологические и финансовые аспекты**

**Попов С.<sup>1, 2</sup> Денискина Д.<sup>1</sup>, Киселева А.<sup>1</sup>, Шахтарин С.<sup>1</sup>**

Научный руководитель: Коломеец Н. В.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий», г. Омск, Россия.  
<sup>2</sup>outsdec@gmail.com

**Аннотация:** в статье исследуются электронные платформы как ключевой инструмент цифровой трансформации государственного управления. Рассматриваются их правовые основы, технологическая инфраструктура и влияние на финансовые процессы. Авторы анализируют успешные кейсы внедрения (на примере порталов «Госуслуги», e-Estonia, GOV.UK), выявляют преимущества автоматизации услуг, сокращения бюрократии и повышения прозрачности. Особое внимание уделено проблемам кибербезопасности, цифрового неравенства и интеграции разрозненных систем. На основе анализа предложены рекомендации по совершенствованию нормативной базы, развитию ИИ и блокчейна в госсекторе, а также преодолению барьеров цифровой доступности. Результаты исследования демонстрируют, что электронные платформы формируют новую модель взаимодействия общества и власти, однако требуют комплексного подхода к регулированию.

**Ключевые слова:** *электронные платформы; цифровое правительство; государственные услуги; цифровизация; кибербезопасность*

## **Electronic platforms for interaction between citizens and the state: legal, technological and financial aspects**

**Shakhtarin S.<sup>1, 2</sup>, Deniskina D.<sup>1</sup>, Kiselyova A.<sup>1</sup>, Popov S.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Kolomeets N. V.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>outsdec@gmail.com

**Abstract.** The article examines electronic platforms as a key tool for the digital transformation of public administration. Their legal bases, technological infrastructure and impact on financial processes are considered. The authors analyze successful implementation cases (using the example of the portals Gosuslugi, e-Estonia, GOV.UK), identify the benefits of automating services,

reducing bureaucracy, and increasing transparency. Special attention is paid to the problems of cybersecurity, digital inequality and integration of disparate systems. Based on the analysis, recommendations are proposed for improving the regulatory framework, developing AI and blockchain in the public sector, as well as overcoming barriers to digital accessibility. The results of the study demonstrate that electronic platforms form a new model of interaction between society and government, but require an integrated approach to regulation.

**Keywords:** *electronic platforms, digital government, public services, digitalization, cybersecurity*

## **Электронные платформы для взаимодействия граждан и органов власти**

Современный мир невозможно представить без технологий, которые проникают во все сферы жизни, включая государственное управление. Цифровизация меняет не только способы общения людей друг с другом, но и взаимодействие граждан с органами власти. Электронные платформы становятся ключевым звеном в этом процессе, обеспечивая удобство, скорость и прозрачность. Они превращают громоздкие бюрократические процедуры в доступные онлайн-сервисы, открывая новые горизонты для финансовой системы и управления государством. Эта статья посвящена исследованию их роли, особенностей и перспектив, чтобы понять, как технологии формируют будущее общества.

### **Актуальность темы**

Тема электронных платформ особенно актуальна в эпоху цифровой трансформации. Рост числа пользователей интернета, развитие мобильных технологий и глобальная конкуренция за эффективность делают цифровизацию неизбежной. Для государств это шанс повысить качество услуг, сократить издержки и укрепить доверие граждан. В России, например, портал «Госуслуги» уже стал частью повседневной жизни миллионов людей, а программы цифровизации экономики набирают обороты. В то же время такие процессы поднимают вопросы безопасности, доступности и готовности общества к изменениям. Изучение электронных платформ позволяет не только оценить их текущую роль, но и предсказать, как они повлияют на будущее управления и финансов.

### **Цели и задачи статьи**

Цель этой статьи – проанализировать, как электронные платформы преобразуют взаимодействие между гражданами и государством, и оценить их влияние на финансовую систему и управление. Мы стремимся показать, почему эти технологии становятся неотъемлемой частью современной жизни и какие перспективы открываются перед ними.

Задачи статьи, следующие:

1. Определить, что такое электронные платформы и как они работают в контексте управления.
2. Рассмотреть разнообразие платформ и их конкретные функции.
3. Изучить финансовые аспекты их создания и использования.
4. Выявить преимущества и сложности, связанные с их внедрением.
5. Описать возможные пути развития технологий в будущем.

### **Что такое электронные платформы и как они меняют управление**

Электронные платформы – это цифровые сервисы, которые объединяют государственные услуги, финансовые операции и механизмы обратной связи в онлайн-пространстве. Они позволяют гражданам подавать заявления, оплачивать налоги, получать выплаты или участвовать в обсуждении общественных вопросов без необходимости стоять в очередях. Такие платформы интегрированы в финансово-кредитную систему, обеспечивая не только удобство, но и контроль за денежными потоками.

Их главная задача – упростить жизнь людей и повысить эффективность государства. Автоматизация процессов сокращает время на оформление документов, доступ к информации становится мгновенным, а прозрачность операций снижает коррупционные риски. Например, электронная подача налоговых деклараций избавляет от бумажной волокиты, а отслеживаемость транзакций делает бюджетные расходы более открытыми.

Мировой опыт показывает, как это работает на практике. Эстония, известная проектом e-Estonia, сделала цифровизацию своим брендом: граждане могут голосовать, регистрировать бизнес или получать медицинские справки онлайн. Сингапур создал электронное правительство, где все услуги сосредоточены в единой системе, удобной для жителей и бизнеса. В Великобритании портал GOV.UK объединяет сотни сервисов, от оформления паспортов до поиска работы. Эти примеры вдохновляют другие страны, включая Россию, где «Госуслуги» уже обслуживают более 100 миллионов пользователей.

### **Разнообразие платформ: от простых сервисов до высоких технологий**

Электронные платформы различаются по функциям и масштабам. Самые известные – государственные порталы. Российский «Госуслуги» – яркий пример: здесь можно записаться к врачу, оформить загранпаспорт, проверить штрафы или подать заявление на пособие. Подобные сервисы есть почти в каждой развитой стране, и их популярность растет благодаря простоте и мобильности.

Финансовые платформы тоже играют важную роль. Они позволяют оплачивать налоги, коммунальные услуги или штрафы через интернет-банкинг или мобильные приложения. В России такие функции встроены в «Госуслуги», а в других странах, например в США, существуют отдельные системы вроде IRS Free File для налоговых расчетов. Это экономит время и делает финансовые операции доступными даже в удаленных регионах.

Есть платформы для обратной связи. Московский проект «Активный гражданин» дает жителям возможность голосовать за благоустройство дворов, выбирать названия станций метро или предлагать идеи властям. В Южной Корее похожая система Seoul Smart City собирает мнения горожан для улучшения инфраструктуры. Такие сервисы укрепляют связь между людьми и государством, делая управление более демократичным.

Особое место занимают платформы на основе блокчейна. Эта технология обеспечивает безопасность и прозрачность, что важно для выборов, управления реестрами или защиты данных. В Эстонии блокчейн используется для цифровой идентификации граждан через систему e-ID, а в Дубае планируют перевести все государственные документы на эту платформу к 2025 году. Такие решения пока редкость, но их потенциал огромен.

### **Финансовые аспекты: сколько стоит цифровизация и что она дает**

Создание электронных платформ – дорогостоящий процесс. Государства выделяют миллиарды на разработку программного обеспечения, серверы, обучение персонала и рекламные кампании, чтобы привлечь пользователей. В России, например, на программу «Цифровая экономика» до 2030 года планируется потратить сотни миллиардов рублей. В США ежегодные расходы на IT-инфраструктуру госсектора превышают 100 миллиардов долларов. Эти цифры кажутся огромными, но они оправданы долгосрочной выгодой.

Цифровизация окупается за счет экономии ресурсов. Переход на электронные документы снижает затраты на бумагу, печать и хранение. Автоматизация ускоряет обработку запросов: если раньше на оформление справки уходили дни, теперь это занимает минуты. В Эстонии подсчитали, что электронное правительство экономит стране 2% ВВП ежегодно — впечатляющий результат для небольшой нации.

Для граждан выгода тоже очевидна. Услуги становятся доступнее: не нужно ехать в другой город или брать отгул, чтобы попасть в госучреждение. Мобильные приложения и сайты работают круглосуточно, что особенно важно для людей с плотным графиком или ограниченной мобильностью.

Еще один плюс – борьба с коррупцией. Цифровые платформы убирают посредников и делают процессы прозрачными. Например, если раньше взятка могла ускорить выдачу документа, то теперь все фиксируется в системе, а доступ к данным строго контролируется. В Индии портал Digital India помог сократить коррупцию в сфере социальных выплат, направив средства напрямую получателям через банковские счета.

### **Преимущества и вызовы: почему не все так просто**

Электронные платформы приносят массу преимуществ. Они экономят время и деньги, упрощают бюрократию и делают государство ближе к людям. Простой пример: оплата штрафа через приложение занимает пару минут, а не часы в очередях. Кроме того, такие сервисы учат людей пользоваться технологиями, повышая цифровую и финансовую грамотность.

Однако есть и сложности. Кибербезопасность — одна из главных проблем. Утечки данных, как в случае с хакерской атакой на американское ведомство ОРМ в 2015 году, где пострадали миллионы записей, показывают уязвимость систем. В России тоже фиксируются попытки взлома «Госуслуг», что требует постоянных вложений в защиту.

Цифровое неравенство – еще один барьер. По данным Росстата, около 20% россиян не имеют стабильного доступа к интернету, а пожилые люди часто не умеют пользоваться смартфонами. В развивающихся странах этот разрыв еще заметнее: в Африке, например, только половина населения имеет доступ к сети. Без решения этой проблемы часть общества останется за бортом цифровизации.

Интеграция систем тоже вызывает трудности. Государственные базы данных часто разрознены: налоговая, здравоохранение и соцзащита могут работать на разных платформах, что затрудняет их объединение. В России процесс синхронизации идет, но он требует времени и координации между ведомствами.

### **Перспективы: что ждет нас завтра**

Будущее электронных платформ связано с новыми технологиями. Искусственный интеллект (ИИ) уже меняет подход к госуслугам. Чат-боты, такие как «Макс» на «Госуслугах», отвечают на вопросы пользователей, а алгоритмы анализируют данные для прогнозирования спроса на услуги. В Сингапуре ИИ помогает распределять ресурсы в здравоохранении, а в Китае – следить за трафиком в реальном времени.

Блокчейн тоже набирает популярность. Его децентрализованная структура идеальна для финансовых операций, электронного голосования и управления собственностью. Швейцария тестирует блокчейн для регистрации компаний, а

Грузия уже перевела земельный кадастр на эту технологию, что ускорило сделки и снизило коррупцию.

Международное сотрудничество открывает новые горизонты. Страны обмениваются опытом: Эстония консультирует Японию, а ЕС разрабатывает единые цифровые стандарты. Это может привести к созданию глобальных платформ, где граждане смогут пользоваться услугами за границей так же легко, как дома.

### **Итоги и взгляд вперед**

Электронные платформы — это не просто технический инструмент, а основа для цифровой экономики и открытого управления. Они упрощают жизнь миллионов людей, делают финансы прозрачнее и помогают государству быть эффективнее. Россия, как и другие страны, уже сделала большой шаг вперед, но впереди еще много работы.

Для дальнейшего успеха нужно повышать цифровую грамотность: курсы для пожилых, доступ к интернету в селах, поддержка пользователей. Кибербезопасность требует новых подходов — от шифрования до обучения специалистов. Интеграция систем должна стать приоритетом, чтобы граждане не путались в разных порталах и базах.

Цифровизация — это путь к государству, которое работает для людей. Электронные платформы уже изменили наше представление о взаимодействии с властью, и их развитие продолжит формировать общество, где технологии служат общему благу.

### **Библиографический список**

1. Портал «Госуслуги»: Материалы о функционале и статистике использования. URL: <https://www.gosuslugi.ru/>. (Дата обращения: 01.04.20025)
2. Проект «Активный гражданин»: Отчеты о реализации инициатив в Москве. URL: <https://ag.mos.ru/>. (Дата обращения: 01.04.20025)
3. Официальный документ о цифровой инфраструктуре Эстонии. URL: <https://e-estonia.com/>. (Дата обращения: 01.04.20025)
4. Отчет о создании и развитии платформы GOV.UK. – URL: <https://www.gov.uk/>. (Дата обращения: 01.04.20025)

## Электронная подпись

Прокопченко А. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>angelina.prokop.555@gmail.com

**Аннотация:** электронная подпись (ЭП) в России появилась в начале 2000-х годов и обрела значимость с ростом объемов электронных сделок. Пандемия COVID-19 ускорила процессы внедрения удаленной работы и применения ЭП, что значительно упростило документооборот.

**Ключевые слова:** *электронная подпись, квалифицированная электронная подпись, документы, риски, преимущества, недостатки*

## Electronic signature

Prokopchenko A. A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>angelina.prokop.555@gmail.com

**Abstract:** The electronic signature (EP) appeared in Russia in the early 2000s and gained importance with the growth of electronic transactions. The COVID-19 pandemic has accelerated the processes of remote work implementation and EP application, which has significantly simplified workflow.

**Keywords:** *electronic signature, qualified electronic signature, documents, risks, advantages, disadvantages*

## Введение

Электронная цифровая подпись – это современный заменитель традиционной "мокрой" печати, гарантирующий подлинность документов в электронном виде. Ее получают в специализированных центрах, аккредитованных государством, где проводится тщательная идентификация пользователя и проверка его прав на использование подписи для организаций или частных лиц. При получении такой подписи выдается сертификат с уникальным ключом шифрования, который служит неотъемлемым атрибутом подлинности документа и становится доступным всем участникам электронного взаимодействия при открытии файла.

## **Значение электронной подписи**

Электронная подпись способствует усилению юридической значимости для электронных документов, сопоставимую с бумажными. Квалифицированная ЭП, выданная удостоверяющими центрами, является наиболее защищенной. Это дает возможность значительно упростить и сократить время процессов связанных с оформлением сделок, особенно в условиях ограниченного времени и пространства [1, с.68].

## **Преимущества электронной подписи**

Преимущества ЭП являются очевидными. В первую очередь, сокращается затраченное время. Например, если человеку необходимо подписать документы, находясь в другом городе или за границей, он может сделать это без необходимости личного визита. ЭП позволяет быстро оформить документы, что особенно актуально в современном ритме жизни. Во-вторых, трудности с подделкой. Электронные подписи значительно сложнее подделать, чем ручные [2, с. 1].

Тем не менее, существуют и риски. Главный риск заключается в возможности взлома ЭП. Если хакер получит доступ к ключу, он сможет подписывать документы от имени другого человека. Также существует риск, что при плохом интернет-соединении подпись просто не дойдет до адресата. Опираясь на статью о рисках ЭП.

Можно сделать выводы о том, что риски пользования электронной подписью включают:

1. Хищение данных. Если злоумышленники получают доступ к личной информации или к ключам ЭП, они могут подписывать документы от имени пользователя, что приводит к юридическим последствиям.

2. Изменение информации. Поскольку ЭП используется для подтверждения подлинности документов, есть риск, что в процессе передачи или хранения данных злоумышленники смогут вмешаться и изменить информацию.

3. Незаконное использование персональных данных. Существует угроза неправомерного доступа к персональным данным граждан и организаций, что может привести к мошенничеству и другим противоправным действиям.

4. Зависимость от технических систем. В случае сбоя в системе или проблем с доступом к интернету использование ЭП может быть затруднено, что негативно скажется на бизнес-процессах [3, с. 198].

Пример: представим ситуацию, когда сотрудник компании использует свою ЭП для подписи важного контракта. Если его ключи будут украдены, злоумышленник может подписать контракт от имени сотрудника, что приведет к убыткам для компании и возможным правовым последствиям.

Для преодоления этих рисков необходима работа над совершенствованием законодательства и внедрение новых технологий для защиты данных пользова-

телей. Одним из перспективных направлений является использование блокчейн-технологий, способствующих созданию защищенных систем. Проще говоря, Блокчейн – это высокочащенная система записи данных. Она сохраняет свою целостность благодаря передовым технологиям и опирается на сеть компьютеров. [4, с. 8].

### **Заключение**

На основании вышесказанного, можно сделать следующее заключение: электронная подпись значительно упрощает процессы работы в цифровом пространстве, но для создания устойчивой системы обязательны меры по снижению рисков и повышению доверия пользователей.

Важно также развивать законодательство, направленное на защиту данных и прав пользователей, что позволит минимизировать последствия потенциальных угроз. Кроме того, внедрение современных технологий, таких как блокчейн, может значительно повысить уровень безопасности и уверенности в использовании электронной подписи, обеспечивая защиту личной информации и надежную идентификацию пользователей.

### **Библиографический список**

1. Финкина А. П., Бакуров А. В. Особенности и перспективы использования электронной подписи в договорных отношениях // Вестник. – 2022. – С. 68.
2. Щука И.О. Перспективы, достоинства и недостатки электронной подписи / И.О. Щука, И.С. Нестеренко, Г.А. Нестеренко // Международный научно-исследовательский журнал. – 2023. – №2 (128). – URL: <https://research-journal.org/archive/2-128-2023-february/10.23670/IRJ.2023.128.7> (дата обращения: 17.02.2023). – DOI: 10.23670/IRJ.2023.128.7
3. Маринкин Д.Н., Шмыков Д.В. риски информационной безопасности при использовании электронной подписи в россии, как важный элемент деятельности по предупреждению экономических преступлений // Право и государство: теория и практика. 2020. №5 (185). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/riski-informatsionnoy-bezopasnosti-pri-ispolzovanii-elektronnoy-podpisi-v-rossii-kak-vazhnyy-element-deyatelnosti-po> (дата обращения: 14.03.2025).
4. Нестеренко Г.А. Щука И.О., Нестеренко, И.С. Перспективы внедрения электронного документооборота при использовании корпоративных информационных систем. Международный научно-исследовательский журнал. – 2022. – №11 (125). – URL: <https://research-journal.org/archive/11-125-2022-november/10.23670/IRJ.2022.125.15> (дата обращения: 17.11.2022). – DOI: 10.23670/IRJ.2022.125.15

## Искусственный интеллект на рынке труда

Просветова В. В.<sup>1, 2</sup>, Сафронов И. С.<sup>1, 3</sup>

Научный руководитель: Шамис В. А.<sup>1</sup>, канд. псих. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>rachacb97@mail.ru

<sup>3</sup>safronovvano2006@gmail.com

**Аннотация:** внедрение ИИ меняет структуру занятости, требования к навыкам работников и создает новые возможности для экономического роста. Однако этот процесс сопровождается рядом вызовов, таких как автоматизация рабочих мест, необходимость переквалификации сотрудников и этические вопросы. В данной статье рассматриваются основные аспекты влияния ИИ на рынок труда, а также возможные пути адаптации к этим изменениям.

**Ключевые слова:** *искусственный интеллект; ИИ; рынок труда; компьютер*

## Artificial intelligence in the labor market

Prosvetova V. V.<sup>1, 2</sup>, Safronov I. S.<sup>1, 3</sup>

Scientific direction: Shamis V.A.<sup>1</sup>, Ph.D. psych. sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>rachacb97@mail.ru

<sup>3</sup>safronovvano2006@gmail.com

**Annotation:** The introduction of AI is changing the employment structure, the requirements for workers' skills, and creating new opportunities for economic growth. However, a number of challenges, such as workplace automation, the need to retrain employees, and ethical issues, accompanies this process. This article examines the main aspects of the impact of AI on the labor market, as well as possible ways to adapt to these changes.

**Keywords:** *Artificial intelligence, AI, labor market, computer*

## Введение

Искусственный интеллект (ИИ) – это способ научить компьютер думать и действовать осмысленно. Хотя искусственный интеллект не способен «мыслить» так же, как человек, он может обрабатывать большие объемы информации и находить в ней закономерности. Например, ИИ может распознавать речь, принимать решения и анализировать данные.

Современный этап развития технологий характеризуется активным внедрением искусственного интеллекта (ИИ) в различные сферы жизни. Одной из наиболее значимых областей, где ИИ оказывает существенное влияние, является рынок труда.

### **Влияние ИИ на структуру занятости**

Искусственный интеллект – это направление в науке, которое занимается созданием компьютерных систем и программ, способных имитировать интеллектуальные способности человека. Такие системы могут распознавать образы, понимать естественный язык и принимать решения [1].

Искусственный интеллект активно используется для автоматизации рутинных и монотонных задач, что приводит к сокращению спроса на низкоквалифицированные профессии. Например, в производственной сфере роботы с элементами ИИ заменяют людей на сборочных линиях, а в сфере услуг чат-боты и виртуальные помощники берут на себя функции операторов и консультантов. Однако ИИ также создает новые рабочие места, особенно в сферах, связанных с разработкой, внедрением и обслуживанием технологий. Возникает спрос на специалистов по анализу данных, машинному обучению, кибербезопасности и управлению ИИ-системами. Таким образом, ИИ не только уничтожает, но и трансформирует рабочие места, смещая акцент в сторону высококвалифицированных профессий.

### **Изменение требований к навыкам работников**

С внедрением ИИ на рынке труда возрастает потребность в "мягких навыках" (soft skills), таких как креативность, критическое мышление, эмоциональный интеллект и способность к обучению. Эти навыки сложно автоматизировать, что делает их ключевыми для успешной карьеры в условиях цифровой экономики. Одновременно с этим растет спрос на технические навыки, связанные с работой с ИИ. Программирование, анализ данных, понимание принципов работы алгоритмов машинного обучения становятся важными компетенциями для широкого круга профессий. Это требует от образовательных систем адаптации и внедрения новых программ обучения, направленных на развитие как технических, так и междисциплинарных навыков.

### **Этические и социальные вызовы**

Внедрение ИИ на рынке труда сопровождается рядом этических и социальных вопросов. Одним из ключевых вызовов является проблема неравенства. Автоматизация может привести к увеличению разрыва между высокооплачива-

емыми специалистами в области технологий и работниками, чьи профессии оказались под угрозой исчезновения. Кроме того, возникает вопрос ответственности за решения, принимаемые ИИ. Например, в случае использования ИИ для отбора кандидатов на работу, важно обеспечить отсутствие дискриминации и прозрачность алгоритмов. Это требует разработки нормативно-правовой базы, регулирующей использование ИИ в трудовой сфере.

### **Возможности для экономического роста**

Несмотря на вызовы, ИИ открывает значительные возможности для экономического роста. Автоматизация позволяет повысить производительность труда, снизить издержки и ускорить процессы принятия решений. Внедрение ИИ в такие области, как здравоохранение, образование и транспорт, способствует улучшению качества жизни и созданию новых рынков. Кроме того, ИИ способствует развитию инноваций, стимулируя создание новых продуктов и услуг. Это создает условия для появления новых отраслей и профессий, что в долгосрочной перспективе может компенсировать потери рабочих мест, вызванные автоматизацией.

В заключении можно отметить что искусственный интеллект оказывает глубокое влияние на рынок труда, трансформируя структуру занятости, изменяя требования к навыкам работников и создавая новые возможности для экономического роста. Однако успешное внедрение ИИ требует решения ряда вызовов, связанных с автоматизацией, переквалификацией сотрудников и этическими вопросами. Для минимизации негативных последствий и максимизации преимуществ ИИ необходимы совместные усилия государства, бизнеса и образовательных учреждений. Только в этом случае можно обеспечить устойчивое развитие рынка труда в условиях цифровой трансформации.

### **Библиографический список**

1. Урок 1. Введение в искусственный интеллект [Электронный ресурс]. – URL: <https://brunoyam.com/blog/dizain/chto-takoe-blender-3d> (дата обращения 13.03.2025)
2. Роджер Б. Искусственный интеллект и экономика: Работа, богатство и благополучие в эпоху мыслящих машин / Б. Роджер. – М.: Альпина про, 2023. – 552 с.

## Рассмотрение 3D моделирования в программе Blender

Сафронов И. С.<sup>1, 2</sup>, Просветова В. В.<sup>1, 3</sup>

Научный руководитель: Шамис В. А.<sup>1</sup>, канд. псих. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>safronovvano2006@gmail.com

<sup>3</sup>rachacb97@mail.ru

**Аннотация:** Blender – это мощное программное обеспечение с открытым исходным кодом, предназначенное для создания трехмерной графики, анимации, визуальных эффектов и моделирования. В данной статье рассматриваются основные функции Blender, его применение в различных областях информатики,

**Ключевые слова:** *Blender; 3D моделирование; 3D*

## Consideration of 3D modeling in the Blender program

Safronov I. S.<sup>1, 2</sup>, Prosvetova V. V.<sup>1, 3</sup>

Scientific supervisor: Shamis V. A.<sup>1</sup>, Ph.D. psych. sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>safronovvano2006@gmail.com

<sup>3</sup>rachacb97@mail.ru

**Abstract:** Blender is a powerful open-source software designed for creating three-dimensional graphics, animation, visual effects, and modeling. This article discusses the main functions of Blender, its application in various fields of computer science,

**Keywords:** *Blender; 3D modeling; 3D*

## Введение

3D моделирование стало неотъемлемой частью современного дизайна, архитектуры и анимации. Среди множества программ, доступных на рынке, Blender выделяется своей универсальностью, мощными инструментами и возможностью свободного использования. В данной работе мы рассмотрим ключевые

чевые аспекты 3D моделирования в Blender, включая его функциональные возможности, а также применение в различных областях, таких как игровая индустрия, кино и визуализация архитектурных проектов.

Данная тема актуальна из-за развития компьютерной графики в различных сферах жизни людей и увеличении потребности в данной графике и инструментах работы с ней.

Blender 3D представляет собой бесплатную программу для создания 3D-графики и анимации. Она используется для моделирования, текстурирования, рендеринга, анимации и создания визуальных эффектов [1].

Ключевых функций Blender:

- 3D моделирование: позволяет создавать сложные объекты и сцены.
- Анимация: имеется система для создания анимации персонажей и объектов.
- Текстурирование: инструменты для работы с текстурами и материалами.
- Рендеринг: обработка и оптимизация.
- Анимации: движения и позы.

Преимущества блендера в том, что он бесплатный, прост в первичном освоении, имеет множество различных функций и позволяет работать с разными отраслями 3D.

Недостатки блендера в том, что он занимает достаточно много времени на полное освоение, потребность в средних или хороших комплектующих компьютера.

## **Основные возможности Blender**

Blender предоставляет широкий спектр инструментов для работы с трехмерной графикой. Среди основных функций можно выделить:

1. Моделирование: Blender поддерживает полигональное моделирование, кривые, поверхности и объемные объекты. Встроенные модификаторы, такие как Subdivision Surface, Boolean и Mirror, упрощают создание сложных геометрических форм.

2. Рендеринг: Blender включает в себя несколько движков рендеринга, включая Cycles (трассировка лучей) и Eevee (режим реального времени). Это позволяет пользователям выбирать оптимальный баланс между качеством и скоростью визуализации.

3. Анимация: Программа поддерживает скелетную анимацию, ключевые кадры и нелинейную анимацию (NLA). Blender также позволяет создавать сложные симуляции, такие как дым, огонь и жидкости.

4. Симуляции физических процессов: Blender включает инструменты для симуляции динамики твердых тел, мягких тел, тканей и частиц. Это делает его полезным для научных исследований и инженерных задач.

5. Скриптинг и автоматизация: Blender поддерживает Python для создания скриптов и плагинов, что позволяет автоматизировать задачи и расширять функциональность программы.

## **Применение Blender в информатике**

Blender находит применение в различных областях информатики, включая:

6. Компьютерная графика и визуализация: Blender используется для создания реалистичных изображений и анимаций, что важно для визуализации данных, научных исследований и разработки игр.

7. Образование: благодаря своей доступности и открытому исходному коду, Blender активно используется в образовательных целях для обучения основам 3D-моделирования и анимации.

8. Научные исследования: Blender применяется для визуализации сложных данных, таких как молекулярные структуры, геологические модели и астрономические объекты.

9. Разработка игр: Blender интегрируется с игровыми движками, такими как Unity и Unreal Engine, что делает его полезным инструментом для разработки игровых ресурсов.

10. VR/AR: Blender поддерживает создание контента для виртуальной и дополненной реальности, что открывает новые возможности для интерактивных приложений.

## **Заключение**

Blender является универсальным инструментом, который находит применение в различных областях информатики. Его открытый исходный код, широкий набор функций и активное сообщество делают его одним из наиболее перспективных решений для работы с трехмерной графикой и моделированием. В будущем Blender может стать еще более мощным инструментом благодаря интеграции с новыми технологиями, такими как искусственный интеллект и виртуальная реальность.

## **Библиографический список**

1. Что такое Blender 3D и для чего нужен. [Электронный ресурс]. – URL: <https://brunoyam.com/blog/dizain/chto-takoe-blender-3d> (дата обращения: 15.03.25)

2. Болсуновская М.В. Компьютерная графика: Blender 3D: учеб. пособие / М.В. Болсуновская, А.А. Любченкова, В.В. Ракова. – СПб., 2021. – 118 с.

## Кибербезопасность

Тукеев Т. О.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск

<sup>2</sup>ttukeyev@mail.ru

**Аннотация:** в статье рассматривается ценность кибербезопасности как критически необходимой меры защиты в условиях современного цифрового мира. Основная мысль данной работы заключается в следующем: кибербезопасность включает в себя огромный набор методов и практик, нацеленных на обеспечение безопасности компьютерных систем, сетей и данных от всевозможных угроз, включая вредоносное программное обеспечение, вирусы и атаки злоумышленников. В связи с глобальной цифровизацией и ростом использования искусственного интеллекта (ИИ), необходимость в защите становится актуальной не только для крупных организаций, но и для отдельных пользователей.

**Ключевые слова:** кибербезопасность, уровень киберугроз, угроза, безопасность бизнеса, информационная безопасность

## Cybersecurity

Tukeev T. O.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk

<sup>2</sup>ttukeyev@mail.ru

**Abstract:** The article examines the value of cybersecurity as a critically necessary protection measure in the modern digital world. The main idea of this paper is as follows: cybersecurity includes a huge set of methods and practices aimed at ensuring the security of computer systems, networks and data from all kinds of threats, including malicious software, viruses and attacks by intruders. Due to global digitalization and the increasing use of artificial intelligence (AI), the need for protection is becoming relevant not only for large organizations, but also for individual users.

**Keywords:** cybersecurity, level of cyber threats, threat, business security, information security

## **Введение**

Кибербезопасность (иногда также информационная безопасность) – это набор методов и практик, нацеленных на обеспечение безопасности компьютерных систем, сетей и данных от всевозможных угроз, включая вредоносное программное обеспечение, вирусы и атаки злоумышленников [1, с. 142].

Сегодня кибербезопасность содержит в себе совокупность множества решений, нацеленных на организацию безопасности компьютерных систем, сетей и данных от несанкционированного входа, раскрытия, уничтожения или изменения. В контексте крупномасштабной оцифровки, развития интернета и искусственного интеллекта (ИИ) кибербезопасность занимает ведущее место по важности для пользователей, правительства и компаний [2, с. 23].

Одной из самых больших угроз кибербезопасности является вредоносное ПО. Среди угроз вы также должны учитывать вирусы, которые распространяются, заражают файлы и системы, повреждают и уничтожают данные. Вредоносное ПО является наиболее распространенным инструментом для киберпреступников. У них большие возможности для создания вредоносных программ, с целью повреждения или отключения компьютера пользователя и хищения информации на нем. Вредоносное программное обеспечение нередко способны под видом самых обыкновенных файлов или почтовых вложений попасть к пользователю в информационную систему. [3, с. 85].

### **Сферы применения кибербезопасности**

Кибербезопасность – это не просто техническая задача, это необходимость для защиты нашей цифровой жизни, бизнеса и общества в целом. Повышение осведомленности, внедрение передовых технологий и постоянное совершенствование мер защиты – это ключ к обеспечению безопасности в цифровой эпохе. В конечном счете, кибербезопасность – это коллективная ответственность, требующая усилий от каждого пользователя, каждой организации и каждого государства.

Кибербезопасность интенсивно используется в различных сферах, это могут быть и бизнес, и мобильные, и различные другие технологии. В данном аспекте следует обозначить указать определенные категории [4, С. 267].

Программы безопасности могут находить и удалять вредоносный код, скрытый в основной загрузочной записи, а также могут шифровать или полностью удалять данные жесткого диска.

Инструменты безопасности обнаруживают вредоносное ПО в режиме реального времени, и многие из них используют эвристику и поведенческий анализ для отслеживания работы вредоносного ПО и его кода. Это помогает бо-

роться с вредоносными программами (вирусами и троянами, которые могут изменять их структуру). Инструменты безопасности могут изолировать потенциально вредоносное ПО в определенной виртуальной среде (вдали от сети пользователя), чтобы проанализировать его поведение и научиться лучше определять новые источники угроз.

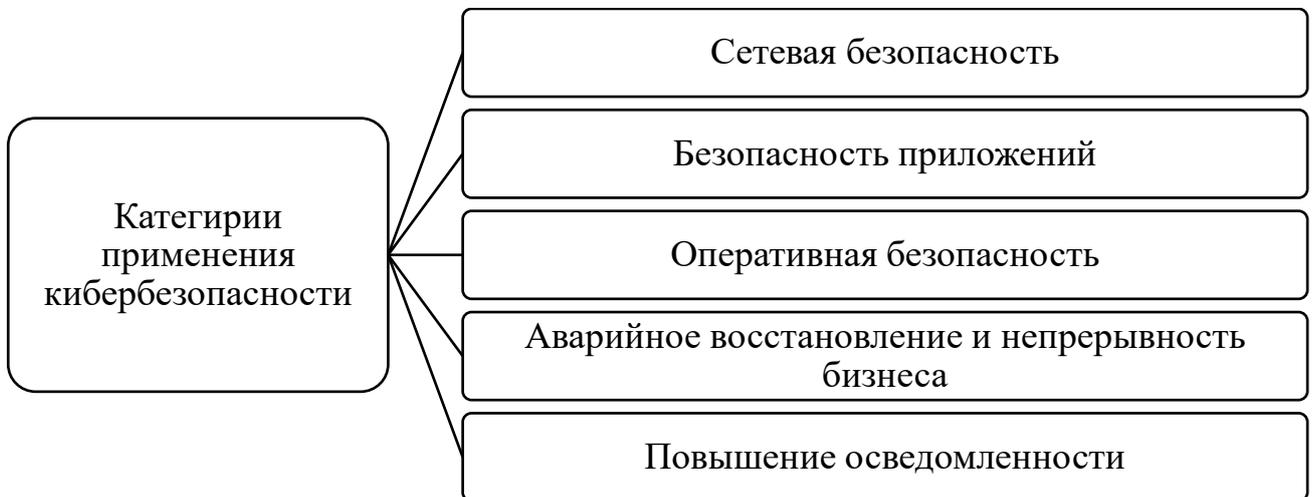


Рис. 1. Категории применения кибербезопасности [4, С. 267]

Специалисты по кибербезопасности ищут и анализируют новые угрозы, а затем разрабатывают способы их устранения. Важно научить сотрудников правильно использовать программное обеспечение для обеспечения безопасности. Чтобы эффективно выполнять свои обязанности, защитное снаряжение должно постоянно включаться и постоянно обновляться. [5, С. 27].

## Заключение

На сегодняшний день из-за высокого влияния интернета на повседневную жизнь, кибербезопасность стала одной из самых востребованных потребностей в мире, ведь угрозы кибербезопасности являются серьезной проблемой общества в целом и стран мира. Не только государство, должно распространять различную информацию среди людей, но и сами граждане. Важно своевременно обновлять программы, которые защищают систему(антивирус), для того чтобы наши настройки сетевой безопасности и самой системы были под защитой от вирусов.

## Библиографический список

1. Арашева О., Халлыева А. Система кибербезопасности в информационных технологиях // Символ науки. 2024. № 11–1–1. URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-kiberbezopasnosti-v-informatsionnyh-tehnologiyah> (дата обращения: 09.03.2025).

2. Кечеджиев А. С., Цветкова О. Л. Искусственный интеллект в решении задач кибербезопасности // Молодой исследователь Дона. 2023. №2 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/iskusstvennyu-intellekt-v-reshenii-zadach-kiberbezopasnosti> (дата обращения: 09.03.2025).

3. Намиот Д. Е., Сухомлин В. А. О кибербезопасности систем интернета вещей // International Journal of Open Information Technologies. 2023. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-kiberbezopasnosti-sistem-interneta-veschey> (дата обращения: 09.03.2025).

4. Рыбаков Д. А. Развитие и применение кибербезопасности в сфере информационных технологий // Вестник науки. 2023. № 7 (64). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-i-primeneniye-kiberbezopasnosti-v-sfere-informatsionnyh-tehnologiy> (дата обращения: 10.03.2025).

5. Иламанов, Б. Б. Кибербезопасность в эпоху цифровизации: новые вызовы и решения в информатике / Б. Б. Иламанов. Текст: непосредственный // Молодой ученый. 2023. № 49 (496). С. 27–29. URL: <https://moluch.ru/archive/496/108930/> (дата обращения: 10.03.2025).

## Язык программирования Python: история возникновения

Харальцов Н. В.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Омский институт водного транспорта – филиал Сибирского государственного университета водного транспорта, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup>mary76.76@mail.ru

**Аннотация:** в данной работе рассматривается история возникновения языка программирования Python, который был создан в конце 1980-х годов нидерландским программистом Гвидо ван Россумом. Благодаря своей понятности и гибкости, Python быстро завоевал признание среди программистов. Он стал, востребован в самых разных сферах, от создания веб-приложений до проведения научных исследований.

**Ключевые слова:** *программирование; программа; программист; разработчик; разработка; python*

## Python programming language: history of origin

Kharaltsov N. V.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Ph.D. tech. sciences

<sup>1</sup>Omsk Institute of Water Transport - branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Siberian State University of Water Transport» Omsk, Russia.

<sup>2</sup>mary76.76@mail.ru

**Abstract:** This paper examines the history of the Python programming language, which was created in the late 1980s by Dutch programmer Guido van Rossum. Due to its clarity and flexibility, Python quickly gained recognition among programmers. It became in demand in a variety of areas, from creating web applications to conducting scientific research.

**Keywords:** *programming; program; programmer; developer; development; python*

## Введение

В конце 1980-х годов голландский разработчик Гвидо ван Россум создал язык программирования Python. Работа над ним стартовала в декабре 1989 года в Центре математики и информатики (CWI) в Нидерландах. Главной идеей раз-

работчика было создание нового интерпретируемого языка, отличающегося простотой и естественностью, что должно было значительно упростить изучение программирования и ускорить процесс решения задач [1, с. 5].

Python во многом опирался на опыт, полученный при работе с языками ABC, Modula-3, C и Unix shell. Гвидо ван Россум стремился к созданию языка, сочетающего в себе высокую степень удобочитаемости кода и широкий спектр возможностей для разработки. В те годы особую популярность набирали концепции удобных "скриптовых" инструментов, что также оказало влияние на формирование философии языка.

Первая публичная версия Python, 0.9.0, появилась в феврале 1991 года. Уже она содержала ключевые элементы языка, включая модули, обработку исключений и синтаксис, который впоследствии стал определяющим для Python. Версия 1.0, выпущенная в 1994 году, закрепила позиции языка и привлекла большое количество разработчиков.

Благодаря своей понятности и гибкости, Python быстро завоевал признание среди программистов. Он стал, востребован в самых разных сферах, от создания веб-приложений до проведения научных исследований. С каждой новой итерацией язык становился все более мощным и многофункциональным. В 2000 году вышла версия 2.0, которая добавила поддержку Unicode и автоматическую сборку мусора [2, с. 20].

В 2008 году появилась версия 3.0, которая не поддерживала старые программы, написанные для предыдущих версий. Такой шаг позволил устранить прежние недоработки и реализовать инновационные функции, уделяя особое внимание ясности кода и простоте работы с языком. Несмотря на трудности, возникавшие при переходе к новой версии, сообщество Python продолжало увеличиваться, и язык уверенно занял свое место в сфере разработки ПО.

Примечательный факт о Python заключается в том, что его название не связано с математикой или программированием, а произошло от названия знаменитого комедийного телешоу "Летающий цирк Монти Пайтона". Гвидо ван Россум, создатель языка, был большим фанатом этого шоу и решил назвать в его честь язык, чтобы подчеркнуть его философию, основанную на простоте и непринужденности. Это решение демонстрировало не только желание создать удобный для пользователей инструмент, но и значимость юмора и креативности в процессе программирования. В итоге Python завоевал известность не только благодаря своим техническим характеристикам, но и благодаря дружелюбному отношению к разработчикам [3, с. 8].

Начиная с 2010 года, Python завоевал широкую известность как один из ведущих языков программирования, заинтересовав как новичков, так и опыт-

ных специалистов. Его привлекательность обусловлена легкостью освоения и богатым набором инструментов, включая NumPy, Pandas, TensorFlow и Django.

Окончание поддержки Python 2 в 2020 году стимулировало массовый переход к Python 3, а также усилило интерес к новым функциям и возможностям языка. В течение последних лет Python прочно утвердился в различных отраслях, где он находит применение в задачах искусственного интеллекта, обработки данных и автоматизации процессов.

Одной из ключевых особенностей Python 3 является изменение системы обработки строк. В Python 3 строки по умолчанию являются последовательностями символов Unicode, что значительно упрощает работу с текстами на различных языках. Это изменение решило множество проблем, связанных с кодировками, и сделало язык более универсальным для международной аудитории.

В наши дни Python входит в число самых востребованных языков программирования в мире, применяемых в самых разных сферах, таких как веб-разработка, научные изыскания, анализ данных, машинное обучение и автоматизация. Благодаря обширной базе библиотек и фреймворков, а также большому количеству разработчиков, Python постоянно совершенствуется и приспосабливается к новым тенденциям и задачам в мире технологий.

Благодаря большому количеству разработчиков, постоянно расширяющемуся арсеналу библиотек и фреймворков, а также обилию обучающих материалов, Python остается одним из самых востребованных и удобных языков для изучения и использования в современных программных разработках [4, с. 3].

### **Библиографический список**

1. Анастасия Щерба Программирование на Python. Первые шаги, Лаборатория знаний, 2022. 253 с.
2. Дэн Бейдер, Дэвид Эймс, Джоанна Яблонски, Флетчер Хейслер Знакомство с Python Питер (Айлиб), 2022. 512 с.
3. Михаэль Вайгенд Python для учебы и работы. Как освоить самый мощный язык программирования для будущей карьеры БОМБОРА, 2022. 466 с.
4. Юлий Васильев Python для data science Питер (Айлиб), 2022. 272 с.

## Использование метода наименьших квадратов при вычислении трендов

Хохлова Е. С.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Бабичева И. В.<sup>1</sup>, канд. пед. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[ehohlova835@gmail.com](mailto:ehohlova835@gmail.com)

**Аннотация:** в статье показывается построение линейного тренда с помощью метода наименьших квадратов. Цель исследования – на основе построенной модели осуществить прогнозирование прибыли предприятия. Приводится анализ качества модели на основе средней ошибки аппроксимации. Расчеты проводятся с использованием встроенных функций MS EXCEL

**Ключевые слова:** *МНК, линейный тренд, MS Excel, ошибка аппроксимации*

## Using the least squares method in trend calculation

Khokhlova E. S.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Babicheva, I. V.<sup>1</sup>, Ph.D. ped. sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[ehohlova835@gmail.com](mailto:ehohlova835@gmail.com)

**Annotation:** The article shows the construction of a linear trend using the least squares method. The purpose of the study is to make profit forecasting based on the constructed model. The quality analysis of the model is based on the average approximation error. Calculations are performed using the built-in functions of MS EXCEL.

**Keywords:** *MNC, linear trend, MS Excel, approximation error*

## Введение

*Метод наименьших квадратов (МНК)* является методом аналитического сглаживания экспериментальных данных. По фактическим значениям ряда *МНК* позволяет получать зависимость – тренд, которая отражает тенденцию, присущую ряду, свободную от мелких незначительных колебаний [1, 2].

В настоящем исследовании нами будут рассчитаны параметры линейного тренда с помощью МНК, проведен анализ качества модели, сделан прогноз временного ряда.

### Основная часть

*Тренд* – аналитическая функция, которая связывает все последовательные уровни временного ряда единым «законом движения». Визуальный анализ структуры временного ряда часто позволяет понять вид данной зависимости. На рисунке 1 мы видим, что для представленных уровней ряда имеет место линейная функция, задающая тренд.

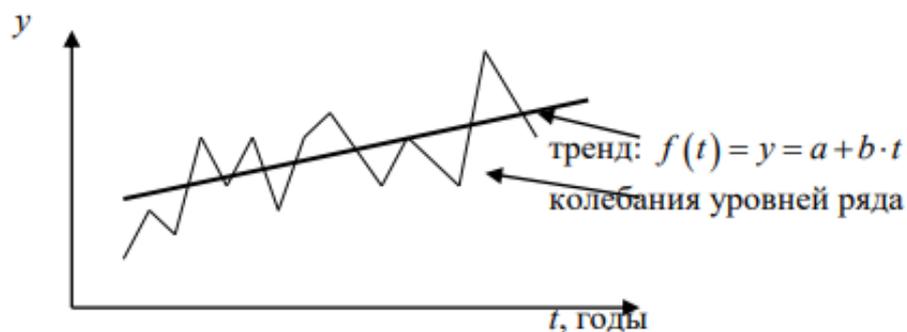


Рис. 1. Графическое изображение динамики

Суть метода МНК: минимизация суммы квадратов отклонений между наблюдаемыми  $y_i$  и прогнозируемыми  $\hat{y}_i$  значениями (см. рис 1)

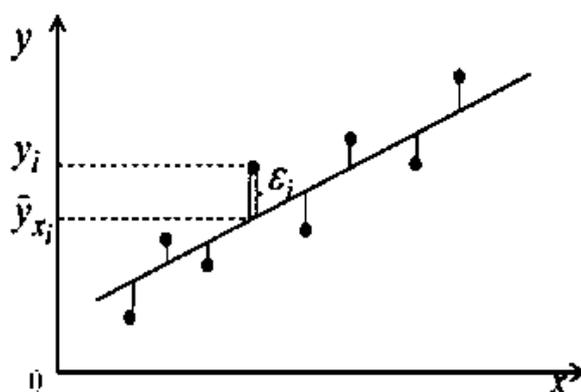


Рис. 1?

Для линейной зависимости имеем:  $S = \sum_{i=1}^n (y_i - \hat{y}_x)^2 = \sum_{i=1}^n \varepsilon_i^2 = \sum_{i=1}^n (y_i - (a + bx_i))^2 \rightarrow \min$

Для расчета параметров используется необходимое условие

$$\text{ма} \begin{cases} \frac{\partial S}{\partial a} = 0 \\ \frac{\partial S}{\partial b} = 0 \end{cases}, \text{ откуда параметры находятся по формулам:}$$

$$\begin{cases} b\bar{x}^2 + a\bar{x} = \bar{xy} \\ b\bar{x} + a = \bar{y} \end{cases} \Rightarrow a = \bar{y} - b\bar{x}, b = \frac{\bar{xy} - \bar{x} \cdot \bar{y}}{\bar{x}^2 - (\bar{x})^2} (1)$$

Перейдем к экономической задаче, используемой данный метод для прогнозирования.

*Задача.* Пусть известна прибыль предприятия за шесть лет (см. табл. 1).

Таблица 1

месяц	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
прибыль	1	2	2,5	3,1	4,1	4,5	4,9	5,3	5,1	5,2	5,4	5,8

Требуется, используя МНК, определить параметры линейного тренда и осуществить прогноз прибыли для 13 месяца работы предприятия.

*Решение.* Для удобства расчетов параметров заполним таблицу в Excel (столбцы А,В,С,Д,Е) (см. табл. 2).

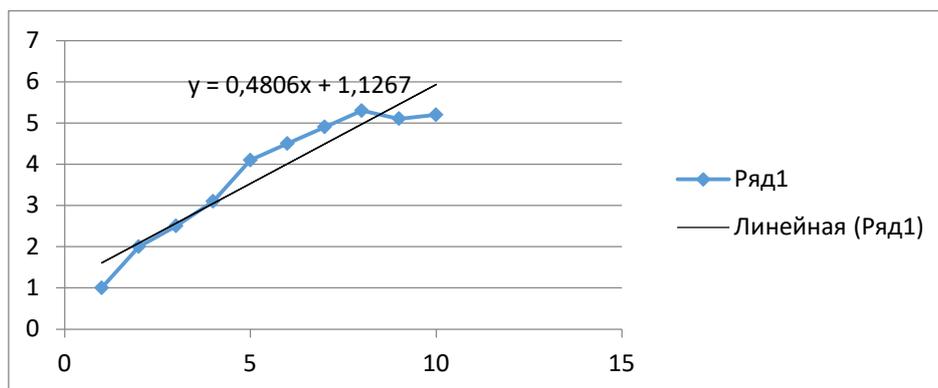
Таблица 2

	А	В	С	Д	Е	Ф	Г	Н	И	К
	месяц t	прибыль (млн. руб) y	ty	t^2	теор	y <sub>i</sub> -теор	y <sub>i</sub> -теор/A <sub>i</sub>			
	1	1	1	1	1,6073	-0,6073	-0,6073	0,6073	A=0,139555	
	2	2	4	4	2,0879	-0,0879	-0,04395	0,04395		
	3	2,5	7,5	9	2,5685	-0,0685	-0,0274	0,0274		
	4	3,1	12,4	16	3,0491	0,0509	0,016419	0,016419		
	5	4,1	20,5	25	3,5297	0,5703	0,139098	0,139098		
	6	4,5	27	36	4,0103	0,4897	0,108822	0,108822		
	7	4,9	34,3	49	4,4909	0,4091	0,08349	0,08349		
	8	5,3	42,4	64	4,9715	0,3285	0,061981	0,061981		
	9	5,1	45,9	81	5,4521	-0,3521	-0,06904	0,069039		
	10	5,2	52	100	5,9327	-0,7327	-0,1409	0,140904		
	11	5,4	59,4	121	6,4133	-1,0133	-0,18765	0,187648		
	12	5,8	69,6	144	6,8939	-1,0939	-0,1886	0,188603		
	СРЗНАЧ	6,5	4,075	31,33333	54,16667		0,139555			
	ПРЕДСКАЗ	13	6,7181818							

Находим по формулам (1) неизвестные параметры линейной регрессии:

$$b = \frac{\bar{ty} - \bar{t} \cdot \bar{y}}{\bar{t}^2 - (\bar{t})^2} = \frac{31,3333 - 6,5 \cdot 4,045}{54,167 - (6,5)^2} = 0,4806 \quad a = \bar{y} - b\bar{t} = 4,075 - 1,59 \cdot 6,5 = 1,13$$

Получаем уравнение линейного тренда:  $y_t = 1,3 + 0,48t$ . На рисунке 1 приведен график тренда, построенный в Excel с помощью инструмента *Мастер функций*.



**Рис. 1. График линейного уравнения тренда**

Оценим качество построенной модели, используя среднюю оценку аппроксимации:

$$A = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n \frac{|y_i - y_{\text{теор}}|}{y_i} \cdot 100\%$$

Для получения  $y_{\text{теор}}$  подставим в уравнение тренда значения  $t$ , после рассчитываем  $A_i = |y_i - y_{\text{теор}}| / y_i$ . Расчеты проводим в Excel. Получаем  $A = 14\% < 15\%$  (см. табл. 2). следовательно, построенная модель тренда является качественной и по ней можно проводить прогнозирование. Определим ожидаемую прибыль на 13 месяц:

$y(13) = 1,3 + 0,48 \cdot 13 = 6,72$  млн. руб. Можно воспользоваться инструментом ПРЕДСКАЗ (см. табл. 2). Визуальный анализ позволяет предположить, что нелинейная модель может дать более низкий средний коэффициент аппроксимации. Для нахождения параметров нелинейных трендов используется МНК.

### Библиографический список

1. Воробьев А. А, Ноздрачева Е. Д. Методика прогнозирования выборов с использованием комбинирования методов аналитического и трендового моделирования // Мониторинг. 2022. №2 (168).
2. Ганиева З. С. Оценка параметров регрессионной модели методом наименьших квадратов в Excel // Экономика и социум. 2024. №5–2 (120).

## Разработка веб-платформ

Чертушко А. В.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И.О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>Weraskpkp55op@gmail.com

**Аннотация:** в статье описаны основные шаги создания веб-сайта и даны советы для разработчиков. Необходимо определить цели сайта и целевую аудиторию. Затем выбрать платформу для создания сайтов, включая CMS, конструкторы. Далее разработка дизайна. Затем отмечается значимость интересного контента, его индексации и регулярного обновления. В конце статьи делится личный опыт создания сайта о кулинарии.

**Ключевые слова:** сайт, веб-платформа, контент, информационные технологии

## Web platform development

Chertushko A. V.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia.

<sup>2</sup>Weraskpkp55op@gmail.com

**Annotation:** The article describes the basic steps of creating a website and provides tips for developers. It is necessary to define the goals of the site and the target audience. Then choose a platform for creating websites, including CMS, designers. Next is the design development. Then the importance of interesting content, its indexing and regular updates is noted. At the end of the article, I share my personal experience of creating a website about cooking.

**Keywords:** website, web platform, content, information technology

## Введение

Создание сайта – это интересный и многогранный процесс. Но создание собственного сайта может показаться непосильной задачей для тех, кто не имеет опыта в программировании. Однако, благодаря современным инструментам, создание своего сайта стало доступным даже для начинающих пользователей [1, с. 56].

**Актуальность:** Создание сайтов актуально, потому что все больше людей и компаний ведут дела в интернете. Интернет-магазины необходимы для продаж, а цифровой маркетинг помогает в рекламе. Сайты доступны круглосуточно, конкуренция возрастает, и они позволяют находить клиентов и строить имидж.

Проблема исследования: Проблемы создания сайтов включают недостаточную удобность для пользователей, сложности с защитой данных, высокие затраты на разработку и поддержку, а также необходимость постоянного обновления контента.

Целью создания сайта является создание платформы для общения и обмена мнениями (например, блоги, форумы). Для ее достижения необходимо решить данные задачи: определить цели сайта; выбрать платформы для создания сайта; разработать контент, протестировать и запустить сайт.

### **Определение цели сайта**

Прежде чем начать делать сайт, важно точно понять, для чего он нужен.

Это поможет придумать идею и стратегию. Задайте себе следующие вопросы:

1. Какова главная цель вашего сайта? (информационный ресурс, интернет-магазин, блог, портфолио и т. д.)
2. Кто ваши посетители? (молодежь, профессионалы, родители, любители хобби и т.д.)
3. Что вы хотите достичь с помощью сайта? (увеличение продаж, привлечение аудитории, создание сообщества или обмен информацией)

Хорошее понимание этих моментов поможет вам в дальнейшем процессе создания сайта.

### **Выбор платформы для создания сайта**

Для создания сайтов существует множество платформ, каждая из которых имеет свои преимущества:

1. CMS (Системы управления контентом): WordPress, Joomla, Drupal – подходят для создания блогов и сайтов с динамическим контентом. Они предлагают множество плагинов и тем для расширения функциональности;
2. Конструкторы сайтов: Wix, Squarespace, Shopify – идеальны для новичков благодаря интуитивно понятному интерфейсу и возможностям перетаскивания элементов;
3. Разработка с нуля: HTML, CSS, JavaScript – для тех, кто хочет полного контроля над сайтом и имеет навыки программирования. Это позволяет создавать уникальные решения под конкретные задачи.

### **Дизайн и пользовательский интерфейс**

Сайт должен быть привлекательным и удобным. Учитывайте следующие аспекты:

1. Цветовая палитра и шрифты: Используйте гармоничные цвета и читаемые шрифты для комфортного восприятия.
2. Расположение элементов: Навигация должна быть интуитивной, ключевые элементы – легко доступными.

3. Адаптивность: Сайт должен корректно отображаться на мобильных устройствах.

Можно использовать готовые шаблоны или создать дизайн в графических редакторах, таких как Adobe XD или Figma.

### **Разработка контента**

Контент – это то, что привлечет пользователей на ваш сайт. Он должен быть информативным, полезным и интересным для вашей аудитории. Оптимизируйте его для поисковых систем (SEO) с помощью ключевых слов и метатегов. Регулярно обновляйте контент для поддержания интереса пользователей и улучшения позиций в поисковой выдаче. Используйте качественные изображения и мультимедийные элементы для привлекательности сайта.

### **Создание сайта**

Исходя из всей этой информации, я разработала свой собственный сайт на платформе Tilda, который стал моим кулинарным блогом. Вот адрес страницы моего блога: <https://cookinganna.tilda.ws/> (дата обращения: 01.04.2025). Он прекрасно запускается и работает.

Создание сайта требует регулярного обновления контента, мониторинга работы и внесения изменений. Используйте аналитику (например, Google Analytics) для отслеживания поведения пользователей и улучшения сайта. Также следите за безопасностью: обновляйте плагины, используйте надежные пароли и регулярно создавайте резервные копии.

### **Заключение**

Создание сайта – это интересное занятие, которое требует времени и усилий. Если вы будете следовать этим шагам, то сможете сделать классный и удобный сайт, который поможет вам достичь ваших целей и понравится пользователям. Не бойтесь пробовать новое и учиться на своих ошибках – каждый раз, делая что-то новое, вы приобретаете полезный опыт!

### **Библиографический список**

1. Мамедова Г. Создание сайта без навыков программирования // Символ науки. 2023. № 5–2.
2. Назарова С. Н., Атаджанова Б. К. Технология создания веб сайтов // Символ науки. 2023. № 9–2.

## Использование искусственного интеллекта в разработке программного обеспечения

Шабоха С. Л.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. тех. наук

<sup>1</sup>Омский институт водного транспорта – филиал Сибирского государственного университета водного транспорта», г. Омск, Россия

<sup>2</sup>shaboха2004@yandex.ru

**Аннотация:** ИИ трансформирует разработку программного обеспечения, ускоряя написание кода, автоматизируя тестирование и повышая безопасность. Инструменты, такие как GitHub Copilot и ChatGPT, помогают улучшать качество кода и снижать ошибки. В будущем ИИ продолжит развиваться, усиливая автоматизацию и анализ кода.

**Ключевые слова:** *искусственный интеллект, разработка ПО, автоматизация, GitHub Copilot, ChatGPT, тестирование, безопасность, DevOps*

## Using Artificial Intelligence in Software Development

Shaboха S. L.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Ph.D. tech. sciences

<sup>1</sup>Omsk Institute of Water Transport – branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Siberian State University of Water Transport", Omsk, Russia

<sup>2</sup>shaboха2004@yandex.ru

**Abstract:** AI is transforming software development by accelerating code writing, automating testing, and enhancing security. Tools like GitHub Copilot and ChatGPT help improve code quality and reduce errors. In the future, AI will continue to evolve, further enhancing automation and code analysis.

**Keywords:** *artificial intelligence, software development, automation, GitHub Copilot, ChatGPT, testing, security, DevOps*

## Введение

В последние годы искусственный интеллект (ИИ) стремительно проникает в различные сферы жизни, включая разработку программного обеспечения. С каждым годом его влияние на этот процесс становится все более заметным.

ИИ помогает ускорить написание кода, автоматизировать тестирование, улучшать качество программных решений и обеспечивать высокий уровень безопасности. Современные инструменты, такие как GitHub Copilot, ChatGPT и другие, позволяют разработчикам значительно повысить свою продуктивность, сокращая время на рутинные задачи и минимизируя вероятность ошибок. Внедрение ИИ в процесс разработки не только оптимизирует работу разработчиков, но и открывает новые горизонты для создания более эффективных, надежных и безопасных программных продуктов [2, с. 124].

Современные технологии искусственного интеллекта (ИИ) все глубже интегрируются в процессы разработки программного обеспечения, открывая перед разработчиками совершенно новые горизонты и значительно упрощая их работу [1, с. 417]. Внедрение ИИ-инструментов позволяет не только автоматизировать рутинные задачи, но и повышать качество создаваемого программного обеспечения, делая его более стабильным, надежным и производительным. Искусственный интеллект сегодня стал неотъемлемой частью разработки, поскольку он может анализировать большие объемы данных, находить скрытые закономерности, предлагать оптимальные решения и даже прогнозировать возможные ошибки. Разработчики повсеместно используют ИИ на разных этапах разработки – от проектирования архитектуры до сопровождения готового продукта.

ИИ помогает разработчикам автоматизировать написание кода, используя передовые языковые модели, такие как OpenAI Codex, Gemini и PaLM. Эти модели способны анализировать контекст кода, предлагать оптимальные варианты его написания и исправлять ошибки, тем самым значительно ускоряя процесс разработки. Более того, благодаря ИИ становится возможным не просто ускорить написание кода, но и повысить его читаемость и качество, поскольку интеллектуальные алгоритмы способны предлагать более эффективные и лаконичные способы решения задач. Также искусственный интеллект активно применяется в оптимизации производительности программного обеспечения, помогая разработчикам находить узкие места в коде и предлагать способы их устранения. Это особенно актуально для высоконагруженных систем, где важна не только корректная работа программного продукта, но и его эффективность. В сфере автоматизированного тестирования ИИ играет важную роль, позволяя создавать детальные тестовые сценарии, анализировать поведение приложения в различных условиях и выявлять потенциальные ошибки еще до того, как программный продукт попадет в руки пользователей [3, с. 37]. Это делает процесс тестирования более быстрым, качественным и надежным, сокращая затраты на исправление ошибок после выпуска программного обеспечения.

Наиболее популярные инструменты, использующие ИИ в разработке, включают GitHub Copilot, который помогает автоматизировать написание кода, предлагая автодополнения и готовые решения. Этот инструмент особенно полезен для ускорения процесса разработки и сокращения времени, затрачиваемого на рутинные задачи. ChatGPT применяется не только для генерации кода, но

и для объяснения сложных концепций, исправления ошибок и написания документации, что делает его незаменимым помощником для разработчиков. Amazon CodeWhisperer предлагает разработчикам рекомендации по коду, анализируя его и предлагая возможные улучшения, интегрируясь с популярными средами разработки. В сфере тестирования широко применяются инструменты, такие как Selenium, Applitools и Test.ai, которые используют искусственный интеллект для автоматизации процессов тестирования, повышения точности обнаружения ошибок и сокращения времени на тестирование программных продуктов. Для анализа безопасности применяются такие решения, как Microsoft Security Copilot, Codacy и SonarQube, которые анализируют код на предмет уязвимостей, помогают разработчикам исправлять ошибки безопасности и обеспечивают соответствие кода лучшим практикам.

### **Заключение**

Будущее ИИ в разработке программного обеспечения обещает дальнейшее развитие автоматизированных инструментов, усиление роли ИИ в анализе кода и тестировании, а также улучшение механизмов обучения моделей. Развитие технологий искусственного интеллекта позволит не только повысить эффективность работы разработчиков, но и изменить сам подход к созданию программного обеспечения, делая его более интеллектуальным, адаптивным и надежным [4, с. 564]. В ближайшие годы можно ожидать интеграции ИИ в процесс DevOps, расширения возможностей самообучающихся систем, создания еще более точных алгоритмов для обеспечения безопасности и повышения производительности программных продуктов. Искусственный интеллект становится не просто вспомогательным инструментом, а ключевым элементом современного программирования, открывая перед разработчиками новые возможности для создания качественных и инновационных решений.

### **Библиографический список**

1. Новиков А. Н. Применение искусственного интеллекта в процессе разработки и управления цифровыми продуктами // Вестник науки. 2024. № 4 (73).
2. У. Гулов, С. А. Иванченко, Н. Д. Сысоев Роль искусственного интеллекта в развитии экономики // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 12–2 (118).
3. Хабибулин Д. М. Использование искусственного интеллекта и машинного обучения в автоматизации тестирования // Инновационная наука. 2024. № 8–1
4. Ян Чжэньни Исследование интеграции инноваций искусственного интеллекта в современные образовательные технологии // Бюллетень науки и практики. 2024. № 6.

## Использование ИИ в алгоритмизации и программировании

Шадов В. К.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Шамис В. А.<sup>1</sup>, канд. псих. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>vfarv2962@mail.ru

**Аннотация:** искусственный интеллект (ИИ) представляет собой категорию мощных программных систем с открытым или закрытым исходным кодом, специально разработанных для облегчения создания, оптимизации и генерации алгоритмов. В данной статье исследуются фундаментальные возможности технологий ИИ и их разнообразные применения в алгоритмизации и программировании.

**Ключевые слова:** *искусственный интеллект; алгоритмы ИИ; машинное обучение; оптимизация алгоритмов; применение в компьютерных науках*

## Consideration of 3D modeling in the Blender program

Shadov V. K.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Shamis V. A.<sup>1</sup>, Ph.D. psych. sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>vfarv2962@mail.ru

**Abstract:** Artificial Intelligence (AI) represents a category of powerful software systems, whether open-source or proprietary, specifically engineered to facilitate algorithm development, optimization, and generation. This paper examines the fundamental capabilities of AI technologies and their diverse applications within algorithmization and programming.

**Keywords:** *artificial intelligence; AI algorithms; machine learning; algorithmic optimization; computer science applications*

## Введение

Искусственный интеллект (ИИ) активно применяется в разработке алгоритмов и программировании, помогая автоматизировать сложные процессы, оптимизировать код и даже писать программы. Также ИИ начали активно внед-

рять в повседневное использование с открытым кодом (open source AI) для прозрачности разработок и исследования ИИ, а также обмену и созданию других моделей, направленных на другие области, а не только для алгоритмизации. Рассмотрим ключевые направления использования ИИ в алгоритмизации и программировании.

### 1. Генерация и оптимизация кода

#### 1.1. Автоматическая генерация кода

Современные ИИ-инструменты (GitHub Copilot, ChatGPT, Amazon CodeWhisperer) умеют:

1.1.1. Дополнять код на основе контекста (как продвинутый автокомплит).

1.1.2. Писать функции и классы по текстовому описанию.

1.1.3. Переводить код между языками (например, Python → JavaScript).

#### 1.2. Оптимизация производительности

ИИ анализирует код и предлагает улучшения:

1.2.1. Выявление «узких мест» (например, неэффективные SQL-запросы).

1.2.2. Автоматический рефакторинг (замена циклов на векторизованные операции).

1.2.3. Подбор оптимальных алгоритмов (например, выбор между QuickSort и MergeSort).

### 2. Поиск и исправление ошибок (Debugging)

ИИ-инструменты (DeepCode, SonarQube, ChatGPT) помогают:

2.1. Находить баги (утечки памяти, бесконечные циклы).

2.2. Предлагать исправления (альтернативные реализации).

2.3. Предупреждать об уязвимостях (SQL-инъекции, XSS).

Пример использования ИИ в алгоритмизации:

Пользователь: «Почему этот код на C++ вызывает segmentation fault?»

ИИ: "Возможно, вы не выделили память под указатель. Попробуйте использовать «new».

### 3. Проектирование алгоритмов

ИИ применяется для:

– Автоматического синтеза алгоритмов (например, нейросети создают новые методы сортировки).

– Оптимизации параметров (подбор гиперпараметров в машинном обучении через AutoML).

– Решение NP-трудных задач (например, генетические алгоритмы для задачи коммивояжера).

Пример:

ИИ может предложить гибридный алгоритм (например, сочетание A\* и жадного поиска) для ускорения пути в графе.

#### *4. Интеллектуальные системы разработки*

##### *4.1. Умные IDE*

- JetBrains AI Assistant – предлагает релевантные фрагменты кода.
- Tabnine – предсказывает следующую строку на основе контекста.

##### *4.2. ИИ-ассистенты для DevOps*

– Автоматическое тестирование (генерация юнит-тестов с помощью Diffblue).

- Развертывание кода (предсказание возможных сбоев в Kubernetes).

#### *5. Обучение программированию*

– Персонализированные рекомендации (адаптивные платформы вроде LeetCode AI).

– Генерация учебных задач (например, ИИ создает кастомные задания по алгоритмам).

### **Заключение**

ИИ в алгоритмизации и программировании используется для:

- Автоматизации рутинных задач (генерация кода, рефакторинг).
- Ускорения разработки (умные подсказки, исправление ошибок). Создания более эффективных алгоритмов (оптимизация, синтез новых методов).

С развитием ИИ-инструментов программисты смогут больше фокусироваться на творческих аспектах разработки, делегируя шаблонные операции машинам.

### **Библиографический список**

1. Косова Е. А., Гапон А. С., Редкокош К. И. ДОСТУПНОСТЬ МАССОВЫХ ОТКРЫТЫХ ОНЛАЙН КУРСОВ ПО КОМПЬЮТЕРНЫМ НАУКАМ И ПРОГРАММИРОВАНИЮ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ // Открытое образование. 2020. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/dostupnost-massovyh-otkrytyh-onlayn-kurov-po-kompyuternym-naukam-i-programmirovaniyu-dlya-lits-s-ogranichennymi-vozmozhnostyami> (дата обращения: 21.03.2025).

2. Сазонов Артем Петрович ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИИ В ПРОГРАММИРОВАНИИ // Universum: технические науки. 2024. №3 (120). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-ii-v-programmirovanii> (дата обращения: 21.03.2025).

Научная статья

УДК 004.8

## Использование сторонних сайтов для самообучения в информатике: Stepik и GitHub

Шадов В. К.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Шамис В. А.<sup>1</sup>, канд. псих. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>vfarv2962@mail.ru

**Аннотация:** времени на очное обучения в школах для программирования зачастую не хватает поэтому люди начали все чаще обращаться к онлайн школам или сайтам и различным репозиториям. В данной статье рассматривается изучение и программирование на сайтах онлайн обучения Stepik и open-source репозитория Github.

**Ключевые слова:** *Stepik, github, онлайн обучение, репозиторий, самообучение*

## Using third-party websites for self-study in computer science: Stepik and GitHub

Shadov V. K.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Shamis V. A.<sup>1</sup>, Ph.D. psych. sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>vfarv2962@mail.ru

**Abstract:** There is often not enough time for full-time education in schools for programming, so people have increasingly begun to turn to online schools or websites and various repositories. This article discusses learning and programming on the online learning sites Stepik and the open-source repository Github.

**Keywords:** *Stepik, Github, online learning, repository, self-learning*

## Введение

Современная информатика развивается стремительно: новые языки программирования, фреймворки и инструменты появляются быстрее, чем успевают обновляться университетские программы. В таких условиях самообразование становится ключевым навыком для IT-специалистов. Онлайн-платформы, такие

как Stepik и GitHub, предлагают гибкие и практико-ориентированные решения для обучения. Stepik структурирует знания через интерактивные курсы, а GitHub превращает теорию в реальный опыт через работу с кодом и проектами. Однако у такого подхода есть как сильные стороны, так и ограничения. В этой статье мы рассмотрим, как эффективно использовать эти ресурсы, их преимущества, недостатки и рекомендации для достижения успеха.

### *1. Stepik: Интерактивное обучение с мгновенной обратной связью*

Stepik — образовательная платформа, специализирующаяся на IT-дисциплинах. Ее главное отличие от традиционных онлайн-курсов – интерактивность. Пользователи решают задачи прямо в браузере, получая мгновенную проверку. Например, при изучении Python можно написать код, который автоматически тестируется системой.

#### *2. Ключевые возможности*

##### *2.1. Структурированные курсы*

Stepik предлагает сотни программ от университетов (Computer Science Center) и компаний (Яндекс, JetBrains). Курсы разбиты на модули, что помогает систематизировать обучение. Например, курс «Поколение Python» поэтапно знакомит с синтаксисом, структурами данных и работой с файлами.

##### *2.2. Поддержка сообщества*

Форум курсов позволяет задавать вопросы, обсуждать задания и делиться решениями. Это создает атмосферу коллективного обучения, компенсируя отсутствие очного взаимодействия.

##### *2.3. Сертификаты и карьера*

Многие курсы завершаются сертификатами, которые можно добавить в LinkedIn. Stepik также сотрудничает с компаниями, которые ищут таланты среди выпускников.

### *3. GitHub: Практика через реальные проекты*

Он построен на системе контроля версий Git и предоставляет дополнительные функции для командной работы и организации проектов.

В GitHub можно не только размещать код, но и общаться, а также комментировать правки друг друга. Поэтому его еще называют социальной сетью для разработчиков.

#### *4. Основные функции*

– Изучение открытого кода

Миллионы репозиторий позволяют анализировать промышленные проекты. Например, изучая код TensorFlow, можно понять архитектуру нейронных сетей.

– Портфолио для работодателей

Даже учебные проекты (реализация алгоритмов, веб-приложения) стоит публиковать. Это демонстрирует навыки работы с Git и прогресс в обучении.

- Коллаборация в open source

Участие в проектах через pull requests и обсуждения учит командной работе. Новички могут начать с задач с пометкой «good first issue».

- GitHub Pages и DevOps

Бесплатный хостинг для статических сайтов (портфолио, документация) знакомит с CI/CD и управлением версиями.

Синергия Stepik и GitHub: Теория + Практика

Эти платформы дополняют друг друга. Например:

- Пройдя курс по веб-разработке на Stepik, можно создать сайт и выложить его код на GitHub.

- Изучив алгоритмы, реализовать их на Python и опубликовать с комментариями в репозитории.

Кроме технических навыков, ресурсы развивают soft skills:

- Самоорганизация: Составление графика обучения и регулярные коммиты требуют дисциплины.

- Критическое мышление: Анализ ошибок в заданиях Stepik и ревью кода на GitHub.

- Сетевое взаимодействие: Участие в форумах и open source формирует профессиональные связи.

### *5. Преимущества*

- Гибкость и доступность

Учитесь в любое время: курсы Stepik и проекты GitHub доступны 24/7.

- Практическая направленность

Stepik имитирует реальные задачи (написание SQL-запросов), а GitHub дает опыт работы с промышленными проектами.

- Сообщество

Форумы Stepik и коллаборация на GitHub обеспечивают поддержку и мотивацию.

- Карьерные возможности

Сертификаты Stepik и активность на GitHub привлекают работодателей.

### *6. Недостатки*

- Отсутствие системности

На Stepik легко «перепрыгивать» между темами, а на GitHub новички могут выбирать слишком сложные проекты.

- Ограниченная обратная связь

Автопроверка Stepik не заменяет эксперта, а на GitHub правки могут игнорироваться.

- Сложности для новичков

GitHub требует знания Git, а некоторые курсы Stepik — предварительной подготовки.

- Риск прокрастинации

Отсутствие дедлайнов и контроля снижает мотивацию.

### *7. Рекомендации для эффективного обучения*

- Планируйте этапы

На Stepik выбирайте курсы от базовых к продвинутым. На GitHub начинайте с простых проектов.

- Используйте дополнительные ресурсы

Пройдите короткий курс по Git перед работой с GitHub.

- Ищите ментора или группу.

- Практикуйтесь регулярно.

- Делайте ежедневные коммиты на GitHub и решайте 1-2 задачи на Stepik.

## **Заключение**

Stepik и GitHub стали незаменимыми инструментами для самообучения в IT. Первый структурирует знания, второй превращает их в опыт. Их комбинация формирует цикл непрерывного развития: теория → практика → обратная связь → улучшение. Однако успех зависит от осознанного подхода. Гибкость и доступность платформ компенсируют недостатки традиционного образования, но требуют дисциплины и умения учиться самостоятельно.

Главное – не ограничиваться прохождением курсов. Применяйте знания на GitHub, участвуйте в open source, создавайте портфолио. В мире, где технологии меняются ежегодно, именно такие навыки – умение адаптироваться, учиться и сотрудничать — становятся основой профессионального успеха.

## **Библиографический список**

1. Github. URL: <https://github.com/> (дата обращения: 21.03.2025).

2. Stepik. URL: <https://stepik.org> (дата обращения: 21.03.2025).

3. Бахтин И. В. ОРГАНИЗАЦИЯ СОВМЕСТНОЙ РАБОТЫ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ВЕБ-СЕРВИСА GITHUB // Форум молодых ученых. 2019. №2 (30). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsiya-sovmestnoy-raboty-s-ispolzovaniem-veb-servisa-github> (дата обращения: 21.03.2025).

4. Косова Е. А., Гапон А. С., Редкокош К. И. ДОСТУПНОСТЬ МАССОВЫХ ОТКРЫТЫХ ОНЛАЙН КУРСОВ ПО КОМПЬЮТЕРНЫМ НАУКАМ И ПРОГРАММИРОВАНИЮ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ // Открытое образование. 2020. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/dostupnost-massovyh-otkrytyh-onlayn-kurov-po-kompyuternym-naukam-i-programmirovaniyu-dlya-lits-s-ogranichennymi-vozmozhnostyami> (дата обращения: 21.03.2025).

## **5G-новое поколение сетей для передачи мобильных данных**

**Шевченко Л. Е.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>lsvev@bk.ru

**Аннотация:** современные дни – это эпоха цифровых преобразований, мобильные технологии это просто подходящим инструментом, это основа знаний современной жизни и бизнеса. Они радикально меняют то, как мы общаемся, работаем, получаем информацию и развлекаемся. Мобильность, доступность и универсальность являются ключевыми характеристиками, которые определяют их успех и важность. Появлению очередного поколения мобильных разработок, таких как 5G трансформируют все наши привычные понятия. С помощью 5G вы можете автоматизировать производственные процессы, контролировать надежность продукции в онлайн режиме и дистанционно управлять оборудованием. За внедрение 5G в России отвечает Минцифры. Согласно планам ведомства, в российских городах новый стандарт будет появляться поэтапно.

**Ключевые слова:** *цифровые преобразования, мобильные технологии, 1G, 4G, 5G технологии, пятое поколение мобильной связи, ключевые достоинства функции 5G*

## **5G is a new generation of networks for mobile data transmission**

**Shevchenko L. E.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences. Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>lsvev@bk.ru

**Abstract:** Modern days are an era of digital transformation, mobile technology is just a suitable tool, it is the basis of knowledge of modern life and business. They radically change the way we communicate, work, receive information, and have fun. Mobility, accessibility, and versatility are key characteristics that determine their success and importance. The emergence of the next generation of mobile developments such as 5G is transforming all our familiar concepts. With 5G, you can automate production processes, monitor product reliability online, and remotely control equipment. The Ministry of Finance is responsible for the implementation of 5G in Russia. According to the agency's plans, the new standard will appear in Russian cities in stages.

**Keywords:** *digital transformation, mobile technologies, 1G, 4G, 5G technologies, fifth generation of mobile communications, key advantages of 5G functions*

## Введение

В эпоху цифровых преобразований мобильные технологии и сети стали не просто подходящим инструментом, но основной базой знаний современной жизни и бизнеса. Они радикально изменили то, как мы общаемся, работаем, получаем информацию и развлекаемся. Мобильность, доступность и универсальность являются ключевыми характеристиками, которые определяют их успех и важность.

Мобильные технологии, по сути, сложные информационные системы, радикально изменили наш образ жизни и ведения бизнеса, что дает возможность приобретения доступа к информации, общаться и решать широкий спектр задач в любом месте и в любое время [1, с. 212].

При появлении очередного поколения мобильных разработок мы становимся свидетелями значительных изменений в течении нашей жизни, общения, досуга и трудовых процессов. Переход с 1G на 4G уже произвел революцию в коммуникациях, но с появлением технологии 5G мы находимся на пороге новой эры, которая обещает значительные перемены и трансформации. В этой статье мы рассмотрим, чем является 5G, каким образом изменяет повседневное взаимоотношение с инновациями и какие перспективы нас ожидают.

5G – это пятое поколение мобильной связи, данная технология предполагает существенно интенсивную скорость трансфера данных, уменьшение задержки и вероятность одновременного соединения множественного количества гаджетов по сравнению с предшествующими поколениями (4G LTE) [2, с. 55].

Ключевым достоинством функции 5G следует считать ее сверхвысокую скорость передачи данных: 5G может обеспечивать скорость передачи данных 10 Гбит / с или выше, что в десять раз быстрее, чем 4G LTE. Это дает возможности для мгновенной загрузки контента, потоковой передачи видео 8K, онлайн-игр без задержек и новых приложений AR / VR.

5G значительно сокращает процесс передачи данных до нескольких миллисекунд, что имеет решающее значение для приложений, требующих немедленного реагирования, таких как автономные автомобили, телемедицина и промышленная автоматизация. 5G способна поддерживать одновременно соединение значительно больший объем систем, чем 4G, что дает возможность считать его безупречным для интернета вещей (IoT), в которых миллионы датчиков и устройств могут обмениваться данными в онлайн режиме. [3, с. 25]

Способность 5G выходят далеко за рамки увеличения скорости загрузки. У него есть потенциал для преобразования целых отраслей.:

5G с низкой задержкой и высокой надежностью необходим для безопасной и эффективной работы беспилотных автомобилей. 5G дает возможность транспортным устройствам производить обмен данными с иными техническими средствами, а это улучшает навигацию, предотвращает несчастные случаи и оптимизирует трафик.

5G обеспечивает врачам проводить консультации с удаленным доступом, диагностировать и даже операции при помощи роботизированных систем. Быстрая и надежная связь необходима для передачи медицинских данных в онлайн режиме оказания медицинской помощи без задержек. [2, с. 122]

С помощью 5G вы можете автоматизировать производственные процессы, контролировать надежность продукции в онлайн режиме и дистанционно управлять оборудованием. Низкая латентность и высокая надежность связи позволяют создавать интеллектуальные фабрики, которые работают более эффективно и безопасно.

5G позволяет передавать видео в формате - 58К, создавать захватывающие приложения AR / VR и предлагать новые интерактивные развлечения. Высокая скорость и низкая латентность делают мобильные игры более плавными и захватывающими.

5G дает возможность конструировать умные города, способные эффективнее распределять свои ресурсы, повышают общественную безопасность и обеспечивают более качественную структуру жизни своим жителям. 5G поддерживает подключение некоторого количества устройств Интернета вещей, например, датчик дорожного движения, системы мониторинга окружающей среды и системы управления освещением [5, с.99]

### **Библиографический список**

1. Хабиров А. А., Шустрова М. Л. Тенденции развития мобильных интернет-технологий // Вестник Казанского технологического университета. 2015. № 18.
2. Нарзуллаев Улугбек Хайруллаевич, Рустамов Темурбек Рустамович РАЗВИТИЕ МОБИЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ОТ 4G К 5G // Universum: технические науки. 2023. №9-2 (114).
3. Струнин, Д. А. Развитие технологии 5G и ее влияние на интернет вещей (IoT) / Д. А. Струнин. Текст: непосредственный // Молодой ученый. 2024. № 32 (531). С. 25–26.
4. Салимьянова Индира Гаязовна, Дячук Александр Владимирович ИННОВАЦИОННЫЙ КОНТУР В ЗДРАВООХРАНЕНИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ // Известия СПбГЭУ. 2021. № 1 (127).

## Эпоха цифровых преобразований: 6G-поколение сетей будущего

Шевченко Л. Е.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>lsvev@bk.ru

**Аннотация:** мы живем в век цифровизации всех без исключения процессов. Мобильные технологии стали основой знаний современной жизни, обучения, здравоохранения, экономических процессов. Появлении очередного поколения мобильных разработок, таких как 5G и 6G модернизируют все наши привычные понятия. 6G будет развиваться на основе инфраструктуры 5G. В результате пользователи получают высокую пропускную способность, интеллектуальные сетевые решения, улучшенную производительность и покрытие даже в самых отдаленных районах.

**Ключевые слова:** *цифровизация всех процессов, мобильные технологии, 5G и 6G технологии, шестое поколение мобильной связи*

## The age of digital transformation: 6G - the generation of the networks of the future

Shevchenko L. E.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences.sciences'

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>lsvev@bk.ru

**Abstract:** We live in the age of digitalization of all processes without exception. Mobile technologies have become the basis of knowledge of modern life, education, healthcare, and economic processes. The emergence of the next generation of mobile developments, such as 5G and 6G, modernize all our familiar concepts. 6G will be developed based on the 5G infrastructure. As a result, users will receive high bandwidth, intelligent network solutions, improved performance and coverage even in the most remote areas.

**Keywords:** *digitalization of all processes, mobile technologies, 5G and 6G techno*

## Введение

В настоящее время развитие 5G в России находится на ранней стадии. Приложение сталкивается с некоторым количеством проблем, включая потребность дистрибуции частот, большие расходы на оборудование, и прочие факто-

ры. Вместе с тем, определенные шаги уже сделаны, и 5G начинает работать в некоторых городах страны [1, с. 10].

В эпоху цифровых преобразований мобильные сети стали неотъемлемой частью нашей жизни и экономики. Хотя мобильное поколение мобильной связи пятого поколения (5G) еще не полностью развернуто во всем мире, ученые и инженеры уже работают над технологией следующего поколения – 6G. Ожидается, что коммерческие сети 6G появятся в наиболее технологически развитых странах к 2030 году, открывая новые горизонты для инноваций и прогресса [2, с. 1495].

Внедрение 5G в России столкнулось с рядом особых проблем и задержек, которые отличают ситуацию от многих других стран мира. Вот основные проблемы:

Ограниченный доступ к "Золотой полосе" частот. Диапазон 3,4–3,8 ГГц, в котором большинство стран мира разрабатывают 5G, в России занят системами Министерства обороны, Федеральной службы безопасности и Роскосмоса.

Высокие требования к бытовой технике. Это сложная техническая задача, к тому же установка оборудования на существующие сети, особенно в мегаполисах, требует больших затрат.

Санкции. Поставщики терминалов, которые занимают значительную долю воскресенья в Российской Федерации, не открыли для России функциональность 5G, ограничив использование пользователями сетей 5G.

Финансовая неподготовленность потребителей. Переход на 5G потребует значительных затрат как со стороны операторов, так и со стороны потребителей, и пока нет спроса на дорогостоящие технологии.

В результате этих проблем внедрение 5G в России значительно отстает от планов и темпов развития в других странах. На сегодняшний день 5G в России предлагается в основном в виде отдельных пилотных проектов и тестовых зон, а полноценного коммерческого запуска сетей 5G пока не произошло.

За внедрение 5G в России отвечает Минцифры. Согласно планам ведомства, в российских городах новый стандарт будет появляться поэтапно:

До 2028 года технологию должны внедрить во всех городах с населением более 1 млн человек;

До 2030 года покрытие должно появиться в городах, где проживает более 500 тыс. человек;

До 2035 года технология должна распространиться на города с населением более 100 тыс. человек.

В соответствии с планами развития мобильной связи, к 2035 году современным стандартом телекоммуникаций должно быть обеспечено не менее 30% населения России. А при оптимистичном развитии сценария – до 60%.

Уже известно, что скорость беспроводной передачи данных в коммуникациях шестого поколения колеблется от 100 Гбит/с до 1 Тбит/с - последний показатель превышает 4G, который в настоящее время доступен в России, в 10 тысяч раз. Но для обычного пользователя смартфона или планшета разница не будет такой большой. Например, если вы можете загружать фильм за одну секунду с помощью 5G, их количество увеличится до 300 с появлением 6G. коммуникация следующего поколения позволит интегрировать роботов в виртуальные операции, расширяя возможности беспилотных транспортных средств [3, с. 268].

6G будет развиваться на основе инфраструктуры 5G. В результате пользователи получают высокую пропускную способность, интеллектуальные сетевые решения, улучшенную производительность и покрытие даже в самых отдаленных районах.

6G обещает произвести революцию во многих сферах нашей жизни. Дистанционная передача тактильных ощущений, позволяющая проводить удаленные хирургические операции, управляет роботами в опасных условиях и создает захватывающие игровые миры. Передача и отображение голографических изображений в реальном времени для удаленного сотрудничества, обучения и развлечений. Создание интеллектуальных систем для домов, медицины, транспорта, городов и сооружений, которые обеспечивают эффективное управление ресурсами и улучшают качество жизни. Обеспечьте надежную и высокоскоростную связь для управления автомобилями с автоматическим управлением, беспилотными летательными аппаратами и роботами в различных отраслях промышленности. Автоматизируйте работу, сократите выполнение задач и уменьшите количество ошибок с помощью интеллектуальных систем и роботов [4, с. 20].

### **Библиографический список**

1. Ижунинов, М. А. Анализ возможностей сетей 5G / М. А. Ижунинов. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2020. – № 46 (336)
2. Пирлиев К., Махмудов К., Бабаева Г. 5G РЕВОЛЮЦИЯ: ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ ДЛЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ // Вестник науки. 2024. №5 (74).
3. Андрианов В. Д. Сотовая связь пятого поколения (g 5): мировые тренды и проблемы внедрения в россии // Россия: тенденции и перспективы развития. 2021. №16-2.
4. Байсейт, А.И.. Текущее состояние и перспективы 6G-технологий / А. И. Байсейт, Э. А. Абдыкеримова. – Текст : непосредственный // Юный ученый. – 2025. – № 1 (86). – С. 20–22.

## Влияние цифровизации на человеческий капитал и психологию

Шершнева Е. С.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Забродская Н. Г.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники,  
г. Минск, Беларусь

<sup>2</sup>shershnevahelen@gmail.ru

**Аннотация:** исследование посвящено влиянию цифровых технологий на потребительское поведение, эмоциональные и когнитивные аспекты принятия решений, а также этические вопросы цифрового маркетинга. Анализируются современные тренды, включая персонализацию, информационную перегрузку и поколенческие различия, с целью разработки практических рекомендаций для бизнеса.

**Ключевые слова:** *потребительское поведение, цифровые технологии, когнитивные процессы, персонализация, поколенческие различия*

## The Impact of Digitalization on Human Capital and Psychology

Shershneva A. S.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Zabrodskaya N. G.<sup>1</sup>, Ph.D. econ. sciences

<sup>1</sup>Belarusian State University of Informatics and Radioelectronics, Minsk, Belarus

<sup>2</sup>shershnevahelen@gmail.ru

**Abstract:** The study explores the impact of digital technologies on consumer behavior, emotional and cognitive aspects of decision-making, as well as ethical issues in digital marketing. It analyzes current trends, including personalization, information overload, and generational differences, to develop practical recommendations for businesses.

**Keywords:** *consumer behavior, digital technologies, cognitive processes, personalization, generational differences*

## Введение

Цифровая революция трансформировала потребительское поведение, требуя новых маркетинговых стратегий. Цель исследования — анализ влияния

цифровых технологий на принятие решений, включая эмоциональные, когнитивные и этические аспекты. Объект исследования — потребители и бизнес-практики в условиях цифровизации. Научная новизна — комплексный подход с акцентом на AI и VR.

### **Влияние цифровых технологий**

Цифровые каналы (соцсети, мобильные приложения) сделали потребителей более информированными. Например, Amazon использует AI для персонализации предложений. 93% покупателей ориентируются на отзывы, а алгоритмы Netflix и Spotify сужают выбор, повышая удобство, но ограничивая кругозор [3]. Онлайн-шопинг стимулирует импульсные покупки, требуя от брендов быстрой реакции.

### **Эмоциональные и когнитивные аспекты**

Эмоции играют ключевую роль в принятии решений. Сторителлинг и ностальгия в рекламе провоцируют незапланированные покупки. «Парадокс выбора» усложняет процесс принятия решений, поэтому компании упрощают выбор через рекомендации и фильтры. Когнитивные искажения, такие как «эффект якоря», влияют на восприятие цен [4]. Импульсивные покупки облегчаются технологиями, а FOMO (страх упустить выгоду) стимулирует незапланированные траты [7]. «Цифровая амнезия» снижает способность к запоминанию информации [8].

### **Цифровая перегрузка**

Избыток информации снижает концентрацию, вызывает стресс и выгорание. «Клипное мышление» требует лаконичного контента. FOMO усиливает тревожность, провоцируя постоянную проверку новостей. Потребители практикуют цифровой детокс, что требует от бизнеса баланса между рекламой и ценностью. Перегрузка также провоцирует импульсные покупки как способ снятия напряжения [9].

### **Этика цифрового маркетинга**

Цифровой маркетинг сопряжен с манипуляциями, включая «темные паттерны» (скрытые подписки, срочные акции). Сбор данных требует прозрачности (GDPR). Алгоритмы могут быть предвзятыми, вызывая этические вопросы. Инфлюенсеры должны раскрывать спонсорство, чтобы избежать манипуляции аудиторией [6]. Законодательство ужесточает регулирование цифрового маркетинга.

## **Поколенческие различия**

- Бэби-бумеры доверяют офлайн-покупкам.
- Поколение X совмещают онлайн и офлайн, ценят качество.
- Миллениалы предпочитают персонализацию и экологичность.
- Поколение Z ориентированы на визуальный контент и аутентичность.
- Alpha влияют на решения родителей через цифровые каналы [1].

## **Тренды будущего**

- VR/AR: виртуальные примерочные и туры усиливают доверие [11].
- Экологичность: прозрачность цепочек поставок повышает лояльность [5].
- AI-персонализация: снижает стресс выбора, но может вызывать несправедливость в ценообразовании [12].

## **Методы исследования**

- Big Data: Netflix использует данные для рекомендаций [2].
- Нейромаркетинг: Coca-Cola применяет айтрекинг для упаковки [10].
- A/B-тесты: Amazon оптимизирует конверсию.
- Sentiment Analysis: Starbucks анализирует эмоции в соцсетях [3].

## **Примеры из практики**

- Coca-Cola («Share a Coke»). Персонализация увеличила продажи на 11% [10].
- Nike Fit (AR) снизила возвраты обуви [11].
- Netflix. 75% просмотров – рекомендации алгоритмов [2].
- Cambridge Analytica. Манипуляции данными привели к потере доверия Facebook [13].

## **Заключение**

Цифровизация требует баланса между персонализацией и этичностью. Ключевые факторы успеха — прозрачность, адаптация к поколенческим различиям и снижение цифровой перегрузки. Будущее за технологиями (AI, VR), но их внедрение должно учитывать психологическое благополучие потребителей.

## **Библиографический список**

1. Поколенческий подход к сегментации потребителей [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://socioexpert.by/blog/tpost/l5iosln2b1-pokolencheskii-podhod-k-segmentatsii-pot/> (20.01.2025)

2. Персонализированный поиск и история создания [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: [https://www.qmedia.by/blog/personalizaciya\\_i\\_puzyr\\_filtrov\\_v\\_poiskovyh\\_sistemah.html](https://www.qmedia.by/blog/personalizaciya_i_puzyr_filtrov_v_poiskovyh_sistemah.html) (8.01.2025)
3. Тенденции в отзывах клиентов 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://vc.ru/marketing/1078446-tendencii-v-otzyvah-klientov-2024> (8.01.2025)
4. Соломон М. Р. Поведение потребителей: учебник / М. Р. Соломон. – М.: Вильямс, 2020. – 752 с.
5. Котлер Ф., Картаджая Х., Сетияван И. Маркетинг 4.0: переход от традиционного к цифровому / Ф. Котлер, Х. Картаджая, И. Сетияван; пер. с англ. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 256 с.
6. Райан Д. Цифровой маркетинг: стратегии, инструменты, практика / Д. Райан; пер. с англ. – М.: Эксмо, 2019. — 320 с.
7. Причины импульсивных покупок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://korona.ru/journal/prichiny-impulsivnyh-pokupok/> (8.01.2025)
8. Цифровая амнезия – почему люди перестают запоминать новую информацию [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: [https://ast-academy.ru/blog/cifrova\\_a\\_mnezia/](https://ast-academy.ru/blog/cifrova_a_mnezia/) (8.01.2025)
9. Информационная перегрузка в жизни и работе – в чем проблема и как ее решить [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.miepl.ru/informatsionnaya-peregruzka-v-zhizni-i-rabote-v-chem-problema-i-kak-ejo-reshit.html> (8.01.2025)
10. Анализ маркетинговой кампании «Share a Coke» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://hsedesign.ru/project/0b291500be4a4b1796bfd63dc540e938> (25.01.2025)
11. Nike рекламирует новые кроссовки в дополненной реальности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://retailplatforma.com/nike-reklamiruet-novye-krossovki-v-dopolnennoj-realnosti/> (25.01.2025)
12. Аналитика будущего: как предсказывать поведение покупателей [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://adpass.ru/analitika-budushhego-kak-predskazyvat-povedenie-pokupatelej/> (25.01.2025)
13. Cambridge Analytica: The story so far [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.bbc.com/news/technology-43465968> (25.01.2025)
14. Беляцкая Т. Н. Экономика информационного общества. – учебно-методическое пособие. – БГУИР, 2015. – 222с.
15. Забродская, Н. Г. Экономика малого бизнеса и предпринимательства/ Н. Г. Забродская, В. М. Круглик. – Минск: Амалфея. - 2013. - 288 с.

Научная статья  
УДК 00.004

## Технологии 5G: будущее мобильного интернета

Шеванев А. А.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>Shevsnev1995@gmail.com

**Аннотация:** технический прогресс не знает покоя, и если кто-то думал, что 4G достиг своего апогея, то приход 5G демонстрирует, насколько ошибочно это мнение. Это не просто очередной этап в эволюции мобильной сети, а целая революция, которая кардинально меняет скоростные характеристики доступа во всемирную паутину, улучшает качество связи и переосмысливает наши представления о возможностях современных технологий. Учитывая эти аспекты, очевидно, что технология 5G открывает ранее неизведанные перспективы и способствуя экономическому прогрессу и развитию мобильных сетей: обеспечению более высокой скорости данных.

**Ключевые слова:** *информационные технологии, мобильный интернет, сотовая связь*

## 5G technologies: the future of the mobile internet

Shevanev A.A.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>Shevsnev1995@gmail.com

**Abstract:** Technological progress knows no rest, and if anyone thought that 4G had reached its apogee, the arrival of 5G demonstrates how wrong this opinion is. This is not just another stage in the evolution of the mobile network, but a whole revolution that radically changes the speed characteristics of access to the World Wide Web, improves the quality of communication and re-thinks our ideas about the capabilities of modern technology. Given these aspects, it is obvious that 5G technology opens up previously unknown prospects and contributes to economic progress and the development of mobile networks: higher data transfer speeds

**Keywords:** *information technology, mobile internet, cellular communications*

## Введение

Тщательный анализ и сравнение характеристик сетей 4G и 5G демонстрирует существенное превосходство последних с точки зрения передачи данных.

Например, загрузка фильма Full HD объемом 8 ГБ осуществляется через сеть 5G всего за несколько секунд. По сравнению с сетями предыдущего поколения, где тот же процесс занимал несколько минут, очевидно, что 5G открывает революционные возможности для потребления цифрового контента. Платформы потокового видео, такие как Netflix, теперь могут предложить своим пользователям мгновенный доступ к медиа, независимо от их местонахождения или перемещения, будь то пешком или в транспорте, что значительно расширяет спектр возможностей для распространения контента.

### **Положительные результаты внедрения геймификации в образовательный процесс**

Согласно стратегическому плану, разработанному Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, к 2024 году инфраструктура 5G начнет формироваться в трех российских мегаполисах, к 2025 году распространится на семь городов, к 2026 году охватит пятнадцать городов, а к 2027–2030 годам охватит в общей сложности шестнадцать городов. В рамках этой инициативы правительство России утвердило «Дорожную карту развития сетей пятого поколения в Российской Федерации», которая предусматривает финансирование в размере 21,463 млрд рублей из федерального бюджета проекта, направленного на развитие цифровых технологий. Развертывание сетей пятого поколения (5G) в России сталкивается с препятствиями из-за занятия ключевых частот, необходимых для этой технологии, различными государственными структурами в сфере обороны и безопасности, использующими их для радиолокации и спутниковой связи.

Несмотря на усилия по поиску альтернативных диапазонов частот, они оказались непригодными для работы с существующим зарубежным оборудованием для сетей 5G, выпускаемым серийно. В связи с этим было принято решение сосредоточить усилия на создании полноценных коммерческих сетей 5G на базе оборудования российского производства. Для реализации этой задачи госкорпорация Ростех инициировала создание консорциума, объединяющего ведущих российских разработчиков и производителей технологического оборудования для будущих сетей 5G.

Стоит отметить, что опасения по поводу радиочастотного излучения, используемого в секторе мобильной связи, не являются новым явлением. Как отметил физик, исследователь рака и научный писатель Дэвид Граймс, «мифы и теории заговора, связанные с 4G и другими технологиями, были развенчаны ранее». Граймс указывает, что высоковольтные линии электропередач и мобильные устройства также «обвинялись» в создании проблем со здоровьем в

конце 1980-х и 1990-х годах, включая связь с опухолями мозга и другими формами рака. Однако с тех пор эти утверждения были тщательно исследованы и успешно развенчаны научным сообществом. В период с начала 1990-х по 2016 год количество абонентов мобильной связи в Великобритании заметно возросло, увеличившись в пять раз. Однако количество диагностированных опухолей мозга увеличилось всего на 34 процента, в основном из-за достижений в диагностических методах и отчетности о заболеваниях. Граймс подчеркивает, что нынешние дебаты являются всего лишь небольшим изменением существующего мышления, что типично для любой области, где внедряются инновации, например, вакцины. Когда внедряются новые лекарства, старые дебаты о вакцинации возрождаются.

Аналогичным образом, внедрение технологии 5G вновь вызвало опасения, типичные для любой новой технологии, хотя ее основы остаются схожими с ее предшественником, 4G.

### **Заключение**

Технология 5G становится основополагающим элементом в создании будущего Интернета и прогрессе цифровизации социальных процессов, открывая новые возможности и способствуя экономическому развитию.

Учитывая прогресс в области связи 5G и его синергию с передовыми технологиями, включая искусственный интеллект, технологию распределенного реестра (блокчейн) и квантовые вычисления, мы можем оказаться на пороге технологической революции, которая предвещает глубокие преобразования в структуре нашей повседневной жизни, экономической сфере и социальной среде.

### **Библиографический список**

1. Денис Куприн // Развитие технологии 5G и ее влияние на будущее // [geeklink.io] <https://geeklink.io/5g-internet/> (Дата доступа 01.04.2023)
2. Никишин К. И. Исследование и моделирование 5G сети и характеристик передачи в среде AnyLogic // Изв. СПбГЭТУ «ЛЭТИ». 2023. Т. 16, № 3. С. 15–24. doi: 10.32603/2071-8985-2023-16-3-15-24.
3. Струнин, Д. А. Развитие технологии 5G и ее влияние на интернет вещей (IoT) / Д. А. Струнин. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2024. – № 32 (531). – С. 25-26. – URL: <https://moluch.ru/archive/531/117035/> (дата обращения: 23.03.2025).

## Влияние видеоигр на социализацию человека

Шеванев А. А<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. О.<sup>1</sup>, канд. техн. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>Shevsnev1995@gmail.com

**Аннотация:** на сегодняшний день компьютеры стали неотъемлемой частью повседневной жизни, заняв значительную роль среди различных видов деятельности, предназначенных для отдыха, развлечений, а также учебной деятельности. Привлекательность виртуальных миров, предоставляющих огромные перспективы для исследования, тестирования и обучения, просто невозможно игнорировать. Современные дети с раннего детства погружаются в цифровую среду, активно используют смартфоны и компьютеры для различных целей, обучаются и играют с их помощью, что становится значимым элементом их культурной интеграции и социализации.

**Ключевые слова:** социализация человека, компьютер, информационно-коммуникационные технологии, видеоигры, цифровая среда

## Influence of video games on human socialization

Shevanev A. A<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. O.<sup>1</sup>, Candidate of Technical Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>Shevsnev1995@gmail.com

**Abstract:** Today, computers have become an integral part of everyday life, playing a significant role among various activities intended for recreation, entertainment, and educational activities. The appeal of virtual worlds, which provide enormous prospects for research, testing, and learning, is simply impossible to ignore. Modern children are immersed in the digital environment from early childhood, actively use smartphones and computers for various purposes, learn and play with their help, which becomes a significant element of their cultural integration and socialization.

**Keywords:** human socialization, computer, information and communication technologies, video games, digital environment

## **Введение**

Геймификация выступает в качестве сильного стимула для индивидуализации обучения. Внедряя игровые механики, отражающие интересы, способности и предпочтения в методах обучения уникального ученика, педагоги способны создать захватывающую и продуктивную образовательную атмосферу. Это достижимо за счет использования адаптивных образовательных технологий, которые могут динамически регулировать уровень сложности заданий в зависимости от успеваемости ученика, предоставляя ему персонализированную обратную связь и поддержку.

### **Положительные результаты внедрения геймификации в образовательный процесс**

Однако положительные результаты внедрения геймификации в образовательный процесс могут зависеть от многих параметров, включая тип игровых элементов, контекст применения и личность ученика.

Существует риск того, что ученики могут чрезмерно увлечься накоплением игровых наград, что, в свою очередь, может отвлечь их от сути процесса обучения. Помимо уже упомянутых аспектов, видеоигры выступают в качестве важного средства для установления новых контактов, которые могут перерасти в крепкую дружбу. Коммуникационные барьеры, вызванные комплексами и страхами, часто мешают молодым людям устанавливать личные связи в реальной жизни. Однако виртуальная среда дает возможность выбора любой идентичности, включая внешность и голос, что значительно повышает уверенность и снижает тревожность при знакомстве с новыми людьми. Игровые сессии становятся площадкой для знакомства единомышленников из вашей команды, что может стать основой для долгосрочных дружеских отношений, основанных на общих интересах. Таким образом, видеоигры играют значительную роль в процессе социальной интеграции подростков. Важно решать психологические проблемы офлайн, не ограничиваясь онлайн-взаимодействием.

Конечно, этот механизм взаимодействия может предотвратить полное социальное отчуждение среди молодых людей, особенно когда они сталкиваются с такими трудностями, как травля или неприятие в обществе сверстников. Игровые мероприятия, организованные разработчиками и издателями видеоигр, являются уникальной возможностью для геймеров собраться вместе, обменяться опытом и встретить единомышленников. Эти мероприятия открывают двери для расширения социальных сетей, обретения новых друзей и глубокого погружения в игровую культуру и индустрию.

Видеоигры обогатили массовую культуру многими знаковыми и мгновенно узнаваемыми персонажами, такими как Лара Крофт, Соник и Марио. Они также дали начало целым жанрам, включая ролевые игры (RPG), игры на вы-

живание в жанре королевской битвы, шутеры от первого лица и сложные симуляторы жизни.

Видеоигры оказали огромное влияние на мировую культурную сцену, став неотъемлемой частью различных форм искусства, от кино и литературы до музыкальных композиций, телевизионных программ и изобразительного искусства, где отголоски игровых мотивов повсеместны. В то же время церемонии награждения в игровой индустрии, например, The Game Awards, приобрели настолько высокий статус, что их значимость теперь сопоставима с престижными кино- и телевизионными наградами, такими как «Эмми» и «Оскар».

Видеоигры играют значительную роль в формировании современного общества, они влияют на культурные тенденции, стимулируют интеграцию передовых технологий, способствуют улучшению когнитивных способностей, предоставляют уникальные возможности для обучения игровыми методами, способствуют укреплению социальных связей посредством коллективного взаимодействия.

Контролируемое погружение в мир видеоигр может обогатить личный опыт, вызвать положительные эмоции и стать источником вдохновения для пользователей, желающих получить максимум от этого увлечения.

### **Заключение**

На основании представленных аргументов можно утверждать, что компьютерные игры не всегда служат негативной силой. Негативное восприятие часто обусловлено консерватизмом и отсутствием интереса к глубокому пониманию темы. Однако более детальный анализ показывает, что игровая индустрия предлагает не только развлечение, но и может служить инструментом обучения, предоставляя полезные знания и развивая практические навыки. Ключевым аспектом является поддержание баланса между сетевой жизнью и реальным миром, а также контроль времени, проводимого за играми.

### **Библиографический список**

1. Матвей Сикорский // Игровая социализация // [spb.hse.ru] <https://spb.hse.ru/ixtati/news/858100637.html?ysclid=m8jqcfwfba49699498> (Дата доступа 08.09.2023)
2. И В. Фадеев Влияние компьютерных игр на социализацию людей // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2019. №4-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-kompyuternyh-igr-na-sotsializatsiyu-lyudey> (дата обращения: 22.03.2025).
3. Ускова Е.В. Подросток в цифровой среде: паттерны и риски // Теория и практика общественного развития. 2023. № 2. С. 82–89. <https://doi.org/10.24158/tipor.2023.2.11>.

Научная статья  
УДК 51.7

## Решения логических задач управления с использованием методов алгебры логики

Яковлев А. С.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Бабичева И. В.<sup>1</sup>, канд. пед. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>artyomyakovlev0@gmail.com

**Аннотация:** данная статья посвящена применению методов алгебры логики при принятии управленческих решений. На примерах из менеджмента проводятся исследования логической правильности умозаключений с применением таблиц истинности, основного правила вывода и доказательства «от противного».

**Ключевые слова:** алгебра логики, управленческие решения, умозаключения

## Using Boolean Algebra Methods in Making Management Decisions

Yakovlev A. S.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Babicheva I. V.<sup>1</sup>, Cand. of Pedagogical Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>artyomyakovlev0@gmail.com

**Annotation:** This article is devoted to the application of logic algebra methods in making managerial decisions. Using examples from management, studies are conducted on the logical correctness of conclusions using truth tables, the basic rule of inference, and evidence "to the contrary."

**Keywords:** algebra of logic, managerial decisions, conclusions

## Введение

Методы алгебры логики широко применяются в различных сферах человеческой деятельности, наибольшее применение можно наблюдать в информатике [2, 3].

Цель исследования – показать, как управленческие задачи переводятся на язык логики и проверяются на корректность методами алгебры логики.

## Основная часть

Любое логическое рассуждение состоит из высказываний – предложений, которые могут быть истинными или ложными. Сложные высказывания формируются с помощью логических операций. Таблица 1 показывает их истинность (0 – ложь, 1 – истина).

Таблица 1

		Логические операции				
$A$	$B$	$\neg A$	$A \wedge B$	$A \vee B$	$A \rightarrow B$	$A \leftrightarrow B$
0	0	1	0	0	1	1
0	1	1	0	1	1	0
1	0	0	0	1	0	0
1	1	0	1	1	1	1

Используя логические связки и их таблицы, можно записать любое высказывание в виде формулы и определить его истинность.

В реализации задач управления следствиями (умозаключениями)  $P_1, P_2, \dots, P_n \vdash C$ , где гипотезы  $P_i$  и следствие  $C$  выражены формулами алгебры логики. Умозаключение верно, если при истинности  $P_i$  истинно и  $C$ . Анализ проводится тремя методами: таблиц истинности, правила вывода и методом «от противного».

Начнем с анализа следующей ситуации: «Если фирма приглашает на работу крупного специалиста в области новейшей технологии, то она считает ее привлекательной и разворачивает работы по изменению технологии производства своего традиционного продукта или начинает разработку нового продукта. Конкурирующая фирма пригласила на работу крупного специалиста в области новейшей технологии. Следовательно, она разворачивает работы по изменению технологии производства выпускаемого продукта или разработки нового продукта» [1].

Проверяем умозаключение с помощью таблиц истинности, вводя обозначения для простых высказываний:  $A$  – «Фирма приглашает на работу крупного специалиста в области новейшей технологии»;  $B$  – «Фирма считает данную новейшую технологию привлекательной»;  $C$  – «Фирма разворачивает работу по изменению технологии производства своего традиционного продукта»;  $D$  – «Фирма начинает разработку нового продукта».

Имеем две посылки:  $I$  посылка – «Если фирма приглашает на работу крупного специалиста в области новейшей технологии, то она считает ее привлекательной и разворачивает работы по изменению технологии производства своего традиционного продукта или начинает разработку нового продукта»:

$A \rightarrow (B \wedge (C \vee D))$ . 2 посылка – «Конкурирующая фирма пригласила на работу крупного специалиста в области новейшей технологии»:  $A$ . Заключение. «Конкурирующая фирма разворачивает работы по изменению технологии производства выпускаемого продукта или разработки нового продукта»:  $C \vee D$ .

Получаем клаузу (логическое следствие):  $A \rightarrow (B \wedge (C \vee D)), A \vdash C \vee D$ .

Формируем для клаузы таблицу истинности (см табл. 2):

Таблица 2

$A$	$B$	$C$	$D$	$C \vee D$	$B(C \vee D)$	$A \rightarrow (B(C \vee D))$	$C \vee D$
0	0	0	0	0	0	1	1
0	0	0	1	1	0	1	1
0	0	1	0	1	0	1	1
0	0	1	1	1	0	1	1
0	1	0	0	0	0	1	1
0	1	0	1	1	1	1	1
0	1	1	0	1	1	1	1
0	1	1	1	1	1	1	1
1	0	0	0	0	0	0	0
1	0	0	1	1	0	0	0
1	0	1	0	1	0	0	0
1	0	1	1	1	0	0	0
1	1	0	0	0	0	0	0
1	1	0	1	1	1	1	1 ←
1	1	1	0	1	1	1	1 ←
1	1	1	1	1	1	1	1 ←

Обе посылки и заключение истинны в трех случаях, значит, умозаключение и управленческое решение верны.

Применяем правило *Modus ponens* – правило отделения: из формул  $A$  и  $A \rightarrow B$  следует  $A: A \rightarrow B, A \vdash B$ . Конъюнкция высказываний  $B$  и  $(C \vee D)$  истинна, а  $B$  уже истинно. В соответствии с правилом *Modus ponens* умозаключение верно при истинности  $B$ .

Проверим методом «от противного»: если заключение ложно, то хотя бы одна посылка должна быть ложной. Если  $C \vee D = 0$ , то  $C = D = 0$ . Тогда  $(B \wedge (C \vee D)) = 0$ . Доказали ложность посылки, умозаключение правильное.

## Выводы

Алгебра логики помогает решать управленческие задачи и принимать логически правильные решения.

## Библиографический список

1. Москинова Г. И. Дискретная математика для менеджера в примерах и упражнениях: Учебное пособие. – М.: «Логос», 2000. – 240 с.
2. Мухамедова Г. Р., Тайманова Э. Л. Применение булевых функций к анализу и синтезу релейно-контактных схем // Инновационная наука. 2024. № 11–2–2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-bulevyh-funktsiy-k-analizu-i-sintezu-releyno-kontaktnyh-shem>.
3. Прядко И.П. Применение логики при решении задач энергообеспечения зданий: некоторые аспекты использования логики релейно-контактных схем в сфере строительства // Вестник МГСУ. 2013. №11. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-logiki-pri-reshenii-zadach-energoobespecheniya-zdaniy-nekotorye-aspekty-ispolzovaniya-logiki-releyno-kontaktnyh-shem-v-sfere>.

**Секция 5**  
**ГУМАНИТАРНЫЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ**  
**И АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОСТИ**

Научная статья  
УДК 316.624

**Алкоголизм в молодежной среде как социальная проблема**

**Альдебаева А. К.<sup>1</sup>**

Научный руководитель: Воробьева Е. Ю.<sup>1, 2</sup>, канд. филос. Наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[velena-05@mail.ru](mailto:velena-05@mail.ru)

**Аннотация.** проблема алкоголизма среди молодежи всегда была актуальной в обществе. Доступность алкогольных напитков, социальное давление, а также влияние масс-медиа способствуют распространению потребления алкоголя среди молодежной аудитории. Алкоголизм негативно сказывается на физическом и психическом здоровье подростков, приводит к социальным проблемам и ухудшению успеваемости в учебных заведениях. Необходимость поиска эффективных технологий профилактики этого явления требует комплексного подхода, включающего как образовательные, так и социальные аспекты. Мы изучили ситуацию с потреблением алкоголя в Омской области среди молодежи, предложили пути решения этой проблемы. Именно комплексный подход к профилактике алкоголизма среди молодежи, включающий образовательные мероприятия, социальную поддержку и вовлеченность молодежи в активное участие в общественной жизни, оказывается более эффективным, чем отдельные программы или мероприятия. Повышение осведомленности о вреде алкоголизма и создание благоприятной социальной среды, способствующей здоровому образу жизни, могут значительно снизить уровень алкоголизма среди молодежи.

**Ключевые слова:** *девиантное поведение, молодежная среда, профилактика алкоголизма*

**Alcoholism among young people as a social problem**

**Aldebaeva A. K.<sup>1</sup>**

Scientific supervisor: Vorobyeva E. Y.<sup>1, 2</sup>, Ph.D. in Philosophy

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[velena-05@mail.ru](mailto:velena-05@mail.ru)

**Abstract.** the problem of alcoholism among young people has always been relevant in society. Availability of alcoholic beverages, social pressure, and the influence of mass media contribute to the spread of alcohol consumption among young people. Alcoholism has a negative impact on the physical and mental health of adolescents, leads to social problems and deterioration in academic performance in educational institutions. The need to find effective technologies for preventing this phenomenon requires a comprehensive approach that includes both educational and social aspects. We have studied the situation with alcohol consumption in the Omsk region among young people and proposed solutions to this problem. It is the comprehensive approach to the prevention of alcoholism among young people, including educational activities, social support, and involvement of young people in active participation in public life, that is more effective than individual programs or events. Raising awareness of the dangers of alcoholism and creating a favorable social environment that promotes a healthy lifestyle can significantly reduce the level of alcoholism among young people.

**Keywords:** *deviant behavior, youth environment, alcoholism prevention*

## Введение

Согласно статистическим данным, уровень потребления алкоголя среди молодежи в Омской области в последнее время возрастает. Социальные условия, такие как безработица, низкий уровень доходов и отсутствие должной социальной поддержки, способствуют увеличению потребления алкоголя. В первую очередь это связано с влиянием групп сверстников, доступностью алкогольной продукции и недостатком информации о последствиях злоупотребления алкоголем.

Проблема алкоголизма не только приводит к разрушению здоровья молодого поколения, но и имеет негативные социальные последствия: рост преступности, снижение уровня образования, ухудшение психического состояния и повышение уровня несчастных случаев. Все это подчеркивает необходимость разработки и реализации эффективных технологий профилактики алкоголизма среди молодежи.

## Результаты исследования

Выделяют несколько групп основных причины алкоголизма среди молодежи:

1. Социальные факторы, которые играют важную роль в формировании алкогольной зависимости в молодой среде. К ним относятся:

- наличие алкогольных традиций в семье;
- социальное давление и стремление к принятию в молодежном коллективе;
- уровень жизни и доступность алкогольной продукции.

2. Психологические факторы, учитывающие то, что молодой возраст характеризуется высокой возбудимостью и эмоциональной нестабильностью:

- психологическая уязвимость и низкая самооценка;
- копинг-стратегии для борьбы со стрессом и трудностями;
- жажда новых ощущений, которая может приводить к экспериментам с алкоголем.

3. Организационно-правовые факторы, выражающиеся в недостаточной правовой базе и контроле за продажей алкогольной продукции. Ограничение доступа к алкогольным напиткам, введение запретов на продажу алкоголя несовершеннолетним должно стать одним из важных направлений борьбы с этой проблемой.

Профилактика подросткового алкоголизма должна быть комплексной, то есть, проводиться и на уровне семьи, и в обществе.

В первую очередь нужно создать внутри семьи здоровую атмосферу. Она должна включать доверительное общение, заботу и внимание, совместный отдых и развлечения, знания о круге общения ребенка. И самая главная мера профилактики алкоголизма у подростков – родительский пример. Если они запрещают пить спиртные напитки, а сами злоупотребляют ими, рано или поздно ребенок обвинит их в лицемерии и двойных стандартах.

Когда мы говорим о профилактике в обществе, то речь в основном идет об ответственности школы, поскольку в ней подростки проводят много времени. Педагоги могут регулярно проводить беседы с проблемными учащимися и их родителями, организовывать лекции и семинары, посвященные вреду алкоголизма и его последствиям, проводить встречи с психологами, врачами-наркологами и представителями органов правопорядка, организовывать досуг детей, позаботиться об открытии в пределах школы кружков по интересам, секций для занятий спортом.

Важно, чтобы подобные мероприятия были не разовой акцией, а проводились регулярно. Только в таком случае они окажутся эффективными.

К числу законодательных инициатив можно отнести усиление контроля над продажей алкогольной продукции несовершеннолетним. Внедрение более жестких ограничений на употребление алкоголя будет способствовать снижению доступности алкоголя для молодежи, а также формированию общей социальной установки против злоупотребления алкоголем.

В качестве реализации практической части исследования нами было проведено анкетирование, в котором приняли участие 27 человек, из них 17 – женского пола, 10 – мужского. 81 % респондентов входили в возрастную группу от 18 до 25 лет.

Из анализа результатов опроса следует, что большинство участников не употребляют алкогольные напитки, также у опрашиваемых сформировано негативное отношение к алкоголю. На вопрос: «Во сколько лет вы первый раз

попробовали алкогольный напиток?» 48,1 % ответило, что вообще не пробовали алкоголь.

На вопрос про частоту употребления алкоголя 63% опрошенных ответило «Не употребляю». Тогда как 22,2% употребляют алкоголь лишь по праздникам или в особых случаях, 11,1 % ответило «Редко».

«Для легкого общения» именно этот вариант набрал большинство процентов (57,1 %) вот что, побуждает участников к периодическому употреблению алкоголя. 28,6 % ответило «Снять стресс» и равное количество процентов 7,1 % набрали варианты ответов «Привычка» и «Поиск новых ощущений».

На следующий вопрос: «Какая категория чаще всего употребляет алкоголь?» большинство ответило 66,7 % «Мужчины» и 29,6 % ответило, что «Подростки».

Опрошываемые считают, что именно кодирование поможет решить проблему алкоголизма, так как этот вариант набрал большее количество ответов 40,7%, далее 22,2% ответило «Другое», 18,5 % «Запрет» и 14,8 % «Нет решения».

На вопрос: «В чем вы видите причину пьянства среди молодежи?» большинство ответило, что это «Отрицательный пример взрослых» (63 %),

«Доступность спиртных напитков» (55,6 %), «Отсутствие силы воли» (33,3 %) и др.

## **Заключение**

Проблема алкоголизма среди молодежи в Омской области требует комплексного подхода к ее решению. Важно учитывать как социальные и психологические факторы, так и правовые аспекты. Реализация эффективных технологий профилактики, таких как образовательные программы, социальная поддержка и законодательные инициативы, может значительно снизить уровень алкоголизма среди молодежи. Активное участие всей общественности, в том числе родителей, образовательных учреждений и государственных структур, позволяет создавать безопасную среду для молодежи и формировать у нее здоровый образ жизни. Полученные результаты практического исследования также подчеркивают необходимость постоянной работы по улучшению существующих программ и методов профилактики, повышая их доступность и привлекательность для молодежи.

## **Библиографический список**

1. Лечение наркомании и алкогольной зависимости, медицинский центр «ИНСАЙТ», г. Сочи, 2006–2024 гг. URL: <https://sochiinsite.ru/stati/profilaktika-alkogolizma> ( дата обращения 06.12.2024)

Научная статья

УДК 811.161.1

## **Коммуникативные барьеры как проблема коммуникации в профессиональной деятельности экономистов**

**Знаев А. С.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Кузнецова И. С.<sup>1</sup>, канд. филол. Наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[znaevalexandr@outlook.com](mailto:znaevalexandr@outlook.com)

**Аннотация:** Статья посвящена анализу коммуникативных барьеров в контексте профессиональной деятельности экономистов. Проблематика данного исследования значима для эффективного функционирования экономических организаций. В современном деловом мире, где коммуникационное взаимодействие определяет успех любой компании, вне зависимости от ее размеров и отраслевой принадлежности, анализ коммуникативных процессов среди специалистов экономической сферы становится особенно актуальным. В ходе исследования выяснены специфические коммуникативные барьеры специалистов экономического направления, такие как нарушение логики изложения мыслей, фонетические барьеры, неточность словоупотребления, нарушения коммуникации, связанные с отсутствием единой системы отчетности. Приводятся наиболее эффективные способы преодоления коммуникативных барьеров.

**Ключевые слова:** *коммуникация, общение, коммуникативные барьеры, профессиональная деятельность*

## **Communication barriers as a problem of communication in the professional activity of economists**

**Znaev A. S.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Kuznetsova I. S.<sup>1</sup>, Ph.D. philol. Sciences

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup> [znaevalexandr@outlook.com](mailto:znaevalexandr@outlook.com)

**Abstract:** The article is devoted to the analysis of communication barriers in the context of professional activity of economists. The problems of this study are significant for the effective functioning of economic organizations. In the modern business world, where communication determines the success of any company, regardless of its size and industry affiliation, the analysis of communi-

cation processes among specialists in the economic sphere is becoming especially relevant. In the course of the research, specific communicative barriers of economic specialists were clarified, such as a violation of the logic of expressing thoughts, phonetic barriers, inaccuracy of word usage, communication disorders associated with the lack of a unified reporting system. The most effective ways of overcoming communication barriers are given.

**Keywords:** *communication, communication barriers, professional activity*

## Введение

Коммуникация и коммуникационные процессы являются неотъемлемой частью организаций в современном мире, независимо от их размера или отрасли, в которой они деятельны. Взаимодействие и обмен информацией между сотрудниками, руководством, клиентами и другими заинтересованными сторонами играет важную роль в обеспечении эффективности и успешности работы организации. Вследствие этого коммуникация является основным и связующим процессом в осуществлении управленческой деятельности.

Коммуникативные барьеры в той или иной профессии – отдельная тема для научных исследований. Так, например, в работе О. И. Мироновой предпринята попытка изучения коммуникативных барьеров начинающих психологов [5]. Автором раскрыто соотношение понятий «коммуникативный барьер» и «психологический барьер», описаны коммуникативные затруднения практических психологов. Проблемам межкультурной коммуникации во взаимодействии врача и пациента, а также интерпретированию собственного коммуникативного поведения медицинского работника посвящена коллективная работа авторов нескольких российских вузов [6]. Коммуникативные барьеры в системе педагогического общения описаны Н. А. Коростелевой и Ю. С. Галынской с позиции возраста педагога, его индивидуально-психологических особенностей, уровня профессионализма, воспитательного воздействия педагога на обучающихся [3]. Список работ в аспекте изучения профессиональной коммуникации можно продолжить, что свидетельствует об актуальности рассматриваемой темы. Однако малоизученной остается тема коммуникативных барьеров в профессиональной деятельности экономистов.

Цель исследования: изучение коммуникативных барьеров в профессиональной деятельности экономистов. Данная цель предполагает решение следующих задач: 1) уточнение дефиниций терминов «коммуникация», «коммуникативные барьеры», 2) выявление специфики коммуникативных барьеров в профессиональной деятельности экономистов, 3) систематизация информации о способах преодоления барьеров в коммуникативном процессе в деловой сфере. В работе впервые предпринимается попытка изучения коммуникативных барьеров в профессиональном общении специалистов экономического направления.

Использованы методы анализа и обобщения научных источников, элементы описательного метода, опрос студентов вуза. Теоретическая и практическая значимость работы заключается в возможности использования результатов исследования в практике преподавания гуманитарных дисциплин у студентов разных направлений подготовки, преимущественно экономических специальностей.

### Текст статьи

Коммуникация (от лат. *communicatio* – делаю общим, связываю, общаюсь) – передача информации от человека к человеку – специфическая форма взаимодействия людей в процессе их познавательно-трудовой деятельности, осуществляющаяся главным образом вербально, с помощью языка. Основу данного термина составляют процессуальность и информативность. Традиционно понятие коммуникации рассматривается как обмен значениями (информацией) между индивидами через посредство общей системы символов (знаков). Главная функция коммуникации – информационная, причем передача информации может осуществляться в одностороннем порядке, например, с помощью электронного письма.

Термин «общение» славянского происхождения, его этимология восходит к глаголу «общаться», образованному от прилагательного «общий». Современный облик данного термина – следствие фонетических процессов. Общение также предполагает передачу информации, однако это живой процесс, сопровождающийся эмоциями, использованием невербальных средств. Главная цель общения – установление контакта, нахождение общих интересов и их поддержание. Следовательно, в ситуациях общения коммуниканты реализуют фатическую, информационную и апеллятивную функции русского языка. Общение – двусторонний процесс, воздействие адресанта и адресата друг на друга.

Коммуникация как сложная многокомпонентная структура включает в себя следующие компоненты:

1) субъекты коммуникационного процесса-отправитель и получатель сообщения (коммуникатор и реципиент);

2) средства коммуникации – код, используемый для передачи информации в знаковой форме (слова, картины, графики, ноты и т.п.), а также каналы, по которым передается сообщение от коммуникатора к реципиенту (письмо, телефон, радио, телеграф и т. п.);

3) предмет коммуникации (какое-то явление, событие и т. п.) и отображающее его сообщение (статья, радиопередача, телевизионный сюжет и т. д.);

4) эффекты коммуникации – выраженные в изменении внутреннего состояния субъектов коммуникационного процесса, в их взаимоотношениях или в их действиях последствия коммуникации.

В соответствии с классификацией профессий Е. А. Климова можно выделить пять групп: «человек – природа», «человек – техника», «человек – человек», «человек – знаковые системы» и «человек – художественный образ» [2]. Для отрасли экономики наиболее актуальными, на наш взгляд, являются группы «человек – человек», «человек – техника» и «человек – знаковые системы». Очевидно, что коммуникация как процесс профессионального взаимодействия востребована для первой сферы. Коммуникативные навыки специалиста становятся его главным инструментом и показателем успешности.

Однако коммуникация в профессиональной среде не всегда эффективна, что зависит от множества факторов. Факторы, обстоятельства, затрудняющие общение или заметно снижающие его эффективность, называют коммуникативными барьерами. Данный вопрос отдельными исследователями был рассмотрен достаточно давно. Так, например, Е. В. Залюбовская дает следующее определение: «Коммуникативный барьер – это абсолютное или относительное препятствие эффективному общению, субъективно переживаемое или реально присутствующее в ситуациях общения, причинами которого являются мотивационно-операциональные, индивидуально-психологические, социально-психологические особенности общающихся» [1, с. 193]. Современные лингвисты выделяют логический, семантический, стилистический, фонетический коммуникативные барьеры, исходя из наличия или отсутствия коммуникативных умений личности [7]. Кратко поясним каждый из названных барьеров.

Фонетические барьеры – невнятная речь, сопровождающаяся дефектами произношения, неправильной постановкой ударения. К фонетическим барьерам можно отнести также быстрый темп речи, когда собеседник не успевает услышать сказанное и осмыслить информацию.

Семантические барьеры возникают при условии употребления слов, неизвестных или непонятных собеседнику. Известно, что семантика – это раздел лингвистики, изучающий смысловое значение единиц языка. Лексемы современного русского языка характеризуются многообразием, многозначностью и спецификой этимологии. Поэтому к их выбору нужно подходить ответственно, учитывая все нюансы значений, а также понятие сочетаемости слов.

Стилистические барьеры – смешение стилей в одном тексте, несоблюдение требований к стилевой организации устного и письменного текстов.

Логические барьеры – нарушение структуры текста или высказывания, несоответствие тезиса и аргументов, нарушение последовательности изложения.

Н. М. Тимченко к основным причинам, затрудняющим передачу информации, относит следующие: неточность высказывания, несовершенство перекодирования мысли в слова; неуместное использование профессиональных терминов; чрезмерное использование иностранных слов; наличие смысловых разрывов и скачков мысли; витиеватость мысли; наличие логических противоречий. Кроме того, отрицательно сказываются на диалогическом общении быстрый темп изложения, неадекватные интонации, жесты, мимика, неумение использовать различные каналы восприятия [8, с. 54].

Помимо названных коммуникативных барьеров можно выделить барьеры восприятия и барьеры, связанные с неумением слушать.

Люди реагируют не на события, которые действительно происходят, а на то, что воспринимается как происходящее. Это связано с избирательностью восприятия отдельного человека источников информации, его избирательным вниманием, искажением, запоминанием. Возникают так называемые барьеры восприятия. К ним относят первое впечатление (внешность, речь, манера поведения и т. п.), предубеждение в отношении себя и других (недооценка или переоценка), стереотипы, эффект проекций. Человек склонен приписывать собеседнику те положительные или отрицательные черты, которые имеет сам, но которыми вряд ли обладает собеседник. При общении с незнакомыми людьми больше доверяют и запоминают информацию, поступающую первой (вначале беседы), при общении с друзьями – информацию, поступающую последней.

Эффективное слушание является важнейшим качеством успешного экономиста. Правила эффективного слушания: перестаньте говорить, невозможно слушать, разговаривая; помогите говорящему раскрепоститься; покажите готовность слушать; устраните раздражающие моменты; сопереживайте говорящему; сдерживайте свой характер, рассерженный человек придает неверный смысл словам; не допускайте спора или критики; не перебивайте; задавайте вопросы.

В ходе исследования нами был проведен опрос с помощью Гугл-формы среди студентов АНОО ВО «СИБИТ» 2, 3 и 4 курсов специальности «Экономика». В опросе участвовало 20 человек. На вопрос «Часто ли вы сталкиваетесь с трудностями при обмене информацией с коллегами?» ровно 50% опрошенных ответили, что редко испытывают трудности при обмене информацией. Лишь 5% от общего числа респондентов (то есть 1 человек) указали, что довольно часто испытывают трудности при коммуникации с коллегами.

Письменная и устная формы передачи информации часто встречаются в разных видах деятельности. Более 80% студентов ответили, что используют смешанную форму коммуникации. На вопрос «Какие виды ошибок возникают у вас при передаче информации?» большинство, а именно 75% опрошенных,

назвали ошибкой – недостаточно четкое изложение мыслей. Вопрос «Как часто Вам приходится переспрашивать коллегу или уточнять полученную информацию?» 55% прокомментировали так: они редко встречаются с подобными ситуациями, что может свидетельствовать о среднем уровне коммуникации среди обучающихся в группах.

По вопросу «Что, по Вашему мнению, является основной причиной коммуникативных барьеров (препятствий в общении, затруднений) в Вашей работе?» мнения разделились. Основной причиной появления коммуникативных барьеров в учебной и профессиональной деятельности респонденты считают отсутствие единой системы отчетности. Этот вопрос, по их мнению, является актуальным в настоящее время. Можно отметить позитивную тенденцию обучающейся молодежи к самоанализу, стремлению выявить проблемы в общении и предпринять попытки для их преодоления. Это подтверждают ответы на следующий вопрос: «Какие из перечисленных коммуникативных барьеров Вы испытываете чаще всего?». Основная часть студентов из коммуникативных барьеров называет фонетические (невнятная речь, дефекты произношения, неправильная постановка ударения, быстрый темп речи) и логические (нарушение структуры текста или высказывания, несоответствие тезиса и аргументов, нарушение последовательности изложения).

В современном мире, где коммуникация занимает ведущую роль во всех сферах общения создание культуры открытого диалога является связующим звеном в сфере экономики. Так считают студенты (50% от общего числа), выбрав эту позицию. Деловые коммуникативные навыки развиваются на протяжении всей нашей жизни и профессиональный рост в той или иной области способствует этому. Ответы на вопрос «Нуждаетесь ли Вы в дополнительном обучении по вопросам деловой коммуникации?» распределились следующим образом. 50% опрошенных уверены в том, что не нуждаются в дополнительном обучении, 25% опрошенных затруднились ответить, еще 25% требуется дополнительное обучение. Мнения по вопросу «Имеете ли Вы опыт участия в корпоративных тренингах по развитию коммуникативных навыков?» по количеству разделились практически одинаково на 3 группы: «Да, участвовал/а», «Нет, но хотел/а бы поучаствовать», «Нет, не вижу в этом необходимости». А на вопрос «Какие дополнительные меры могли бы способствовать улучшению коммуникации в Вашей организации?» большинство опрошенных ответило: «Четкая система обратной связи» и «Более активное использование цифровых инструментов».

Таким образом, проведенное исследование показало, что несмотря на позитивные тенденции в некоторых аспектах общения студенческой молодежи, обучающейся по специальности «Экономика», половина респондентов сталки-

ваются с коммуникативными проблемами в учебной и профессиональной деятельности. Среди них коммуникативные барьеры, возникающие по причине нарушения логики изложения мыслей, фонетические нарушения, неточность словоупотребления. Также в профессиональной деятельности названы барьеры, связанные с отсутствием единой системы отчетности.

### **Заключение**

Коммуникация является ключевым элементом успешной профессиональной деятельности экономиста. Эффективное взаимодействие с коллегами, руководством и клиентами требует не только глубоких знаний в области экономики, но и развитых коммуникативных навыков. Понимание природы коммуникативных барьеров и умение их преодолевать – важный фактор повышения продуктивности и достижения поставленных целей.

Проведенное исследование подтверждает, что студенты-экономисты осознают значимость коммуникации в своей будущей профессии. Однако выявление даже небольшого процента респондентов, испытывающих трудности в общении, указывает на необходимость дальнейшего развития коммуникативных компетенций.

Наиболее эффективные способы преодоления коммуникативных барьеров:

- фонетических – артикуляционные упражнения, тренажеры, работа с орфоэпическими словарями, наблюдение за речью известных личностей, анализ своих ошибок,

- семантических – изучение толковых и этимологических словарей, чтение классической и профессиональной литературы,

- стилистических – изучение особенностей стилей речи, требований к отдельным видам текста, анализ стилистических ошибок в устной и письменной речи,

- логических – изучение видов аргументов, способов аргументации, методов изложения информации, тренировка в составлении устных и письменных текстов.

Полученные результаты могут быть использованы в образовательном процессе для разработки тренингов и семинаров, направленных на формирование навыков эффективной коммуникации у студентов экономических специальностей. Особое внимание следует уделять преодолению различных видов коммуникативных барьеров, таких как фонетические, семантические, стилистические и логические, а также развитию умения слушать и понимать собеседника. Все эти мероприятия позволят подготовить высококвалифицированных специалистов, способных успешно взаимодействовать в профессиональной среде и достигать высоких результатов.

## Библиографический список

1. Залюбовская Е. В. Преодоление коммуникативных барьеров в условиях совместной деятельности: дис. ...канд. псих. наук / Е. В. Залюбовская. Москва, 1984. 192 с.

2. Климов Е. А. Развивающийся человек в мире профессий / Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Обнинский гор. психол. центр «Детство». Обнинск: изд-во «Принтер». 1993. 57 с. URL: <https://psychlib.ru/inc/absid.php?absid=18520> (дата обращения 10.03.2025).

3. Коростелева Н. А., Голынская Ю. С. Коммуникативные барьеры и трудности в системе педагогического общения // Образование, инновации, исследование как ресурс развития сообщества, Чебоксары. 2024. С. 235-238.

4. Кузнецова И. С. К вопросу о коммуникативных барьерах студентов технических специальностей // Россия и мировые тенденции развития: Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (25 апреля – 16 мая 2022 года). Омск: Омский государственный технический университет, 2023. С.285-297.

5. Миронова О. И. Подходы к исследованию коммуникативных барьеров в деятельности начинающих психологов // Системная психология и социология. 2024. №2 (50). С. 5-17.

6. Муртазина Г. И., Ковылина Л. Л., Залевская Я. Г., Проботюк Л. О., Кондратьева В. Б. Исследование коммуникативной компетентности в межкультурном взаимодействии врача и пациента // Педагогический журнал. 2022. Т.12. №2А. С. 399-413.

7. Панфилова А. П. Деловая коммуникация в профессиональной деятельности: учебное пособие / А. П. Панфилова. Санкт-Петербург: Знание, ИВЭСЭП. 2014.

8. Тимченко Н. М. Тайны успеха делового общения. Как найти нужное слово в нужное время нужному человеку / Н. М. Тимченко. Санкт-Петербург: СПбГУП, 1995. 252 с.

## Социальная основа патриотизма: теория и практика

Леванов Н. С.<sup>1</sup>

Научный руководитель: Воробьева Е. Ю.<sup>1, 2</sup>, канд. филос. Наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[velena-05@mail.ru](mailto:velena-05@mail.ru)

**Аннотация.** Патриотизм является одной из важнейших ценностей, определяющих геополитический образ России. Он включает чувство любви к родине, уважение к ее истории, культуре и традициям, готовность защищать ее интересы. Также патриотизм становится мощной центроостремительной силой для многонационального государства, каковым является Россия, ведь он объединяет граждан разного происхождения и вероисповедания вокруг общих ценностей. Эта ценность обогащает общественное сознание, создавая основу для социальной ответственности и гражданского долга. Воспитание патриотизма в молодежи поддерживает преемственность поколений и способствует сохранению культурных и исторических традиций, патриотические ценности задают сегодня главный вектор воспитания в нашей стране.

**Ключевые слова:** *духовные ценности общества, патриотизм, Россия, молодежь*

## Social basis of patriotism: theory and practice

Levanov N. S.<sup>1</sup>

Scientific supervisor: Vorobyeva E. Y.<sup>1, 2</sup>, Ph.D. in Philosophy

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[velena-05@mail.ru](mailto:velena-05@mail.ru)

**Abstract.** Patriotism is one of the most important values that determine the national identity of Russia. It expresses a feeling of love for one's homeland, respect for its history, culture and traditions, and readiness to protect its interests. Patriotism also becomes a powerful unifying force for a multinational state, which Russia is, because it unites citizens of different origins and religions around common values. This value enriches public consciousness, creating a basis for social responsibility and civic duty. Fostering patriotism in young people supports the continuity of generations and promotes the preservation of cultural and historical traditions, patriotic values today set the main vector of education in our country.

**Keywords:** *spiritual values, of society, patriotism, Russia, youth*

## Введение

Патриотизм является одним из ключевых понятий, определяющих идентичность людей, их отношение к стране, культуре и истории. Это сложное явление, которое можно исследовать через призму культурных, исторических, политических и социальных аспектов. Исторически патриотизм рассматривался через призму коллективной памяти народа, культуры и обычаев. Любовь к Родине и в настоящее время выражается через уважение к историческому наследию, сохранению культурных ценностей и национальной самобытности. Примером служат праздники, такие как День Победы, который стал символом героического прошлого страны и гордости за ее достижения. В современных условиях моральная устойчивость людей, их гордость за деяния предков и готовность противостоять возникающим угрозам тесно связаны с необходимостью воспитания патриотизма в молодежной среде. В России возникла необходимость уделить пристальное внимание проблеме преемственности поколений и связи между прошлым и настоящим. Именно благодаря чувству глубокого уважения к предкам и традициям сохраняется уникальная связь времен, формирующая мощную основу для патриотической идентификации.

## Результаты исследования

Основной упор мы сделали на определении сущности понятия «патриотизм», собранных в таблицу в исследовании Т. Р. Лыковой [1].

*Таблица 1*

### Определение термина «патриотизм» в различных источниках

Характеристика понятия «патриотизм»	Источник
Любовь к Отчизне	Даль В.А. Толковый словарь живого великорусского словаря языка [1, с. 78]
Преданность и любовь к своему Отечеству, к своему народу	Ожегов С.И. Словарь русского языка [6, с. 457]
Любовь к Родине, преданность своему Отечеству, своему народу	Словарь современного русского литературного языка [12, с. 47]
Чувство любви к своему Отечеству, готовность подчинять свои личные и групповые интересы общим интересам страны, верно служить ей и защищать ее	Психолого-педагогический словарь [9, с. 498]
Любовь к родине, привязанность к родной земле, языку, культуре, традициям	Новый иллюстрированный энциклопедический словарь [5, с. 544]

Характеристика понятия «патриотизм»	Источник
Чувство любви к Родине, идея, сознание гражданской ответственности за судьбы Отечества, выражающееся в стремлении служить ради своего народа, защиты его интересов	Советская историческая энциклопедия [11, с. 926]
Любовь к отечеству, к родной земле, к своей культурной среде. С этими естественными основаниями патриотизма как природного чувства соединяется его нравственное значение как обязанности и добродетели. Ясное сознание своих обязанностей по отношению к отечеству и верное их исполнение образуют добродетель патриотизма, которая издревле имела и религиозное значение	Педагогический энциклопедический словарь [7, с. 185]
Социально-политический и нравственный принцип, выражающий чувство любви к родине, заботу о ее интересах и готовность к ее защите от врагов. Патриотизм проявляется в чувстве гордости за достижения родной страны, в горечи за ее неудачи и беды, в уважении к историческому прошлому своего народа, и бережном отношении к народной памяти, национально-культурным традициям	Российская педагогическая энциклопедия [10, с. 110]
Эмоциональное отношение к родине, выражающееся в готовности служить ей и защищать ее от врагов	Политология: энциклопедический словарь [8, с. 247]
Нравственный и политический принцип, социальное чувство, содержанием которого является любовь к отечеству, преданность ему, гордость за его прошлое и настоящее, стремление защищать интересы родины	Философский словарь [14, с. 358]
Любовь к Родине, к земле, где родился и вырос, гордость за исторические свершения народа	Лихачев Б.Т. Педагогика [4, с. 54]

Сегодня патриотизм рассматривается не столько как приверженность государству, сколько как осознание своей принадлежности к определенной культурной общности. Это проявляется в поддержке локальных инициатив, участии в общественной жизни, сохранении природных ресурсов и защите прав человека.

Но также мы можем констатировать, что патриотизм выступает внутренним регулятором активности личности, проявляющейся в ее жизни и деятельности, социальном поведении и отношениях. В построении человеком стратегии его судьбы главная роль принадлежит жизненной позиции, т. е. «сформи-

ровавшейся у человека на основе системы ценностей способность к самоопределению и организации своей жизни, к разрешению возникающих в ней противоречий. Это выработанный личностью способ бытия в социуме, способ самовыражения и реализации вовне отношений, ценностей и идеалов, который определяет ход ее жизни» [2]. Таким образом, для формирования патриотизма крайне необходимо не только осознавать собственную систему ценностей и приоритетов, но и включить в нее значимость любви к собственной стране и себе как гражданину этой страны.

В настоящее время молодежь все чаще воспринимает патриотизм как стремление внести собственный вклад в развитие общества, в улучшение качества жизни вокруг себя. Этот подход позволяет видеть в патриотизме не только основу гражданской мобилизации или частное эмоциональное переживание, но и стимул для активного участия в процессах, направленных на благо страны.

Основываясь на теоретических исследованиях, мы провели социологический опрос, исследующий отношение к патриотизму в молодежной среде. На основании опроса можно сделать следующие выводы.

Для большинства опрошенных патриотизм означает любовь к родине и уважение к ее культуре и истории; желание сделать страну лучше для будущих поколений (24 %); 20 % опрошенных ответили, что патриотизм – это готовность защищать свою страну в трудные времена.

45 % опрошенных считают, что патриотизм помогает стране развиваться, так как объединяет людей и способствует прогрессу; 38 % считают, что патриотизм помогает развиваться при правильной поддержке государства; по мнению 14% опрошенных, патриотизм не так важен для развития; 1 человек считает, что патриотизм не помогает развиваться.

Для 32 % респондентов смысл патриотизма в сохранении культурного наследия и традиций; 30% – в стремлении к процветанию и защите интересов страны; 27 % – в уважении к людям, живущим в этой стране.

По мнению большинства опрошенных, патриотизм в современной России проявляется в уважении к символам и традициям России; для 27 % – в участии в государственных государственных и общественных общественных проектах.

Для воспитания патриотизма, как считает большинство опрошенных, государство должно поддерживать образовательные программы, посвященные истории и культуре; 26 % считают, что государство должно создавать программы для молодежи, направленные на гражданскую активность; 21 % – поддерживать спортивные и культурные мероприятия.

Патриотизм в повседневной жизни 40 % респондентов проявляют через соблюдение законов и уважение норм общества; 26 % – следят за политическими и социальными событиями в стране; 17 % – участвуют в общественных об-

ественных мероприятиях мероприятиях и акциях; еще 17 % – чувствуют гордость за свою страну, но активно не участвуют.

По мнению 45 % опрошенных, семья играет очень важную роль в воспитании патриотизма, передает ценности и любовь к родине; 28 % считают, что семья играет важную роль, но без поддержки школы и государства этого недостаточно; 17 % считают, что патриотизм должен формироваться в образовательной среде; для 10 % семья не играет особой роли.

47 % респондентов уважают символы государства (флаг, герб, гимн); 41 % опрошенных воспринимают их как часть истории и культуры; 9 % не придают им значения; для 1 человека символы государства не играют важной роли.

У 42 % опрошенных культурные и исторические достижения страны вызывают чувство патриотизма; у 24 % – традиции и обычаи; у 20 % – спортивные успехи российских команд и спортсменов; у 13 % – современные успехи в науке и технике.

По результатам проведенного опроса мы можем увидеть, что абсолютное большинство опрошенных понимают, что такое патриотизм. У многих опрошенных присутствует свое особенное восприятие, понимание патриотизма. При этом довольно большая часть опрошенных (15 %) не относит себя к патриотам совсем.

## **Заключение**

Воспитание патриотизма в молодежи поддерживает преемственность поколений и способствует сохранению культурных и исторических традиций. Кроме того, патриотизм в России воспринимается не только как личное чувство, но и как моральный ориентир для государства, способный поддерживать устойчивость общества даже в условиях трудностей. В этом контексте патриотизм становится важнейшим источником моральной силы, которая позволяет нации преодолевать внутренние и внешние вызовы.

Таким образом, патриотизм играет ключевую роль в российском обществе, способствуя его сплоченности, поддерживая чувство гордости за страну и укрепляя ее внутренние устои. В условиях глобализации патриотизм позволяет сохранять национальную идентичность и независимость, делая его одной из главных ценностей России.

## **Библиографический список**

1. Лыкова Т. Р. Анализ понятия «патриотизм»: педагогический аспект // *Фундаментальные исследования*. 2013. № 11 (часть 4). С. 778-782. URL: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=33203>.

Научная статья

УДК 616.89; 94(470)«18/19»; 340.113(470); 364-784.53(470)

## **Принудительная психиатрическая помощь в Российской Империи: исторический и правовой аспекты**

**Левценюк М. Ю.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Васильева А. В.<sup>1</sup>, канд. ист. Наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[mllawyer@mail.ru](mailto:mllawyer@mail.ru)

**Аннотация:** исследование посвящено историко-правовому анализу принудительной психиатрической помощи в Российской Империи XIII–XIX вв. Проведен историографический анализ и выявлены ключевые факторы, определявшие применение принудительной психиатрии, включая ограниченность ресурсов системы психиатрической помощи, социокультурную стигматизацию ментальных расстройств и инструментализацию психиатрии в политических целях.

**Ключевые слова:** *принудительная психиатрическая помощь, Российская Империя, психиатрия, долгауз, правовое регулирование, историография психиатрии, уголовное уложение, политическое использование психиатрии*

## **Compulsory psychiatric care in the Russian Empire: historical and legal aspects**

**Levtsenyuk M. Y.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Vasilyeva A.V.<sup>1</sup>, Candidate of Historical Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[mllawyer@mail.ru](mailto:mllawyer@mail.ru)

**Abstract:** the study is devoted to the historical and legal analysis of compulsory psychiatric care in the Russian Empire of the XIII – XIX centuries. A historiographical analysis was carried out and key factors determining the use of compulsory psychiatry were identified, including limited resources of the psychiatric care system, sociocultural stigmatization of mental disorders and the instrumentalization of psychiatry for political purposes.

**Keywords:** *compulsory psychiatric care, Russian Empire, psychiatry, dolgauz, legal regulation, historiography of psychiatry, criminal code, political use of psychiatry*

Вторая половина XVIII века ознаменовала начало эпохи Просвещения и заложила основы для развития психиатрии как науки благодаря акценту на разуме, наблюдении, антропоцентризму и гуманизму как подходам во взаимодействии с психиатрически больными. Именно в этот период начался постепенный переход от эпизодических мер по изоляции лиц с психическими расстройствами к формированию более организованной системы психиатрической помощи в Российской Империи (далее – РИ). Хотя говорить о сложившемся институте психиатрической помощи в современном понимании в этот период еще рано, однако именно тогда появились первые специализированные учреждения, предназначенные для содержания и, в меньшей степени, лечения «умалишенных».

Прежде чем перейти к анализу правового регулирования отношений по поводу принудительной психиатрической помощи, необходимо отметить, что под формами такой принудительной помощи мы будем в дальнейшем понимать как самые ранние меры изоляции лиц с психическими отклонениями, встречавшиеся на территории РИ, так и другие меры воздействия на них, которые общество воспринимало в качестве медицинских (оздоровительных) или наделяло смыслами, связанными с защитой окружающих от насилия со стороны больных. Вообще эти меры на ранних этапах носили скорее религиозно-мистический или общинно-регуляторный характер, однако тоже могут быть отнесены к принудительным психиатрическим воздействиям. Так, упоминания о помещении «юродивых» и «бесноватых» под надзор монастырей или общин свидетельствуют скорее о стремлении предотвратить «духовное заражение» и общественно-опасное поведение, чем о целенаправленной медицинской помощи [4]. Эти практики, однако, не могут быть однозначно квалифицированы как «принудительная психиатрия» в современном смысле, поскольку отсутствуют четкие критерии и правовые процедуры такого отнесения.

Рассмотрим, как развивался этот институт в Российской империи от момента ее формального провозглашения Петром I (1721 год) до ее падения в результате революций в начале XX века.

Формирование психиатрической помощи в РИ как организованного и основанного на гуманистических идеях института начинается с 1721 г., в ходе глобального реформирования общественных отношений. Петр I издает три указа, касающихся психически больных и учреждает магистраты предлагая им устроить первые смирительные дома [11, с. 25]. Однако, вскоре после смерти Петра (1725 г.) магистраты прекратили свое существование, смирительные дома построены не были, а лиц с психиатрическими заболеваниями все также помещали в монастыри и «богадельни». Таким образом, в период после 1725 г. принудительная изоляция и «лечение» психически больных оставались, по сути, вопросом административного усмотрения и не были четко регламентированы.

ны законодательно, а институт принудительной психиатрической помощи в РИ до 1762 г. не существовал.

Заняв престол в 1762 г., Екатерина II продолжила курс на модернизацию государственных институтов и структур, уделив внимание развитию системы призрения психически больных и продолжив попытки Петра I к ее гуманизации и организационной упорядоченности. В рамках политики «просвещенного абсолютизма» [3] предпринимались меры по дифференциации содержания психически больных и уголовных преступников, улучшению условий их содержания. Были возведены первые, специализированные учреждения, известные как «долгаузы» – «*Дома для душевнобольных*». Впредь было велено «безумных не в монастыри определять, но построить на то нарочный дом, как-то обыкновенно и в иностранных Государствах учреждены долгаузы» [10]. Однако, несмотря на декларацию прогрессивных намерений, реформаторские инициативы реализовывались непоследовательно и не всегда соответствовали заявленным принципам.

Формирование более четких правовых рамок начинается в XIX веке, когда на Западе появляются первые научные труды таких авторов как Эдуард Чарльсворт, Джон Конолли, Гардинер Гилль и др. [5]. Несмотря на это, в законодательстве, касающемся психиатрической помощи, сохраняется ряд противоречий и пробелов, что затрудняет его эффективное применение. В этот период появляются первые ведомственные инструкции и положения, регулирующие порядок приема и содержания пациентов в психиатрических больницах [9, 1, С. 447–456]. Однако, эти документы не были исчерпывающими и не обеспечивали достаточных гарантий прав пациентов.

Как отмечает историография вопроса, первые работы, посвященные истории психиатрии в России, появились в середине XIX, принадлежали таким авторам как П. И. Ковалевский, В. Ф. Саблер, Т. И. Юдин, и носили преимущественно описательный характер, фокусируясь на организации психиатрической помощи и строительстве специализированных учреждений. Вопросы правового регулирования принудительной психиатрической помощи затрагивались лишь косвенно.

Отсутствие систематизированного законодательства, регулирующего вопросы оказания психиатрической помощи, являлось характерной чертой правовой системы РИ. Нормативно-правовая база, определявшая порядок госпитализации и лечения лиц, признанных невменяемыми, носила фрагментарный и ведомственный характер. Уголовное уложение 1903 года [6], содержащее положения о невменяемости как основании для освобождения от уголовной ответственности, не регламентировало процедуру определения невменяемости и дальнейшего содержания таких лиц в лечебных учреждениях длительной психи-

атрической помощи, которая нередко приобретала в таких ситуациях репрессивный характер.

Психиатрические больницы, как правило, представляли собой закрытые институты, в которых пациенты подвергались изоляции, ограничению свободы и применению физических методов усмирения. «Сохранилось описание этого петербургского дома доктором Кайзером... «Дом занимает, – писал доктор Кайзер, – двухэтажное каменное строение, имеющее 32 сажени в длину и 9 сажен в ширину... Каждый этаж разделен в длину капитальной стеной...»; «В нижнем этаже помещаются «яростные»... а в верхнем «задумчивые» больные...»; «Прислуга, состоящая из 20 мужчин и 20 женщин, находится в ведении надзирателя и надзирательницы... Средства для усмирения беспокойных состоят в ремне 2 дюйма ширины и 2 аршина длинны, коим связывают им ноги, и так называемых смирительных камзолов» [11, С. 34–35]. Широкое распространение получили смирительные рубашки, связывание и другие формы физического воздействия.

Особое внимание уделялось и лицам, представлявшим угрозу для общественной безопасности. В психиатрические больницы помещались не только душевнобольные, совершившие преступления, но и лица, оцененные как представляющие угрозу для существующего политического режима на основании субъективной оценки их психического состояния. Лица, демонстрирующие не соответствующее общественным нормам поведение, религиозные фанатики, а также личности, считавшиеся политическими оппозиционерами, такие как А. Н. Радищев и Н. Г. Чернышевский тоже периодически подвергались принудительному психиатрическому «лечению» [8, 2], что свидетельствует, с одной стороны, об особенностях психиатрической диагностики, а с другой – об использовании психиатрии в качестве инструмента политического давления.

Однако во второй четверти XIX века, с формированием первых научных школ психиатрии, ситуация стремительно начала меняться, например, уже к 1834 году был издан первый русский учебник «Душевные болезни, изложенные сообразно началам нынешнего учения психиатрии в общем и частном, теоретическом и практическом содержании» под авторством выпускника Медико-хирургической академии (МХА) П. А. Бутковского [7]. Годом позже началось активное становление преподавания теоретических основ учений о душевных болезнях, тесно связанное с утверждением нового устава МХА. Первым официальным преподавателем психиатрии в России стал адъюнкт-профессор кафедры внутренних болезней и патологической семиотики П. Д. Шипулинский. В последующем преподавание душевных болезней поручалось ведущим ученым в этой области К. К. Зейдлицу, Г. К. Кулаковскому, В. Е. Экку, О. И. Мянновскому [7].

Важно понимать, что в этот период господствовало представление о том, что отклонение от принятого в обществе поведения, нравственных норм и религиозных догм может являться признаком психической болезни. Это приводило к тому, что люди, чье поведение не соответствовало общественным ожиданиям, могли быть подвергнуты принудительной госпитализации и лечению. К этому моменту произошла критическая смена парадигмы: если в XVIII веке доминировало представление о болезни как следствии персональных качеств и виновности больного, то к XIX веку, под влиянием идей Жан-Жака Руссо, Иммануила Канта и др. философов эпохи Просвещения начала формироваться научная психиатрия, ориентированная на исследование психических расстройств «души», а не на наказание. Методы лечения в свою очередь оставались все еще достаточно примитивными и часто сводились к изоляции, применению успокоительных средств и трудотерапии. Использовались методы «морального лечения», которые, впрочем, могли быть достаточно жесткими и авторитарными. Принудительные меры (смирительные рубашки, изоляторы) применялись достаточно широко, особенно в случаях, когда пациент представлял угрозу для себя или окружающих.

Таким образом, неразвитость системы психиатрической помощи, недостаток квалифицированных кадров, преобладание в обществе стигматизирующих представлений о психических заболеваниях, а также господствующее в то время представление о допустимости «лечения» отклоняющегося поведения – все это в совокупности обуславливало широкое применение принудительных мер в психиатрии Российской Империи.

Однако исторический опыт применения принудительных мер в психиатрии в РФ не является лишь примером негативных практик и злоупотреблений. Он представляет собой важный этап в развитии отечественной психиатрии, который оказал влияние на формирование современных подходов к оказанию психиатрической помощи и заложил основы представлений о необходимости важности систематической психиатрической помощи. А осознание ошибок и недостатков прошлого позволило постепенно двигаться к более гуманным и эффективным методам лечения и реабилитации лиц с психическими расстройствами. И хотя современная психиатрия прошла долгий путь, отказавшись от многих устаревших и жестоких методов, вопросы защиты прав пациентов и обеспечения их достойного обращения по-прежнему остаются в центре внимания.

Переосмысление исторического опыта, изучение механизмов злоупотреблений и анализ правовых аспектов принудительной психиатрической помощи в РФ позволяет более эффективно отвечать на современные вызовы, связанные с обеспечением баланса между необходимостью оказания помощи лицам с психическими расстройствами и защитой их прав и свобод.

## Библиографический список

1. Андреевский И. Е. О первых шагах деятельности С.-Петербургского приказа общественного призрения. (На основании архивных документов). Читано на торжественном акте археологического института 14-го мая 1889 г. // Русская старина, 1889. Т. 63. № 8. С. 447–456.

2. Водолазов Г. Г. От Чернышевского к Плеханову (Об особенностях развития соц. мысли в России). Москва : Изд-во Моск. ун-та, 1969. 208 с.; 22.

3. Зайцева Татьяна Ивановна, Геймор София Владимировна ПРОСВЕЩЕННЫЙ АБСОЛЮТИЗМ ЕКАТЕРИНЫ II: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА // Материалы Всероссийской научно-практической конференции «Наука и социум». 2022. №XIX. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prosveschennyu-absolyutizm-ekateriny-ii-teoriya-i-praktika> (дата обращения: 25.03.2025).

4. История Русской Православной Церкви. Синодальный и новейший периоды, (1700-2005) / протоиерей Владислав Цыпин - 4-е изд. - Москва : Изд-во Сретенского монастыря, 2010. - 816 с.

5. Каннабих, Ю. В. История психиатрии. Л. : Государственное медицинское издательство, 1929. – 223 с.

6. Новое уголовное уложение, выс. утв. 22 марта 1903 г. : = Новое уголовное уложение, высочайше утвержденное 22 марта 1903 г. С прил. предм. алф. указ.. Неофиц. изд. Санкт-Петербург : кн. маг. В. П. Анисимова, 1903. — 253 с. : 14.

7. Психиатрия с курсом наркологии [Текст] : учебное пособие для курсантов факультета среднего профессионального образования / [Шамрей В. К., Марченко А. А.] ; Главное военно-медицинское управление Министерства обороны Российской Федерации. – СПб : ВМедА, 2018. 135, 1 с. : табл.; 21 см.

8. Радищев [Текст] : биография отдельного лица / Ольга Елисеева. – Москва : Молодая гвардия, 2015. — 342, 2 с. – (Жизнь замечательных людей : серия биографий / Осн. в 1890 г. Ф. Павленковым и продолж. в 1933 г. М. Горьким ; вып. 1727 (1527)). Библиогр. в примеч. – 16+. – ISBN 978-5-235-03798-4 : Б. ц.

9. Россия. Законы и постановления. Свод законов Российской Империи, повелением государя императора Николая Первого составленный : издание 1857 года. Уставы о народном продовольствии, общественном призрении, и врачебные. Санктпетербург : Тип. Второго отд-ния Собств. е.и.в. канцелярии, 1857-1876, 1857. 4, 163, 294, 387, 136 с..

10. Словарь русского языка XVIII века. СПб.: ИЛИ РАН, 2023 – 2025. Электронный ресурс. URL: <https://xviii.iling.spb.ru/>

11. Юдин, Т.И. Очерки истории отечественной психиатрии. М.: Государственное издательство медицинской литературы, 1951. – 452 с.

Научная статья

УДК 81'27:32(470)"20"

**Анализ речевых ошибок в публичных выступлениях  
депутатов Государственной Думы РФ О. Н. Смолина  
и В. В. Жириновского**

**Левценюк М. Ю.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Кузнецова И. С.<sup>1</sup>, канд. филол. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>mllawyer@mail.ru

**Аннотация:** в данной работе проведен комплексный анализ речевых ошибок, допускаемых в публичных выступлениях депутатов Государственной Думы РФ О. Н. Смолина и В. В. Жириновского. Исследование направлено на выявление и классификацию лексических, грамматических, орфоэпических, стилистических ошибок и коммуникативных неудач, а также на анализ факторов, влияющих на их возникновение. Особое внимание уделено сравнению речевых стилей двух политиков и выявлению особенностей их речевой практики. На основе полученных данных разработаны рекомендации по совершенствованию публичной речи политических деятелей с целью повышения эффективности коммуникации и укрепления их имиджа в обществе. Практическая значимость исследования заключается в возможности использования результатов в образовательных программах, тренингах и консультативной деятельности по развитию ораторского мастерства.

**Ключевые слова:** *речевые ошибки, публичные выступления, политическая коммуникация, коммуникативные неудачи, ораторское мастерство, культура речи*

**Analysis of speech errors in public speeches by deputies of the State Duma  
of the Russian Federation O. N. Smolin and V. V. Zhirinovsky**

**Levtsenyuk M. Y.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Kuznetsova I. S.<sup>1</sup>, Candidate of Philological Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>mllawyer@mail.ru

**Abstract:** this paper provides a comprehensive analysis of speech errors made in public speeches by deputies of the State Duma of the Russian Federation O. N. Smolin and V. V. Zhirinovsky. The research is aimed at identifying and classifying lexical, grammatical, orthoepical, stylistic errors and communication failures, as well as analyzing the factors influencing their occurrence. Special attention is paid to comparing the speech styles of the two politicians and identifying

the features of their speech practice. Based on the data obtained, recommendations have been developed to improve the public speech of political figures in order to increase the effectiveness of communication and strengthen their image in society. The practical significance of the research lies in the possibility of using the results in educational programs, trainings and advisory activities for the development of public speaking skills.

**Keywords:** *speech errors, public speaking, political communication, lexical errors, stylistic errors, communicative failures, oratorical skills, culture of speech*

## Введение

В современном обществе публичные личности, особенно политические деятели, играют ключевую роль в формировании общественного мнения и политической культуры. Речь таких лиц должна соответствовать высоким стандартам культуры и грамотности, так как ошибки в публичных выступлениях могут негативно сказаться на восприятии их компетентности и имиджа. В условиях информационного общества и активного развития социальных сетей качество речевой коммуникации становится особенно важным, поскольку речевые ошибки быстро распространяются и становятся предметом критики.

Настоящее исследование посвящено анализу речевых ошибок, допускаемых в публичных выступлениях депутатов Государственной Думы РФ О. Н. Смолина и В. В. Жириновского. На примерах их выступлений выявляются типы речевых ошибок, причины их возникновения и предлагаются рекомендации по совершенствованию речевой практики политических деятелей.

*Актуальность исследования* обусловлена ростом внимания к публичным выступлениям в эпоху информационного общества, когда ошибки политиков становятся широко обсуждаемыми и влияют на общественное мнение. Речевые ошибки снижают уровень доверия к политикам и могут привести к коммуникативным неудачам, ухудшая восприятие их профессионализма и снижая рейтинг среди избирателей.

*Цель исследования* – выявить и классифицировать речевые ошибки в публичных выступлениях депутатов Государственной Думы РФ О. Н. Смолина и В. В. Жириновского, проанализировать причины их возникновения и разработать рекомендации по улучшению речевой практики политиков.

*Объект исследования:* публичные выступления депутатов Государственной Думы РФ О. Н. Смолина и В. В. Жириновского.

*Предмет исследования:* речевые ошибки, допускаемые в публичных выступлениях О. Н. Смолина и В. В. Жириновского.

*Задачи исследования:* 1) Определить теоретические основы исследования речевых ошибок и их классификацию; 2) Собрать и проанализировать корпус публичных выступлений О. Н. Смолина и В. В. Жириновского (стенограммы,

видеозаписи, публикации в СМИ); 3) Выявить и классифицировать речевые ошибки в выступлениях политиков; 4) Проанализировать причины возникновения речевых ошибок (языковая компетенция, влияние диалекта, психолингвистические факторы и др.) 5) Предложить рекомендации по совершенствованию речевой практики политических деятелей.

*В исследовании используются следующие методы:*

Теоретический анализ – изучение научной литературы по культуре речи, стилистике, риторике и речевым ошибкам. Контент-анализ – анализ текстов и видеозаписей публичных выступлений Смолина и Жириновского с целью выявления речевых ошибок. Классификация – систематизация выявленных ошибок по типам и видам (лексические, грамматические, стилистические, орфоэпические и др.). Статистический анализ – определение частотности встречаемости различных типов речевых ошибок. Интерпретация – объяснение причин возникновения ошибок и формулировка рекомендаций по их устранению.

*Новизна исследования* заключается в комплексном сравнительном анализе речевых ошибок двух известных российских политиков – О. Н. Смолина и В. В. Жириновского – с использованием реальных примеров из их публичных выступлений. В работе выявляются не только типы ошибок, но и факторы, влияющие на их появление, а также даются практические рекомендации для повышения культуры речи политиков, что актуально в контексте современной политической коммуникации.

### **Классификация и виды речевых ошибок в публичной речи политиков**

Речевые ошибки в публичных выступлениях политиков представляют собой разнообразные нарушения языковых норм, которые могут существенно повлиять на восприятие их компетентности и имиджа. Основные типы ошибок:

Лексические ошибки – неправильный выбор слов, искажение значений, употребление жаргонизмов и просторечной лексики, злоупотребление иноязычными словами. Например, в выступлениях О. Н. Смолина встречается употребление слов в неверном значении: «...в условиях, которые мы не можем переварить быстро...» (вместо «переварить» – усвоить, принять) или искажение фразеологизмов, как в выражении «бить в одну точку» вместо «бить в одну и ту же точку» [2, 5].

Грамматические ошибки – неправильное согласование слов, ошибки в падежах и формах. В речи В. В. Жириновского иногда встречаются конструкции с нарушением синтаксических норм, например: «Мы должны это сделать, чтобы народ был доволен, и чтобы мы могли...» – избыточное использование союзов без логической связи [1].

Орфоэпические ошибки – неправильное ударение и произношение слов. Например, Жириновский часто делает ошибку в ударении слова «звОнит» (правильно – «звонИт») [2, 5].

Стилистические ошибки – использование просторечной или разговорной лексики в официальных выступлениях. Так, В. В. Жириновский в одном из выступлений сказал: «*Это все бред полный, ребята!*» – что снижает уровень официального дискурса [4, 6].

Коммуникативные неудачи – многословие, отсутствие логической структуры, нечеткость изложения. Например, О. Н. Смолин в ряде выступлений злоупотребляет вводными словами и повторениями: «*Я считаю, что, в общем, нам нужно, так сказать, подумать об этом вопросе...*», что снижает убедительность речи [1, 4].

### **Факторы, влияющие на возникновение речевых ошибок**

Основные причины ошибок:

- Недостаточная языковая подготовка, особенно при спонтанной речи.
- Влияние региональных диалектов и акцентов, что проявляется в орфоэпических ошибках.
- Психолингвистические факторы – стресс, волнение, спонтанность речи.
- Желание быть ближе к аудитории, что приводит к снижению стилистического уровня.
- Недостаток времени на подготовку и редактирование выступлений.

Анализ показал, что:

О. Н. Смолин склонен к лексическим и структурным ошибкам, например: «*Мы должны, в общем, сделать выводы, которые помогут нам, так сказать, двигаться дальше...*» – речевая избыточность, многословие и нечеткость мысли. Также встречаются случаи неправильного употребления терминов.

В. В. Жириновский использует эмоциональную речь с частыми стилистическими ошибками и просторечиями: «*Это полный абсурд, ребята, мы так не можем!*»; орфоэпические ошибки в ударениях слов; а также иногда нарушает грамматическую структуру слов. Многие высказывания известного политика вызывают неоднозначную реакцию публики именно по причине своей эмоциональности и свободе выражения. Например, фраза «*Еще ни один Гитлер не перегрыз горло ни одному русскому солдату!*» делает его выступления яркими, но снижает уровень официального дискурса и приводят к коммуникативным сбоям.

Приходим к выводу о том, что оба политика допускают различные типы речевых ошибок, однако с разной частотностью и в текстах разной стилистической принадлежности [1, 2]. Следует помнить, что речевые ошибки приводят к непониманию, негативной оценке компетентности и снижению рейтинга того или иного

общественного деятеля. В эпоху соцсетей ошибки быстро распространяются и становятся объектом критики, что негативно влияет на имидж политиков [1; 2].

### **Рекомендации по совершенствованию речевой практики политиков**

На основе анализа речевых ошибок и факторов их возникновения предлагаются следующие рекомендации для улучшения речевой практики политических деятелей:

1) Регулярные тренинги и консультации с профессиональными лингвистами и риториками для повышения языковой компетенции и навыков публичных выступлений [2, 5].

2) Внимательное редактирование текстов выступлений с целью устранения лексических, грамматических и стилистических ошибок.

3) Избегание использования просторечной и сниженной лексики в официальных выступлениях, если это не оправдано контекстом и не подкреплено риторической компетентностью.

4) Четкая структуризация речи и лаконичность изложения для улучшения восприятия и понимания аудитории.

5) Учет особенностей целевой аудитории и контекста выступления для выбора адекватного стиля речи [1, 6].

### **Заключение**

В ходе исследования были выявлены и классифицированы речевые ошибки, допускаемые в публичных выступлениях депутатов Государственной Думы РФ О. Н. Смолина и В. В. Жириновского. Анализ показал, что несмотря на высокий статус и опыт политиков, их речь содержит разнообразные лексические, грамматические, орфоэпические и стилистические ошибки, а также коммуникативные неудачи, которые снижают эффективность коммуникации и могут негативно сказаться на восприятии их профессионализма и имиджа.

Факторы, влияющие на возникновение речевых ошибок, включают недостаточную языковую подготовку, влияние региональных диалектов, психолингвистические особенности спонтанной речи, а также стремление к эмоциональному воздействию на аудиторию, что иногда приводит к снижению стилистического уровня речи. Особенности речевого стиля каждого политика также влияют на типы и частоту ошибок: более сдержанная речь О. Н. Смолина сопровождается преимущественно лексическими и структурными ошибками, тогда как экспрессивная манера В. В. Жириновского характеризуется частым использованием просторечной лексики и стилистических нарушений.

Полученные результаты позволяют сделать вывод о необходимости системной работы по повышению речевой культуры политиков, что особенно ак-

туально в условиях современного информационного общества и высокой публичности политической деятельности [1, 4].

Практическая значимость работы заключается в разработке рекомендаций, направленных на совершенствование речевой практики политических деятелей, которые могут быть использованы:

- 1) в образовательных и тренинговых программах по развитию ораторского мастерства и коммуникативных навыков для политиков и публичных лиц;
- 2) в методических материалах для подготовки текстов и выступлений, с акцентом на предупреждение типичных речевых ошибок;
- 3) в деятельности лингвистических и риторических консультантов, сопровождающих публичных персон при подготовке к выступлениям;
- 4) для повышения общего уровня культуры речи в политической сфере, что способствует улучшению восприятия политиков обществом и укреплению доверия к ним.

Таким образом, результаты исследования способствуют не только теоретическому пониманию природы речевых ошибок в политической коммуникации, но и практическому улучшению качества публичных выступлений, что имеет важное значение для эффективного взаимодействия политиков с аудиторией и формирования положительного имиджа.

### Библиографический список

1. Газета.Ру. «Самый косноязычный политик»: анализ речевых ошибок // Газета.Ру. 2016. 16 февр. URL: [https://www.gazeta.ru/politics/2016/02/16\\_a\\_-8077979.shtml](https://www.gazeta.ru/politics/2016/02/16_a_-8077979.shtml) (дата обращения: 29.04.2025).
2. Гуляева Е. В., Макарова М. В. Коммуникативные неудачи в речи политиков // Электронный архив Уральского педагогического университета. 2022. URL: <http://elar.uspu.ru/handle/uspu/12609> (дата обращения: 29.04.2025).
3. Иванова И. В. Речевые оплошности и коммуникативные неудачи в спонтанной речи политиков // Вестник филологии. 2023. № 4. С. 45-56. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rechevye-oploshnosti-i-kommunikativnye-neudachi-v-spontanoy-rechi-politikov> (дата обращения: 29.04.2025).
4. Коммуникативные неудачи в речи политиков / под ред. А. Петрова. Москва: Политлингвистика, 2019. 48 с. URL: <https://politlingvistika.ru/images/3-2019/4.pdf> (дата обращения: 29.04.2025).
5. Лексические ошибки в речи политиков и чиновников // Педагогический портал Тверской области. URL: <https://ptk.68edu.ru/pdf/literatura/politiki.pdf> (дата обращения: 29.04.2025).
6. Ошибки в речи политиков, которые важно исправить // Дзен. 2024. URL: <https://dzen.ru/a/XgOVBgSvHwCyC87V> (дата обращения: 29.04.2025).

## Специфика электронного текста СМС-сообщений и виды ошибок в нем

Парицкий А. Д.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. С.<sup>1</sup>, канд. филол. Наук

<sup>1</sup>Сибирская региональная школа бизнеса (колледж), г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[revanchist0406@yandex.ru](mailto:revanchist0406@yandex.ru)

**Аннотация:** СМС-сообщения являются неотъемлемой частью как личной, так и профессионально-деловой коммуникации. Понимание особенностей этого вида коммуникации поможет лучше ориентироваться в современном обществе, выявить влияние на речевую культуру его представителей. Электронные тексты, включая СМС-сообщения, формируют новую языковую среду, отличающуюся от традиционных форм письменной и устной речи. В работе представлены основные характеристики электронного текста, выявлены специфические черты СМС-сообщения как его разновидности. Практическая значимость исследования заключается в описании частотных ошибок, допускаемых носителями языка в электронной коммуникации. Авторы приходят к выводу о том, что несмотря на положительные стороны явления СМС-сообщения, остаются нерешенными вопросы учета коммуникантами нормативного и этического аспектов языка в межличностной и деловой переписке.

**Ключевые слова:** *электронный текст, СМС-сообщение, культура общения, клиповое мышление, речевые ошибки*

## The specifics of the electronic text of SMS messages and the types of errors in it

Parizkiy A. D.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. S.<sup>1</sup>, Ph.D. philol. Sciences

<sup>1</sup> Siberian Regional Business School (College), Omsk, Russia

<sup>2</sup> [revanchist0406@yandex.ru](mailto:revanchist0406@yandex.ru)

**Abstract:** SMS messages are an integral part of both personal and professional business communication. Understanding the specifics of this type of communication will help to better navigate modern society and identify the impact on the speech culture of its representatives. Electronic texts, including SMS messages, form a new language environment that differs from traditional

forms of written and oral speech. The paper presents the main characteristics of an electronic text, identifies the specific features of an SMS message as its type. The practical significance of the study lies in the description of the frequency of errors made by native speakers in electronic communication. The authors conclude that despite the positive aspects of the SMS message phenomenon, the issues of communicants taking into account the normative and ethical aspects of language in interpersonal and business correspondence remain unresolved.

**Keywords:** *electronic text, SMS message, communication culture, clip thinking, speech errors*

## Введение

Актуальность данной работы обусловлена популярностью использования гаджетов в личных и профессиональных целях. Однако коммуникация посредством различных устройств имеет ряд особенностей и отличается от устной или письменной деловой речи. В современном мире мы сталкиваемся с уникальным феноменом – появлением СМС-языка как отдельного стиля общения. Этот феномен не просто модное течение, а полноценное явление, оказывающее значительное влияние на речевую культуру общества. Свобода выбора речевых средств и экономия времени при написании СМС-сообщения приводят к тому, что большинство людей допускают разнообразные грамматические, пунктуационные и речевые ошибки.

СМС-сообщение является формой электронной коммуникации, и его можно отнести к электронному тексту. Электронные тексты, в том числе СМС, становятся предметом изучения современных исследователей различных научных областей. С позиции лингвистики электронный текст и его особенности описаны в работах Ю. В. Балакиной [1], А. С. Хлебниковой, Н. В. Владимировой, Ю. В. Домашовой, Н. В. Соломиной [6], язык СМС сообщений – в работе Г. Х. Сафарян, Р. М. Магдеева и Т. Г. Нестеровой [4]; в социолингвистическом аспекте СМС-тексты рассмотрены в труде Е. А. Савельева [3], в аспекте антропологии и этнологии – в исследовании М. Ю. Мартыновой [2].

Цель исследования: выявить особенности электронного текста на примере СМС-сообщения. Данная цель предполагает решение следующих задач: 1) изучение истории развития электронного сообщения; 2) выявление в СМС-текстах признаков устной и письменной речи; 3) анализ речевых ошибок в СМС-сообщениях и их влияние на речевую культуру носителя языка. В работе использовались общенаучные методы обобщения и систематизации материала, элементы описательного метода, анализ речевых единиц. Практическая значимость работы заключается в возможности использования результатов исследования при проведении дополнительных мероприятий, связанных с популяризацией современного русского языка и культуры речи.

## Основная часть

Электронный текст сообщения формируется посредством различных мобильных устройств, в большинстве случаев – при помощи сотового телефона. Информационные технологии, развивающиеся быстрыми темпами, оказывают огромное влияние на молодежь. В настоящее время невозможно представить молодого человека, у которого бы отсутствовало данное средство связи. Быстрый доступ к информации, в том числе и учебно-познавательной, наличие приложений и онлайн-курсов позволяют получать новые навыки, заниматься самообразованием в удобное время. Однако можно говорить и об отрицательном воздействии гаджетов на молодое поколение, в частности влиянии электронного текста личных СМС-сообщений на общий уровень грамотности молодых людей и их отношении к нормативному и этическому аспектам современного русского языка.

Электронный текст – это текст, продуцированный с помощью какого-либо электронного носителя информации (компьютера, телефона, планшета) и совмещающий в себе в той или иной степени черты устной и письменной речи [1, с. 18]. По мнению исследователей, СМС-сообщение можно отнести к уникальным электронным текстам, которые представлены исключительно в электронном виде на электронном носителе [Там же].

Термин СМС является аббревиатурой и в переводе с английского обозначает «служба коротких сообщений» («Short Message Service»). Предпосылками для активного пользования коротких текстов адресатами с помощью различных типов сокращений, были телеграфные сообщения. Первый в истории СМС-мессендж был отправлен 3 декабря 1992 года. Инженер компании Vodafone Нейл Пэпуорс с обычного мобильного телефона поздравил своих коллег с Рождеством, отправив короткое сообщение «Merry Christmas» («С Рождеством»).

Появление СМС-сообщений стало революционным событием в мире мобильной связи. В начале 90-х годов разработчики предложили инновационную технологию обмена короткими текстовыми сообщениями между мобильными устройствами. Однако эта идея встретила определенное сопротивление со стороны операторов связи. Отметим ряд препятствий внедрения СМС: отсутствие четкого понимания, как монетизировать новую услугу, формирование рынка мобильной связи, большинство пользователей не видели необходимости в такой функции, внедрение технологии требовало значительных инвестиций, базовая услуга мобильной связи оставалась дорогостоящей для массового потребителя.

В настоящее время СМС может быть создано в приложении обычных сообщений, с помощью бесплатных сервисов, наиболее популярным из которых

является в настоящее время WhatsApp, а также отечественного приложения Telegram.

Основными характеристиками СМС-сообщения являются:

- нелинейный характер развертывания высказывания в письменной (электронной) форме,
- возможность включения в электронный текст сообщения ссылок, которые будут свидетельствовать о новой характеристике текста – гипертекстуальности (возможности перехода к другим текстам),
- возможность включения в электронный текст сообщения графических, аудио- или видеообъектов; при преобладании графического материала в СМС-сообщениях текст выполняет вторичную роль,
- возможность редактирования,
- повторяемость (наличие копий) и возможность пересылки другим лицам,
- возможность создания черновиков и шаблонов сообщений.

По типовой разновидности можно выделить информативные, агитационные (воздействующие), поздравительные СМС-сообщения. Определенная функция сообщения влияет на выбор языковых средств в тексте и его оформление.

Текст электронного СМС имеет свои особенности на лексическом, орфографическом, синтаксическом, стилистическом, морфологическом уровнях языковой системы и отличается от литературного языка. Во-первых, для СМС характерен неформальный стиль общения: разговорная и ненормативная лексика, активное использование жаргона, междометия, эмоциональная окраска, заимствованная лексика (го, лайк, дизлайк, твит, мем, хэштэг, хейтер, свайп и др.), активное образование глаголов действия от английских существительных (агриться – злиться, чилить – отдыхать, юзать – использовать), сокращения – аббревиация, ассимиляция, акронимы, пропуск знаков препинания, комбинации кириллического и латинского алфавитов. Во-вторых, отличительной особенностью СМС является диалогичность (наличие двух собеседников) или полилогичность (наличие более двух собеседников). В-третьих, это опосредованный дистантный тип коммуникации.

Приходим к выводу, что СМС-сообщение имеет преимущественно признаки устной речи: эмоциональность, диалогичность, спонтанность, разговорные элементы языка; от письменной речи заимствует следующие характеристики: монологичность, обдуманность, пространственный характер отношений коммуникантов.

Отступление от нормативного аспекта современного русского языка приводит к возникновению большого количества ошибок в тексте СМС-сообщения. Ошибки в электронных текстах сообщений можно условно разделить на

три вида: 1) допускаемые намеренно с целью привлечения внимания, т. н. «языковая игра», 2) допускаемые по причине экономии времени (опечатки, пропуск буквы, замена местоположения буквы и т. д.), 3) незнание правил языка. Приведем примеры таких ошибок.

К первой группе ошибок, допускаемых в целях «языковой игры», отнесем следующие: 1) неправильное использование заглавных букв «ПРивЕТ! Что НоВоГо?»; 2) замена букв цифрами или символами (что характерно для молодежи): «4итаешь книгу?»; 3) использование ненормативной лексики и жаргона: «Здарова, че как?», «У меня полетела клавиша»; 4) смешение языков: «Как дю валь?» («Как дела? / Как жизнь?») – «дю валь» в переводе с французского означает «как поживаешь?»; 5) лишние знаки препинания: «Ау!!!! Ты где?????».

Вторую группу ошибок, допускаемых в СМС-текстах по причине экономии времени, составляют 1) ошибки орфографии и пунктуации: «Првт! Как дла?», «Приходи скорее!»; 2) аббревиатуры и сокращения (экономия времени, динамика общения): «спс за инфу!», «я тя лю!»; 3) пропуск букв: «Првт! Собрсь пгльть», «Завтра встрчмся в 7 вечера»; 4) опечатки: «Сори, нечаянно удалила сообщние».

К третьей группе ошибок относятся 1) орфографические ошибки: «Превет! Как дила?», «Он пришел домой поздно ночью», «изза», «чтоото», «Я не прийду»; 2) лексические ошибки: «Одень куртку, на улице холодно» (смешение паронимов), 3) морфологические ошибки: «Приходи на мое день рождения!»; 4) синтаксические ошибки (употребление предлогов): «Я только пришел со школы»; 5) пунктуационные ошибки: «Спасибо за помощь все получилось», «Я тут решил написать сообщение так как давно не общались», «Короче выходи»; 6) смешение стилей: «Ваше благородие, как поживаете?»; 7) речевые ошибки: «Даже профессионалы делают ошибки».

Таким образом, по нашим наблюдениям, большую часть нарушений в СМС-сообщениях собеседники допускают в области орфографии и пунктуации русского языка. Значение имеют также аббревиация и различные виды сокращений.

Речевые ошибки приводят к тому, что качество текста и его восприятие снижается. Электронный текст сообщений оказывает значительное влияние на культуру адресата и адресанта. Согласимся с мнением исследователей этого вопроса: «Сообщения выражают индивидуальные и/или групповые ощущения, размышления, чувства и позиции. Они аккумулируют в себе определенный взгляд «на мир», культурные ценности и социальные концепты, отражают интересы своих пользователей, участвуют в формировании и развитии их идентичности, могут рассматриваться как особый вид дискурсивной практики и системы репрезентации» [2, с. 392]. Именно поэтому пропаганда грамотной и

культурной речи, в том числе в рамках электронной переписки носителей языка, особенно молодого поколения, в настоящее время должно стать приоритетной задачей молодежной политики государства.

### **Заключение**

В ходе исследования мы пришли к следующим выводам. Использование формата электронного СМС-сообщения имеет ряд преимуществ: экономит личное время коммуникантов и их денежные средства, гарантирует конфиденциальность общения, позволяет мгновенно передать информацию, дает возможность непрерывного общения в любой удобный момент, способствует установлению близких доверительных контактов.

Однако рассматриваемый вид коммуникации приводит к негативным последствиям для носителя языка: формируется фрагментарный, «клиповый» тип мышления, большие объемы информации усваиваются с трудом, текст воспринимается обрывками, нелинейный тип текста замещает линейный. Кроме того, виртуальное общение зачастую полностью заменяет живое, при этом деформируются такие понятия, как дружба, ответственность. Наличие ошибок основных уровней языковой системы в текстах сообщений отрицательно влияет на речевую культуру носителя языка, происходит оскудение словарного запаса коммуникантов.

СМС положило начало глобальной трансформации способов коммуникации между людьми. Этот вид электронного текста продолжает оставаться важным инструментом коммуникации, сочетая в себе простоту использования с широким функционалом. Несмотря на появление новых мессенджеров и способов обмена информацией, данная технология сохраняет свою актуальность и востребованность в современном цифровом мире. Но не стоит забывать, что универсальность и удобство использования СМС не должны стать преимущественными характеристиками за счет игнорирования или отрицания коммуникантами нормативного аспекта языка.

### **Библиографический список**

1. Балакина Ю. В. Электронный тип текста: принципиально новый тип текста? // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 2. Языкознание. 2016. Т. 15. №3. С. 17–27.
2. Мартынова М. Ю. СМС-сообщения и вайбер-коммуникация – современный письменный разговор глазами социального антрополога // Вестник антропологии. 2024. №2. С. 389–395.

3. Савельев Е. А. Русскоязычные SMS-тексты в социолингвистическом аспекте: на примере текстов SMS-сообщений представителей молодежной среды: дис. канд. филол. наук. Нижний Новгород, 2011. 146 с.

4. Сафарян Г. Х., Магдеев Р. М., Нестерова Т. Г. Особенности языка СМС в письменной речи русскоязычных студентов // Россия и Монголия: опыт и перспективы международной интеграции в образовании и науке: мат. междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 20-летию Улан-Баторского филиала РЭУ им. Г. В. Плеханова и 80-летию победы битвы на Халхин-Голе / под ред. Н. В. Антиповой. Чебоксары: ИД «Среда». 2019. С. 106–109.

5. Сокращения в СМС и чатах. Блог «English notes». URL: [Английские сокращения в переписке СМС и чатах](#) (дата обращения: 14.03.2025).

6. Хлебникова А. С., Владимирова Н. В., Домашова Ю. В., Соломина Н. В. Речь современной молодежи как отражение актуальных проблем текстового мышления // Слово. Текст. Контекст. 2024. №2 (18). С. 54–62.

Научная статья

УДК 93

## Правовой статус русской женщины с древнейших времен до начала XVIII века

Пунигова С. В.<sup>1,2</sup>

Научный руководитель: Васильева А. В, к.и.н., старший научный сотрудник<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup> [punigova06@mail.ru](mailto:punigova06@mail.ru)

**Аннотация:** статья посвящена комплексному исследованию правового положения женщин в Древней Руси (IX–XVII вв.) и вплоть до периода Петровских реформ с акцентом на эволюцию их имущественных, семейных и социальных прав. На основе анализа нормативных источников (*Русская Правда*, Соборное уложение 1649 г.) и трудов отечественных и зарубежных исследователей демонстрируется двойственность статуса женщин, обусловленная социальной стратификацией, семейным положением и влиянием христианской традиции

**Ключевые слова:** *Древняя Русь, правовой статус женщин, имущественные права, наследование, патриархат*

## Russian women's legal status from ancient times to the beginning of the XVIII century

Punigova S. V.<sup>1,2</sup>

Scientific supervisor: Vasilyeva A.V.<sup>1</sup>, Candidate of Historical Sciences, senior researcher

1 Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia  
2 [punigova06@mail.ru](mailto:punigova06@mail.ru)

**Annotation:** The article is devoted to a comprehensive study of the legal status of women in Ancient Russia (IX–XVII centuries) and up to the period of Peter the Great's reforms, with an emphasis on the evolution of their property, family and social rights. Based on the analysis of normative sources (*Russkaya Pravda*, the Cathedral Code of 1649) and the works of Russian and foreign researchers, the duality of the status of women is demonstrated due to social stratification, marital status and the influence of Christian tradition..

**Keywords:** *Ancient Russia, legal status of women, property rights, inheritance, patriarchy*

## Введение

Правовое положение женщин в Древней Руси представляет собой сложный историко-юридический феномен, сочетающий элементы традиционного обычного права, византийского влияния и позднейшей церковной регламентации. В отличие от западноевропейских средневековых моделей, где женщина практически не обладала правосубъектностью, древнерусское законодательство закрепляло за ней ряд существенных прав, особенно в сфере имущественных отношений. Данная статья ставит целью систематизировать существующие научные подходы к проблеме, проанализировать ключевые нормативные акты и опровергнуть стереотип о «бесправии» русских женщин допетровского периода.

## Основная часть

Исследование основано на сравнительно-историческом и формально-юридическом методах. Источниковую базу составили памятники права (*Русская Правда*, Судебники, Соборное уложение); труды дореволюционных (Д. Беляев) и современных исследователей (Е. Белякова, С. Омелянчук); работы западных авторов (М. Вебер), чьи оценки использованы для компаративного анализа.

Нужно понимать, что правовой статус женщины в России (в широком смысле) менялся в зависимости от периода. В период Древней Руси и в период Московской Руси, как отмечают В. Яговец, Е.Н. Ярмонова, О.А. Короткова [4, 8, 9], статус женщины определялся прежде всего ее ролью в семье, в том числе брачным статусом. Брачные нормы варьировались в зависимости от происхождения, социальной принадлежности и имущественного статуса:

– Женщины, вступившие в более или добровольный (с учетом особенностей времени) брак с приданым, сохраняли контроль над ним и могли передавать по наследству (ст. 88 Русской Правды);

– Женщины, попавшие в семью как «военная добыча» или изначально обладающие неравным положением (например, находящиеся в зависимости), оказывались в положении зависимых лиц.

Церковные нормы, развивавшиеся с момента христианизации Руси, и восприимчивые, например, из Номоканонов («Кормчих книг») [2], усилили патриархальные тенденции. В частности, усилилось представление о женщинах, как о существах, обладающих более греховной природой, связанной с дополнительными «женскими грехами» [там же]. Однако это не отменяло их имущественных гарантий. В частности, женщины обладали значительной автономией в распоряжении имуществом:

– С точки зрения наследственного права вдова получала часть имущества мужа («Аже жена сядеть по мужи, то на ню часть дати», указывается в Пространной редакции Русской правды (ст. 88)), а дочери могли наследовать вотчины при отсутствии сыновей [7];

– Возможность заключения сделок: женщины высших сословий участвовали в торговых операциях и ростовщичестве.

При этом, как подчеркивает М. Вебер, русские женщины *de facto* имели больше прав, чем их современницы в Германии или Франции, где институт опеки полностью исключал их из имущественных отношений [1].

Уголовные нормы, закрепленные Русской правдой, устанавливают ответственность за убийство в зависимости от социального статуса убитого, поэтому «стоимость» убийства зависит от статуса жертвы. Русская правда устанавливает достаточно значительную ответственность за убийство свободной женщины – виру в 20 гривен (наибольшая вира полагалась за убийство князя – 80 гривен).

Петровские преобразования (начало XVIII в.) безусловно модернизировали статус знатных женщин, предоставив им те возможности, которых они были лишены как минимум предыдущие три столетия:

- Доступ к светскому образованию и публичной жизни;
- Закрепление права на приданое (указ 1714 г.);
- Некоторые ограниченные возможности для профессиональной деятельности

Однако, как отмечает А.В. Зинченко [3], эти изменения затронули лишь элиту, тогда как в крестьянской среде сохранялся традиционный уклад. Однако нужно указать, что в непривилегированных сословиях женщины де-факто всегда обладали большими социальными и трудовыми возможностями, связанным с большей включенностью в трудовую деятельность.

Если сравнивать правовой статус российских женщин с возможностями европейских женщин, следует отметить, что, например, Англии и Франции до XIX в. замужние женщины не могли владеть имуществом. На Руси традиционно и вплоть до XX века вдова становилась главой семьи, а в Германии опека переходила к мужчинам-родственникам.

## **Заключение**

Правовой статус женщин в Древней Руси отличался сочетанием ограничений и значительных (для своего времени) свобод. Его дальнейшая эволюция отражает взаимодействие языческих традиций, византийского права и социальной практики. Петровские реформы, несмотря на их незавершенность, заложили основы для дальнейшей эмансипации женщин в России.

## Библиографический список

1. Weber M. *Eliefrau und Mutter in der Rechtsentwicklung*. Tubingen. 1907.
2. Белякова, Е. В. Женщина в православии: церковное право и российская практика / Е. В. Белякова, Н. А. Белякова, Е. Б. Емченко ; Российская Академия Наук, Институт российской истории. – Москва : Кучково поле, 2011. 704 с. Режим доступа: по подписке. URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454422> (дата обращения: 13.06.2024). – ISBN 978-5-9950-0165-2. – Текст: электронный.
3. Зинченко, А. В. История становления института прав женщин в России / А. В. Зинченко. Текст: непосредственный // Исследования молодых ученых : материалы XLVIII Междунар. науч. конф. (г. Казань, ноябрь 2022 г.). Казань : Молодой ученый, 2022. С. 37-42. URL: <https://moluch.ru/conf/stud/archive/466/17576/> (дата обращения: 29.04.2024).
4. Короткова О. А. Правовое положение женщины: к вопросу о российской историко-правовой традиции // Право и практика. 2019. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pravovoe-polozhenie-zhenschiny-k-voprosu-o-rossiyskoj-istoriko-pravovoy-traditsii> (дата обращения: 05.05.2025).
5. Омелянчук С. В. О ЧЕСТИ И БЕСЧЕСТИИ ЖЕНЩИНЫ В ДРЕВНЕЙ РУСИ // Вестник МГПУ. Серия: Исторические науки. 2022. №2 (46). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-chesti-i-beschestii-zhenschiny-v-drevney-rusi> (дата обращения: 13.06.2024).
6. Русская правда (пространная редакция) Подготовка текста, перевод и комментарии М. Б. Свердлова // Азбука веры. URL: [https://azbyka.ru/otechnik/Istorija\\_Tserkvi/biblioteka-literatury-drevnej-rusi-tom-4/14](https://azbyka.ru/otechnik/Istorija_Tserkvi/biblioteka-literatury-drevnej-rusi-tom-4/14)
7. Соборное уложение 1649 года. М., Изд-во Моск. ун-та, 1961.
8. Яговец В. В. Статус женщины в древнерусском обществе (историографический и методологический аспекты) // Вестник Санкт-Петербургского университета. История. 2009. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/status-zhenschiny-v-drevnerusskom-obschestve-istoriograficheskiy-i-metodologicheskij-aspekty> (дата обращения: 29.04.2024).
9. Ярмонова Е.Н. Правовое положение женщин на Руси с IX по XV век. Дис... канд. юрид. наук : 12.00.01. Ставрополь, 2004. 195 с.

Научная статья

УДК 314.7

**Маркетинговое исследование факторов,  
влияющих на выбор молодыми людьми города для проживания  
(на примере молодежи г. Омска)**

**Саяпина Д. Н.<sup>1,2</sup>**

Научный руководитель: Борисова О. М.<sup>1</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия.

<sup>2</sup>[jeanne2505@mail.ru](mailto:jeanne2505@mail.ru)

**Аннотация:** в современных условиях динамичного развития городов и изменений в социально-экономической среде выбор места жительства становится одной из ключевых задач для молодежи. Маркетинговое исследование автора позволит определить наиболее значимые факторы, влияющие на выбор молодежи города для проживания, и разработать конкретные рекомендации по улучшению маркетинговой стратегии и повышению привлекательности Омска для молодого поколения.

**Ключевые слова:** *город, проживание, молодежь, маркетинг, исследование*

**Marketing research of the factors influencing the choice of a city  
for young people to live in (using the example of Omsk youth)**

**Sayapina D. N.<sup>1,2</sup>**

Scientific supervisor: Borisova O. M.<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[jeanne2505@mail.ru](mailto:jeanne2505@mail.ru)

**Abstract:** in modern conditions of dynamic urban development and changes in the socio-economic environment, choosing a place of residence is becoming one of the key tasks for young people. The author's marketing research will allow us to identify the most significant factors influencing the choice of a city for young people to live in, and develop specific recommendations for improving the marketing strategy and increasing the attractiveness of Omsk for the younger generation.

**Keywords:** *city, residence, youth, marketing, research*

Актуальность исследования обусловлена возрастающей конкуренцией между городами за привлечение и удержание молодого населения, являющегося двигателем экономического и социального развития. Для города Омска, как и для многих других российских городов, характерен отток молодежи в крупные мегаполисы или за рубеж [1]. Понимание факторов, влияющих на выбор молодыми людьми места проживания, является критически важным для разработки эффективной маркетинговой стратегии, направленной на улучшение жизненных условий и повышение привлекательности города Омска.

Целью исследования является выявление и анализ ключевых факторов, влияющих на выбор молодыми людьми города для проживания. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Определить демографические и социально-экономические характеристики целевой аудитории исследования (возраст, пол, уровень образования, доход, занятость).

2. Оценить значимость различных факторов при выборе города для проживания (наличие работы, уровень заработной платы, стоимость жилья, инфраструктура, экология, безопасность, культурная и развлекательная среда и др.).

3. Выявить наиболее важные критерии, которыми руководствуются молодые люди при выборе города для проживания.

4. Оценить уровень удовлетворенности молодых людей различными аспектами городской жизни.

5. Определить наиболее привлекательные города для проживания с точки зрения молодежи.

Для сбора первичных данных был использован метод **онлайн-анкетирования**.

Целевой аудиторией исследования являются молодые люди в возрасте от 14 до 35 лет, проживающие в г. Омске или являющиеся его потенциальными жителями.

Анкета включала 5 блоков: оценка значимости факторов для проживания в городе (вопросы с использованием шкалы Лайкерта); целостное представление о том, насколько Омск удовлетворяет запросам молодежи; вопросы удовлетворенности жизнью в городе (вопросы для респондентов, уже проживающих в г. Омске); выявление наиболее привлекательных городов для проживания с точки зрения молодежи г. Омска, а также для понимания причин их выбора, информация о респонденте.

Сбор данных проводился в период с 20 декабря 2024 по 12 января 2025 г. Общее число респондентов, принявших участие в опросе, составило 278 человек.

Результаты количественного маркетингового исследования выявили основные факторы, влияющие на выбор города для проживания молодыми людьми:

1. В исследовании преобладает молодежь в возрасте от 18 до 21 года, что указывает на высокий интерес именно этой возрастной группы к вопросам выбора города для проживания. Также наблюдается значительное преобладание женщин среди респондентов, что может влиять на восприятие и приоритеты в выборе места жительства.

2. Высокая доля студентов (49,8 %) среди респондентов подчеркивает, что молодежь в Омске активно учится и, возможно, еще не имеет стабильного дохода. Это также может способствовать их выбору места проживания, ориентированному на доступность образовательных учреждений и возможностей трудоустройства.

3. Значительная часть респондентов (28,2 %) не имеет постоянного дохода, что может ограничивать их возможности при выборе места проживания. Низкий уровень доходов также может оказывать влияние на их удовлетворенность жизнью в Омске и желание переехать в другие города.

4. Наиболее важным критерием для молодежи является наличие возможностей для трудоустройства с хорошей оплатой труда (средний балл 4.07). Это подчеркивает важность экономических факторов в принятии решения о месте проживания. Перспективы карьерного роста и доступность жилья также играют значительную роль, однако они отступают на второй план по сравнению с трудоустройством.

5. Нейтральная оценка удовлетворенности жизнью (34,8% респондентов оценили на «3») указывает на наличие проблем, которые необходимо решать для повышения качества жизни. Низкий уровень удовлетворенности может быть связан с экономическими и инфраструктурными проблемами в городе.

6. Респонденты выделили состояние дорог, работу общественного транспорта и экологическую ситуацию как ключевые проблемы, требующие внимания. Эти аспекты существенно влияют на общее восприятие города и его привлекательность для молодежи.

7. Санкт-Петербург и Москва являются наиболее привлекательными городами для молодежи, что говорит о стремлении молодых людей к более высоким стандартам жизни и большим возможностям. Это также указывает на необходимость Омска работать над улучшением своих конкурентных преимуществ.

В целях решения проблемы оттока молодых специалистов из города Омска и обеспечения кадровыми ресурсами предприятий и организаций региона автором предлагается разработать и внедрить программу «Жилье для молодых специалистов», предусматривающую предоставление служебного жилья с последующим правом его оформления в собственность на следующих условиях:

– программа ориентирована на молодых специалистов, впервые трудоустраивающихся на работу в городе Омске после окончания учреждений высшего или среднего профессионального образования;

– под действие программы попадают специалисты, получившие образование по специальностям, востребованным на рынке труда города Омска. Перечень востребованных специальностей определяется региональными и муниципальными органами власти на основании анализа потребностей рынка труда;

– приоритет отдается специалистам в возрасте до 35 лет.

Молодой специалист, получивший служебное жилье, обязан проработать в организации, предоставившей жилье, не менее 10–15 лет. Конкретный срок определяется договором и зависит от сложности работы и ее востребованности.

Основные преимущества предложенной программы:

1. Молодые специалисты получают возможность сразу после трудоустройства решить жилищный вопрос.

2. Программа способствует стабильности кадрового состава организаций.

3. Мотивирует молодых специалистов к долгосрочной работе и повышению профессионального уровня.

4. Программа способствует развитию города Омска и повышению его привлекательности для молодежи.

В связи с вышеизложенным, для повышения привлекательности Омска для молодежи необходимо сосредоточить усилия на улучшении экономических условий, создании рабочих мест с достойной оплатой, обеспечении доступного жилья, развитии инфраструктуры и решении экологических проблем. Реализация этих мер поможет удержать молодежь в городе и создать условия для ее дальнейшего развития, что, в свою очередь, будет способствовать социально-экономическому прогрессу Омска.

### **Библиографический список**

1. Леденева, М. В. Проблема оттока молодежи из регионов России в крупнейшие центры притяжения и пути ее решения / М. В. Леденева, Л. В. Шамрай-Курбатова, А. Н. Столярова // Креативная экономика. 2023. Т. 17, № 10. С. 3613-3628.

Научная статья

УДК 811.161.1

## **Виды ошибок в речи юристов и способы их устранения**

**Сергеева Ю. С.<sup>1, 2</sup>**

Научный руководитель: Кузнецова И. С.<sup>1</sup>, канд. филол. Наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>sergeevau755@gmail.com

**Аннотация:** научность и актуальность темы обоснованы высокой значимостью точности в юридической практике. Опечатки или неверные формулировки в речи юриста могут свидетельствовать о недопонимании им правовых норм и как следствие привести к серьезным судебным ошибкам. Актуальность темы также подтверждается необходимостью разработки методов самоконтроля и коллективного анализа ошибок для повышения качества юридических услуг. Исследование проблем речевой грамотности юристов способствует улучшению их профессиональной подготовки и повышению доверия к правовой системе в целом. В работе использовались общие теоретические методы научного познания и практические методы исследования. Представлена классификация частотных ошибок в устной и письменной речи юристов, предложены рекомендации по их устранению.

**Ключевые слова:** *профессиональная речь, нормы, речевые ошибки, аргументы, речь юриста*

## **Types of errors in lawyers' speech and ways to eliminate them**

**Sergeeva Y. S.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Kuznetsova I. S.<sup>1</sup>, Ph.D. philol. Sciences

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>sergeevau755@gmail.com

**Abstract:** The scientific nature and relevance of the topic are justified by the high importance of accuracy in legal practice. Typos or incorrect formulations in a lawyer's speech may indicate a misunderstanding of legal norms and, as a result, lead to serious judicial errors. The relevance of the topic is also confirmed by the need to develop methods of self-monitoring and collective error analysis to improve the quality of legal services. The study of the problems of speech literacy of lawyers helps to improve their professional training and increase confidence in the legal system as a whole. The work used general theoretical methods of scientific knowledge and practical research methods.

The classification of frequent errors in the oral and written speech of lawyers is presented, and recommendations for their elimination are proposed.

**Keywords:** *professional speech, norms, speech errors, arguments, lawyer's speech*

Известный юрист, оратор, педагог А. Ф. Кони писал: «Юрист должен быть человеком, безусловно владеющий нормами литературного языка, у которого общее образование идет впереди специального». С этим высказыванием нельзя не согласиться. Независимо от того, в какой профессиональной области трудится юрист, будь то адвокатура, прокуратура, судебное делопроизводство и т. д., он раскрывается как личность и профессионал в активной речевой коммуникации.

Исследователи отмечают, что «коммуникативный аспект понимания права сводится к рассмотрению права как системы отношений, субъекты которых получают правовую информацию путем интерпретации первичных правовых текстов и передают правовую информацию через вторичные правовые тексты, создаваемые путем взаимодействия, осуществляемого в форме реализации своих прав и обязанностей. Коммуникация является не только условием и формой существования социального вообще и права в частности, но и онтологическим основанием жизни социума» [4, с. 63–64]. Следовательно, речевая коммуникация в профессиональной деятельности юриста играет ключевую роль. Изучение данного вопроса представляется актуальным, поскольку правильность юридической речи влияет на исход конкретного дела или решения суда.

Л. А. Чувакова в своей диссертации «Причины и условия ошибочной юридической деятельности: Проблемы методологии» исследует механизмы возникновения ошибок в юридической практике [5]. Она выделяет сущность и состав ошибочной деятельности, классифицирует ошибки в сфере юриспруденции и рассматривает их отличие от других социально-правовых отклонений. Работа подчеркивает необходимость комплексного подхода к изучению данной темы.

В статье И. А. Смирновой и У. С. Смирновой «Значимость культуры речи для юриста» внимание акцентировано на грамотном использовании правовых терминов [3]. Исследование выявляет, что ошибки в языке могут приводить к искажению юридических понятий, а это критично для профессиональной деятельности. Авторы утверждают: юрист должен обладать как правовой, так и языковой грамотностью. Культура речи важна для эффективного общения, ведения переговоров и публичных выступлений.

Грамотная речь юриста наряду со знанием нормативной базы становится залогом личностного и карьерного роста, она выступает в качестве его профессионального орудия. Однако в реальной речевой практике юристы допускают ошибки и в устной речи, и в письменной. Это явление объясняется, на наш взгляд, сложным терминологическим аппаратом сферы юриспруденции, нали-

чием значительного количества законодательных документов, претерпевающих частотные изменения, спецификой отдельных областей права, различными субъективными причинами.

В данной работе на конкретных примерах мы рассмотрим разновидности типичных речевых ошибок представителей юриспруденции и предложим способы их устранения, которые способствуют повышению уровня грамотности и эффективной речевой коммуникации. В ходе исследования были применены следующие методы: теоретические методы – диалектический подход для анализа правовой действительности, функционально-рациональный подход к интерпретации юридических ошибок; моделирование и прогнозирование для оценки условий возникновения ошибок; практические методы – анализ факторов, способствующих ошибкам, и разработка рекомендаций по их устранению.

Практическая значимость работы заключается в улучшении качества юридической практики. Грамотная речь юриста способствует точному пониманию правовых норм и предотвращает судебные ошибки. Результаты исследования могут быть внедрены в образовательные программы для подготовки будущих специалистов.

## Основная часть

Профессиональная речь юриста характеризуется высокой степенью информативности, сложностью конструкций, насыщенностью терминологией. Поэтому знание языка и следование его нормам для юриста не менее важно, чем знание законов. Обобщая изученный материал по теме (научные статьи по теории языка, проблемам коммуникации в области юриспруденции, учебные пособия по юридической риторике, тексты из речевой практики юристов), мы пришли к выводу о том, что в речи юристов встречаются следующие виды ошибок, связанные с нарушением орфоэпических, синтаксических и других норм, выбором терминов, неудачным употреблением речевых конструкций.

**1. Акцентологические** – нарушение норм ударения. Как известно, русское ударение в отличие от ряда языков отличается подвижностью, разноместностью, незакрепленностью за конкретным слогом. Однако в некоторых словах русского языка ударение статично и не меняет своего положения. Так, в словах «ходатай» и «ходатайство» ударение падает только на второй слог: ходАтай, ходАтайство. Классическими являются такие речевые ошибки, как «прокуратурой возбу́ждено уголовное дело», «адвокат заявил о ходатАйстве», «суд уведоми́л о своем решении». Другое слово, которое некоторые юристы произносят неправильно – «договор». Например, «требуется заключение дОговора в судебном порядке». Как и в предыдущих примерах в данном слове ударение строго

закреплено за третьим слогом, не изменяется, а значит подчиняется нормам первой степени. Нормы первой степени, в том числе и акцентологические, являются обязательными, при этом второй вариант слова, как правило, разговорный, запрещен. Нормы второй степени допускают употребление дополнительного варианта лексемы с той оговоркой, что он нежелателен. Нормы третьей степени – примеры равноправных вариантов слов.

Юристам необходимо запомнить, что все справочники отказываются от вариантов «возбУжденный, осУжденный» даже как от допустимых. И в этом случае действует следующее правило: если при образовании причастия перед согласным основы появляется буква Ж, то суффикс всегда будет ударным: «возбудИть – возбуждЕнный, осудИть – осуждЕнный». Кроме того, в суффиксе буква Е всегда будет ударной. В кратких формах причастий ударение падает на последний слог: возбуждЕнный – возбуждЕн, возбуждЕнА, возбуждЕнО, возбуждЕнЫ; осуждЕнный – осуждЕн, осуждЕнА, осуждЕнО, осуждЕнЫ. Не существует и слов Исковый, приГовор, прОтокол. Вместо них верно: искОвой, приговОр, протокол. В глаголе «уведомить» по мнению филологов акцентной всегда будет буква Е: «Суд письменно увЕдомил ответчика о своем решении» (не «уведомИл»). Единственно правильные варианты: увЕдомить, увЕдомило, увЕдомишь; в повелительном наклонении – увЕдоми и увЕдомь. Если структурировать наиболее распространенные акцентологические ошибки, встречающиеся в речевой практике юристов, то получим следующую таблицу.

Таблица 1

**Акцентологические ошибки в устной речи юристов**

<b>Неверно</b>	<b>Верно</b>
внЕсено	внесЕно
возбУждено	возбуждЕно
дОговор	договОр
Исковое	искОвое
обеспечЕние	обеспЕчение
осУжденный	осуждЕнный
прИвод	привОд
приГовор	приговОр
прОтокол	протокол
средствА	средствА
уведомИть, уведомлЕнный	увЕдомить, увЕдомленный
ходатаЙство, ходатаЙствовать, ходатаЙствовал, ходатаЙствующий	ходАтайство, ходАтайствовать, ходАтайствовал, ходАтайствующий
Эксперт	экспЕрт

Как было сказано выше, по причине того, что русское ударение нефиксированное и подвижное, могут возникать пары слов, в которых одно ударение является нормативным и используется в литературном языке, а другое – ударение, встречающееся в профессиональной речи, например: договОр (общеупотр.) – дОговор (проф., у юристов), недЕйствительный (общеупотр.) – недействИтельный (проф., у юристов), обжаловАние (общеупотр.) – обжАлавание (проф., у юристов), алкогОль (общеупотр.) – Алкоголь (*проф., у медработников*), кОмпас (общеупотр.) – компАс (*проф., у моряков*), шассИ (общеупотр.) – шАсси (*проф., у летчиков*).

Следует отметить, что профессиональные варианты не являются нормативными, они не входят в ряд общеупотребительных слов, оставаясь в сфере ограниченного употребления. Словари зачастую дают профессиональные жаргонизмы как неправильный вариант: так, в «Орфоэпическом словаре» под редакцией Р. И. Аванесова неправильными названы варианты «Алкоголь», «ДОбыча» и «шАсси». И только «искрА» – как профессионализм.

**2. Орфоэпические (фонетические)** – ошибки в произношении гласных и согласных звуков. Наиболее частотны в языке юристов ошибки, связанные с твердыми или мягким произнесением согласных в иноязычных словах. Например, не [тэр]мин, а [т'эр]мин, не юриспру[дэн]ция, а юриспру[д'эн]ция, не [рэй]тинг, а [р'эй]тинг, не кор[рэк]тный, а кор[р'эк]тный, не па[тэн]т, а па[т'эн]т и т. д.

Иногда трудности возникают и в других случаях:

- а) при отсутствии непроизносимого согласного: инци(н)дент, юрис(т)консульт, юрис(т)лингвистика;
- б) произнесение сочетания [шт] в слове «что» и его производных: ни[шт]о, потому [шт]о, [шт]обы;
- в) произнесение сочетания [шн] на месте букв «чн» в некоторых обязательных случаях: коне[шн]о, ску[шн]ый, скворе[шн]ик.

**3. Лексические ошибки** – ошибки, связанные с словоупотреблением, охватывают неправильное понимание лексического значения слова, его сочетаемости с другими словами и контекстом. В отличие от акцентологических и фонетических ошибок, лексические ошибки могут возникать как в устной, так и в письменной речи. Это особенно важно для юристов, поскольку такие ошибки могут негативно сказаться на качестве деловой документации и коммуникации. Знание видов лексических ошибок и их предотвращение критично для обеспечения точности и ясности в юридической практике.

- а) Неточное употребление слова. Например, «Пишите Ваши *инициалы* полностью». Правильный вариант: «Пишите Ваши *фамилию, имя и отчество* полностью».

б) Нарушение лексической сочетаемости. Неправильно: «Серьезные *дефекты* в проведении следственных мероприятий обнаружили только в суде». Правильный вариант: «Серьезные *нарушения* в проведении следственных мероприятий обнаружили только в суде».

в) Контаминация – возникновение нового выражения или формы путем объединения элементов двух выражений или форм, чем-нибудь сходным. Например, неверным вариантом является фраза: «То, что я *увидел* из договора, стало окончательно ясно». Правильно: «То, что я *узнал* из договора, стало окончательно ясно» (контаминации по звучанию, построению и значению).

г) Ошибочный выбор синонима. Неправильно: «Ваш сын *приглашается* на допрос, *приходите* вместе с ним». Правильный вариант: «Ваш сын *вызывается* на допрос, *Вы должны* явиться вместе с ним».

д) Ошибочный выбор антонима. Неправильно: «Преступление признается совершенным умышленно, если лицо, его совершившее сознавало общественно опасный характер своего *поступка* или бездействия». Правильный вариант: «Преступление признается совершенным умышленно, если лицо, его совершившее, сознавало общественно опасный характер своего *действия* или бездействия».

е) Смешение паронимов – слова, сходные по звучанию и морфемному составу, но различающиеся лексическим значением. Неправильно: «Слово *пред-*ставляется стороне защиты». Правильный вариант: «Слово *предоставляется* стороне защиты».

ж) Употребление производных предлогов без учета их значения. Неправильно: «*Благодаря* урагану дерево упало на машину и нанесло ущерб». Правильный вариант: «*Из-за* урагана дерево упало на машину и нанесло ущерб».

з) Плеоназм – употребление в речи близких по смыслу и потому логически излишних слов. Неправильно: «Фирма объявила о *свободной вакансии* главного бухгалтера». Правильный вариант: «Фирма объявила о *вакансии* главного бухгалтера».

и) Речевая недостаточность – пропуск необходимого слова. Например: «Внести Иванова в список». Правильный вариант: «Внести *кандидатуру* Иванова в список».

к) Перегруженность текста иноязычной лексикой. Неправильно: «*Когнитивная база реципиента* не готова воспринять *детерминируемый дискурс*». Правильный вариант: «*Познавательные функции личности* не соответствуют восприятию *данных определений*».

л) Тавтология – повтор однокоренных слов. Неверный вариант: «Все задержанные задержаны на трое суток. Исправленный вариант: «*Подозреваемые, нарушители* задержаны на трое суток».

м) Разрушение фразеологизма. Неправильно: «Наш отдел *придаст большое внимание* профилактике правонарушений». Правильно: «Наш отдел *придаст большое значение/уделяет большое внимание* профилактике правонарушений».

н) Неудачно использованные неологизмы – слова или словосочетания, которые не так давно появились в языке для обозначения новых предметов, понятий и явлений. Неправильно: «Показания *клинера* Смирнова И. П., который чистил снег во дворе, были не запротоколированы». Правильный вариант: «Показания *дворника* Смирнова И. П., который чистил снег во дворе, были не запротоколированы».

о) Неудачно использованные архаизмы – устаревшие слова, которые в современной речи заменены синонимами. Неправильно: «После *брани* подсудимый решился на *кулачную расправу*». Правильный вариант: «После *взаимных оскорблений* подсудимый *нанес* противнику значительные *телесные повреждения*».

п) Излишнее использование штампов, а также ошибки при использовании клише. Неправильно: «Дело производством прекратить». Правильный вариант: «*Производство дела* прекратить».

Кроме того, в устной и письменной речи юристов недопустимо использование диалектных и просторечных слов, жаргонизмов, слов-паразитов.

**4. Логические ошибки** могут возникнуть в результате неумелой аргументации. Если аргументы недостоверны или основаны на вероятности, они не могут обосновать достоверный вывод. Эта ошибка называется основным заблуждением, когда используется заведомо ложное положение или несуществующий факт. Опытный оратор, заметив хотя бы один сомнительный аргумент у оппонента, может легко опровергнуть всю его систему рассуждений.

а) В качестве аргументов не могут использоваться недоказанные, высказанные кем-то предположения, например, ложные показания подсудимого, свидетелей. Пример:

– Органами следствия установлено, что Федорову был нанесен удар, ножевое ранение, в поясничную область потерпевшему.

– Мой подзащитный отрицает то, что у него был нож и поясняет, *он вообще ни у кого из находящихся с ним там Михалкова и Ноготкова ножа не видел. Я и считаю, что этот эпизод совершенно не доказан.*

б) Доказательство несостоятельно в том случае, когда аргументы недостаточны для обоснования тезиса. Пример:

– Вину свою он признает частично.

– Мне и думается, что она доказана частично.

Недостаточны аргументы и в таком примере:

– Вина подсудимого также подтверждается заключением судебно- медицинской экспертизы и другими материалами дела, так как нет конкретности из-за слова другими.

Ошибка заключается в том, что тезис обосновывается аргументами, которые выводятся из самого тезиса. Это приводит к отсутствию логической связи между аргументами и тезисом, что называется мнимым следованием.

в) Нечеткая дифференциация понятий, подмена понятий также нарушает логику изложения. Неверно: «Брак изделий – сапоги яловые в количестве 19 штук – возложить на ответчиков». Правильный вариант: «Возмещение стоимости бракованных сапог, в количестве 19 пар».

г) Алогизм – сопоставление несопоставимых понятий. Неверно:

«Действия Иванова *отличаются от других подсудимых* не только объемом, но и последствиями». Правильный вариант: «Действия Иванова *отличаются от действий* других подсудимых не только объемом, но и последствиями».

Подобные ошибки снижают качество хорошей по содержанию речи, к тому же свидетельствуют о нежелании юриста вдумываться в значение употребляемых слов, о пренебрежении нормами современного русского языка.

**5. Орфографические ошибки** встречаются в письменной речи юристов.

а) Неверный выбор буквы. Например, в зависимости от контекста можно написать «кАмпания» (избирательная) и «кОмпания» (фирма). Для правильного выбора буквы нужно понимать смысл слова.

б) Неверное использование предлогов. Например, предлог «вследствие» часто путают с существительным с предлогом «в следствии».

в) Ошибки в нормах управления. Неверно: «Согласно договору». Верно: «Согласно договора».

**6. Синтаксические ошибки.**

а) Использование моделей и конструкций разговорного стиля. Неправильно: «Допустить нарушение, ошибку, просчет». Правильный вариант: «Допустить *дефект, брак поломки*». Может быть неясно, если не указано, о каком нарушении идет речь.

б) Употребление предложного сочетания вместо беспредложной конструкции. Неправильно: «Оперировать с точными фактами». Правильный вариант: «Оперировать *точными фактами*».

в) Громоздкие фразы, которые могут быть перегружены однородными членами предложения, дополнениями, причастными и деепричастными оборотами. Смысл таких фраз понять сложно, информативность речи уменьшается.

г) Нарушение порядка слов в предложении – наиболее частотная синтаксическая ошибка. Например: «Проверку в соответствующем органе инициировать вправе наблюдательный совет». Верный вариант: «Наблюдательный совет вправе инициировать проверку в соответствующем органе». При изменении порядка слов может возникнуть искажение смысла высказывания.

д) Цепочки из однотипных грамматических форм. Следует избегать «нанизывания» имен существительных в родительном падеже. Неправильно: «Функция по координации деятельности по реализации государственных программ». Правильно: «Функции по координации деятельности, направленной на реализацию государственных программ».

е) Неправильное расположение причастного оборота, что ведет к искажению смысла высказывания. Оборот должен находиться либо перед, либо сразу после определяемого слова. Неправильно: «Документы, подписанные юристом, которые были представлены в суд». Правильный вариант: «Документы, представленные в суд, подписанные юристом».

ж) Употребление деепричастного оборота. Следует помнить, что деепричастный оборот всегда обозначает добавочное действие подлежащего, главное же действие подлежащего выражается глаголом-сказуемым. Исправить ошибки можно путем замены деепричастного оборота придаточным предложением, причастным оборотом, введением подлежащего, с которым соотносится деепричастный оборот. Например, «Статья 108-я, часть первая, требует наличия тяжких телесных повреждений, относясь к категории тяжких». Правильный вариант: «Статья 108-я, часть первая, требует наличия телесных повреждений, относящихся к категории тяжких».

## **Заключение**

Рассмотренные выше ошибки затрудняют понимание речи как письменной, так и устной, ведут к нарушению логических связей, делают речевое взаимодействие менее эффективным. Последствия речевых ошибок в профессиональной деятельности юристов весьма серьезны: непонимание и недоверие клиентов, выразившиеся в сомнении компетентности юриста, потеря репутации – недоверие со стороны клиентов и коллег, проигрыш дела в суде – негативное решение суда вследствие неубедительной аргументации. Как говорил Цицерон: «Есть два искусства, которые могут поставить человека на самую высокую ступень почета: одно – искусство полководца, другое – искусство хорошего оратора». А для юриста грамотная публичная речь является залогом его успеха в достижении карьерных целей.

Для устранения речевых ошибок предложим некоторые способы, виды работ, повышающие уровень грамотности юриста, развивающие его коммуникативные навыки:

1) работа со словарями (толковыми, орфоэпическими, этимологическими, терминологическими): изучение орфографического облика слова и его лексического значения, изучение грамматических признаков слов, их сочетаемости с другими словами, что способствует формированию лексических и грамматических норм (морфологических, словообразовательных);

2) артикуляционные разминки: произношение скороговорок, слов с правильным ударением, упражнения для дикции – формирование орфоэпических и акцентологических норм;

3) выполнение орфографических тренажеров – формирование орфографических норм;

4) редактирование юридических текстов, в которых нарушена логика изложения, порядок слов в предложении, пропущены или неправильно расставлены знаки препинания – формирование синтаксических норм;

5) участие в юридических дебатах и публичных выступлениях – формирование навыков ораторского мастерства;

6) посещение курсов по риторике – совершенствование умений по аргументации речи, мастерства публичных выступлений;

7) чтение аналитических статей – совершенствование методов изложения материала (дедукция, индукция, синтез, анализ и др.);

8) чтение юридической и классической литературы, что способствует повышению уровня общей культуры.

В современном обществе к юристу предъявляются высокие требования. Задача высококвалифицированного специалиста – соответствовать им. Юрист должен иметь богатую речевую практику, грамотно пользоваться терминологией, знать требования к оформлению правовых документов; четко и ясно излагать свои мысли – не допускать неоднозначных толкований; использовать лексику в соответствии с ситуацией, уметь адаптировать свой язык к разным аудиториям – клиенту, коллегам, судье; знать законы логики и уметь их применять на практике; знать приемы убеждения.

В связи с меняющимися тенденциями развития государства и общества качественная речевая подготовка специалиста юридической сферы приобретает особое значение. В триаде «человек-общество-закон» сформированные на высоком уровне речевые навыки и умения юриста становятся фундаментом выстраиваемого правового государства.

## Библиографический список

1. Апалькова А. А., Букреева И. И. Логические ошибки в юридической деятельности // Символ науки. 2016. №12-3. С. 63-65. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/logicheskie-oshibki-v-yuridicheskoy-deyatelnosti> (дата обращения: 04.02.25).
2. Культура речи и риторика для юристов : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Юшкова, Е. Б. Берг, Ю. Б. Феденева, С. В. Панченко ; под общей редакцией Н. А. Юшковой. М.: Издательство Юрайт, 2019. 321 с. (Бакалавр. Академический курс).
3. Смирнова И. А., Смирнова У. С. Значимость культуры речи для юриста // Научные высказывания. 2021. № 3(3). URL: [https://nvjournal.ru/article/47-znachimost-kulturi-rechi-dlyayurista/?utm\\_source=perplexity](https://nvjournal.ru/article/47-znachimost-kulturi-rechi-dlyayurista/?utm_source=perplexity) (дата обращения: 04.02.25).
4. Усманова Е. Ф. Речевая коммуникация в профессиональной деятельности юриста // Юрислингвистика. 2007. №8. С. 63-70.
5. Чувакова Л. А. Причины и условия ошибочной юридической деятельности: Проблемы методологии: дис. канд. юр. наук. Нижний Новгород. 2003. 199 с.

## Формирование системы крепостного права в России

Сигиденко Д. Д.<sup>1</sup>

Научный руководитель: Кузьмин А.А.<sup>1, 2</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия  
<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Аннотация:** статья исследует исторические, экономические и социальные аспекты возникновения и функционирования крепостного права на Руси. Автор анализирует различные концепции крепостного права, включая теологическую, экономическую, правовую и социологическую, и рассматривает предпосылки его появления, такие как экономическая необходимость, социальная неустойчивость, феодальная система и религиозная легитимация. Особое внимание уделяется влиянию крепостного права на развитие русского общества, его последствиям и отмене в 1861 году. Исследование подчеркивает значимость комплексного подхода к пониманию этого сложного исторического явления.

**Ключевые слова:** *крепостное право, институт, концепция, предпосылка*

## The formation of the system of serfdom in Russia

Sigidenko D. D.<sup>1</sup>

Scientific supervisor: Kuzmin A.A.<sup>1, 2</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia  
<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Abstract:** the article explores the historical, economic and social aspects of the emergence and functioning of serfdom in Russia. The author analyzes various concepts of serfdom, including technological, economic, legal, and sociological, and examines the prerequisites for its emergence, such as economic necessity, social instability, the feudal system, and religious legitimation. Special attention is paid to the influence of serfdom on the development of Russian society, its consequences and its abolition in 1861. The study highlights the importance of a comprehensive approach to understanding this complex historical phenomenon.

**Keywords:** *serfdom, institution, concept, premise*

Крепостное право на Руси – это одна из самых значимых и спорных тем в истории России. Веками оно оставалось основой общественно-экономической системы, определяющей статус крестьян и помещиков. Какие были причины возникновения этого института, как он функционировал, и как его отмена повлияла на развитие страны – все эти вопросы волнуют умы историков, политологов и обычных граждан.

Исторические концепции крепостного права на Руси имеют сложную и многогранную природу. Существует несколько трактовок этого явления, каждая из которых предлагает свою интерпретацию основных принципов и механизмов функционирования крепостного права.

Одной из распространенных концепций является «теологическая» трактовка крепостного права, согласно которой это была божественная воля, установленная самим Богом. При этом крепостное право рассматривалось как часть божественной иерархии, где все люди занимают определенное место и выполняют свои обязанности в соответствии с заповедями веры. Такое понимание крепостного права отражает глубокую религиозность русского населения в то время [3].

Другой подход – «экономическая» концепция. Согласно ей, крепостное право возникло как институт для регулирования экономических отношений в обществе. Колонизация личности и эксплуатация труда крестьян стали фундаментальными принципами крепостного права. Крестьянский труд считался собственностью помещика, а сам крестьянин был лишен личной свободы и права на обладание землей. Этот подход объясняет экономическую сторону крепостного права и его роль в развитии феодальных отношений [4].

Третий вариант интерпретации – «правовая» концепция, основанная на юридических принципах и законах. Согласно этому подходу, крепостное право было установлено государством и являлось нормативной базой для регулирования отношений между помещиками и крестьянами. В этой концепции акцент делается на юридических аспектах – законодательных актах, приказах, указах и других документах, которые регламентировали статус крестьян [1].

Необходимо также упомянуть «социологическую» трактовку крепостного права. В соответствии с ней, это была не только система эксплуатации труда или юридическая конструкция, но и социальная структура, определяющая стратификацию общества. Крепостное право разделяло людей на две основные категории – помещиков и крестьян, каждая из которых имела свой статус и роль в общественной организации.

Каждая из этих концепций имеет свое место и значение в понимании крепостного права на Руси. Они отражают разные аспекты этого явления – религиозные, экономические, юридические или социальные. Поэтому для полного

и объективного понимания крепостного права на Руси необходимо учитывать все эти концепции вместе. И только при таком подходе можно сформировать полную картину этого сложного исторического явления.

Первые признаки крепостного права возникают еще в древнерусском государстве. Однако формально оно начало существовать после Монгольского ига, когда местные князья получали право завладевать землей и людьми, что привело к появлению земельной феодальной системы. Крепостное право закрепляло нерушимость личности крестьянина перед помещиком, делая его полностью зависимым от последнего. Это создавало угнетение масс населения, низкий социальный статус и несправедливые условия жизни для большинства русских [2].

Однако в XIX веке началась активная дискуссия о необходимости отмены крепостного права. Под влиянием западноевропейских идей просвещения и гуманизма, а также под давлением растущего населения и социальных протестов, власть пришла к выводу о необходимости провести реформы. В 1861 году император Александр II подписал Манифест об отмене крепостного права, который положил начало новому этапу развития России.

Первой предпосылкой является экономическая необходимость. Уже с древних времен на Руси сложилась система земледельческого хозяйства, основанная на коллективной работе. Значительная часть земли принадлежала боярам и князьям, которые использовали ее для собственных нужд и получения прибыли. Однако для обработки этих земель требовалось большое количество рабочей силы [4].

Второй предпосылкой была социальная неустойчивость в стране. Периодически возникающие внутренние конфликты, междоусобные войны и набеги со стороны вражеских племен создавали условия для порабощения пленных. Пленные становились личной собственностью победителей и использовались в качестве рабочей силы на земледельческих угодьях.

Третьей предпосылкой была особенность феодальной системы. В средневековой Руси сложилась иерархическая структура общества, где бояре и князья являлись верховными правителями, а крестьяне выполняли обязанности по обработке земли и уплате дани. Формирование крепостного права было результатом установления жесткой системы зависимости между различными социальными классами.

Четвертая предпосылка – религиозная легитимация. В православной традиции считалось, что человек должен быть свободен от материальных привязанностей и стремиться к духовному развитию. Крепостное право было оправдывается взаимоотношениями между хозяином и слугой как благотворительным актом, где первый передавал второму заботу о материальном благополучии, а в ответ получал покорность и выполнение всех его требований [1].

Наконец, пятой предпосылкой стало принятие специальных законов и установлений, которые закрепили крепостное право в системе государственного регулирования. Одним из таких документов была Указная грамота 1597 года, которая определила статус крестьян и обязанности хозяев по отношению к ним. Позднее, в 1649 году был принят Земский собором Соборное уложение, где были подтверждены права помещиков на землю и ограничены свободы крестьян.

Таким образом, предпосылки возникновения крепостного права на Руси можно условно разделить на экономические, социальные, феодальные, религиозные и законодательные. Взаимодействие этих факторов привело к созданию жесткой системы зависимости между помещиками и крестьянами, которая существовала на протяжении многих столетий и оказала значительное влияние на развитие русского общества.

Можно сделать вывод, что крестьянская дееспособность в результате формирования системы крепостного права была ограничена, их воля подменялась волей феодалов, за которыми они были закреплены. Круг правомочий феодалов в отношении крестьянина был достаточно широк, крестьянин воспринимался как объект феодального права, но наряду с этим крестьянин обладал, в качестве субъекта права, определенными правами владения своим наделом и хозяйством.

В итоге характер установления крепостничества привел к соответствующим последствиям:

1. Утверждению неэффективной, не рентабельной и контрпродуктивной формы феодальных отношений, тормозящих развитие общества.
2. Лишению непосредственных производителей заинтересованности в результатах труда.
3. Усилению социального расслоения, вызвавшего народные бунты.
4. Оформлению и укоренению деспотической формы власти и бесправия всех слоев общества.
5. Препятствованию развитию культурных ценностей в народной среде, отразившееся на моральном облике народа, породившее «рабские» привычки, а также тенденцию резкого перехода от смирения к бунту.

### **Библиографический список**

1. Блохин Н.О некоторых аспектах крепостного права в России / Н. Блохин, Д. В. Давыдов // Техника, дороги и технологии: перспективы развития : Сборник материалов Десятой студенческой научно-практической конференции имени Николая Васильевича Попова, Чебоксары, 14 декабря 2017 года. – Чебоксары: Волжский филиал федерального государственного бюджетного обра-

зовательного учреждения высшего образования «Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ)», 2018. – С. 33-35.

2. Дронов И.Е. Российская Империя и феномен крепостного права в историческом самосознании России и Запада // Русско-Византийский вестник. 2022. №3 (10). С.150-158.

3. Развитие крепостного права и влияние на государственный уклад России / С. П. Костриков, Н. О. Казарова, Д. В. Ковалев, Л. В. Селезнева // Вестник Академии наук Чеченской Республики. 2023. № 2(61). С. 114-116.

4. Сорочкина, А.А. Проблемы крестьянства и оформления крепостного права в современной Отечественной историографии / А. А. Сорочкина // Актуальные вопросы истории, международных отношений, политических наук и туризма : материалы симпозиума в рамках XVI (XLVIII) Международной научно-практической конференции, приуроченной к 300-летию Кузбасса, Кемерово, 01–30 апреля 2021 года. Том Вып. 22. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2021. С. 38-40.

## Речевая агрессия как проблема коммуникации молодежи

Умарова П. В.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Кузнецова И. С.<sup>1</sup>, канд. филол. Наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[vyacheslavovnalina@yandex.ru](mailto:vyacheslavovnalina@yandex.ru)

**Аннотация:** Языковое явление речевой агрессии в современном коммуникативном пространстве имеет широкое распространение. Трансформации в языковой системе, происходящие в последние десятилетия, находят выражение в речи молодежи. Поэтому изучение агрессивных средств языка особенно актуально в молодежной среде. В работе представлены результаты опроса студентов Сибирского института бизнеса и информационных технологий по теме исследования. Выявлены агрессивные формы коммуникации молодежи и языковые средства выражения речевой агрессии. Негативные явления в языке молодого поколения приводят к резкому снижению уровня грамотности и культуры речи, нарушению нормативного и этического аспектов современного русского языка.

**Ключевые слова:** *речевая культура, речевое поведение, речевая агрессия, коммуникация, молодежь*

## Speech aggression as a problem of youth communication

Umarova P. V.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Kuznetsova I. S.<sup>1</sup>, Ph.D. philol. Sciences

<sup>1</sup> Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup> [vyacheslavovnalina@yandex.ru](mailto:vyacheslavovnalina@yandex.ru)

**Abstract:** The linguistic phenomenon of speech aggression in the modern communicative space is widespread. The transformations in the language system that have been taking place in recent decades are expressed in the speech of young people. Therefore, the study of aggressive language tools is especially relevant among young people. The paper presents the results of a survey of students of the Siberian Institute of Business and Information Technology on the research topic. Aggressive forms of youth communication and linguistic means of expressing verbal aggression are revealed. Negative phenomena in the language of the younger generation lead to a sharp decrease in the level of literacy and speech culture, violation of the normative and ethical aspects of the modern Russian language.

**Keywords:** *speech culture, speech behavior, speech aggression, communication, youth*

## Введение

Речевая агрессия как языковое явление привлекает внимание исследователей с середины XX века. Этот период связывают с началом развития лингвистики коммуникации и теории речевых актов. Термин «вербальная агрессия» был введен американским психологом А. Бассом в труде «Психология агрессии» [16]. Наука о языке расширила коннотации данного термина, предложив следующие синонимичные обозначения: «языковая агрессия», «словесная агрессия», «речевая агрессия».

Поскольку речевая агрессия представляет собой сложное многоаспектное языковое явление, подходы к ее изучению разнообразны. Так, например, в лингвопсихологическом ракурсе речевую агрессию рассматривает К. Ф. Седов [4], в социопсихологическом – В. И. Жельвис [5]. В трудах Т. А. Воронцовой речевая агрессия изучена в коммуникативно-прагматическом аспекте [3], А. К. Михальской – с позиции культуры речи и диалогического взаимодействия [10]. Предложены различные классификации речевой агрессии как психологами (А. Басс) [16], так и лингвистами (Ю. В. Щербинина [15], Е. И. Шейгал [14] и др.).

Однако отдельные вопросы, касающиеся речевой агрессии как лингвистического явления, остаются открытыми. Требуют дальнейшего изучения способы выражения речевой агрессии, ее влияния на эффективность общения, особенностей коммуникативного взаимодействия отдельных социальных групп, в том числе молодежи. Многоаспектность и распространенность речевой агрессии среди представителей всех возрастов, на современном этапе проявляющейся во всех без исключения сферах общения, обуславливают *актуальность исследования*. В данной работе мы предпринимаем попытку научного обоснования речевой агрессии как одной из проблем коммуникации молодежи. *Цель исследования* предполагает решение задач: 1) изучение и анализ понятия речевой агрессии и его дефиниций на основе актуальных научных источников, а также терминов «молодежь» и «коммуникация»; 2) выявление агрессивных форм коммуникации и способов выражения агрессии с помощью средств языка в молодежной среде; 3) проведение опроса по теме исследования и анализ результатов; 4) составление рекомендаций по эффективному, бесконфликтному общению представителей молодого поколения.

В работе использовались общенаучные *методы* анализа, обобщения и систематизации материала, специальные научные методы – описательный метод с элементами дискурсивного. Теоретическая и практическая значимость работы заключается в возможности использования результатов исследования при проведении дополнительных мероприятий, связанных с популяризацией современного русского языка и культуры речи.

## Основная часть

Речевое поведение молодежи интересует исследователей разных научных областей: лингвистов, социологов, психологов. Однако в аспекте агрессивных языковых форм языкового взаимодействия эта тема становится предметом изучения лингвистов относительно недавно. Отдельные исследователи рассматривают речь молодежи с точки зрения нормативного и прагматического аспектов, в том числе в деловой коммуникации [6]. Другие изучают особенности восприятия современной молодежью письменных и электронных текстов, а также указывают на причины дискретности мышления студентов при разных видах работ с текстовыми произведениями [13]. Как фактор снижения эффективности общения студенческой молодежи речевая агрессия описана в работе М. С. Волковой [2].

В самом общем понимании, речевая агрессия – это выражение негативных эмоций и/или намерений в речевой форме, «использование языковых средств для целенаправленного негативного коммуникативного воздействия на объект речи и нанесение ему психологического и нравственного ущерба» [11, с. 70]. Как отмечают современные исследователи, речевая агрессия выражается в «прямом призыве к агрессивным действиям против предмета речи; представлении предмета речи, которое имеет целью вызвать и поддержать в адресате агрессивное состояние; агрессивном введении предмета речи в сферу адресата и побуждении его совершить не агрессивное, но прямо или косвенно выгодное автору действие; отборе слов, вызывающих либо позитивные, либо негативные ассоциации» [1, с. 73].

Становится очевидным, что речевая агрессия является нарушением не только лингвистических норм, но и этико-культурных. Речевая культура предполагает владение человеком нормами устной и письменной речи, умение использовать средства языка в разных ситуациях общения с учетом речевого этикета. Используя «агрессивные» языковые единицы, носитель языка демонстрирует деструктивное речевое поведение, противоречащее общепринятым поведенческим моделям в обществе. Термин «речевое поведение» заимствован из западной социолингвистики и означает реакцию на внешние стимулы. Это сложное явление, включающее в себя собственно языковые аспекты, а также социальные факторы, влияющие на вербальную коммуникацию индивидов. Поэтому речевое поведение человека (в том числе и агрессивное) – область не только лингвистическая, оно может быть предметом изучения других дисциплин, например, социологии, психологии, этики.

Что касается терминов «коммуникация» и «общение», в данной работе мы используем их как синонимичные, обозначающие вид взаимодействия людей,

как правило, с помощью средств языка. И коммуникация, и общение направлены на передачу и получение информации, однако в отличие от общения коммуникация может осуществляться в одностороннем порядке, а общение предполагает диалог. В настоящее время можно наблюдать разнообразные формы общения молодых людей: общение по интересам, общение в неформальных объединениях, виртуальное (сеть Интернет, социальные сети и т.д.), социальное общение – взаимодействие с одноклассниками или однокурсниками, коммуникации внутри общественных молодежных организаций. Однако в процессе межличностного или межпоколенческого коммуникативного взаимодействия молодежь зачастую испытывает затруднения и пытается преодолеть различные коммуникативные барьеры [9].

Согласно Федеральному закону «О молодежной политике в Российской Федерации» молодежью, молодыми гражданами признаются лица в возрасте от 14 до 35 лет включительно [12]. В центре нашего внимания – преимущественно обучающаяся молодежь, студенты 1го курса всех имеющихся специальностей АНОО ВО «СИБИТ».

Рассмотрим общие тенденции коммуникации в современной молодежной среде и выясним, как понимают молодые люди явление речевой агрессии, используют ли в своей речи «агрессивные» средства языка.

К агрессивным формам коммуникации в молодежной среде можно отнести следующие:

- оскорбления и унижения – использование грубых выражений, бранных слов, насмешек и унижающих достоинство реплик, в том числе отрицательная характеристика личных качеств и внешности собеседника;

- манипулятивное речевое поведение – угрозы, шантаж, давление, искажение фактов для получения желаемого результата;

- игнорирование – нежелание продолжить беседу, молчание, демонстрация негативного отношения;

- кибербуллинг – оскорбления или распространение ложной информации в сети Интернет, создание негативных постов, комментариев или видео;

- общение на повышенных тонах – повышение голоса, крик, использование угрожающего тона;

- доминирование и контроль – навязывание своих взглядов и правил поведения.

К способам выражения агрессии с помощью средств языка в молодежной среде отнесем использование ненормативной лексики, оскорбления, направленные на унижение достоинства собеседника, использование иронии и сарказма, фраз угрожающего содержания, навешивание словесных ярлыков, использование этнофоллизмов и зооморфизмов, использование средств вырази-

тельности негативного содержания (эпитетов, метафор, гипербол, антитез и др.), в том числе и фразеологизмов.

Нами был проведен опрос среди студенческой молодежи АНОО ВО «СИБИТ» по теме исследования, результаты которого представлены ниже. В опросе приняло участие 30 человек. Теоретической базой опросника послужила работа М. А. Кронгауза и А. А. Сомина «Экспрессивные этнонимы в русском языке: систематизация и оценка» [8]. Взяв за основу список вопросов из названной работы, мы предложили студентам первого курса очной формы обучения АНОО ВО «СИБИТ» всех специальностей следующий список: 1) Как вы понимаете термин «речевая агрессия»? 2) Как часто вам приходилось сталкиваться с этим явлением в жизни? 3) В каких ситуациях из вашего личного опыта вы сталкивались с речевой агрессией по отношению к вам, а также проявляли ли вы речевую агрессию по отношению к другим людям? 4) Какие слова вы считаете «агрессивными»? 5) Оцените приведенные ниже слова по шкале от 1 до 5, где 1 – совершенно нейтральное, 5 – максимально оскорбительное: *лентяй/лентяйка, дурак/дура, идиот/идиотка, больной/больная, животное*. 6) Если в списке есть характеристики, которые на ваш взгляд, описывают употребление этих слов, отметьте их (одну или несколько): а) ироничное; б) фамильярное (разговорное, но не оскорбительное); в) книжное (не используется в разговорной речи); г) устаревшее. 7) Влияет ли речевая агрессия в молодежной среде на эффективность общения? Если да, то как? 8) Является ли для вас лично проблемой, препятствием в коммуникации речевая агрессия? Затрудняет ли установление контакта и дружеского общения, достижение коммуникативных целей? 9) Какие рекомендации можете предложить по уменьшению форм проявления речевой агрессии.

Результаты опроса привели к следующим выводам. На вопрос: «Как вы понимаете термин «речевая агрессия?» большинство студентов дали такие ответы: «манера речи, оскорбляющая чье-то достоинство», «оскорбительные слова», «использование языковых средств для выражения неприязни», «выплеск негативных эмоций в диалоге». Также высказывалось мнение о том, что речевая агрессия является целенаправленным действием: «целенаправленное, мотивированное использование языковых средств для выражения неприязни или враждебности». Некоторые ответы акцентируют внимание на манере общения: «Грубая манера общения, слова неприязни», «обидное обращение, оскорбление» Есть упоминания, связывающие речевую агрессию с невербальными проявлениями: «Импульсивные высказывания иногда сопровождаются обценной лексикой и невербальными жестами» Один из респондентов выразил неуверенность в понимании термина, написав «не знаю». Это может свидетельствовать о том, что часть аудитории не знакома с термином речевой агрессии и нуждается

в дополнительном разъяснении. Ответы студентов показывают, что термин «речевая агрессия» воспринимается в основном как негативный. Студенты осознают, что речевая агрессия может принимать различные формы, включая грубые, оскорбительные высказывания, манеру общения и использование язвительных слов.

На вопрос «Как часто вам приходилось сталкиваться с этим явлением в жизни?» студенты ответили следующее. Значительная доля студентов (43,3 %) сообщила о регулярном столкновении с речевой агрессией. Это может указывать на наличие негативной атмосферы в образовательной среде, возможно, обусловленной стрессом, конкуренцией или недостатком межличностного уважения. Данный показатель подчеркивает необходимость внимания к вопросам коммуникации и психоэмоционального климата в учебных заведениях. Почти половина респондентов (46,7 %) отметила, что сталкивается с речевой агрессией лишь изредка. Это может свидетельствовать о том, что агрессия присутствует, но не является систематической проблемой, возможно, проявляясь в определенных ситуациях или контекстах, например, в ходе обсуждения тем, вызывающих эмоциональные реакции. 10% респондентов заявили, что никогда не сталкивалась с речевой агрессией. Это может свидетельствовать о наличии здоровых форм общения и позитивной культуры взаимодействия среди студентов в их окружении.

На вопрос «В каких ситуациях из вашего личного опыта вы сталкивались с речевой агрессией по отношению к вам?» получены следующие результаты: бытовое общение – 33,3 %, учебная деятельность – 20 %, официально-деловая коммуникация – 46,7 %. Данные свидетельствуют о том, что треть студентов сталкивается с речевой агрессией в кругу друзей, семьи или знакомых. Один из пяти респондентов сообщил о случаях речевой агрессии в учебной среде, что может указывать на наличие напряженности в процессе обучения, например, во время обсуждения учебных материалов, выполнения групповых проектов или взаимодействия с преподавателями. Почти половина опрошенных (46,7 %) отмечает проявления речевой агрессии в официально-деловых ситуациях, это может быть связано с высоким уровнем стресса и давления в профессиональных ситуациях.

Вопрос «Как вы оцениваете проявление речевой агрессии с вашей стороны по отношению к другим людям?» респонденты прокомментировали так: самый высокий показатель – бытовое общение (46,7 %), в официально-деловой коммуникации 36,7 % респондентов допускают со своей стороны к собеседнику проявление речевой агрессии, в учебной деятельности – лишь 16,7 %.

К «агрессивным» словам респонденты относят нецензурную лексику, оскорбления и унижение достоинства. По шкале агрессивности респонденты

распределили предложенные слова таким образом: совершенно нейтральное – «лентяй/лентяйка» (10 %), «дурак/дура» – 10 % респондентов, «идиот/идиотка» – 20 % человек, слова «больной/больная» 30 % респондентов считают оскорбительными, слово «животное» 30 % студентов указало как максимально оскорбительное из предложенных.

Студенты отмечают, что речевая агрессия, проявляющаяся в форме обидных высказываний, сарказма или грубости, создает атмосферу недоверия и враждебности. В таких условиях трудно наладить продуктивный диалог, поскольку участники общения могут отклоняться от темы, сосредоточиваясь на защите своих позиций вместо конструктивного обмена мнениями. Это приводит к снижению общей эффективности коммуникации, так как основное внимание уделяется не решению проблемы, а эмоциональным реакциям. Интересно, что многие опрошенные студенты связывают увеличение случаев речевой агрессии с влиянием социальных сетей и мессенджеров, где анонимность и дистанция позволяют людям выражать свои эмоции более открыто и порой агрессивно. Это создает искаженное представление о норме общения, которое затем перенаправляется в реальную жизнь.

Результаты опроса демонстрируют, что речевая агрессия представляет собой распространенную проблему среди студентов, с которой сталкивается более половины опрошенных. Эти данные могут послужить основой для дальнейших исследований, направленных на изучение причин и последствий речевой агрессии, а также для разработки программ, способствующих улучшению коммуникации в образовательных учреждениях. Важно организовать дополнительные мероприятия, направленные на повышение взаимопонимания и уважения в группах, что может способствовать снижению уровня речевой агрессии.

Проведенное нами исследование показало, что в настоящее время языковые трансформации, обусловленные всемирной глобализацией, изменением социальных, политических, экономических установок, ускоряющимся ритмом жизни, в большей степени затронули язык молодежи: наблюдается резкое снижение уровня грамотности и культуры речи в молодежной, в том числе и студенческой, среде. Агрессия в речи молодежи принимает разнообразные формы, средства ее выражения охватывают основные уровни языковой системы (лексический, грамматический, интонационный). Лингвисты, изучающие феномен речевой агрессии, подчеркивают, что она оказывает негативное влияние на речевую коммуникацию, сводя ее эффективность практически к нулю: «...речевая агрессия препятствует реализации основных задач эффективного речевого общения: затрудняет полноценный обмен информацией, тормозит восприятие и понимание собеседниками друг друга, делает невозможной выработку общей стратегии взаимодействия» [15]. Речевая агрессия свидетельствует прежде все-

го о низком культурном уровне носителя языка, производит неприятное впечатление на окружающих, что может отразиться на репутации человека. Кроме того, стремление к чистоте и правильности речи означает стремление к ясности мышления – умению выразить свою мысль без использования инвективных и «агрессивных» слов.

Для снижения рисков конфликтного общения и улучшения языковой ситуации в молодежной среде предлагаем следующие рекомендации, которые, по нашему мнению, будут способствовать эффективной коммуникации:

- 1) уважение к собеседнику – учет его мнения, стремление понять противоположную точку зрения, дать высказаться;
- 2) ясность и точность выражения мыслей – избегать двусмысленности в речи, использовать слова в их прямом значении, уметь выбрать нужные средства языка с учетом речевой ситуации и экстралингвистических факторов;
- 3) самоконтроль над языковыми единицами и эмоциями – избегать резких высказываний и оскорблений;
- 4) конструктивная критика – замечания и предложения нужно выражать корректно и вежливо, предлагая конкретные решения проблемы;
- 5) готовность к компромиссам – поиск взаимовыгодных решений;
- 6) толерантность – признание и уважение культурных, религиозных или социальных различий;
- 7) чистота речи – отсутствие в речи слов-паразитов, слов-«агрессоров», инвективной лексики.

### **Заключение**

Роль молодежи как социальной группы значима во все времена, поскольку именно молодое поколение представляет собой интеллектуальный и физический потенциал общества, профессиональную перспективу государства. Каким языком молодые люди пользуются в настоящее время, тот язык они передадут своим будущим детям. Язык является одновременно частью культуры современного общества и ее орудием. «Человек в языке» выступает как носитель сознания и транслятор культур, а «язык в человеке» является мерой всех вещей в языке и культуре. Все, что мы произносим, формирует наше сознание, мировоззрение, и, наоборот, отношение к миру выражается с помощью слов. Поэтому крайне важно молодому носителю языка понимать необходимость сохранения языка нации как высшего культурного достояния общества, осознавать значимость и универсальность языковых норм, следить за чистотой и культурой собственной речи. Перечисленные векторы личностного развития помогут уменьшить риски речевой агрессии, а, значит, будут способствовать эффективной коммуникации в современном обществе.

## Библиографический список

1. Бебчук Е. М., Тулупов В. В. Эффективность публицистического текста и речевая агрессия // Вопросы журналистики. Томск: Национальный исследовательский Томский государственный университет. 2023. №13. С. 70-79.
2. Волкова М. С. Речевая агрессия как фактор снижения эффективности речевого общения студенческой молодежи спортивного вуза // Физическая культура и спорт как одно из основных направлений молодежной политики в Российской Федерации: материалы I Всероссийской конференции, 24 июня 2022 г., М.: РГУФКСМиТ, 2022. С.178-182.
3. Воронцова Т. А. Речевая агрессия: вторжение в коммуникативное пространство. Ижевск; Челябинск: Удмуртский гос. ун-т. 2006. 250 с.
4. Горелов И. Н., Седов К. Ф. Основы психолингвистики: учебное пособие. М.: Лабиринт, 2010. 320 с.
5. Жельвис В. И. Поле брани. Сквернословие как социальная проблема в языках и культурах мира: монография. М.: «Ладомир», 2001. 350 с.
6. Зими́на Л. О. Речевые нарушения в деловом дискурсе современной российской молодежи // Мир науки, культуры, образования. №3 (100). 2023. С. 461–463.
7. Иванова Т. И., Фомина Ю. С. Речевая культура современной молодежи. Устойчивое развитие науки и образования. 2020. №10 (49). С. 170-173.
8. Кронгауз М. А., Сомин А. А. Экспрессивные этнонимы в русском языке: систематизация и оценка // Acta Linguistica Petropolitana. 2024. № 20.1. С. 143-186.
9. Кузнецова И. С. Проблемы коммуникации современной молодежи // Актуальные вопросы и векторы развития современной науки и технологий: монография / С.М. Аглиулин, И.Л. Акопджанян [и др.]. Петрозаводск: МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2025. С. 413-430.
10. Михальская А. К. Русский риторический идеал и современная публичная речь: к проблеме речевой агрессии // Вестник Литературного института им. А. М. Горького. 2007. №1. С. 178-197.
11. Новоселова А. Н., Мараева А. Д. К вопросу об определении дефиниции «речевая агрессия» // Законность и правопорядок. Нижний Новгород: Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского. 2022. №4 (36). С. 69-71.
12. Федеральный закон «О молодежной политике в Российской Федерации» от 30.12.2020 №489-ФЗ // КонсультантПлюс. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_372649/c5051782233acca771e9adb35b47d3fb82c9ff1c/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_372649/c5051782233acca771e9adb35b47d3fb82c9ff1c/) (дата обращения: 11.03.2025).

13. Хлебникова А. С., Владимирова Н. В., Домашова Ю. В., Соломина Н. В. Речь современной молодежи как отражение актуальных проблем текстового мышления // Слово. Текст. Контекст. 2024. №2 (18). С. 54–62.

14. Шейгал Е. И. Вербальная агрессия в политическом дискурсе // Вопросы стилистики. Вып. 28: Антропоцентрические исследования, 1999. №28. С. 204–222.

15. Щербинина Ю. В. Русский язык: Речевая агрессия и пути ее преодоления: Учебное пособие. Москва: Флинта, 2004. 224 с.

16. Buss A. H. The Psychology of Aggression. New York; London: John Wiley & Sons, 1961, 307 p.

## Приложение 1

Опросник М. А. Кронгауза и А. А. Сомина по теме

«Экспрессивные этнонимы в русском языке: систематизация и оценка»

1. Знакомы ли вы со словом X?

а) знаком(а), употребляю; б) знаком(а), но не употребляю; в) кажется, попадалось; г) впервые вижу.

2. По отношению к кому используется это слово? Если вы его видите в первый раз, поставьте прочерк или попробуйте предположить.

3. Оцените это слово от 1 до 5, где 1 – совершенно нейтральное, 5 – максимально оскорбительное. Если вы его видите в первый раз, можете указать любое число.

4. Если в списке есть характеристики, которые на ваш взгляд, описывают употребление этого слова, отметьте их (одну или несколько): а) ироничное; б) фамильярное (разговорное, но не оскорбительное); в) книжное (не используется в разговорной речи); г) устаревшее.

5. Если вы можете сказать что-то дополнительное об употреблении этого слова, напишите это здесь.

Научная статья

УДК 341.24

## Внешняя политика России на современном этапе

Хрущева Ю. Е.<sup>1</sup>

Научный руководитель: Кузьмин А.А.<sup>1, 2</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Аннотация:** статья анализирует ключевые аспекты и направления внешней политики России в условиях глобальных вызовов и изменений. Автор рассматривает эволюцию концепции внешней политики России, начиная с 1993 года, подчеркивая ее адаптацию к меняющимся международным условиям. Особое внимание уделяется стремлению России к укреплению национальной безопасности, развитию многостороннего сотрудничества в рамках ООН, БРИКС и ШОС, а также минимизации влияния западных стран через усиление связей с Азией, Ближним Востоком и Латинской Америкой. Исследование подчеркивает двойственную природу российской внешней политики, сочетающую восточные и западные традиции, и ее роль в формировании справедливого многополярного мирового устройства. Статья будет полезна для специалистов в области международных отношений, политической науки и экономики.

**Ключевые слова:** *внешняя политика, национальная безопасность, концепция*

## Russia's foreign policy at the present stage

Khrushchev Y. E.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Scientific supervisor: Kuzmin A. A.<sup>1, 2</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Abstract:** the article analyzes the key aspects and directions of Russia's foreign policy in the context of global challenges and changes. The author examines the evolution of Russia's foreign policy concept since 1993, emphasizing its adaptation to changing international conditions. Special attention is paid to Russia's desire to strengthen national security, develop multilateral cooperation within the framework of the United Nations, BRICS and SCO, as well as minimize the influence of Western countries through strengthening ties with Asia, the Middle East and Latin America. The study highlights the dual nature of Russian foreign policy, combining Eastern and Western tradi-

tions, and its role in shaping a just multipolar world order. The article will be useful for experts in the field of international relations, political science and economics.

**Keywords:** *foreign policy, national security, concept*

Внешняя политика России на современном этапе является одной из наиболее обсуждаемых тем, вызывающих интерес у специалистов в области международных отношений, политической науки и экономики. В быстро меняющемся мире, где глобальные вызовы требуют комплексного подхода и координации усилий на международной арене, Россия, обладая значительными ресурсами и стратегическим положением, занимает важное место в системе глобальной безопасности и международного сотрудничества.

С начала XXI века мир столкнулся с множеством проблем: от экономических кризисов и миграционных потоков до экологических катастроф и террористических угроз. Эти вызовы стали испытанием для многих стран, требуя от них гибкости и способности к адаптации в меняющихся условиях. Внешняя политика России, с ее традициями, приоритетами и амбициями, формируется на фоне этих вызовов и характеризуется необходимостью защиты государственных интересов, а также поиском новых путей взаимодействия с другими державами.

На современном этапе можно выделить несколько ключевых аспектов, определяющих внешнюю политику России. Во-первых, это стремление к укреплению национальной безопасности и защите своих интересов, что проявляется в активной дипломатической деятельности и военной готовности. Во-вторых, Россия проявляет активность в многостороннем сотрудничестве, особенно в рамках таких организаций, как ООН, БРИКС и ШОС, что позволяет ей продвигать свои позиции в глобальной политике. В-третьих, Россия стремится минимизировать влияние западных стран, что отражается в ее политике, направленной на развитие отношений с государствами Азии, Ближнего Востока и Латинской Америки.

Специфика внешней политики России заключается в ее двойственной природе, сочетающей восточные и западные традиции, что создает уникальный контекст для дипломатических отношений. Эти факторы формируют перспективы и возможные сценарии дальнейшего развития внешнеэкономических и политических связей России с другими странами.

Если говорить о содержании Концепции внешней политики Российской Федерации, то оно существенно изменялось за определенный временной период. Например, версии 1993 и 2000 годов подчеркивали значимость национальных интересов во внешней политике России и предупреждали об опасности однополярного мироустройства, навязываемого США и их партнерами. При этом

укрепление России в международном сообществе рассматривалось через сотрудничество с международными структурами, где США играли ключевую роль. Концепция 2008 года стала реакцией на события в Южной Осетии, подчеркивая необходимость укрепления вооруженных сил для защиты суверенитета России. В последующие годы эта тенденция сохранялась. Версия 2016 года закрепила идею о России как одном из влиятельных мировых центров силы, ответственном за поддержание глобальной стабильности и безопасности.

Последняя версия Концепции внешней политики России имеет серьезные отличия от предыдущих редакций. В ней Россия провозглашается государством-цивилизацией, одним из суверенных центров мирового развития, выполняющим уникальную миссию по поддержанию глобального баланса сил и выстраиванию многополярной международной системы. Среди новшеств можно выделить:

- Четкую иерархию национальных интересов России и ее внешнеполитических приоритетов, целей и задач;
- Обоснование позиции России как великой державы, проводящей активную внешнюю политику для поддержания глобального мира и безопасности;
- Единый духовно-нравственный ориентир для всех религиозных и светских общностей;
- Отказ от политики «мягкой силы» в пользу совершенствования традиционной силы;
- Противодействие неокOLONIALИЗМУ со стороны стран коллективного Запада;
- Приоритетное внимание к регионам, таким как Китай, Индия, страны Азиатско-Тихоокеанского региона, Африканского и Латиноамериканского континентов.

Эволюционное развитие российской внешней политики можно условно разделить на этапы:

- 1993–2000 гг.: Россия стремилась занять должное место в международной политической системе через интеграцию в западное сообщество.
- 2008–2013 гг.: Россия провозгласила себя влиятельным центром силы в многополярном мире, противодействуя недружественной политике НАТО и усиливая позиции на постсоветском пространстве.
- 2016 г.: Россия стала ответственной за поддержание глобального мира и безопасности на основе принципов единой и неделимой безопасности.
- 2024 г.: Россия позиционирует себя как Евразийскую и Евро-Тихоокеанскую цивилизацию, ответственную за поддержание многополярного мироустройства.

Таким образом, внешняя политика России на современном этапе представляет собой сложный и многогранный процесс, отражающий как внутренние, так и внешние вызовы. Ключевыми аспектами являются акцент на национальную безопасность, активная дипломатия, многосторонние инициативы и стратегическое партнерство с различными государствами. Перспективы внешней политики России будут зависеть от ее способности адаптироваться к новым условиям и выстраивать конструктивные отношения с партнерами.

### **Библиографический список**

1. Президент России. Указ Президента Российской Федерации от 31.03.2023 г. №229 «Об утверждении Концепции внешней политики Российской Федерации», официальный сайт [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/70811>

2. Зуев Н. А. Новая концепция внешней Российской Федерации: анализ основных положений // Вестник науки. 2023. №5 (62). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/novaya-kontseptsiya-vneshney-politiki-rossiyskoy-federatsii-analiz-osnovnyh-polozheniy> (дата обращения: 31.01.2025).

3. Степанова С. С. Перспективы и тенденции развития института парламентских партий в современной России // Управление. 2022. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-i-tendentsii-razvitiya-instituta-parlamentskih-partiy-v-sovremennoy-rossii> (дата обращения: 31.01.2025).

Научная статья

УДК 930.85

## Россия в контексте типов цивилизации

Чернов М. Д.<sup>1</sup>

Научный руководитель: Кузьмин А.А.<sup>1, 2</sup>, канд. экон. наук

<sup>1</sup>Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск, Россия

<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Аннотация:** статья исследует уникальное положение России в глобальном цивилизационном пространстве. Автор анализирует различные подходы к определению места России, включая теории Самуэля Хантингтона, который относит ее к православной цивилизации, и идеи о России как самостоятельной цивилизационной единице. Особое внимание уделяется двойственной природе российской культуры, сочетающей элементы Востока и Запада, а также ее исторической и культурной идентичности. Исследование подчеркивает важность сохранения уникальности России в условиях глобализации и ее роль как "моста" между различными цивилизациями.

**Ключевые слова:** *цивилизация, идентичность, культура*

## Russia in the context of the types of civilization

Chernov M. D.<sup>1</sup>

Scientific supervisor: Kuzmin A.A.<sup>1, 2</sup>, Candidate of Economic Sciences

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[sano\\_60@mail.ru](mailto:sano_60@mail.ru)

**Abstract:** the article explores Russia's unique position in the global civilizational space. The author analyzes various approaches to determining the place of Russia, including the theories of Samuel Huntington, who refers it to the Orthodox civilization, and ideas about Russia as an independent civilizational unit. Special attention is paid to the dual nature of Russian culture, combining elements of East and West, as well as its historical and cultural identity. The study highlights the importance of preserving Russia's uniqueness in the context of globalization and its role as a "bridge" between different civilizations.

**Keywords:** *civilization, identity, culture*

Вопрос о месте России в контексте типов цивилизации является многозначным и сложным. Россия, как государство, обладающее уникальной историей, культурой и географией, не укладывается в рамки одного определенного цивилизационного типа. Она воспринимается как своего рода «мост» между Востоком и Западом, и это определяет ее особое место в глобальной картине мира. Чтобы понять, каким образом Россия вписывается в контексты цивилизации, необходимо рассмотреть различные подходы, от теорий Самуэля Хантингтона до традиционных представлений о культурной и исторической идентичности.

Самуэль Хантингтон в своей знаменитой теории "Столкновение цивилизаций" [1, стр.13] выделяет несколько крупных культурных блоков, каждый из которых имеет свои особенности в политической, религиозной и социальной сферах. Хантингтон выделяет восемь цивилизаций: Западную, Конфуцианскую, Японскую, Исламскую, Индийскую, Православную, Латинскую Америку и Африканскую. Россия, согласно этой классификации, является частью православной цивилизации, в которую также входят такие страны, как Греция, Сербия, Болгария и Украина.

Православная цивилизация, как отмечает Хантингтон, отличается особым политическим устройством, в котором часто преобладает авторитаризм, а также неотделимость религии от государственной власти. В России православие стало основой не только духовной, но и социальной и культурной идентичности, что сыграло ключевую роль в формировании ее цивилизационного облика. Эта цивилизация исторически противопоставляется Западу, что проявляется в уникальности политической традиции и культурной самоидентификации.

Однако, несмотря на свое место в православной цивилизации, Россия имеет значительное влияние и от западной культуры, особенно с XVIII века, когда реформы Петра Великого привели к активному заимствованию европейских моделей. В этом контексте Россия выступает не только как часть православного мира, но и как важный посредник между Востоком и Западом.

Одной из ключевых особенностей российской цивилизации является ее двойственная природа. С одной стороны, Россия традиционно смотрела на Запад, заимствуя у него достижения в области науки, политики, искусства и философии. Период правления Петра I стал поворотным моментом для России, когда страна начала активно включаться в европейские процессы. [3, стр.23] Петр Великий реформировал армию, администрацию, образование, что способствовало продвижению России к статусу великой державы.

С другой стороны, Россия всегда сохраняла свою связь с Востоком. Это было связано как с географическим положением страны, так и с глубокими культурными традициями. Влияние Азии на Россию особенно заметно в ее историческом наследии, например, в период правления монголов, когда страна

пережила важный этап в своей политической и культурной эволюции. Православие, с его ориентацией на византийскую традицию, также сохранило сильную связь с Востоком.

Таким образом, Россия в определенной степени является цивилизационным мостом, соединяющим Восток и Запад, сочетая элементы обоих культурных миров, что делает ее уникальной в мировом контексте.

Существует и другая точка зрения, согласно которой Россия представляет собой отдельную и самостоятельную цивилизацию, не ограниченную рамками только православного мира или западных влияний. [2, стр. 62] Эта идея находит поддержку в работах таких мыслителей, как Николай Данилевский и Алексей Степанов, которые рассматривали Россию как нечто иное, чем Европу и Азию. Данилевский, например, утверждал, что каждая цивилизация имеет свою уникальную форму развития, и Россия является самостоятельным культурным и историческим типом.

Основой для такого подхода является уникальная российская культура, ее литература, философия и искусство, которые развивались на стыке различных традиций. Русская литература, начиная с Пушкина и Толстого, а также философия, начиная с Достоевского и Соловьева, имеют свою особенность, которая не укладывается в общие западные каноны. Россия исторически развивалась с учетом специфики своего духовного, культурного и политического контекста, что определяет ее как отдельную цивилизацию.

Современная Россия, несмотря на свою традиционную идентичность, сталкивается с новыми вызовами глобализации. В условиях быстро меняющегося мира Россия стоит перед выбором: продолжить развитие в рамках своей традиционной цивилизационной модели или же интегрироваться в более глобальные процессы, которые могут привести к переосмыслению ее цивилизационного пути.

Глобализация и развитие технологий стирают традиционные границы между странами и цивилизациями. В этом контексте Россия стоит перед сложной задачей сохранения своей культурной и исторической идентичности, одновременно учитывая мировые тренды и развитие международных отношений. “Вопрос о том, какую цивилизационную модель выбрать, остается открытым, но в любом случае Россия будет продолжать оставаться важным участником глобальной игры, влияя на ее развитие.” [4, стр.19].

Россия в контексте типов цивилизации — это уникальный и многогранный феномен, который невозможно свести к одной только категории. Она является частью православной цивилизации, но в то же время сохраняет свою специфику, которая делает ее уникальной на мировой арене. Россия — это не только связующее звено между Востоком и Западом, но и самостоятельная культурная

и цивилизационная единица, которая продолжает развиваться и искать свое место в глобальном мире.

### **Библиографический список**

1. Российская цивилизация: энергии пространства и человека : монография / С. Фарах. – М. : ИД Академии Жуковского, 2022. – 320 с. 9
2. Мальченков С. А., Батяев Р. А. Цивилизационный поворот России к Востоку: идейные основы и культурные механизмы // Контентус. 2022. №7 (120). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsivilizatsionnyu-povorot-rossii-k-vostoku-ideynye-osnovy-i-kulturnye-mehanizmy> (дата обращения: 21.02.2025).
3. Цивилизационная реформа Петра Великого и судьбы русской духовной культуры : из цикла "Русская цивилизация в исторической ретроспективе и перспективе" : [сборник материалов научной онлайн-конференции, 9 ноября 2022 г. / сост.: Ю. А. Закунов, А. Л. Казин] . М.: Институт Наследия, 2023. 158 с.: ил. В надзаг.: М-во культуры Рос. Федерации, Рос. науч.-исслед. ин-т культур. и природ. наследия им. Д. С. Лихачева (Ин-т Наследия). – Книга имеет только электрон. версию . – Библиогр. в конце ст. (Слова приведены с 29-30 страницы)
4. Шаповалов Виктор Федорович Россия как цивилизация // Философия и общество. 1999. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiya-kak-tsivilizatsiya> (дата обращения: 21.02.2025).

Научная статья  
УДК 316.614.5:323.1

## Феномен гражданской идентичности в научном дискурсе

Шкарупа Е. А.<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель: Безвиконная Е. В.<sup>1</sup>, д. полит. Наук

Омский государственный педагогический университет, г. Омск, Россия

[shkarupa2003@mail.ru](mailto:shkarupa2003@mail.ru)

**Аннотация:** гражданская идентичность становится приоритетным вектором развития в государственной политике. В рамках статьи предпринята попытка определить понятийное поле гражданской идентичности через научный дискурс.

**Ключевые слова:** *гражданская идентичность, научный дискурс, политическая воля, формирование, общество*

## The phenomenon of civic identity in scientific discourse

Shkarupa E.A.<sup>1, 2</sup>

Scientific supervisor: Bezvikonnaya E.V.<sup>1</sup>, d. polit. sciences

Omsk State Pedagogical University, Omsk, Russia

[shkarupa2003@mail.ru](mailto:shkarupa2003@mail.ru)

**Abstract:** civic identity is becoming a priority vector of development in public policy. The article attempts to define the conceptual field of civic identity through scientific discourse.

**Keywords:** *civic identity, scientific discourse, political will, formation, society.*

Современное научное осмысление российской гражданской идентичности характеризуется поливариантностью исследовательских подходов, обусловленной многогранностью и комплексностью феномена, что диктует необходимость применения интегративного междисциплинарного анализа. Научный дискурс демонстрирует отсутствие унифицированной концептуализации понятия и содержания идентичности, проявляющееся в дивергенции интерпретаций, предлагаемых различными дисциплинами и направлениями общественных наук. Идентичность, в данном контексте, рассматривается как динамичная и многофакторная конструк-

ция, отражающая перманентные трансформации в социально-политической, экономико-институциональной и культурно-аксиологической сферах общественной жизни. Это, в свою очередь, оказывает системообразующее влияние на формирование индивидуального и коллективного самосознания граждан, определяя траектории развития гражданского общества и государства [6].

Понимание этого сложного конструкта требует анализа нескольких научных подходов. Понятие гражданской идентичности является интегративным и охватывает аспекты политологии, социологии, юриспруденции и педагогики, что позволяет глубже исследовать ключевые характеристики феномена в контексте современных реалий. В политологии гражданская идентичность рассматривается как социальная связь между гражданином и государством, включающая в себя лояльность и ответственность за судьбу страны. В основе гражданской идентичности лежит идентификация с обществом, государством и страной. О. А. Коряковцева, Т. В. Бугайчук обращали внимание в своей статье - "...гражданскую идентичность целесообразно рассматривать как осознанный процесс соотнесенности или тождественности человека с определенной государственной общностью в конкретном социально-политическом контексте" [4]. В социологии гражданская идентичность включает процесс отождествление индивида с обществом во всех его типических социокультурных измерениях (язык, ментальность, картины мира, социокультурные ценности, нормы поведения). Е. А. Гришина анализировала структуру гражданской идентичности, отмечая, что она имеет объективную (предписанную государством и правом, а также доминирующими культурными и социальными стандартами и нормами) и субъективную (относительно произвольно конструируемую индивидом) компоненты [1]. В юриспруденции гражданская идентичность рассматривается как одно из качеств личности, отвечающих социально-юридическим требованиям, поскольку индивид, избравший своим призванием правоохранительную деятельность, должен осознавать себя гражданином своей страны, чтобы осуществлять правомерные действия и поступки. Гражданская идентичность подразумевает осознание личностью (субъектом права) через его правовой статус, куда включены основные свободы, права и обязанности [2]. В педагогике по определению М.А. Юшина, гражданская идентичность — это «тождественность индивида государству, своему статусу гражданина, личная оценка своего гражданского состояния, готовность и способность выполнять сопряженные с наличием гражданства обязанности, пользоваться правами, принимать осознанное активное участие в жизни государства» [3].

Несмотря на наличие общего конструкта, основанного на идентификации индивида с государством и обществом, подходы различаются в акцентах и приоритетах. В политологии акцентируется внимание на социальной связи и ответ-

ственности гражданина за судьбу своей страны, что подчеркивает важность лояльности и идентификации с государством. Социология, в свою очередь, рассматривает гражданскую идентичность как процесс отождествления индивида с социокультурными аспектами общества, включая язык и ценности. Юриспруденция акцентирует правовой статус личности и ее соответствие социально-юридическим требованиям, что является необходимым для осуществления правомерных действий. Педагогический подход выделяет личную оценку гражданского состояния и готовность к активному участию в жизни государства, что подчеркивает значимость гражданской активности. В итоге, существует вариативность подходов, но сохраняется консенсус среди всех дисциплин относительно значимости гражданской идентичности в воспитании ответственных и активных граждан. Множество подходов к определению дают нам понять многокомплектность и многокомпонентность понятия гражданская идентичность в разных науках, что во многом зависит от заданных социокультурных условий.

В научном дискурсе феномен гражданской идентичности играет ключевую роль в процессах политической консолидации и политики “государственного строительства”. В Российской Федерации, как и во многих других странах, политическая воля к укреплению гражданской идентичности реализуется, в том числе, и через деятельность президента, его публичные выступления, законодательные инициативы и поддержку различных социальных проектов. Эти усилия направлены на формирование чувства принадлежности к российскому государству, ответственности за его развитие и солидарности между гражданами.

Политическая воля и политический заказ в контексте формирования гражданской идентичности представляют собой ключевые механизмы, обеспечивающие устойчивость и легитимность государства. Политическая воля, представляющая собой стремление властных структур к достижению определенных целей, должна основываться на глубоком понимании того, какую гражданскую идентичность необходимо формировать в обществе. Это подразумевает от политиков не только осознание значимости идентичности как фактора, способствующего социальной сплоченности, но и наличие навыков для ведения конструктивного диалога с различными социальными группами [7]. Политический заказ, в свою очередь, выступает в качестве инструмента для реализации данной волевой позиции. Однако его эффективность во многом зависит от способности учитывать существующие разногласия и разнообразие мнений в обществе. В этом контексте можно отметить, что в Российской Федерации разработана стратегия развития национальной политики до 2025 года, утвержденная Указом Президента РФ от 19.12.2012 №1666 (в редакции указов Президента РФ от 06.12.2018 №703, от 15.01.2024 №36) и указ Президента РФ от 9 ноября 2022 года №809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению

и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей», которые направлены на формирование единого гражданского пространства и укрепление гражданской идентичности. Эта стратегия подчеркивает важность учета культурных, исторических и социальных аспектов, присущих различным этническим и социальным группам, что в свою очередь способствует повышению легитимности государственной власти и укреплению общественного согласия.

Однако, успешная реализация этой политической воли, несмотря на видимые усилия, сталкивается с существенным препятствием: отсутствием унифицированного, общепринятого понятия гражданской идентичности в научном дискурсе. Различные теоретические подходы к определению гражданской идентичности, акцентирующие внимание на культурной общности, политическом участии, гражданских правах или исторической памяти, приводят к размытости понятия и затрудняют его операционализацию. В контексте РФ, это проявляется, например, в сложностях определения критериев "патриотического воспитания" или в оценке эффективности программ по формированию гражданской ответственности [5]. Отсутствие четких и измеримых показателей гражданской идентичности делает проблематичным объективный анализ результативности политических инициатив и стратегий, направленных на ее укрепление.

Из вышесказанного можно сделать вывод, что пока в научном дискурсе не будет достигнут консенсус относительно базовых характеристик и составляющих гражданской идентичности, любые политические усилия, даже подкрепленные сильной политической волей и поддержкой президента, будут подвержены риску неэффективности и субъективной интерпретации. А гражданская идентичность — это триединый конструкт, основанный на осознании индивидом своей принадлежности к определенному государству, выполнении прав и обязанностей, вытекающих из его правового статуса, а также признании исторического, культурного и политического контекста, в котором он существует. Для успешной реализации политических целей в области формирования гражданской идентичности в РФ необходимо дальнейшее развитие научного знания, направленного на создание более четких и операциональных определений, а также разработку методов ее измерения и мониторинга. Это позволит перейти от интуитивных подходов к более научно обоснованным и эффективным стратегиям.

### **Библиографический список**

1. Шикова Р. Ю., Гражданская общероссийская идентичность (социологический аспект) // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия: Регионоведение: философия, история, социология, юриспруденция, политология, культурология. 2009. № 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/>

grazhdanskaya-obscherossiyskaya-identichnost-sotsiologicheskiiy-aspekt (дата обращения: 10.02.2025)

2. Акишина В. Д., Гигаури Д. И. Правовые механизмы конструирования гражданской и политической идентичности в России // Манускрипт. 2019. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pravovye-mehanizmy-konstruirovaniya-grazhdanskoy-i-politicheskoy-identichnosti-v-rossii> (дата обращения: 26.02.2025).

3. Белякова И. Г., Формирование гражданской идентичности в образовательной среде глобализирующегося пространства // Вестник ЧГАКИ. 2017. № 2 (50). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-grazhdanskoy-identichnosti-v-obrazovatelnoy-srede-globaliziruyuschegosya-prostranstva> (дата обращения: 26.02.2025).

4. Коряковцева О.А., Бугайчук Т.В. Развитие гражданского самосознания молодежи: от «Активности духа» к «Активности действий» // Ярославский педагогический вестник. 2016. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-grazhdanskogo-samosoznaniya-molodezhi-ot-aktivnosti-duha-k-aktivnosti-deystviy> (дата обращения: 10.02.2025)].

5. Мусаев И. М., Гаджиева А. А. Государственно-гражданская политическая идентичность: теория и опыт формирования // Социально-политические науки. 2018. № 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvenno-grazhdanskaya-politicheskaya-identichnost-teoriya-i-opyt-formirovaniya> (дата обращения: 12.03.2025).

6. Денисов Ю. П., К вопросу о сущности феномена общероссийской гражданской идентичности: кто мы и что нас объединяет? // Вестник Омского государственного педагогического университета. Гуманитарные исследования. 2023. № 4 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-suschnosti-fenomena-obscherossiyskoy-grazhdanskoy-identichnosti-kto-my-i-chno-nas-obedinyayet> (дата обращения: 12.03.2025).

7. Жовтун Д. Т, Политическая воля в государственном управлении // Социология власти. 2012. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/politicheskaya-volya-v-gosudarstvennom-upravlenii> (дата обращения: 12.03.2025).

**Секция 6**  
**ПРИКЛАДНЫЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ**  
**НА ИНОСТРАННОМ ЯЗЫКЕ**

Научная статья  
УДК 811.111

**The Role of English Language in International Law**

**Albrant A. A.<sup>1, 2</sup>**

Scientific supervisor: Ezhgurova A. A.<sup>1</sup>, senior lecturer

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[albrantalina5@gmail.com](mailto:albrantalina5@gmail.com)

**Abstract:** the article analyzes the role of the English language in international law, considering it as the main means of communication in international relations and legal practice. The study discusses the historical background of the dominance of the English language, its use in international organizations and in the drafting of international treaties. The problems arising from the language barrier and cultural differences are also considered, and solutions are proposed to improve the level of English proficiency among lawyers. The article highlights the importance of understanding legal terminology in English for effective work in the international legal environment.

**Keywords:** *english language, international law, legal practice, international organizations, language barrier, legal terms*

English has become the main means of communication in international legal practice and international relations. Its role in international law cannot be overestimated, as it serves as the main language for many international organizations, international treaties, and judicial proceedings. In this article, we will look at how the English language influences the formation of international law, its role in international organizations, as well as the problems and prospects associated with its use.

English began to dominate the international arena after World War II, when Great Britain and the United States of America became the world's leading powers. Their participation in the creation of organizations such as the United Nations, NATO, and the World Trade Organization has contributed to the spread of English as a language of communication internationally.

Since then, English has become the main language for concluding international agreements, negotiating and communicating with lawyers from different countries. This has created a need for standardization of legal terminology and practice.

“International organizations such as the United Nations, the World Trade Organization (WTO) and the International Criminal Court (ICC) use English as one of their working languages. Important documents such as resolutions, reports and decisions are published in English. This makes English not only a means of communication, but also an instrument of lawmaking” [1, p. 9].

English is one of the six official languages of the UN [5], but most business documents and negotiations are conducted in English (see fig. 1). This creates an inequality between countries where English is the mother tongue and countries where its knowledge is limited.



Fig. 1. The Six Official Languages of the UN

International treaties are often drawn up in English, which requires highly qualified lawyers in the field of legal terminology. Many terms do not have exact equivalents in other languages, which can lead to legal inconsistencies and misunderstandings. For example, “the term stalking means persistent threatening behavior. This term began to be used in connection with the adoption of the Law on protection from sexual harassment in 1997. In English-Russian dictionaries, this meaning is missing, while the Longman Dictionary of Contemporary English defines stalking as the crime of following someone over a period of time in order to force them to have sex or kill them” [3, p. 222].

Thus, misunderstandings of such terms can have serious legal consequences. Therefore, it is important for lawyers working in the field of international law to be proficient in English.

Despite the dominance of English in international law, there are serious problems associated with its use:

Firstly, the language barrier. For many lawyers from non-English speaking countries, English is a second language. This can lead to misunderstandings of terms and concepts. For example, “the concept of «consideration» in English contract law, which means a counter-provision necessary to conclude a contract. There is no such concept in the civil law of many countries (for example, Germany or France), which can cause confusion when drafting international contracts” [4, p. 72]. Lawyers who are not familiar with the intricacies of English law and the English language may misinterpret this requirement, which will invalidate the agreement.

Secondly, there are cultural differences. Legal systems vary depending on the cultural context. The use of English may not always take these differences into account, which can lead to legal conflicts.

For example, in the Anglo-Saxon legal system (common law), great importance is attached to precedents, whereas in the Romano-Germanic system (civil law), codified laws are the main source of law. This difference may cause misunderstanding when translating legal documents or interpreting contracts.

Thirdly, the need for standardization. Different countries may use different terms to refer to the same concepts. This creates confusion and makes it difficult to interpret international norms.

Thus, Kuzmin and Novikova note that “among the researchers there are groups working on problems of legal linguistics and linguistic criminalism, focusing on the theory and practice of using language in the legal field and in law enforcement agencies” [2, p. 2] and that “in recent decades, there has been a noticeable increase in interest in forensic linguistic expertise, which is actively used in law enforcement practice with similar areas. in other countries (Forensic Linguistics)” [2, p. 2].

In the context of globalization and the growing interdependence of countries, we can expect further strengthening of the position of the English language in international law. However, it is also important to consider the need to improve the English language proficiency of lawyers around the world.

To solve this problem, we can suggest the following:

- Increase the number of English language training programs for lawyers, especially in developing countries.
- Create multilingual resources that will help lawyers understand legal terms in different languages.
- Encourage scientific research to compare legal systems and terminology in order to improve mutual understanding between lawyers from different countries.

English plays an important role in international law, being the main means of communication in this field. Its use in international organizations and treaties high-

lights the importance of English language skills for modern lawyers. However, it is also necessary to take into account the existing problems and challenges associated with the use of English in international practice. In the future, it is important to continue working to improve the level of language proficiency of lawyers and create multilingual resources to improve the work of law enforcement agencies in the international arena.

## References

5. Kenjayeva G. The role of English in international law: a global perspective // *Innovation in the Modern Education System*. 2025. vol. 5. no. 48. pp. 8–13.

6. Kuzmin M. V., Novikova L.V. The importance of a foreign language in jurisprudence // *International Scientific Research Journal*. 2025. no. 3 (153). pp. 1–4.

7. Shkilev R. E. Lacunary units in legal terminology (based on the material of English and Russian) // *Bulletin of Kemerovo State University*. 2018. no. 1 (73). pp. 221-225.

8. Shramkova N. B., Malykhina I. A. Cross-cultural differences in the negotiation process as an aspect of the elective course "English in Contract Law" // *Bulletin of O.E. Kutafin University*. 2020. no. 1. pp. 70–76.

9. The Six Official Languages of the UN // United Nations. 2021. [website]. URL: <https://www.un.org/ru/our-work/official-languages> (accessed 20 March 2025).

## The Impact of Digitalization on the System of State and Municipal Administration

Aldebayeva A. K.<sup>1,2</sup>, Fadeev Z. R.<sup>1,3</sup>

Scientific supervisor: Ezhgurova A. A.<sup>1</sup>, senior lecturer

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup>adeliaaldebaeva@gmail.com

<sup>3</sup>zaharfadeev2005@yandex.ru

**Abstract:** the article explores the impact of digitalization on state and municipal administration, analyzing its advantages and risks. The research analyzes fundamental components of digital transformation, particularly e-government systems, Big Data analytics, and artificial intelligence solutions, which collectively enhance operational efficiency, service transparency, and public accessibility. These technological advancements yield significant advantages such as process automation, bureaucratic procedure simplification, expenditure optimization, and enhanced citizen-government communication channels. Nevertheless, the digital transition presents certain challenges including cyber security risks, digital divide issues, substantial implementation expenses, and vendor lock-in concerns with technology providers. To minimize them, measures are proposed to strengthen information security, reduce digital inequality, train staff and make rational investments. The need for an integrated approach to digitalization involving all parties is emphasized.

**Keywords:** *digitalization, state and municipal administration, e-government, Big Data, artificial intelligence, information security, digital inequality*

The introduction of digital technologies into the public sector is becoming not just a trend, but a necessity to increase the efficiency, transparency and accessibility of public and municipal services. Digitalization opens up new opportunities to optimize processes, reduce costs, and improve government interaction with citizens and businesses. However, along with the obvious advantages, digitalization also carries certain risks related to information security, the need for retraining personnel and the possible increase in digital inequality. In this regard, a comprehensive analysis of the advantages and risks of introducing digital technologies into the system of state and municipal government is extremely relevant.

This study aims to examine how digitalization influences state and municipal governance systems by evaluating both the opportunities and challenges associated with implementing digital solutions in the public sector. Additionally, it proposes strategies to mitigate potential drawbacks of this technological shift.

Digital transformation in government refers to integrating advanced technologies across all administrative functions to enhance operational efficiency, service transparency, and citizen accessibility. Three critical components drive this evolution:

- E-government platforms that digitize public service delivery
- Big Data analytics supporting evidence-based policy decisions
- Artificial Intelligence (AI) applications that optimize processes and elevate service quality [2].

The implementation of digital solutions in public administration systems yields multiple benefits, particularly enhanced operational efficiency through process automation and reduced bureaucratic paperwork. These technological advancements optimize government workflows while simultaneously upgrading service quality. A prime example is the "one-stop shop" service model, which streamlines procedures and significantly improves accessibility and convenience for citizens.

To get acquainted with the list of public services, the provision of which is organized according to the "one-stop shop" principle in multifunctional centers for the provision of state and municipal services by federal executive authorities and bodies of state extra-budgetary funds, see Decree of the Government of the Russian Federation dated 27.09.2011 N 797 (as amended on 04/22/2024) [1].

Another advantage is the increased transparency of the provision of public services. This includes data openness, online monitoring of the activities of state and municipal authorities, and an active fight against corruption.

Another important aspect is cost reduction, which is achieved by reducing the cost of maintaining the state apparatus and optimizing the use of budget funds.

Digital transformation also contributes to improved communication and interaction between government agencies and citizens. Online platforms and applications allow residents to conveniently apply for various municipal services, as well as receive up-to-date information on government initiatives and events. This improves the availability of public services and increases the level of citizen participation in management processes [4]. This increases the level of satisfaction of the population and leads to an increase in confidence in the government.

Equally important is the improvement of interagency cooperation, which includes data exchange between state and municipal authorities and the sharing of resources.

However, despite all the advantages, digitalization of public and municipal administration also involves a number of risks that need to be considered and minimized.

Cyber security emerges as a critical challenge in this context. Particular consideration must be given to the following aspects: exposure to malicious cyber opera-

tions, potential breaches of confidential information, and system disruptions affecting government digital infrastructure [3].

Another problem is digital inequality, which manifests itself in unequal access to digital technologies and different skills among different population groups.

Do not forget about the high cost of implementing digital solutions, which requires significant investments in infrastructure, software and staff training. Dependence on technology suppliers creates the risk of market monopolization and unfair competition.

Maslova A.A. indicates “another serious deterrent to the development of the digitalization is the existing staffing constraints in the Russian Federation. Thus, according to the Internet Initiatives Development Fund, by 2027 the Russian economy will experience a shortage of about 2 million IT specialists” [5 p. 57].

Thus, for effective digital transformation of the public sector, it is necessary to develop information security strategies, that is, the introduction of modern information security tools, regular security audits, and staff training.

Reducing digital inequality is linked to providing access to the Internet and digital technologies for all citizens, as well as digital skills training. This will allow all people to have equal opportunities in using modern technologies.

To ensure optimal performance of government institutions, particular emphasis should be placed on workforce development initiatives. This involves implementing comprehensive upskilling programs for public sector employees, establishing continuous learning frameworks, and fostering an innovation-friendly environment that encourages technology adoption in daily operations.

Rational investment in digital technologies involves prioritizing the financing of those projects that have the greatest efficiency and return potential. This approach will help to make optimal use of budget funds.

The development of competition in the digital technology market is of great importance. Supporting small and medium-sized businesses in the field of information technology contributes to a healthier competitive environment and stimulates innovation. Moreover, to eliminate the personnel shortage in IT field, it is necessary to synchronize the efforts of education, business and the state with an emphasis on mass training and retraining of specialists.

To summarize, successful implementation of digital transformation initiatives requires careful risk management across three critical areas: cybersecurity threats, bridging the digital inequality, and workforce upskilling requirements. A holistic approach to technology adoption is essential - one that addresses all potential challenges while actively engaging relevant government agents at both state and municipal levels throughout the implementation process.

## References

1. Decree of the Government of the Russian Federation No. 797 dated 27.09.2011 (as amended on 04/22/2024) "On cooperation between multifunctional centers for the provision of state and municipal services and federal executive authorities ..." // Consultant. [website]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_119932/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_119932/)
2. Dvoeglazova E.A., Kurakova Ch. M. Digitalization of public administration // Current research. 2024. № 5 (187). URL: <https://apni.ru/article/8347-tsifrovizatsiya-gosudarstvennogo-upravleniya>
3. Information security. What threats are most often faced by businesses and how to avoid them // Klerk. [website]. URL: [https://www.klerk.ru/blogs/das\\_group/586149/](https://www.klerk.ru/blogs/das_group/586149/)
4. Masalsky M.S., Stovba A.V., Sokolov V.M. The impact of digital transformation on municipal governance // All-Russian scientific and practical conference "Digital and information and communication technologies in education and science" (March 27-29, 2024) [website]. URL: <https://birskin.ru/index.php/2012-02-07-11-31-02/54-2024-02-26-12-22-01/972-2024-04-04-05-25-50?ysclid=m989flvj38424229621>
5. Maslova A.A. Digitalization of the state and municipal administration of the Russian Federation // Bulletin of Science. 2023. № 2 (59). pp. 54–58.

## The Role of Information and Communication Technology in the Modern Economy

Khokhlova E. S.<sup>1, 2</sup>, Zhigula N. V.<sup>1, 3</sup>

Scientific supervisor: Ezhgurova A. A.<sup>1</sup>, senior lecturer

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technologies, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[ehohlova835@gmail.com](mailto:ehohlova835@gmail.com)

<sup>3</sup>[nikitazhigula128@gmail.com](mailto:nikitazhigula128@gmail.com)

**Abstract:** the article examines the role of information and communication technologies (ICT) in the modern economy and their impact on business and society. The author analyzes key aspects of digitalization, including productivity improvement, process automation, the development of the digital economy and changes in the labor market. Particular attention is paid to the benefits of ICT, such as the optimization of business operations, the growth of online commerce and the spread of remote work, as well as potential risks, including digital addiction and reduced live communication. The data of the global digitalization ratings (GDI) and the dynamics of the development of the IT sector in Russia are presented. In conclusion, the prospects for further technology development and the need for society to adapt to digital transformation are discussed.

**Keywords:** *digital economy, ICT, business automation, digitalization of society, remote work, digital addiction, global digitalization rating (GDI)*

Information and communication technology (ICT) plays an important role in the modern economy: it has become an integral part of people's lives and has an increasing impact on business and economic processes. In this article, we will look at the role of IT in the modern economy and its impact on various aspects of business and society.

Information and communication technologies (ICT) can be broadly defined as a system of methodologies, technological solutions, and computational techniques used for gathering, archiving, analyzing, visualizing, and disseminating data [5].

A crucial advantage of ICT lies in its ability to enhance business performance and operational efficiency. By integrating ICT solutions, organizations can streamline workflows, minimize expenses, elevate product standards, and boost output. Industrial automation, for instance, significantly accelerates manufacturing while decreasing error rates [3].

The widespread adoption of ICT has also accelerated the emergence of the so-called "information society." E-commerce platforms, for example, have revolutionized retail by enabling consumers to make purchases from home. Similarly, digital banking and electronic payment services facilitate instant financial transactions. Additionally, telecommuting and e-learning have transformed traditional work and education models, increasing workforce flexibility.

However, the rapid advancement of ICT has also introduced certain societal drawbacks. While these issues may appear minor at first glance, their cumulative impact is substantial. Growing reliance on digital devices has led to reduced face-to-face interactions, with many individuals prioritizing screen time, such as browsing social media, streaming content, or exchanging emails, over offline activities like reading, cultural engagement, and personal communication.

The concept of the "digital economy" was first introduced by Nicholas Negroponte in 1995. He emphasized its key benefits, including minimal resource expenditure for digital product creation, near-instantaneous global distribution, and the elimination of physical bulk [2]. Essentially, the digital economy encompasses all economic activities (production, trade, and consumption) facilitated by internet-based technologies to meet everyday demands.

According to the Global Digitalization Index (GDI), compiled by the Chinese company Huawei together with the international consulting agency IDC, a ranking of leading countries in digitalization was formed. The report examined 77 countries, accounting for 93% of global GDP and 80% of the population. The countries' achievements in digitalization were considered in four areas: ubiquitous connectivity, a digital framework (taking into account the use of artificial intelligence, the Internet of things, and peripheral computing), green energy, supportive policies, and an ecosystem (see fig. 1) [1].



Fig. 1. The ranking of leading countries in 2024, according to GDI

Russia was not included in this list by the drafters. But according to the statement of Prime Minister Mikhail Mishustin, announced on January 31, 2025, by the end of 2024, the share of the IT sector in Russia's GDP exceeded 2.2%. In absolute terms, this figure may amount to about 4 trillion rubles (2.2% of the country's GDP estimated by Deputy Prime Minister Alexander Novak in 2024 — about 179 trillion rubles) [2].

Modern information technologies have a multidimensional content and functionality. Their economic application is primarily related to working with large amounts of data, involving four key processes: collection, processing, storage, and transmission of economically relevant information. Special attention in modern research is paid to the development of methods for extracting data from a variety of available sources. At the same time, the analysis of economic information is carried out according to strictly defined algorithms that require not only technical development, but also a deep understanding of their essence and purpose.

Modern systems allow you to archive information in various volumes and on different media, while providing almost instant data transfer over any distance. This is a kind of computer processing of information using pre-designed algorithms. An integral part of this process is the storage of large amounts of information.

As illustrated in Figure 2, emerging technologies drive significant transformations in production processes, while simultaneously creating ripple effects across various societal dimensions (see Fig. 2).

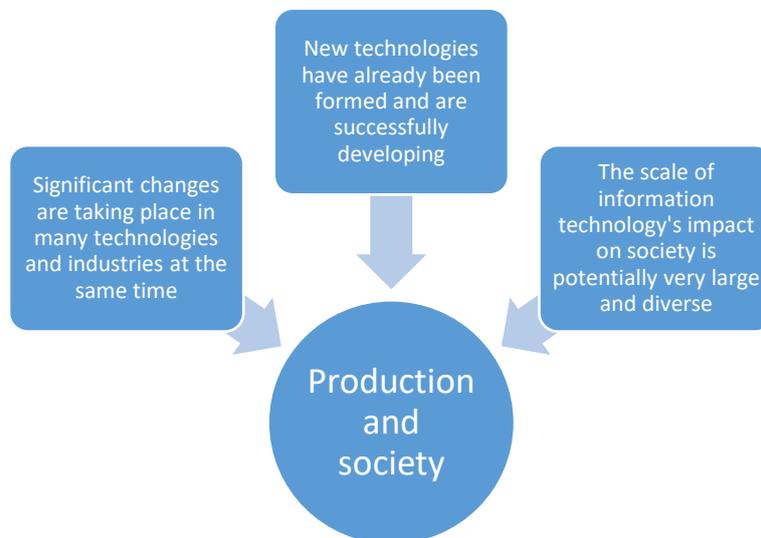


Fig. 2. The interplay between production innovations and their societal consequences

The rapid development of scientific and technological progress in recent years has become a key driver of the transformation of modern society. This trend creates a significant challenge for professionals - the need for continuous professional improvement. In the digital economy, key competencies are shifting towards infor-

mation flow management. As a result, the evolution of information management methods inevitably leads to the formation of new professional niches in demand.

Thus, ICT has become an integral part of everyday life, significantly increasing labor productivity, optimizing business processes and contributing to the development of the digital economy. Automation, digitalization of services, and the introduction of innovative solutions such as remote work and online education are transforming traditional business and social interaction models. However, despite the obvious advantages, the rapid development of ICT generates new challenges, including digital addiction, a decrease in the level of live communication and the need for continuous professional development in a rapidly changing technological landscape.

## References

1. [Global digitalization index 2024](https://ict.moscow/research/global-digitalization-index-2024/) // ICT.Moscow [website]. URL: <https://ict.moscow/research/global-digitalization-index-2024/> (accessed 26 March 2025).
2. Guryanova A.V. , Korotaeva T.V., Digital economy as a social phenomenon: Ethical challenges and perspectives of development // Global challenges and prospects of the modern. 2019. URL: <https://www.europeanproceedings.com/article/10.15405/epsbs.2019.03.27> (accessed 26 March 2025).
3. [How information technology can support business processes](https://upcity.com/experts/how-information-technology-supports-companies/) // UpCity [website]. URL: <https://upcity.com/experts/how-information-technology-supports-companies/> (accessed 26 March 2025).
4. Mishustin: The IT sector has already occupied 2.2% of Russian GDP // Vedomosti [website]. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/01/31/1089571-it-sektor-22-vvp> (accessed 26 March 2025).
5. [Prospects of development of ICT](https://prezi.com/p/eugr0d0zd6ae/prospects-of-development-of-ict/) // Prezi [website]. URL: <https://prezi.com/p/eugr0d0zd6ae/prospects-of-development-of-ict/> (accessed 26 March 2025).

## State Programs for Water Treatment: Achievements and Challenges

Lozenko V. A.<sup>1, 2</sup>, Afanasyeva M. R.<sup>1, 3</sup>

Scientific supervisor: Ezhgurova A. A.<sup>1</sup>, senior lecturer

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup>[veroikalozeko@gmail.com](mailto:veroikalozeko@gmail.com)

<sup>3</sup>[mfanaseva@gmail.com](mailto:mfanaseva@gmail.com)

**Abstract:** the article discusses current issues of conservation and restoration of water resources within the framework of the national project "Environmental well-being" (2025-2030). The results achieved in reducing anthropogenic pressure on aquatic ecosystems, including the modernization of wastewater treatment plants and the introduction of recycled water supply systems in industrial enterprises, are analyzed. Special attention is paid to successful practices, such as the modernization project in Yuzhno-Sakhalinsk and the initiatives of large corporations (Norilsk Nickel, Severstal, Polyus). The work also identified systemic problems that hinder the effective implementation of water protection programs: insufficient funding, high infrastructure wear, weak interdepartmental coordination and a low level of environmental culture. Strategic directions for solving these problems are proposed, including the development of public-private partnerships, the introduction of innovative technologies (intelligent monitoring, bioremediation) and the improvement of the regulatory framework. The need for an integrated approach combining technological, managerial and social aspects with the active participation of all stakeholders is emphasized.

**Keywords:** *water resources, national project, sewage treatment plants, recycled water supply, anthropogenic load, aquatic ecosystems, ecological infrastructure*

Water resources are an essential component of the environment, on the condition of which environmental well-being, the quality of life of the population and sustainable economic development directly depend. In recent years, the problem of water pollution has become particularly relevant, which required the development of comprehensive measures for their purification and restoration. It should be noted that modern programs for the rehabilitation of water bodies demonstrate some success, but they face a number of significant problems that require a systematic solution.

In Russia, on January 1, 2025, the implementation of the national project "Environmental well-being" began, which will be valid until 2030. The project is aimed at comprehensive conservation and restoration of the environment. Let's present some of the goals of the national project by 2030.:

– reduction of the volume of untreated wastewater discharged into the main water bodies by 15%;

- reduction of the total emissions of dangerous pollutants in the 29 participating cities of the federal project by 20%;
- the index of the use of secondary resources and raw materials from waste in economic sectors should reach 25% [2].

The implementation of water protection measures has already achieved significant results in reducing anthropogenic pressure on aquatic ecosystems. In particular, the modernization of wastewater treatment plants in a number of regions has led to a noticeable decrease in the discharge of pollutants. Special attention should be paid to the introduction of modern wastewater treatment technologies that meet international standards, which has improved the efficiency of treatment. In parallel with technical measures, a set of biotechnological measures is being implemented to restore aquatic ecosystems, including the restoration of aquatic vegetation, the creation of protected areas and the restoration of habitats for aquatic organisms.

For example, according to the results of the Yuzhno-Sakhalinsk water supply and sanitation modernization project, which was reported in 2024, the reduction in water losses has more than halved, and the specific number of accidents and blockages in wastewater disposal networks has tripled [1].

There are also examples of the implementation of circulating and closed-loop water supply systems. Such technologies make it possible to reuse the same water, minimizing the intake of fresh water. This not only reduces the burden on local water bodies, but also helps large water users save on water bills.

For example, Russian metallurgical and mining companies are already taking steps in this direction. In recent years, Norilsk Nickel has switched to the reuse of 82-83 % of water at key production facilities, Severstal reports on 98 % of recycled water, and Polyus reports that more than 90 % of the water in its technological processes is recycled [1].

However, an analysis of the current situation reveals serious problems that hinder the full-scale implementation of water protection programs. The problem of insufficient financing remains the most acute – according to expert estimates, the allocated budget funds cover no more than 40 % of the real needs in most regions. This inevitably leads to the use of outdated technologies, lagging schedules for the implementation of measures and incomplete coverage of problem areas. The state of the infrastructure is of particular concern – about 70 % of wastewater treatment plants require either major repairs or complete replacement, while the wear rate of sewer networks reaches an average of 65 % [3].

An equally significant obstacle is the shortcomings in the water management system. There is poor coordination between various departments at the horizontal level, as well as a lack of effective interaction between federal, regional and municipal authorities. The situation is aggravated by the insufficient level of environmental

awareness of the population and business entities, which is manifested in non-compliance with environmental regulations and the irrational use of water resources.

In her research, Zinovieva O.A. notes that in order to achieve the goals of efficient use of natural resources, “one of the tools is natural resource legislation regulating the use and protection of natural resources” [4, p. 67].

To overcome the existing problems, it is necessary to develop a comprehensive strategy that includes several interrelated areas. First of all, it is necessary to improve financial mechanisms through the development of public-private partnerships, the creation of specialized environmental funds and the involvement of international co-financing programs. Of particular importance is the introduction of innovative technologies such as intelligent monitoring systems, bioremediation methods and new filtration materials. It is equally important to improve the regulatory framework and the water resources management system, as well as to carry out systematic work on environmental education of the population.

As a result of our research, we have combined existing problems into three groups and proposed possible solutions for them (see fig. 1).

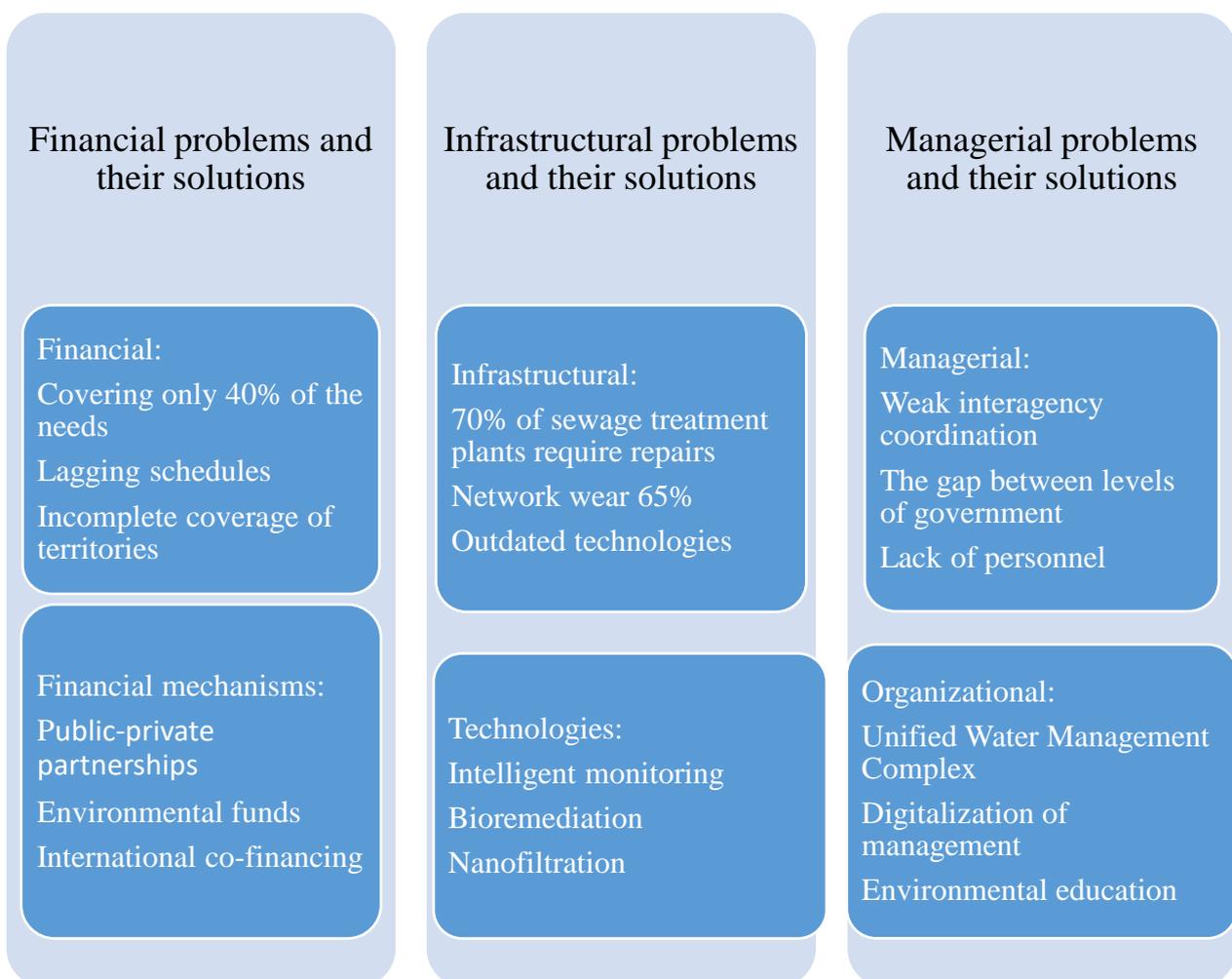


Fig. 1. Existing problems and possible solutions

Thus, solving the problem of cleaning and restoring water bodies requires an integrated approach combining technological, managerial and socio-economic aspects. Successful implementation of water protection programs is possible only if the efforts of the state, business, the scientific community and civil society are consolidated, as well as if sustainable financing is ensured and modern scientific developments are introduced.

## References

1. Eremeyev V. The aquatic New World // Kommersant. [website]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7638979> (accessed 28 March 2025).
2. Lukicheva E. How Russia is fighting for the conservation of water bodies // 360.ru [website]. URL: [https://360.ru/tekst/ekologiya/sohraneniye-vodoemov/?from=inf\\_cards](https://360.ru/tekst/ekologiya/sohraneniye-vodoemov/?from=inf_cards) (accessed 28 March 2025).
3. Problems of modernization of municipal infrastructure // Federation Council of the Federal Assembly of the Russian Federation. [website]. URL: <http://council.gov.ru/activity/activities/roundtables/128389/> (accessed 28 March 2025).
4. Zinoveva O. A. The theoretical and practical significance of concepts (definitions) in environmental and natural resource legislation // Bulletin of the O. E. Kutafin University. 2025. №1 (125). pp. 66-75.

## Citizen participation in local government

Maslovskaya V. A. <sup>1,2</sup>, Kylikova A. V. <sup>1,3</sup>

Scientific supervisor: Ezhgurova A. A. <sup>1</sup>, senior lecturer

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup>maslovskayavika130@gmail.com

<sup>3</sup>alinaruslanovna2005.09.09@gmail.com

**Abstract:** this study analyzes civic engagement patterns in municipal governance as a vital component of democratic institutional design. The authors analyze not only the legally established forms of public participation in solving local issues, but also explore some socio-political mechanisms that ensure the effectiveness of such interaction. Special attention is paid to the transformation of traditional civic engagement practices under the influence of digitalization and new management approaches, as well as to the problems that hinder the full realization of the potential of local self-government in Russia.

**Keywords:** *local government, civic participation, municipal democracy, public initiatives, digital technologies in management*

Contemporary approaches to municipal governance fundamentally rely on subsidiarity - the organizational doctrine that decision-making authority should reside at the most immediate or local level capable of effective problem resolution. Irkhin I.V. defines this principle as “a set of fundamental guiding rules for the distribution of powers and guarantees of their implementation, as well as responsibility between higher and lower levels of public administration, according to which the most effective and public-friendly solution of issues within the sphere of competing competence is ensured” [3, p. 161].

This approach not only helps optimize management processes, but also creates conditions for the formation of a responsible civil society, whose members are aware of their role in making decisions that directly affect their daily lives. The persistent discrepancy between formally established participatory institutions and observed civic engagement patterns underscores the critical need for multilevel analysis encompassing both structural governance dimensions and contextual sociocultural variables shaping participation behaviors.

Thus, local self-government, being the most important element of the constitutional system of the Russian Federation, is a complex socio-political institution, the

functioning of which is determined by the dialectical interaction of two principles: on the one hand, it is the independence of the population in solving issues of local importance, and on the other, the integration of municipal government into a single system of public administration. This dual nature leads to a constant search for a balance between initiative from below and the need to respect national interests.

In current academic discourse, governance specialists identify civic cultural development as a critical determinant of local administration effectiveness, where meaningful engagement extends beyond voting booths to encompass ongoing civic responsibility for communal problem-solving. At the same time, it is important to take into account that the legal norms that establish the forms of public participation create only a formal framework for interaction, whereas the real dynamics of civic engagement is determined by a set of factors, including historical traditions, the level of economic development of the territory and the peculiarities of the local political landscape.

Having analyzed Federal Law No. 131-FZ of 06.10.2003 (as amended on 12/13/2024) "On the General Principles of the Organization of Local Self-Government in the Russian Federation" (amended and supplemented from 01.01.2025) [2], we can identify several levels of citizen involvement in local government processes, each of which has its own specifics and potential to influence decision-making. The most significant instrument of direct democracy remains the local referendum, which, however, is rarely used due to its high organizational complexity and strict procedural requirements.

Public hearings and public discussions are more common forms of participation. Vasyutkin N. E. emphasizes that "public hearings are an advisory institution of direct democracy, which allows public authorities and local governments to represent the interests of the population as effectively as possible by directly taking into account their opinions on the most important and problematic issues of society" [5, p. 23-24], that is, theoretically, they should ensure that the opinions of residents are taken into account when making important decisions, but in practice they often turn into formal procedures that do not significantly affect the final results.

In this context, the development of territorial public self-government is of particular interest, which allows citizens not only to express their opinions, but also to directly participate in the implementation of local initiatives, especially in the field of landscaping and the organization of community services [4].

Digital transformation creates new opportunities for citizens to be involved in local government processes, as evidenced by the emergence of tools such as electronic petitions, crowdsourcing platforms, and online voting systems (see fig. 1).

However, the introduction of these technologies faces a number of challenges, including digital inequality, insufficient digital literacy among the population, and re-

sistance from the bureaucratic apparatus, which is not always ready for open interaction with citizens [1].

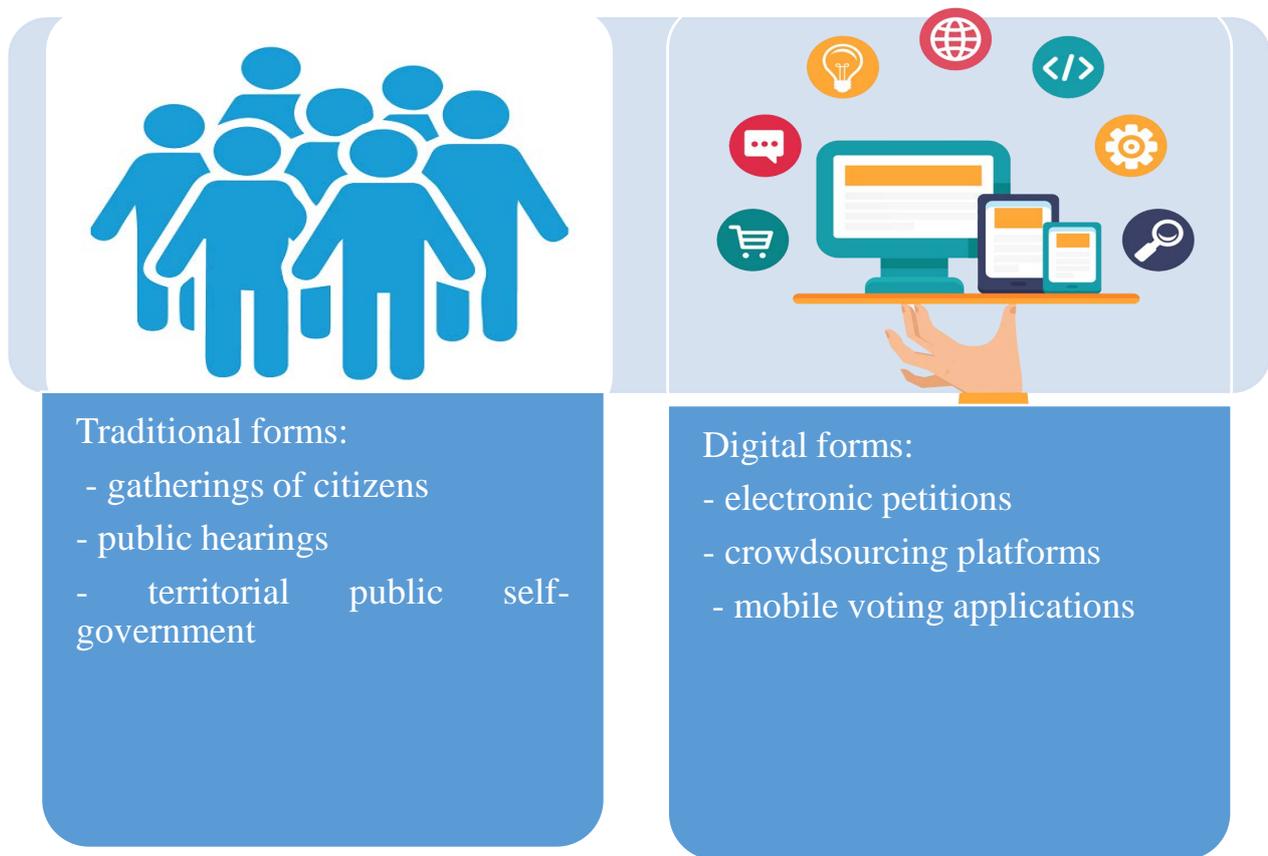


Fig. 1. Traditional and digital forms of citizens' participation in local government

The prospects for the development of local self-government are largely related to overcoming these barriers through a set of measures, including both the improvement of the legislative framework and the implementation of civic education programs. Of particular importance is building a feedback system that will not only formally take into account the opinions of residents, but also demonstrate the real impact of their participation on decisions, which ultimately will contribute to the formation of a culture of responsible civic engagement.

The analysis shows that, despite the existing legal and institutional framework, the potential of civic participation in local government is far from being fully realized. Further development of this area requires a systematic approach combining the improvement of the regulatory framework, the introduction of modern technologies of interaction and purposeful work on the formation of an active civic position. Only under these conditions will local self-government be able to become a truly effective mechanism for resolving issues of local importance and an important element of the democratic system as a whole.

## References

1. Davydov A.A., Dudareva O.V., Stovba E.V. The impact of digital transformation on municipal management // Birskin. 2024. [website]. URL: <https://birskin.ru/index.php/2012-02-07-11-31-02/55-ii-/1225-2024-12-15-13-39-26> (accessed 27 March 2025).
2. Federal Law No. 131-FZ of 06.10.2003 (as amended on 12/13/2024) "On the General Principles of the Organization of Local Self-Government in the Russian Federation" (amended and supplemented from 01.01.2025) // Consultant. [website]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/?ysclid=m9fqbkfysd174141113](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/?ysclid=m9fqbkfysd174141113) (accessed 27 March 2025).
3. Irkhin I.V. The principle of subsidiarity: in search of a balance between centralization and decentralization (state-legal aspect) // Actual problems of Russian law. 2020. Vol. 15. No. 11. pp. 160–171.
4. Turchak A. Territorial public self-government allows citizens to fully participate in solving topical issues // Federation Council of the Federal Assembly of the Russian Federation. [website]. URL: <http://council.gov.ru/events/news/94147/> (accessed 27 March 2025).
5. Vasyutkin N. E., Tsybikov V. B.-Ts. Legal regulation of public hearings in municipalities (on the example of the city of Ulan-Ude) // Bulletin of the Buryat State University. Jurisprudence. 2023. Issue 4. pp. 23–29.

## Impulsive Purchases: Impact of Emotions on Consumer Behavior

Melnikova M. E. <sup>1, 2</sup>, Tarasova K. A. <sup>1, 3</sup>

Scientific supervisor: Ezhgurova A. A. <sup>1</sup>, senior lecturer

<sup>1</sup>Siberian Institute of Business and Information Technology, Omsk, Russia

<sup>2</sup>m-elnikova\_m-ilana\_05@mail.ru

<sup>3</sup>xenitarasovaa@yandex.ru

**Abstract:** the article examines the role of emotions such as stress, joy and sadness in making impulsive purchases, as well as the impact of marketing tools (limited offers, vivid advertising and the creation of artificial scarcity) on consumer behavior. A survey of 22 respondents was conducted, which revealed the frequency of making impulsive purchases, the main triggers for making them, and the most common accompanying factors. The results of the study demonstrate that modern marketing strategies effectively influence the emotional state of customers, provoking spontaneous spending. The data obtained can be useful for businesses in developing more accurate sales promotion methods, as well as for consumers seeking conscious consumption.

**Keywords:** *impulsive purchase, marketing strategies, emotional triggers, spontaneous spending, consumer behavior*

In today's consumer society, impulsive purchases are becoming more common, having a significant impact on the economy and consumer behavior. Such purchases are made spontaneously, under the influence of emotions, marketing incentives, or situational factors, rather than as a result of a rational analysis of the need for the product.

Van Zhujcin determines an impulsive purchase as “an unexpected purchase of a product or service that takes place without prior thought or preparation. Usually, such purchases occur under the influence of emotions or a situation, and not because of a real need or an informed choice”[3, p. 164].

Impulsive purchases, or unplanned purchases, have a noticeable impact on the economy, stimulating consumer demand and contributing to the growth of retail revenues. Such purchases are often triggered by psychological and emotional stimuli, enhanced by the impact of digital technology and social media [1].

Impulsive purchases in marketing are often associated with an emotional state and environmental influences. Emotions such as stress or joy can encourage people to purchase things for instant gratification, making it difficult to assess the need for pur-

chase. Marketers use bright ads and limited offers to create a sense of urgency that encourages spontaneous decisions.

Feelings are important when choosing products. Research shows that different emotional states can significantly influence customer behavior, which can lead to spontaneous purchases.

In stressful and anxious situations, people often look for ways to cheer themselves up, which can lead to impulsive purchases. Consumers who experience stress tend to spend more on unnecessary items to make up for their negative emotions.

On the other hand, positive emotions such as joy or satisfaction can also contribute to spontaneous purchases. Research shows that in a state of happiness, people are more likely to make unplanned purchase decisions in an effort to prolong their positive feelings.

Marketers actively use emotional triggers to encourage purchases. Emotion-driven advertising campaigns can evoke intense feelings, which in turn contributes to the growth of impulsive purchases. Advertising that evokes positive emotions significantly increases the likelihood of spontaneous purchase of goods.

Consumer behavior is determined by knowledge and beliefs about a product or service. Therefore, an effective marketing strategy involves providing comprehensive information and convincing arguments to justify the choice [2, p. 4].

Emotions can not only inspire shopping, but also make it difficult to make a sober assessment of the real need for a product. In conditions of intense emotional experiences, consumers become less inclined to analyze their true needs and more often succumb to impulsive desires, which can lead to rash purchases.

Understanding consumer behavior is key for businesses to develop effective marketing strategies and meet the needs and desires of their target audience [4, p. 123].

Modern marketing strategies actively use various techniques to stimulate impulse purchases, and several key approaches stand out among them.

Firstly, bright advertising and visual stimuli play a crucial role in attracting consumers' attention. The use of rich colors, dynamic images, and creative graphics creates an emotional response that encourages customers to take action. This visual impact can significantly increase the likelihood of a spontaneous purchase, as it activates the emotional centers of the brain.

Secondly, discounts and promotions with a limited validity period create a sense of benefit and urgency among consumers. When buyers see tempting offers that are valid only for a short time, they are afraid of missing out on a unique opportunity. This psychological pressure pushes them to make quick decisions, which often leads to rash acquisitions.

Finally, creating a sense of urgency and scarcity is another powerful tool that marketers actively use. Phrases like "Only today" or "Quantity is limited" create a

feeling among consumers that they must act immediately in order not to miss the chance. This leads to the fact that many ignore rational considerations about the need for purchase and succumb to impulsive desires.

To identify how emotions influence buying habits, we conducted a survey of 12 women and 10 men.

When asked about the frequency of making impulsive purchases, the majority of respondents replied that they make them sometimes (27.3%) or often (36.4%), while 22.7% make them rarely, 9.1% never, and only 4.5% admitted to daily spontaneous spending (see fig. 1).

Как часто вы совершаете импульсивные покупки?

22 ответа

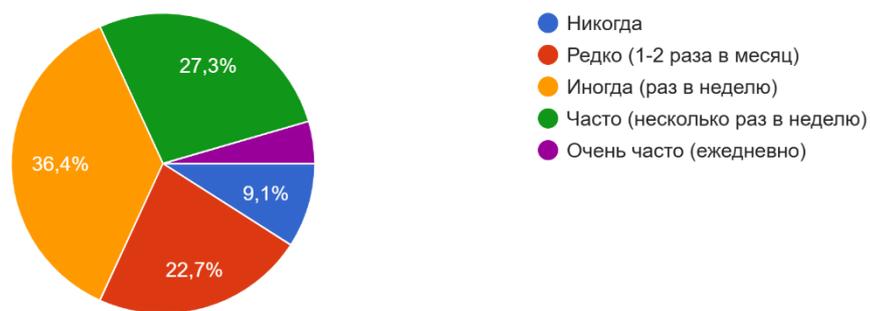


Fig.1. How often do you make impulse purchases

As for the emotional state that most often leads to impulsive purchases, the majority of respondents believe that stress is the main emotional trigger (50%), joy and sadness equally provoke such spending (27.3% each), and fatigue (18.2%) and excitement (9.1%) have less effect (see fig. 2).

Какое эмоциональное состояние чаще всего побуждает вас к импульсивным покупкам?

(Выберите все подходящие варианты)

22 ответа

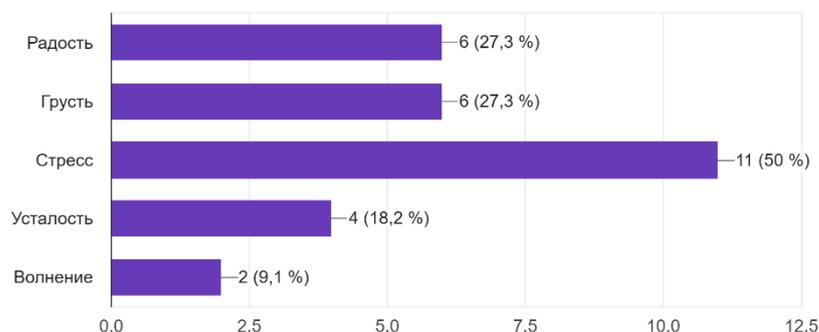


Figure 2. What emotional state most often motivates you to make impulsive purchases

Highlighting the factors contributing to impulsive purchases, respondents noted that such purchases are mostly caused by advertising (45.5%) and social pressure

(31.8%), although emotions (27.3%) and ease of access to goods (22.7%) also play a significant role, and the internal state has the least influence (4.5%) (see fig. 3).

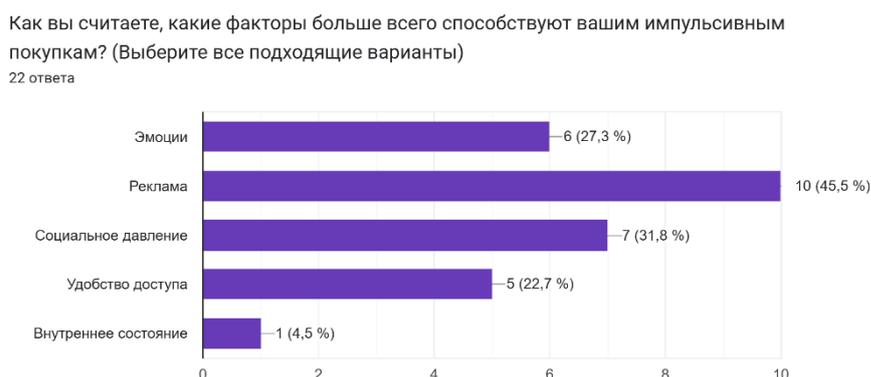


Fig. 3. What are the factors that most contribute to your impulsive purchases

The conducted research confirms that impulsive purchases are the result of a complex interaction of emotional and marketing factors. The survey results demonstrate that stress and joy are the main emotional triggers, while advertising and social pressure play a key role in stimulating unplanned acquisitions.

Modern marketing strategies, such as time-limited offers and visually appealing advertising, effectively influence consumers, pushing them to make spontaneous decisions. Understanding these mechanisms allows companies to develop more accurate methods of influencing their target audience, and for consumers to be aware of their motives and avoid reckless spending.

## References

1. Duhovnova D. A. Impulsive purchases and their impact on the economy// Scientific aspect. Economics and Management. 2024. № 5. [website]. URL: <https://na-journal.ru/5-2024-ekonomika-menedzhment/12030-impulsivnye-pokupki-i-ih-vliyanie-na-ekonomiku?ysclid=m8r42cght918621015> (accessed 23 March 2025).
2. Sahbieva A. I., Galyavova I. R., Kanzafarova A. B. The relationship between emotional intelligence and consumer behavior // Economics and Management: experience and new solutions in the era of transformation. 2023. № 1. pp. 104–109.
3. Van Zh. How to model impulse purchases // Young Scientist. 2023. № 18 (465). pp. 164–166.
4. Vasileva P. A., Korobkova M. A. Trends in the consumer market in the post-pandemic period. // Society, state, personality: youth entrepreneurship in behavioral economics in the context of digitalization. Materials of the XX International Scientific and Practical Conference of Students, undergraduates, postgraduates and young scientists. Kazan. 2021. pp. 122–127.